

# Bolagsstyrningsrapport

## Ordföranden har ordet



Bästa aktieägare,

Denna bolagsstyrningsrapport ger en översikt över styrelsens och ledningens arbete. Med välstrukturerade processer kan Gränges bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt, vilket ligger i våra aktieägares intresse. Det bygger också tillit bland befintliga och potentiella ägare, kunder, leverantörer, medarbetare, allmänheten och andra intressenter.

### Ett intensivt år

2022 var ett turbulent år i vår bransch precis som i många andra. De globala komponentbristerna och begränsningarna i leverantörskedjan fortsatte att påverka våra kunders verksamhet, särskilt under första halvåret. Kriget i Ukraina och den svåra geopolitiska situationen satte press på verksamheter i Europa.

Vi såg också extremt stora prishöjningar på metaller och energi, och därtill de högsta räntorna och den högsta inflationen på decennier.

Styrelsen arbetade tätt tillsammans med Gränges koncernledning för att navigera runt dessa omständigheter. Med stor professionalism och flexibilitet hanterades de kortsiktiga utmaningarna en efter en. Samtidigt behöll Gränges sitt långsiktiga fokus på att driva förbättringsprogram, att öka takten i hållbarhetsarbetet och på att bygga ett starkare team.

Det är glädjande att se att 2022 var ytterligare ett rekordår för Gränges i fråga om rörelseresultat och hållbarhet och att vi även har en ny långsiktig strategi på plats.

### En ny strategi för hållbar tillväxt

En viktig arbetsuppgift för koncernledningen och styrelsen under första halvåret var att utveckla Navigate-strategin för hållbar tillväxt samt att sätta nya, mer ambitiösa finansiella mål. Strategin bygger på Gränges position och möjligheter att dra nytta av de globala trenderna med regionalisering, hållbarhet och elektrifiering av fordon.

Inom ramen för Navigate har styrelsen fattat beslut om ett flertal investeringar. Jag kan till exempel nämna det nya återvinnings- och gjutcentret i Huntingdon, som är en viktig del av vårt arbete med att minska klimatavtrycket och cirkularitet, men som dessutom kommer att sänka kostnaderna, öka produktiviteten och förbättra flexibiliteten för kunderna. Vi tog också flera steg i våra expansionsplaner för batteri- och elbilsmarknaderna med pågående investeringar i alla tre regioner.

I september gjorde styrelsen ett mycket produktivt besök i Finspång. Det var mycket uppmuntrande att möta den lokala ledningen och se att de slutförda investeringsprogrammen som nu tagits i bruk. Vi undersökte också möjligheterna till ytterligare investeringar i produktion av aluminiumkatodfolie vid denna anläggning. Baserat på den stora efterfrågan från globala batteriproducenter fattade vi i början av 2023 beslut om att investera i en fördubbling av kapaciteten i Finspång.

### Visar prov på ledarskap inom hållbarhet

Gränges uppdaterade också sina hållbarhetsmål under 2022. Vi gjorde betydande investeringar för att minska klimatavtrycket och i återvinning. Vi fortsatte att se över investeringsmöjligheter kopplat till hållbarhetsutvecklingen. Vi lanserade det hållbara produktvarumärket Gränges Endure. Under 2022 uppnådde Gränges sin lägsta utsläppsintensitet för koldioxid och de högsta återvinningsnivåerna någonsin.

Certifieringen av verksamheterna i Shanghai och Americas i enlighet med Aluminium Stewardship Initiatives standarder visar också på Gränges åtagande för ansvarsfullt inköpta och tillverkade produkter. Gränges tilldelades även Platinum-ranking för EcoVadis för andra året i rad.

### Starkt team, väl positionerat för hållbar tillväxt

Sammanfattningsvis gjorde Gränges goda framsteg under 2022 mot sin plan för hållbar tillväxt. Mot bakgrund av det förbättrade finansiella resultatet och den finansiella stabiliteten, samt med hänsyn tagen till marknadsutsikterna och våra investeringsmöjligheter föreslår styrelsen en utdelning om 2,50 SEK (2,25) per aktie för räkenskapsåret 2022. Det innebär att 38 procent av årets resultat kommer att delas ut till våra aktieägare.

Jag vill ta tillfället i akt och hälsa Steven Armstrong välkommen till styrelsen. Samtidigt vill jag tacka Carina Andersson, som inte var tillgänglig för omval 2022, för att ha tagit en mycket aktiv del i styrelsearbetet sedan 2014. Jag vill tacka alla mina styrelsekollegor för ert stora engagemang, goda samarbete och konstruktiva arbete.

Slutligen vill jag tacka Gränges ledning och bolagets hängivna medarbetare för deras starka insats under ett ovanligt utmanande år. Det är vår fasta övertygelse att Gränges är mycket väl positionerat för en spännande framtid.

Stockholm i mars 2023

Fredrik Arp, Styrelseordförande