



Års- och hållbarhetsredovisning 2022



SYFTE

Vi utvecklar lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar.

2022 I KORTHET

- 02 Väsentliga händelser
- 03 Resultat
- 04 VD-ord

OM GRÄNGES

- 07 Det här är Gränges
- 08 Global närvaro
- 09 Produkter och värdekedja
- 11 Case: Batteriinnovation

STRATEGI

- 13 Trender
- 14 Navigate – strategin
- 22 Långsiktiga mål
 - finansiella
 - hållbarhet
- 24 Case: Shanghai under covid-19

VERKSAMHETEN

- 26 Marknader
- 28 Gränges Eurasia
- 30 Gränges Americas

HÅLLBARHET

- 33 Strategi och ramverk
- 35 Klimatstrategi
- 37 Hållbara inköp och återvinning
- 41 Case: Partnerskap för solenergi
- 42 Hållbar verksamhet
- 47 Hållbara kunder och sektorer
- 49 Case: Arconic Architectural

INVESTERA I GRÄNGES OCH AKTIEN

- 50 Skäl att investera i Gränges
- 51 Aktien och ägare

RISKHANTERING

- 53 Marknadsrisker
- 55 Verksamhetsrelaterade risker
- 58 Finansiella risker

BOLAGSRAPPORTER OCH FINANSIELLA RAPPORTER

- 61 Förvaltningsberättelse
- 68 Ordföranden har ordet
- 69 Bolagsstyrningsrapport
- 78 Styrelse och ledningsgrupp
- 81 Finansiella rapporter
- 112 Femårsöversikt
- 113 Finansiella rapporter moderbolaget
- 121 Förslag till vinstdisposition
- 122 Revisionsberättelse
- 126 Hållbarhetsnoter
- 144 GRI-index

149 ORDLISTA

150 ÅRSSTÄMMA 2023

151 GRÄNGES MILSTOLPAR



Gränges formella års- och hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 33–48, 61–121 och 126–143. Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella skillnader mellan de två versionerna äger den svenska versionen tolkningsföreträde.

Väsentliga händelser

Kv1

- Gränges Shanghai erhöll certifiering från Aluminium Stewardship Initiative Chain of Custody (CoC) Standard, ett viktigt steg i arbetet med att utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar.

Kv2

- Gränges investerade 52 MUSD i expansion av återvinnings- och gjutningsverksamheten i Huntingdon, USA, vilket möjliggör en lansering av aluminiumlösningar med ett klimatavtryck som är nära noll 2024.
- Som den första inhemska producenten i USA investerade Gränges i produktion av batterifolie i sin produktionsanläggning i Newport.
- En brand bröt ut i det nybyggda kallvalsverket vid Gränges produktionsanläggning i Konin i Polen. Ingen person kom till skada, men det blev skador på produktionsutrustningen.
- Gränges satte målet att bli klimatneutralt till 2040 och anslöt sig till Science Based Targets initiative.
- På Gränges kapitalmarknadsdag presenterade företaget en ny långsiktig strategi för hållbar tillväxt, Navigate, med uppdaterade mål.
- Gränges lanserade ett nytt produktvarumärke för hållbara och återvinningsbara lösningar, Gränges Endure, som gör det lättare för kunderna att välja hållbara aluminiumprodukter.

Kv3

- Gränges publicerade ett uppdaterat MTN prospekt. MTN-programmet är ett ramverk för lån till ett värde om 3 miljarder SEK.

Kv4

- Gränges Americas erhöll dubbla ASI-certifieringar som omfattar tre produktionsanläggningar och bolagets kontor i USA.
- Gränges refinansierade en del av sin låneportfölj och tecknade avtal om två nya kreditfaciliteter med hållbarhetslänkade strukturer.

RESULTATÖVERSIKT

Finansiell sammanfattning	2022	2021	Förändring
Försäljningsvolym, kton	479,3	488,9	-2,0%
Nettoomsättning, MSEK	24 492	18 130	35,1%
Justerat rörelseresultat ¹⁾ , MSEK	1 150	1 008	14,0%
Justerad rörelsemarginal, %	4,7	5,6	-0,9ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,4	2,1	0,3
Rörelseresultat, MSEK	1 136	833	36,4%
Rörelsemarginal, %	4,6	4,6	0,0ppt
Årets resultat, MSEK	700	595	17,7%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,59	5,60	0,99
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,58	5,58	1,00
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten ²⁾ , MSEK	618	607	1,9%
Soliditet, %	46,8	44,0	2,8ppt
Finansiell nettoskuld, MSEK	3 882	3 059	823
Finansiell nettoskuld/EBITDA, MSEK	1,9	1,8	0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	10,0	-0,6ppt

+14%

förbättrat justerat rörelseresultat

Hållbarhetsöversikt	2022	2021	Förändring
Total Recordable Rate ³⁾	8,0	6,5	23,1%
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	0,82	0,88	-6,8%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO ₂ e/ton	8,1	8,4	-4,3%
Inköpt återvunnet aluminium, %	32,7	28,5	4,2ppt
ASI-certifieringar, antal anläggningar ⁴⁾	5	2	3

1) Justerat för jämförelsestörande poster.

2) Justerat för expansionsinvesteringar och förvärv.

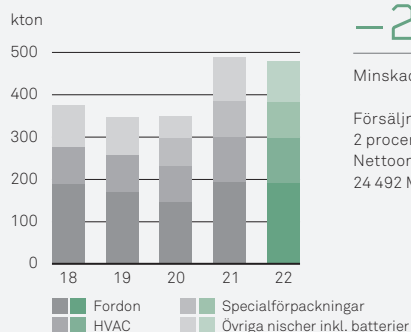
3) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

4) Antal anläggningar med Performance Standard och Chain of Custody Standard.

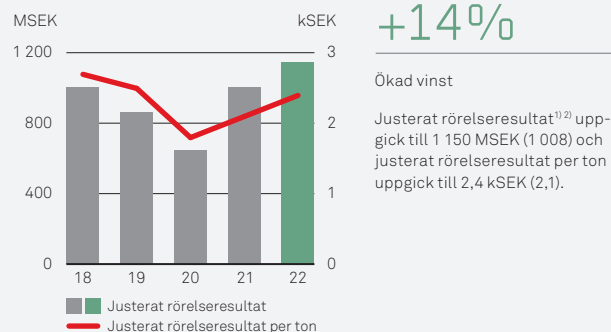


Resultat

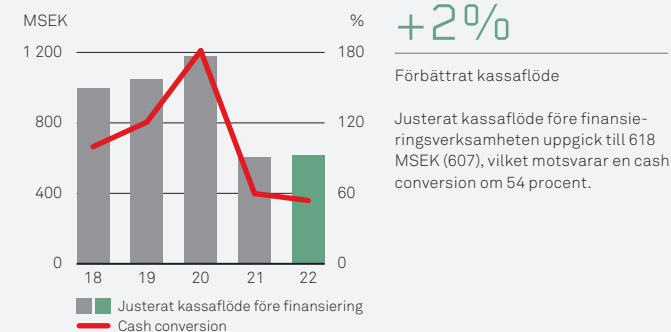
FÖRSÄLJNINGSVOLYM



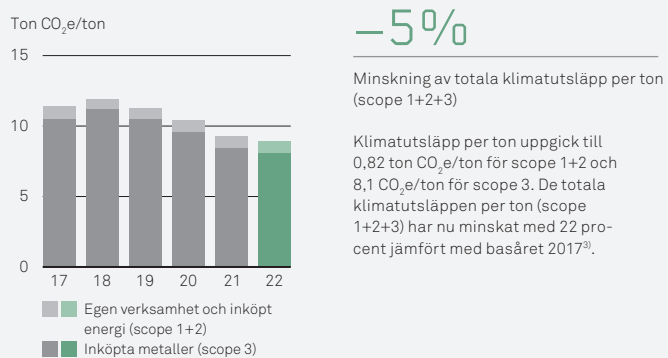
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT^{1) 2)}



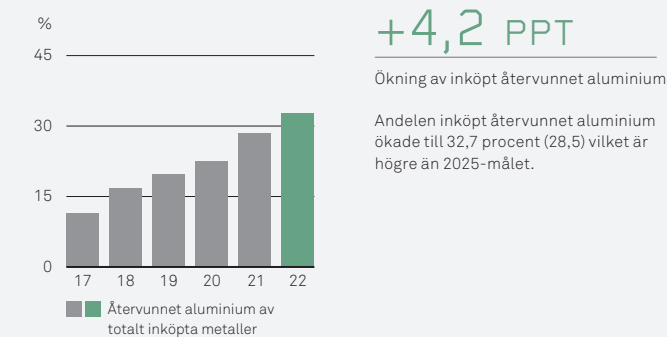
JUSTERAT KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING²⁾



KLIMATUTSLÄPP PER TON



INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM⁴⁾



ANSVARFULLA INKÖP OCH PRODUKTION

5 ANLÄGGNINGAR

Antal anläggningar med ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard

5 anläggningar (2) har erhållit certifiering i enlighet med Aluminium Stewardships Initiative (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard.

1) Justerat för jämförelsestörande poster. Läs mer på sidan 87, not 14.
2) Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 101.
3) Basår 2017 omräknat för att inkludera Konin.
4) 2017–2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Ett år av extraordinära utmaningar och framgångar

Stabila volymer. Det starkaste resultatet någonsin. Vår lägsta nivå av klimatutsläpp per ton och de högsta återvinningsvolymererna hittills. Starkare team, verksamhet och partnerskap. Stora expensionsprojekt i Americas och Europa. Under ett turbulent år präglad av exceptionella utmaningar har hela Gränges-teamet visat prov på engagemang och drivkraft för att lyckas utan motstycke.



Stabilt resultat i en volatil miljö

För Gränges var 2022 ett år av både extraordinära utmaningar och framgångar. En volatil efterfrågan satte press på verksamheten. Vi ställdes också inför en total lockdown som påverkade vår fabrik i Shanghai, en brand i Konin och det fruktansvärda kriget i Ukraina, allt under ett och samma år. Vi hanterade detta med flexibilitet och produktivitet. Särskilt imponerande var hur vårt team i Shanghai lyckades hålla igång leveranserna till våra kunder under nedstängningen.

Volatiliteten i marknaden sammanföll dessutom med andra utmaningar för Gränges. Begränsningar i leveranskedjan, kostnadsökningar utan motstycke för energi och andra insatskostnader samt den högsta inflationen tillsammans med de högsta räntorna på årtionden satte press på lönsamheten. Att aluminiumpriset nådde rekordnivåer tyngde vårt kassaflöde. Vi hantade utmaningarna en efter en.

Viktigast av allt var att vi lyckades kompensera för alla prisökningar och mer därtill genom ett nära samarbete med våra kunder kring produktivitet och kostnadshantering. Genom att fokusera på kapitaleffektivitet och framgångsrikt förnya våra huvudsakliga kreditfaciliteter kunde vi säkerställa en stabil finansiell hävstång och finansiell säkerhet.

Sammantaget förbättrade vi vårt resultat trots utmaningarna. Faktum är att vårt justerade rörelseresultat ökade med 14 procent och vårt resultat per aktie med 18 procent till de högsta nivåerna någonsin.

Ny långsiktig plan för hållbar tillväxt

I samband med vår kapitalmarknadsdag i juni presenterade Gränges den långsiktiga planen för hållbar tillväxt, Navigate, tillsammans med uppdaterade finansiella mål. Planen består av tre steg: att återställa lönsamheten, att bygga ett världsledande aluminiumteknikbolag och att investera i hållbar tillväxt.

Vi avser att dra nytta av våra stora investeringar de senaste åren och att utnyttja möjligheterna med regionaliseringen av leverantörskedjor, elfordonsrevolutionen och kundernas efterfrågan på mer hållbara lösningar. Vårt mål är en avkastning på sysselsatt kapital på 15 procent och en årlig vinsttillväxt på 10 procent.

Samtidigt som vi löste de kortsiktiga utmaningarna behöll hela vårt globala team fokus på den långsiktiga Navigate-planen. Ett antal viktiga projekt kommer att slutföras i närtid, däribland de nya återvinnings- och gjuteri-centren i Huntingdon och Konin, utökad kapacitet i Newport och automatisering i Finspång.



Ett antal viktiga projekt kommer att slutföras i närtid, däribland de nya återvinnings- och gjuteri-centren i Huntingdon och Konin, utökad kapacitet i Newport och automatisering i Finspång.



Vår höga ambition och vårt systematiska arbete resulterade i att vi 2022 nådde det lägsta klimatavtrycket och de högsta återvinningsvolymerna någonsin.

Vi ska bygga ett världsledande aluminiumteknikbolag genom kontinuerliga förbättringar, hållbara inköp och återvinning samt innovation – med människor och hållbarhet i centrum. Vi intensifierade även vårt arbete för branschledande säkerhet och vidtog åtgärder i enlighet med detta.

Kommersiella vinster och investeringar i batterilösningar

Att möta den snabbt växande marknaden för batteri- och elektrifieringskomponenter är en hög prioritet i Gränges Navigate-plan. Viktiga fördelar när vi riktar oss mot batterimarknaden är bolagets globala produktionskapacitet, våra hållbara lösningar och ledande expertis inom aluminiumlegeringar och process-kunnande.

Under 2022 tog vi flera viktiga steg för att möta den starka efterfrågan från batteritillverkare och fordonstillverkare. Vi påbörjade försäljning och produktion av batterikatodfolie i Kina. Vi gjorde investeringar i produktion av batterifolie i USA, vilket kommer att göra Gränges till landets första inhemska producent när vi påbörjar leveranser till kund under 2024. Vi säkrade kommersiella avtal för den initialt planerade kapaciteten i Finspång. Följaktligen aviserade vi i början av 2023 planer på att investera i en fördubbling av kapaciteten för produktion av batterifolie i Finspång. Parallellt med det säkrade vi också viktiga kundkontrakt inom andra produktkategorier kopplade till elektrifiering, som kylplattor och höljen till batterier.

Goda framsteg mot ambitiösa hållbarhetsmål

Hållbarhet är centralt för Gränges. Det är en stark drivkraft och förutsättning för konkurrenskraft och värdeskapande på lång sikt. 2022 höjde vi ambitionsnivån ytterligare och förband oss att bli klimatneutrala till 2040 samt anslöt oss till Science Based Targets initiative. 2016 undertecknade vi och stöder sedan dess principerna i FN:s Global Compact, Vi har också åtagit oss att bidra till att uppfylla Agenda 2030 och målen för hållbar utveckling.

Vår höga ambition och vårt systematiska arbete resulterade i att vi 2022 nådde den lägsta klimatavtrycket och de högsta återvinningsvolymerna någonsin. De totala återvunna volymerna ökade med 3,6 gånger mot basåret 2017. Vi ökade även andelen produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation till 79 procent från 35 procent föregående år, genom ett starkt fokus på ett minskat klimatavtryck och fortsatta investeringar i återvinning. Vi lanserade även Gränges Endure, ett hållbart produktvarumärke som ska hjälpa kunderna på deras resa mot ett minskat klimatavtryck.

Anläggningen i Shanghai erhöll sin andra certifiering från Aluminium Stewardship Initiative (ASI), och Gränges Americas erhöll dubbla certifieringar för alla sina tre produktionsanläggningar och sitt huvudkontor. Det innebär att vi kan säkerställa för kunderna att våra produkter är ansvarsfullt inköpta och producerade i hela värdekedjan. Nu är alla anläggningar i USA, Sverige och Kina certifierade och Gränges jobbar vidare för att även certifiera sin

anläggning i Konin. Gränges tilldelades även Platinum-ranking från EcoVadis för andra året i rad, vilket placerar Gränges bland de ledande 1 procenten av bedömda företag i vår bransch globalt.

Starkt team och bevisade resultat ger tilltro till framtiden

Under 2022 nådde vi våra bästa resultat någonsin såväl finansiellt som inom hållbarhet trots stark motvind. Vi arbetade också systematiskt med att genomföra vår Navigate-plan för hållbar tillväxt. Vårt tillvägagångssätt 2023 är oförändrat: att behålla fokus på det långsiktiga och möta kortsiktiga utmaningar med flexibilitet. Jag är övertygad om att detta kommer att leda till fortsatt förbättrade resultat och en positiv utveckling för Gränges överlag.

Jag vill tacka alla mina 2 700 kollegor för era extraordinära insatser och prestationer under 2022. Tillsammans fortsätter vi att bygga ett ännu starkare och mer hållbart bolag för framtiden.

Jörgen Rosengren, VD och koncernchef



OM GRÄNGES

Det här är Gränges

Global närvaro

Produkter och värdekedja

Case: Batterinnovation

Gränges – ett ledande aluminiumteknikbolag

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar.

Innovation i samarbete med kunderna

Med kundanpassad produktutveckling, produktionskapacitet, försäljningskontor och teknisk support världen över möter Gränges kundernas komplexa behov och nya trender på ett effektivt och hållbart sätt. Detta skapar även grunden för Gränges fortsatta expansion.

Produktutvecklare och tekniker på Gränges erbjuder avancerad teknisk support och en lång rad tjänster för att optimera Gränges produkter för att passa kundernas produktionslinjer, processer och applikationer. Gränges valideringskapacitet sparar tid och kostnader åt kunderna vid utveckling och lansering av produkter på marknaden.

Topmodern teknik och hantverksskicklighet

Gränges utvecklar och tillverkar avancerade material som höjer effektiviteten i kundens tillverkningsprocesser, liksom prestandan hos deras produkter.

Produktutbudet består av olika former av valsad aluminium för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader, samt erbjuder ett omfattande utbud av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda.

Beroende på det specifika behovet för en viss applikation väljer Gränges de rätta legeringarna, tillverkningsparametrarna och antalet lager för respektive produkt. Denna flexibilitet ger praktiskt taget obegränsade möjligheter för kundanpassade lösningar baserade på noggrant utvalda legeringskombinationer, leveransförhållanden, pläteringstjocklekar och geometrier. Gränges toppmoderna teknik och bolagets industriella hantverksskicklighet säkerställer material som håller jämn kvalitet.

Hållbarhet i kärnan av strategin

Hållbarhet är kärnan i Gränges verksamhet och strategi, och är integrerat i hela verksamheten genom ett strukturerat arbetssätt. Gränges har en stark ambition att minimera verksamhetens miljöpåverkan, upprätthålla en god affärsetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Målet är att utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar som har en låg klimatpåverkan, är cirkulära och resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade.

GRÄNGES – DEN GLOBALA MARKNADSLEDAREN INOM VÄRMEVÄXLARE

#1 I EUROPA

#1 I ASIEN

#2 I NORDAMERIKA

2022 I SIFFROR

- Försäljningsvolym 479 kton
- Nettoomsättning 24,5 miljarder SEK
- Anställda 2 700
- Total årlig produktionskapacitet 580 kton
- Justerat rörelseresultat 1 150 MSEK



Global närvaro

Gränges har två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. I Gränges Eurasia ingår Asien samt Europa och i Gränges Americas ingår Nord- och Sydamerika. Affärsområdena har delats upp baserat på produktionstekniker och slutkundsmarknader. Det avspeglar de senaste årens ökade produktion och mer diversifierad produktportfölj.

Gränges Eurasia

Asien

Kina är huvudmarknad och andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. Gränges har en ledande ställning inom valsade produkter för lödda värmexlare i aluminium i Asien. 2022 svarade fordonsindustrin för 87 procent (85) av Gränges försäljning i Asien.

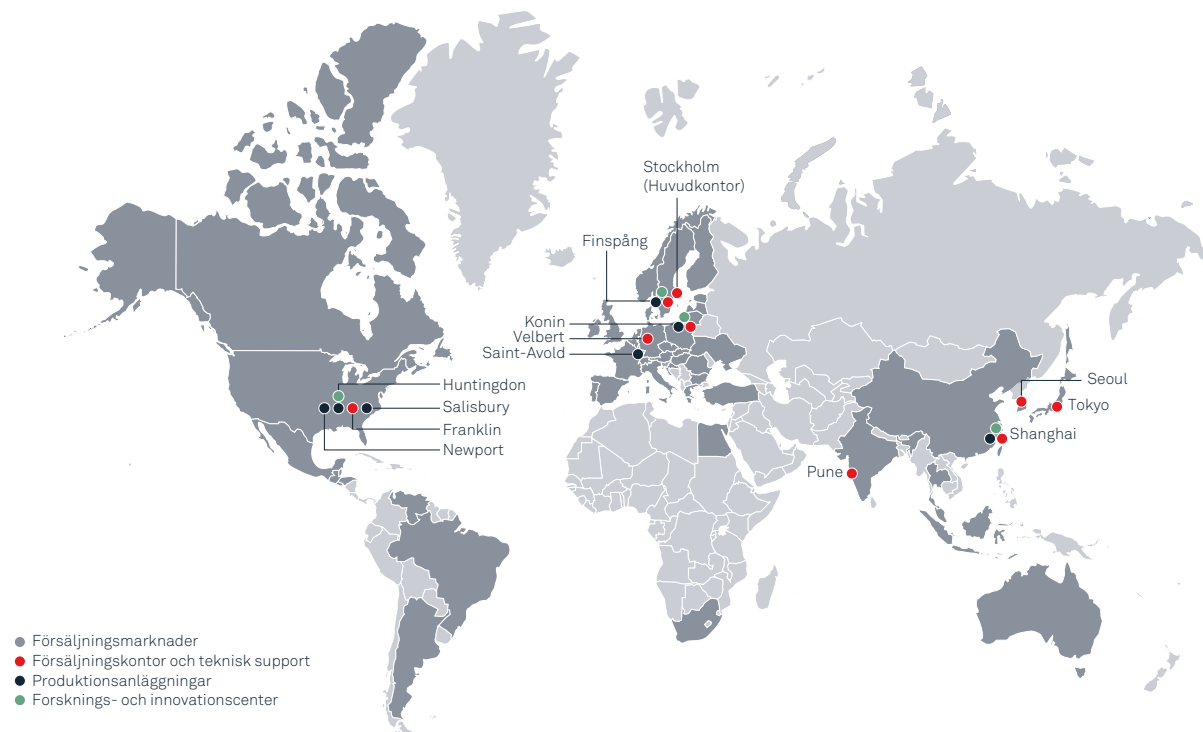
Europa

Polen, Tjeckien, Sverige, Frankrike och Tyskland är de största marknaderna. Gränges har en stark ställning inom valsade produkter för lödda värmexlare i aluminium i Europa. 2022 svarade fordonsindustrin för 51 procent (51) av Gränges försäljning i Europa.

Gränges Americas

Nord- och Sydamerika

Huvudmarknaderna är USA och Mexiko. Gränges har en ledande position inom valsade aluminiumprodukter för HVAC och är den näst största leverantören av valsat aluminium för lödda värmexlare till fordonsindustrin. Bolaget har även ledande positioner på nischmarknader, som exempelvis transformatorer och livsmedelsförpackningar. 2022 svarade HVAC och övriga slutkundsmarknader för 41 procent (41), respektive 41 procent (39) av Gränges Americas försäljning, och fordonsindustrin för 18 procent (20).



PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR OCH KAPACITET

Omkring 2000 medarbetare i produktionen håller verksamheten igång globalt.

Finspång, Sverige 120 kton. Värmexlare för fordon, katodfolie till batterier, aluminiumband och -plåtar.

Konin, Polen 110 kton. Värmexlare för fordon, fordonskonstruktioner, specialförpackningar, aluminiumband och -plåtar.

Saint-Avold, Frankrike 3 kton. Powder Metallurgy. Aluminiumgöt och -pulver för additiv tillverkning.

Huntingdon, USA 200 kton. HVAC, värmexlare för fordon, specialförpackningar, transformatorer.

Salisbury, USA 40 kton. HVAC, värmesköldar för fordon.

Newport, USA 20 kton. HVAC, specialförpackningar.

Shanghai, Kina 120 kton. Värmexlare för fordon, katodfolie till batterier.

FORSKNINGS- OCH INNOVATIONSCENTER

Inom Gränges R&I-organisation arbetar cirka 70 högtutbildade medarbetare över hela världen, bland annat metallurger, kemister, metallografer, fysiker, maskiningenjörer och tekniker.

Finspång, Sverige Material och lösningar för lödda värmexlare och batteriapplikationer.

Huntingdon, Tennessee, USA Material från bandgjutning och lösningar för HVAC, specialförpackningar, batteriapplikationer och utvalda nischmarknader.

Konin, Polen Material för strukturdelar i fordon, specialförpackningar, elektronik, aluminiumband och -plåtar

Shanghai, Kina Material och lösningar för lödda värmexlare, lösningar för elfordon, batteriapplikationer och andra nya applikationer.

Velbert, Tyskland Aluminiumpulver och additiv tillverkning.

En produktportfölj som banar väg för ett hållbart samhälle

Gränges produkter används i några av världens mest krävande applikationer. Produkternas egenskaper, till exempel den låga vikten och återvinningsbarheten, innebär ett viktigt bidrag på resan mot netto-nollutsläpp.

Toppmodern teknik och industriell hantverksskicklighet

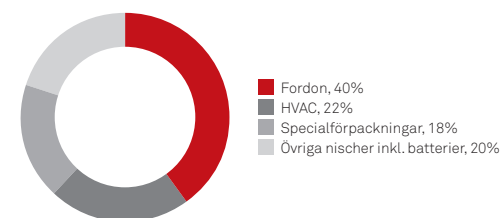
Gränges erbjuder valsat aluminium i flera olika legeringar. Toppmodern teknik och industriell hantverksskicklighet säkerställer material som håller jämn kvalitet.

Materialet används i värmeväxlare till fordonsindustrin, specialförpackningar och växande nischprodukter som litiumjonbatterier. I dag kommer 40 procent från kunder

i fordonsindustrin och 22 procent av försäljningen från värmeväxlar material.

Elfordon kräver i hög grad mycket effektiva värmeväxlare för värmereglering av batterierna och batterikatodfolie är en kritisk komponent i litiumjonbattericeller, vilka är nödvändiga för övergången till elfordon. Efterfrågan på batterikatodfolie förväntas växa med över 25 procent årligen under många år framöver.

FÖRSÄLJNINGSVOLYM PER SLUTKUNDSMARKNAD, 2022



FORDON

Värmväxlare

- Kylare
- Batterikylplattor
- Värmare
- Kondensorer
- Evaporatorer
- Oljekylare

- Kylare (s.k. chillers)
- Laddluftkylare

Övrigt

- Strukturella applikationer
- Värmesköldar

BATTERI

- Katodfolie
- Batterihöljen
- Boxar

HVAC

- Evaporatorer
- Kondensorer
- Kylare
- Mikrokanalvärmväxlare

SPECIALFÖRPACKNINGAR

- Behållare – livsmedel
- Förslutningar – drycker
- Hushållsfolie
- Förpackningsfolie

ÖVRIGA NISCHER

- Aluminiumband och -plåtar
- Vindkraftverk – oljekylare
- Transformatorer – lindningar
- Byggprodukter

Ett starkt bidrag till den cirkulära ekonomin

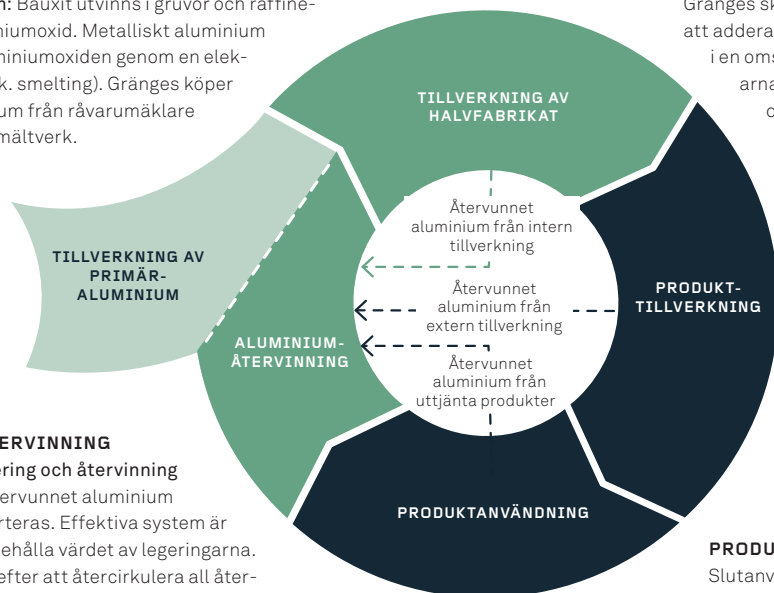
Gränges har som ambition att förbättra den totala påverkan från aluminiumets värdekedja och att bidra positivt till den cirkulära ekonomin. Viktiga delar i arbetet är goda samarbeten och partnerskap.

TILLVERKNING AV PRIMÄRALUMINIUM

Utvinning, raffinering och elektrolys av primäraluminium: Bauxit utvinns i gruvor och raffinerar till ren aluminiumoxid. Metalliskt aluminium utvinns från aluminiumoxiden genom en elektrolytprocess (s.k. smelting). Gränges köper in primäraluminium från råvarumäklare och direkt från smältverk.

ALUMINIUMÅTERVINNING

Återföring, sortering och återvinning av aluminium: Återvunnet aluminium samlas in och sorteras. Effektiva system är viktiga för att bibehålla värdet av legeringarna. Gränges strävar efter att återcirkulera all återvunnet aluminium från den egna produktionen. Bolaget köper också in återvunnet aluminium från kunder och återvinningsföretag, liksom uttjänta produkter.



TILLVERKNING AV HALVFABRIKAT

Omsmältning och gjutning, valsning och skärning: Gränges skapar kundanpassade legeringar genom att addera andra metaller till det smälta aluminiumet i en omsmältningsprocess. De smälta legeringarna stelnar till valsgöt i en gjutningsprocess, och dessa aluminiumgöt omvandlas till band och plåtar i valsnings- och skärningsprocessen.

PRODUKTTILLVERKNING

Kunderna använder band och plåtar från Gränges för att producera olika produkter med förbättrad effektivitet och hållbarhetsprestanda i olika applikationer, vilket inkluderar värmeväxlare för fordon, stationära värmeväxlare (HVAC) och specialförpackningar.

PRODUKTANVÄNDNING

Slutanvändarna använder applikationer som innehåller material från Gränges till system för värme, ventilation och luftkonditionering i byggnader, specialförpackningar samt aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar.

GRÄNGES ENDURE

Under 2022 lanserade Gränges ett produktvarumärke för hållbara och återvinningsbara lösningar, Gränges Endure. Varumärket gör det enklare för kunderna att välja hållbara aluminiumprodukter och lösningar av högsta kvalitet med lägsta klimatpåverkan. Gränges Endure-produkter är baserade på koldioxidsnåla och återvunna insatsmaterial.



Gränges Endure-produkterna har ett tredjepartsverifierat klimatavtryck på maximalt 4,0 ton CO₂e/ton, mätt genom hela värdekedjan. Produkterna är också verifierade av tredje part att vara ansvarsfullt inköpta och producerade.



Aluminium – en möjliggörare för revolutionen inom elektrifiering

Batteriindustrin förväntas få en stark årlig tillväxt under de kommande åren tack vare den stora efterfrågan på elektrifiering. Gränges har nyligen ökat sina investeringar i batterikatodfolie i Europa och har förmågan att ta en ledande position på alla sina marknader. Starka meriter av framgångsrika innovationer och engagemang för hållbara lösningar gör Gränges till en nyckelpartner.

Bill Shannon, SVP Global Battery Foil Programme hos Gränges, har över 30 års erfarenhet av batteriindustrin, berättar om sin syn på Gränges roll och möjligheterna inom värdekedjan för batterier.

Hur ser marknaden för batterikomponenter ut?

Batterimarknaden växer exponentiellt och kommer att fortsätta att göra det i många år. En stark underliggande drivkraft är konsumenternas ökande efterfrågan på mer hållbara produkter som elfordon och energilagringssystem. Gränges ambition är att investera i hållbara

marknader och kunder vilket gör att batterimarknaden passar väl in i denna strategi. Våra kunder är globala batteritillverkare som levererar till fordons- och energisektorn. Marknadspotentialen för batterier är större än 2 500 gigawattimmar per år 2030, vilket motsvarar cirka 35 miljoner bilar.

Hur används aluminium och vad gör det till ett kritiskt material i batterier?

De främsta fördelarna med aluminium är dess elektriska egenskaper, dess låga vikt och bättre termiska egenskaper samt kostnad jämfört med andra material.

Valsat aluminium används både i batterisystem, såsom batterihöljen och kylplattor, och i själva battericellerna som katodfolie. Katodfolie är tunnare än vad som vanligtvis produceras för fordonsmarknaden. Den är faktiskt så tunn som 12–15 mikron, eller mer än fyra gånger tunnare än ett människohår. Detta ställer höga krav på såväl produktionen som materialets egenskaper. Folien är helt avgörande för litium-jonbattericellens prestanda och därför är genomgående hög kvalitet ett absolut måste.

En ny leveranskedja håller på att etableras. Vad gör Gränges till en prioriterad leverantör av aluminiumkatodfolie?

Med den befintliga och planerade kapaciteten vid våra anläggningar i Europa, USA och Kina kommer vi att möta behovet av regionala krav på leveranskedjan.

Vi har ett starkt globalt team i Gränges som inkluderar forskning och innovation, produktion, hållbarhet, marknadsföring och försäljning – alla har en viktig roll i detta. Produktutvecklingen kräver specialistkompetens och ett djupgående kunnande om materialen. Det handlar också om förmågan att arbeta med processutveckling på ett framgångsrikt sätt och inte minst att uppfylla hållbarhetskraven.

Vår långa tradition av att arbeta nära kunderna medan vi utvecklar nya produkter och lösningar varit extremt viktig. En nyckel är också möjligheten att förstå våra kunders behov i när det gäller kvalitetskrav och även deras hållbarhetsmål tidigt i processen. Samarbetet är också värdefullt när det gäller att bedöma marknadspotentialen

Elfordonsindustrin har stort fokus på att minska klimatpåverkan. Hur kan Gränges bidra?

Gränges har ambitionen att vara ledande inom hållbarhet. Ett bevis på detta är att vi redan erbjuder koldioxidsnåla produkter till våra kunder. Partnerskap med företag som delar samma ambition som vi kommer att vara nyckeln. Ett exempel är projektet Polestar 0 som Gränges nyligen gick med i. Ambitionen är att skapa en verkligt klimatneutral bil till 2030. Vårt bidrag, som en av många olika teknologipartners, kommer att vara vår expertis kring cirkulära aluminiummaterial och processer med lågt klimatavtryck.

Vad är nästa steg i Gränges expansionsplaner?

Vår ambition är att vara en ledande leverantör av batterikatodfolie. Med en stark årlig marknadstillväxt på över 30 procent finns det en enorm möjlighet för Gränges, särskilt i Europa och USA där marknaden växer lika snabbt och där leveranskedjorna behöver utvecklas.

Vi har investerat i katodfolieproduktion i alla regioner och kommersiella leveranser startade i Asien 2022. Europa kommer att följa under 2023 och våra investeringar i Gränges Americas planeras att komma online 2024 vilket kommer att ta oss till en första position i USA. Efter de kommersiella framgångarna i Europa accelererar vi nu genom att investera i en fördubbling av vår kapacitet i Finspång. Gränges ambition är att öka kapaciteten i takt med den växande efterfrågan, och jag ser fram emot att ta ytterligare steg med Gränges-teamet och våra partners!

STRATEGI

Trender

Navigate – strategin

Långsiktiga mål

Finansiella

Hållbarhet

Case: Shanghai under covid-19



Trender

Tre globala trender påverkar näringslivet och skapar stora möjligheter för Gränges: hållbarhet, elektrifiering och regionalisering. Gränges strategi bygger på de här tre trenderna för att skapa hållbar tillväxt.



HÅLLBARHET

I dagens värld står hållbarhet högt på dagordningen, omfattande samtliga marknader där Gränges är aktiv. Ny lagstiftning samt krav från myndigheter, investerare och kunder kommer att driva på omställningen mot ett mer hållbart samhälle och cirkulära affärsmodeller. Det i sin tur kräver en övergång till fossilfria och förnybara energikällor, förbättrad materialteknik och ökad återvinning.

För Gränges, med sin ledande ställning och djupgående kunskaper om återvinning och hållbara aluminiumlösningar, skapar det tillväxtmöjligheter i samarbeten med leverantörer och kunder.



ELEKTRIFIERING

Elektrifieringen håller på att omvandla hela transportbranschen och påverkar allt från leverantörskedjor och fordonskonstruktioner till fordonstillverkarna själva. Tillväxten inom elfordon driver i sin tur på efterfrågan på batterier som kräver valsat aluminium till katodfolie för batterier och batterihöljen. Värmereglering av batterier och andra komponenter är dessutom helt avgörande för att elfordonen ska vara tillförlitliga och säkra.

Detta innebär ett stort antal nya tillväxtmöjligheter för Gränges, där företagets försäljnings- och FoU-expertiser kan dra nytta av årtionden av erfarenhet från mycket avancerade tillämpningsområden inom fordonsindustrin.



REGIONALISERING

Ett flertal faktorer driver utvecklingen av mer regionaliserade leverantörskedjor. Den senaste utvecklingen och osäkerheten har ytterligare förstärkt den trenden. Effekterna av pandemin och de nedstängningar den medförde tillsammans med andra former av instabilitet i olika delar av världen har lett till brister i leverantörskedjorna och andra logistiska utmaningar. Andra faktorer är bland annat miljöeffekterna från transporter, förändrade marknadsvillkor och förändringar i handelsregler.

Med Gränges globala upplägg för tillverkning och försäljning och en stark närvaro i Nord- och Sydamerika, Asien och Europa kan kunderna betjäna globalt samtidigt som regionaliserade leverantörskedjor kan försörjas på alla tre kontinenterna.

Navigate – Gränges strategi för långsiktigt hållbar tillväxt

Navigate-strategin grundar sig på tre delar – återställa, bygga och investera – där det långsiktiga målet är hållbar tillväxt. Det handlar om att fortsätta att bygga bolaget utifrån Gränges affärsmodell. Kärnan i strategin är medarbetare och hållbarhet, områden där Gränges är av uppfattningen att bolaget presterar bättre än många andra i branschen.



Navigate strategin bygger på tre delar – återställa, bygga och investera – där det långsiktiga målet är hållbar tillväxt.

Gränges har haft många år av starkt värdeskapande. Den positiva trenden bröts emellertid under 2019, och efter covid-19-pandemin 2020 sjönk avkastningen på sysselsatt kapital till en nivå under kapitalkostnaden. Detta krävde åtgärder och en ny strategi som återigen skulle få bolaget att leverera ett stabilt resultat på lång sikt. På så sätt föddes planen Navigate.

Navigate-strategin grundar sig på tre delar – återställa, bygga och investera – där det långsiktiga målet är hållbar tillväxt. Målet är att bygga världens bästa aluminiumteknikbolag. Navigate-planen handlar om att fortsätta bygga bolaget utifrån Gränges affärsmodell – förbättra, förnya och växa, samt göra hållbara inköp och återvinna. Kärnan i strategin är människor och hållbarhet, områden där Gränges bedömer att bolaget har en fördel jämfört med de flesta andra i branschen.

Strävar mot 15 procents avkastning på sysselsatt kapital

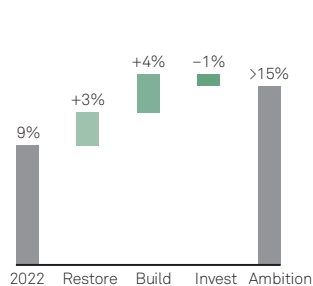
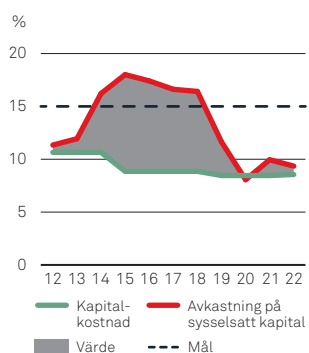
Målet med Navigate-strategin är att återgå till en stabil avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) över 15 procent. Gränges finansiella mål uppdaterades och hållbarhetsmålen kompletterades i samband med lanseringen av strategin.

Globala och regionala perspektiv sammanförs

Strategin och planerna har både utvecklats nedifrån och upp, i våra tre regioner, och uppifrån och ner från koncernnivå. Det

kommer ge en stabil plan framåt som också är förankrad i de regionala verksamheterna. Genomförande och uppföljning görs av regionerna, i nära samarbete med medarbetare, kunder och produktion. Globala kärnteam är ansvariga för utbyte av bästa praxis, utveckling av nyckeltal och uppföljning samt rekommendationer till koncernledningen. Det här arbetssättet kommer att möjliggöra fokus, entreprenörskap och ansvar i respektive region och samtidigt driva koncernens resultat och strategi globalt utan någon långsam, kostsam och byråkratisk administration.

STARKT VÄRDESKAPANDE HISTORISKT MÅL FÖR ROCE PÅ ÖVER 15%



Återställa ett ledande värdeskapande

Gränges befintliga plattform och slutförandet av pågående investeringar, i kombination med planer för förbättring och optimering i hela bolaget, har som mål att återställa koncernens höga nivå av värdeskapande.

SLUTFÖRA KAPACITETSÖKNINGEN

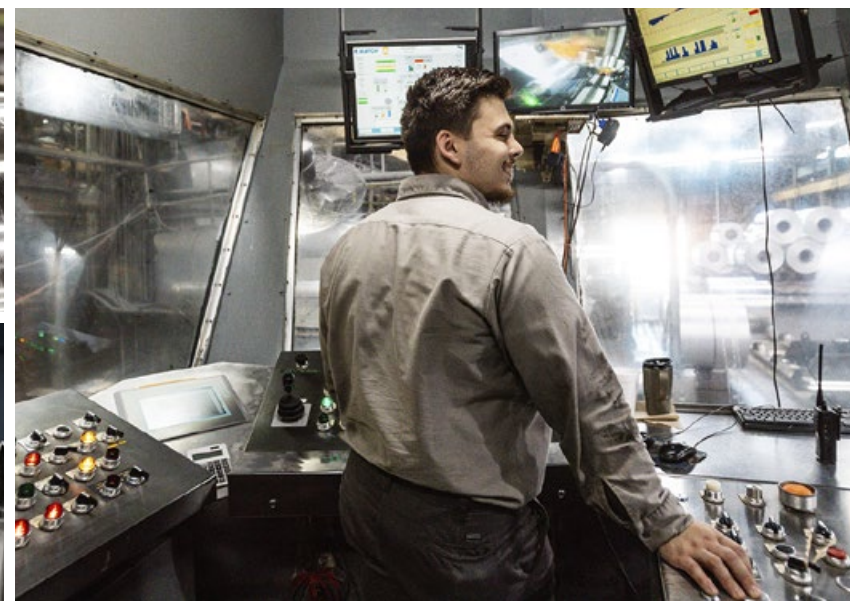
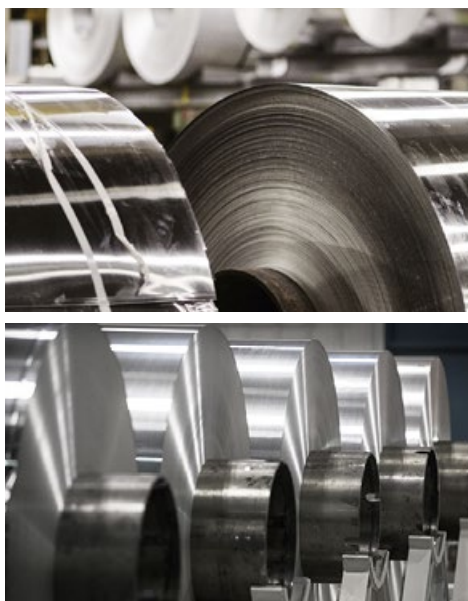
Målet är att slutföra kapacitetsökningen som uppgår till en ökning till 640 kton vid gjuteriencentren i Newport, Finspång och Konin samt de två nya gjuteriencentren i Huntingdon. Investeringarna når sin fulla potential under 2024.

DRA NYTTA AV POSITIONEN FÖR FLER MARKNADSANDELAR

Koncernen strävar också efter att dra nytta av Gränges ställning för att vinna fler marknadsandelar i Europa samt Nord- och Sydamerika. Förvärvet av Konin och ytterligare ny kapacitet skapar tillväxtpotential inom förpackningar, den expansiva batterimarknaden inklusive flera applikationer för batterihöljen och modulbatterimaterial, samt övriga nischer som strukturella komponenter till fordonsindustrin.

OPTIMERA FÖR HÖGRE OCH STABILARE AVKASTNING

Slutligen arbetar Gränges för att optimera produktionen och prissättningen för att säkerställa en högre och stabilare avkastning. En högre nyttjandegrad ska uppnås genom att ytterligare optimera volymerna inom och mellan anläggningarna genom större flexibilitet. Aktivt arbete med prissättningsstrategin ger bolaget möjlighet att kompensera för högre inflation.



Bygga världens bästa aluminiumteknikbolag

Människor

Gränges uppfattning är att bolaget måste bli ännu mer värdedrivet för att förbli framgångsrikt i framtiden. Gränges ska fortsätta investera i tre områden de närmaste åren: i teamet, i talanger och ledarskap samt i värderingar och kultur.

Det är Gränges medarbetare och företagskultur som har skapat framgångarna hittills och kommer att fortsätta göra det i framtiden. Det är svårt att kopiera en framgångsrik företagskultur och starka team. Av den anledningen kommer bolaget att fortsätta investera i sina medarbetare och höja ambitionerna inom det här området. Det pågår ett gemensamt arbete som omfattar samtliga regioner, där Gränges drar nytta av skillnaderna mellan regionerna, bland annat gällande kulturer, lokalsamhällen, historia och affärsläge.

Investeringar i teamet

Gränges strävar efter att vara förstahandsvalet som arbetsgivare i alla regioner. Det omfattar ett konkurrenskraftigt ersättningspaket,

men även sådant som en social och fysiskt välfungerande arbetsmiljö, vidareutbildning samt intressanta utvecklingsmöjligheter.

Målet är att engagera hela teamet. Aktiviteterna drivs genom en plan för medarbetarna (people plan) för de olika regionerna, med tydliga mål och regelbundna uppföljningar.

Viktigast av allt är säkerheten på arbetsplatsen som alltid kommer först. Säkerheten kräver ständig uppmärksamhet och måste alltid tas på största allvar och hela tiden förbättras. Läs mer om säkerhetsarbetet i avsnittet Förbättra.

Investeringar i talang och ledarskap

Bra ledare är helt avgörande för att bolaget ska förbi lönsamt över tid. Hur ledarna agerar är i sin tur helt avgörande för att Navigate



Navigate-strategin handlar om att fortsätta att bygga företaget baserat på Gränges affärsmodell – förbättra, arbeta med innovation och växa samt att göra hållbara inköp och återvinna.

ska bli framgångsrikt. Utöver att erbjuda utvecklingsmöjligheter till samtliga medarbetare har Gränges en strukturerad process för att arbeta med talanger och har som mål att utveckla ett av de bästa talangprogrammen i branschen för chefer, ledande befattningshavare och experter. Som ett komplement till ledarskapsutbildning är mentorskap och arbetsrotation viktiga faktorer. En annan nyckel till framgång är Gränges syn på lokalt självstyre, där medarbetare uppmuntras att ta initiativ och ansvar samtidigt som kraften i att vara ett globalt bolag utnyttjas.

Investera i värderingar och företagskultur

Starka värderingar och en företagskultur som medarbetarna känner sig delaktiga i är viktigt för bolagets framgångar. Företagsklimatet förändras över tid och detsamma gäller för människors preferenser. Gränges ambitionsnivå och andra faktorer som bland annat hållbarhet, insikter från covid-19-pandemin och balansen mellan arbete och fritid behöver avspeglas i företagskulturen. Gränges har en lång historia i aluminiumindustrin och har under åren expanderat genom förvärv. Samtidigt som Gränges värderingar måste delas i hela koncernen behöver företagskulturen vara flexibel för att ta vara på skillnaderna mellan regionerna.

ENGAGERAD

Vi är engagerade, sätter kunden i centrum och agerar ansvarsfullt gentemot varandra och vårt samhälle.

HANDLINGSKRAFTIG

Vi är handlingskraftiga, får saker att hända och lär oss hela tiden av våra erfarenheter.

Kärn-
värden

INNOVATIV

Vi är innovativa, främjar kreativitet och söker ständigt nya och bättre lösningar.

TILLGÄNGLIG

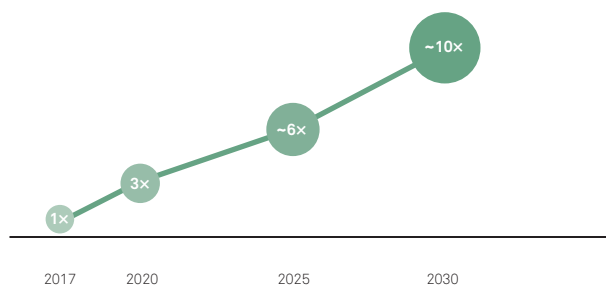
Vi är tillgängliga för varandra, våra kunder och våra affärspartners.

Hållbarhet

Som en del av genomförande av Navigate kommer Gränges att fortsätta investera i tre områden de närmaste åren: hållbara inköp och återvinning, en hållbar verksamhet samt hållbara kunder och sektorer.

Hållbarhet är en stark drivkraft och möjliggör konkurrenskraft och värdeskapande på lång sikt för Gränges. Bolaget uppgraderade sin hållbarhetsstrategi som en del av Navigate. Strategin flyttar fokus från en period av organisation och integration av hållbarhet i verksamheten till en period av investeringar, partnerskap och utsläppsminskningar för att driva hållbar tillväxt. Bolaget arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan för aluminium. Strategin innefattar ett ambitiöst arbete för att nå klimatneutralitet 2040 samt höjd ambition i fråga om cirkularitet.

HÖJDA AMBITIONER FÖR ÅTERVINNING OCH CIRKULARITET



Gränges återvunna volymer har mer än tredubblats sedan 2017 och har vuxit i mycket snabbare takt än de totala inköpta metallerna vilket har lett till en högre andel återvunnet aluminium. Eftersom återvinning är en av de viktigaste vägarna mot klimatneutralitet har företaget satt en ny ambitiös riktning för att tiodubbla de återvunna volymerna till 2030 jämfört med 2017.

Investera i hållbara inköp och återvinning

Gränges ska investera i process- och teknikinnovation för att öka återvinningskapaciteten, i strategiska partnerskap med kunderna för att möjliggöra cirkulära samarbeten och i partnerskap med leverantörer som återvinningsföretag och råvarumäklare för att säkra återvunnet aluminium.

Användningen av förnybar energi är avgörande för att minska bolagets klimatpåverkan från den egna verksamheten. Alla regioner undersöker aktivt hur de kan öka användningen av förnybar

energi. Gränges arbetar även för att främja ansvarsfull och hållbar praxis i bolagets leverantörskedja och att införliva hållbarhets-kriterierna i sina inköpsavtal.

Investera i hållbar verksamhet

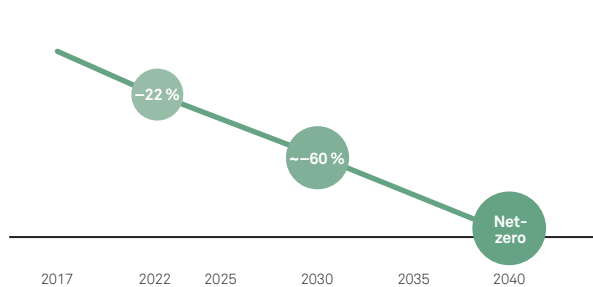
Gränges arbetar aktivt för att öka energieffektiviteten, till exempel genom att beakta den bästa tillgängliga tekniken för nya investeringar och renoveringar. Bolaget minimerar också avfall och farliga material genom processoptimering och återvinning. Bolaget arbetar också med att minimera avfall och farliga material genom optimering av processer och återvinning. Säkerhet på arbetsplatsen är en av bolagets främsta strategiska prioriteringar och Gränges strävar efter att ständigt förbättra arbetsmiljön. Gränges strävar efter att bedriva verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och för att säkerställa detta genomför bolaget årligen utbildningar baserade på uppförandekoden och antikorrupsionspolicyn. Därutöver genomför Gränges regelbundet internrevisioner av sina lokala verksamheter.

Investera i hållbara kunder och sektorer

Gränges har som mål att utveckla branschledande hållbara aluminiumlösningar. Bolaget arbetar för att dra nytta av fördelarna med aluminium genom att designa och tillverka produkter och lösningar som kan förbättra kundernas ekonomiska och hållbarhetsresultat för deras produkter. Dessutom investerar Gränges i hållbara marknader för att säkerställa att bolaget är en del av omställningen till en hållbar ekonomi.

Hållbarhetsstrategin presenteras på sidorna 32–48.

ÅTAGANDE ATT NÅ KLIMATNEUTRALITET TILL 2040



Gränges har minskat sitt totala klimatavtryck med 22 procent 2022, jämfört med basår 2017. Minskningen har främst drivits av ökade återvinningsvolymerna som reducerar utsläpp från scope 3. Gränges nya ambitiösa klimatmål är att nå nettollutsläpp till 2040.

Förbättra

Gränges arbetar med ständiga förbättringar knutna till tre teman: alltid säker, alltid bättre och alltid smartare. Bolagets framgångar inom dessa områden kommer i hög grad att vara beroende av medarbetarna och deras inställning.

Framgångarna för Gränges verksamhet är beroende av en hög utnyttjandegrad, konkurrenskraftiga rörliga kostnader och en konsekvent prissättning. För att öka intäkterna, i den kapitalintensiva bransch där Gränges befinner sig, är det viktigt att snabbt skala upp nya investeringar för att säkerställa att den planerade avkastningen på olika projekt förverkligas.

Alltid säkert

Gränges resultat inom säkerhet ska vara det bästa i branschen. För att uppnå det målet till 2025 måste bolaget göra ytterligare ansträngningar med att bygga upp ett säkerhetsprogram på alla nivåer. Gränges ska arbeta mot en hållbar, tydlig förbättring av sitt säkerhetsresultat.

Koncernen har lanserat och arbetar med en förbättringsplan i två steg med fokus på (1) Högriskprogram och (2) Ledarskap inom säkerhet och företagskultur. Planen prioriterar betydande förbättringar inom utvalda områden med störst risk att resultera i allvarliga skador eller dödsfall (SIF). Arbetet inom ledarskap och företagskultur syftar till att öka den tid var och en lägger på säkerhet, att minska toleransen mot farliga situationer samt att stärka ansvarstagandet. Programmet har fokus på såväl ledare som tjänstemän och operatörer.

Alltid bättre och smartare

Gränges arbetar kontinuerligt för bättre och smartare lösningar. Nyttjandegraden av Gränges befintliga tillgångar bör ge ett maximalt bidrag till tillväxten. Efter att investeringarna är slutförda kommer produktivitetshöjningar att införas i bolagets nya tillgångsprocesser. Målet blir att allra minst ligga över inflationen, som sannolikt kommer att bli högre framöver. Gränges kommer att optimera uppskalningen av sina större investeringsprojekt i Europa samt USA. Vidare kommer bolaget att investera i olika sätt att få bort flaskhalsar, något som brukar ge snabb utdelning. Digitaliseringen pågår, med målet att öka nyttjandegrad och avkastning och sänka rörliga kostnader.

Energi- och resurseffektivitet är andra viktiga områden. Valet av teknologi samt tekniken som används vid varmbearbetning, såsom gjutning i ugnar, kommer att påverka effektiviteten. Den tid som produkten genomgår varmbearbetning optimeras baserat på specifikationer för slutprodukten. Artificiell intelligens (AI) används och spelar en allt viktigare roll, även i arbetet med energi- och resurseffektivitet. Slutligen, förbättras arbetet med att öka effektiviteten och samtidigt upprätthålla högsta kvalitet i produktionsprocessen genom att göra allt rätt från början.



Gränges arbetar mot en hållbar, tydlig förbättring av sitt säkerhetsresultat.

Förnya & växa

Gränges har en lång historia av innovation och tillväxt, som är en del av bolagets DNA.

För att ha möjlighet att växa är det avgörande att förstå marknaderna och välja plats företaget ska etablera sig. Det här proaktiva arbetssättet är en del av utvecklingen av Gränges verksamhet.

Gränges har lyckade bevis på bolagets tidigare framgångar:

- Årlig tillväxt av det justerade rörelseresultatet på 17 procent mellan 2011 och 2021.
- Teknik- och försäljningsdrivet globalt marknadsledarskap inom värmeväxlarnischen i fordonsindustrin.
- Nyligen genomförda förvärv med efterföljande expansion som har möjliggjort en betydande diversifiering.

Mix- och prisförbättringar

Gränges kommer att fortsätta genomföra en fokuserad, marknadsbaserad prissättningsstrategi för att leverera den mest lönsamma mixen. Ett regionalt exempel på bolagets framgångar inom området är tillväxten inom flexibla förpackningar genom investeringar i anläggningen i Newport, som har gett ett positivt bidrag med avseende på mixoptimeringen. Det är viktigt att arbeta nära kunderna, till exempel när det gäller att införa pristillägg för att kompensera för en extrem inflation.

Mixoptimering för högre flexibilitet

Att ytterligare optimera volymerna inom och mellan anläggningarna genom större flexibilitet kommer att ge en högre nyttjandegrad. Strategin att investera direkt kommer att skapa möjligheter för ett högt resursutnyttjande. Investeringarna kommer att göra det möjligt för Gränges att fortsätta växa tillsammans med sina kunder.

Ytterligare diversifiering

Strategin har fokus på ytterligare diversifiering, särskilt i Kina och Europa, och på investeringar i nya tillväxtniches som katodfolie till batterier. Två goda exempel på tillfällen när bolagets valde plats är inträdet i Kina och investeringen i marknaden för folie i USA. Specifika planer har etablerats för respektive region, beroende på de lokala marknadsförutsättningarna.

Stärka långvariga kundrelationer

Gränges har starka, långvariga partnerskap med sina kunder. Några av bolagets nyckelkunder har varit samarbetspartners i 15 till mer än 40 år. Gränges kommer fortsätta stärka sina kundrelationer genom att investera i ökad kapacitet och fortlöpande teknologikutveckling, vilket också kommer att ge konkurrensfördelar.



Fokus på innovation – nya tillväxtniches och hållbarhet

Förmågan att vara innovativ kommer att vara avgörande för en fortsatt optimering av portföljen och för utveckling inom samtliga slutkundsmarknader. Dessutom kommer innovationsinitiativen att även i fortsättningen bidra till att särskilja bolaget från konkurrenterna. Gränges metod för forskning och innovation (R&I) har förstärkts genom ett ytterligare R&I-team som ansvarar för att prioritera och leverera viktiga projekt. Teamet har utvecklat ett tvärfunktionellt arbetssätt som utöver R&I även omfattar teamen med ansvar för verksamheten, teknisk försäljning, kvalitet och kommersiell verksamhet. Vart och ett av projekten har en direkt koppling till rörelseresultatet.

Bolagets initiativ kring innovation kommer att ha fokus på utveckling av batterifolie samt hållbara och cirkulära erbjudanden inom ramen för Gränges Endure-konceptet. Läs mer i hållbarhetssektionen på sid 47–48.

Resurser och expertkunskaper inom områden som bland annat återvunnet aluminium, metallurgi och processteknik kommer att tas in när och där det behövs. För att underlätta utvecklingen av hållbara produkter och erbjudanden är det viktigt att öka graden av engagemang i hållbarhet på alla nivåer i verksamheten.



Gränges har en lång historia av innovation, där innovationsförmågan kommer att bli avgörande för att säkerställa fortsatt tillväxt på alla slutkundsmarknader.

Hållbara inköp & återvinning

I denna del av strategin har Gränges tre fokusområden: återvinning och cirkularitet, inköp av primäraluminium med lågt klimatavtryck och inköp av förnybar energi.



Gränges förväntningar är att hållbara lösningar kommer ge fördelar i fråga om tillväxt och pris. För aluminium betyder det ofta nya materialflöden för återvinning och hållbara metaller. Det kommer att kräva investeringar i vertikala partnerskap. Det handlar om att bygga upp och expandera partnerskap med Gränges kunder. Men det handlar också om samarbeten med leverantörerna, exempelvis inom områden som energiförsörjning, inköp av primär- och återvunnet aluminium. Det kommer att kräva nya tekniska lösningar och investeringar i omsmältning samt inköp av förnybar energi. Gränges har fokus på att förbättra sin kompetens inom dessa områden.

Återvinning och cirkularitet

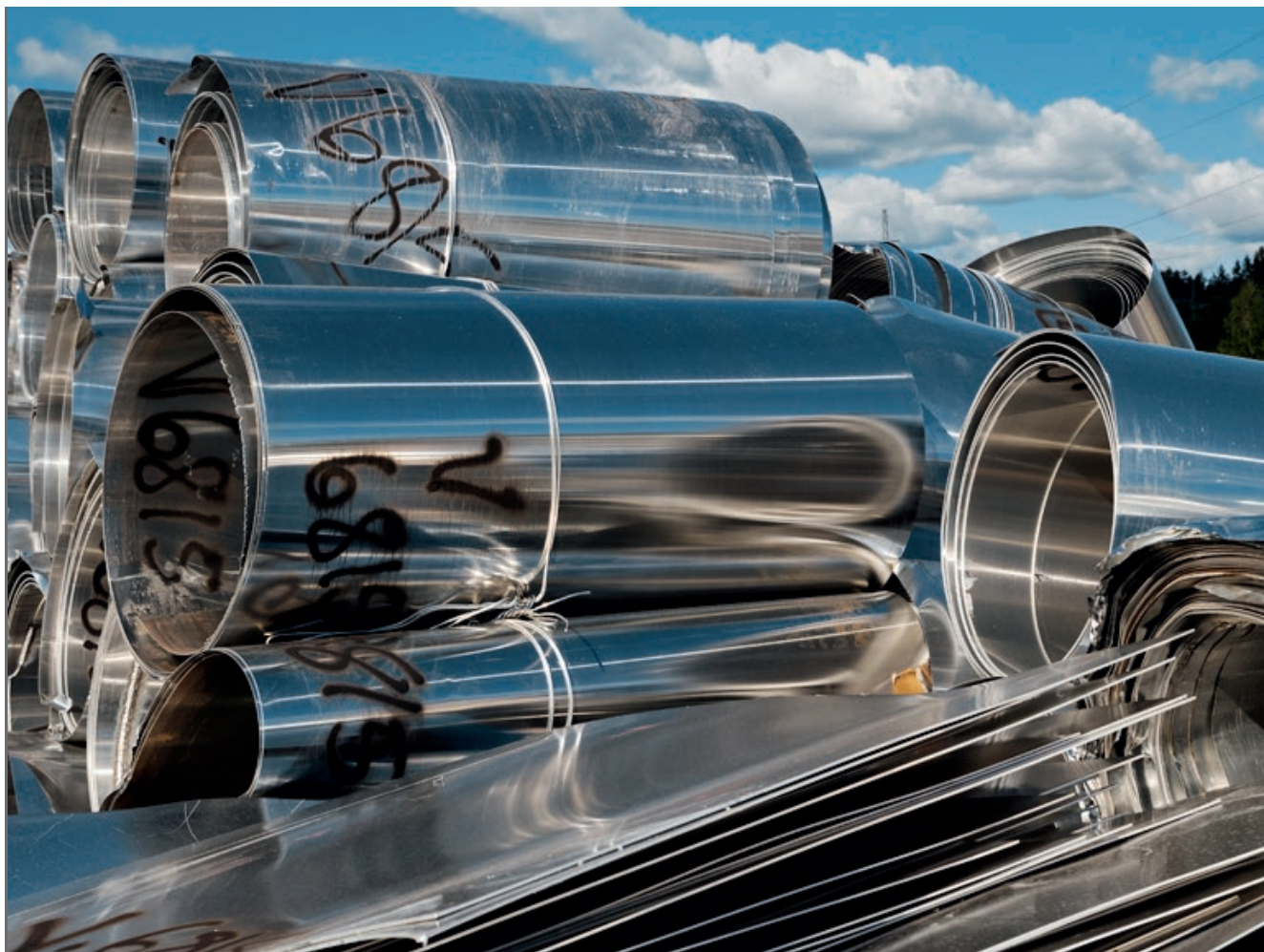
Ökad återvinning handlar om Gränges förmåga att tillsammans med kunder, återvinningsföretag och kundernas kunder bygga cirkulära system. Expansionen av omsmältning och återvinning internt i Konin och Huntingdon kommer att öka cirkulariteten, sänka kostnaderna och öka produktiviteten.

Inköp av primäraluminium med lågt klimatavtryck

Gränges arbetar aktivt för att köpa in primäraluminium med lågt klimatavtryck. Bolaget har bland annat ett tekniskt samarbete med Hydro, där de båda bolagen arbetar tillsammans för att ta fram hållbara lösningar.

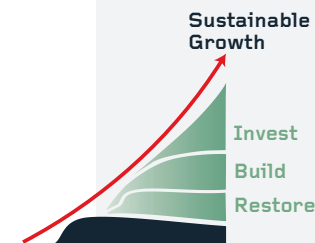
Inköp av förnybar energi

Gränges arbetar för att köpa in el från förnybara källor. Under 2022 använde Gränges anläggning i Konin delvis förnyelsebar el och ett långsiktigt avtal tecknades med den lokala energileverantören om att delvis köpa in förnybar el för anläggningen i Newport. Att utveckla partnerskap är en viktig del av Navigate-planen.



Investera i hållbar tillväxt

Gränges har en ambitiös plan för det tredje området Investera, i Navigate-strategin.



Även om Gränges kommer arbeta fokuserat för komma tillbaka på rätt spår mot att återställa en stabil tillväxt och god avkastning kommer bolaget att utvärdera ytterligare investeringsmöjligheter för att skapa värde. Investeringarna ska ha fokus på områden som sannolikt kommer att skapa tillväxt och även ge en gynnsam, stabil avkastning tillsammans med bolagets befintliga verksamhet samt på ett positivt sätt bidra till bolagets hållbarhetsambitioner.

Investeringsområdena innefattar återvinning och optimering, men Gränges ska också utvärdera nya marknader samt förvärv och nya partnerskap.

Återvinning handlar om att investera i återvinnings- och omsmältningsskapacitet med hjälp av ny teknik men också i nya partnerskap längs värdekedjan. Vidare om att upprätthålla Gränges redan ledande expertis inom metallurgi, hållbarhet och energieffektivitet.

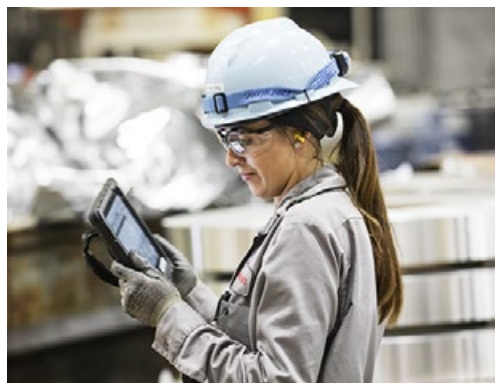
Optimering handlar om att välja investeringar med hög avkastning inom eliminering av flaskhalsar, automatisering och digitalisering. Vid utvärderingen av nya marknader är utvalda nischer som elektrifiering och termisk hantering av särskilt intresse. Ambitionen är att investeringarna ska dra nytta av Gränges tekniska kunnande och partnerskap med kunderna.

” Investering i hållbar tillväxt med målet att få hävstång på Gränges tekniska expertis och kundsamarbeten.



ÅTERVINNING

- Återvinning/omsmältningsskapacitet, teknologi och partnerskap
- Expertkunskap inom metallurgi, hållbarhet och energieffektivisering



OPTIMERING

- Investeringar med hög avkastning i minimering av flaskhalsar, automatisering och digitalisering
- Öka genomströmningen, förbättra avkastningen och/eller minska rörliga kostnader



NYA MARKNADER

- Utvalda nischer
- Hållbarhetsfokus
- Utnyttja tekniskt kunnande och kundsamarbeten



FÖRVÄRV OCH PARTNERSKAP

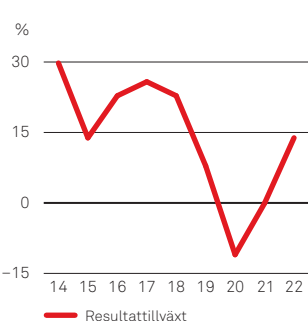
- Fortsätta den framgångsrika, opportunistiska förvärvsstrategin
- Partnerskap för hållbar energi och aluminium

Långsiktiga mål

Finansiella

På kapitalmarknadsdagen den 21 juni 2022 presenterade Gränges en ny långsiktig plan för hållbar tillväxt. Till följd av den nya strategin uppdaterade Gränges också sina finansiella mål för resultattillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning.

RESULTATTILLVÄXT

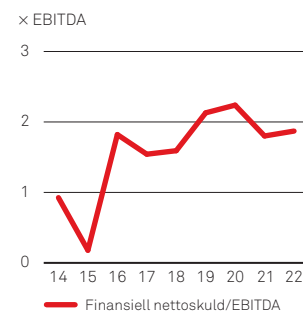


>10%

Genomsnittlig årlig resultattillväxt på över 10 procent.

Kommentar: Under 2022 ökade rörelseresultatet med 14 procent. Ökningen drevs främst av högre priser mot kund. Ökningen motverkades delvis av ett fortsatt högt inflationstryck på rörelsekostnaderna och lägre volymer.

KAPITALSTRUKTUR

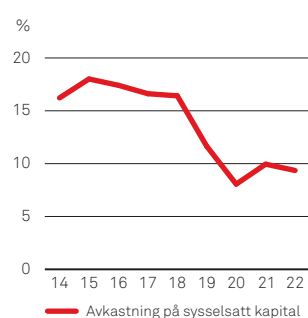


1–2x EBITDA

Finansiell nettoskuld normalt mellan 1–2 gånger justerad EBITDA.

Kommentar: Under 2022 ökade den finansiella nettoskulden med 823 MSEK till 3 882 MSEK, motsvarande 1,9 gånger justerad EBITDA. Höga metallpriser samt fortsatta investeringar i expansion, som ännu inte gett full avkastning, ledde till ökningen av nettoskulden.

LÖNSAMHET

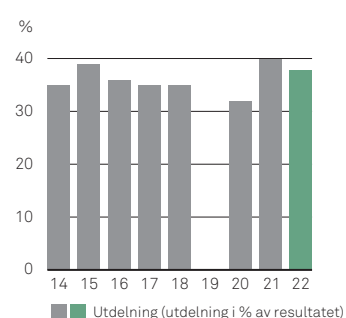


>15%

Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent.

Kommentar: Under 2022 minskade avkastning på sysselsatt kapital med 0,6 procentenheter till 9,4 procent. Ökningen av det justerade rörelseresultatet motverkades av högre kapitalbindning till följd av pågående expansionsinvesteringar och högre rörelsekapital på grund av ökade priser på metall.

UTDELNING



30–50%

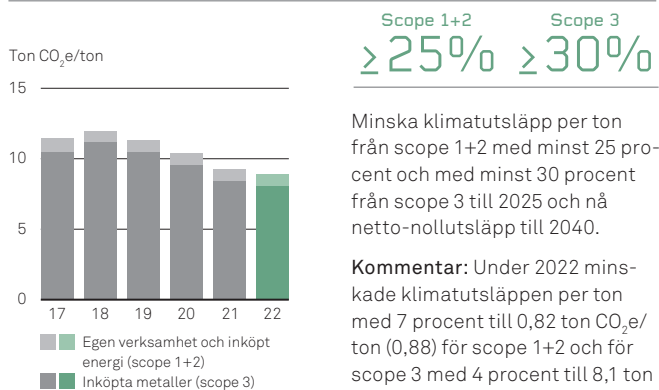
Utdelning mellan 30–50 procent av årets resultat.

Kommentar: Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK (2,25) per aktie för räkenskapsåret 2022, vilket motsvarar 38 procent (40) av årets resultat.

Hållbarhet

För att driva på utvecklingen mot hållbara lösningar har Gränges hållbarhetsmål för 2025 och antagit ett ambitiöst klimatmål att nå nettonollutsläpp till 2040. Målsättningen är också att tiodubbla de återvunna volymerna till 2030 jämfört med 2017.

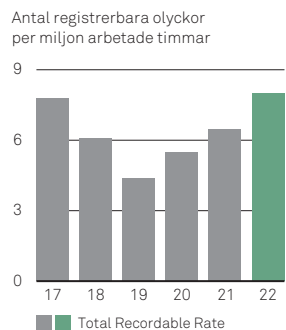
UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN



Minska klimatutsläpp per ton från scope 1+2 med minst 25 procent och med minst 30 procent från scope 3 till 2025 och nå netto-nollutsläpp till 2040.

Kommentar: Under 2022 minskade klimatutsläppen per ton med 7 procent till 0,82 ton CO₂e/ton (0,88) för scope 1+2 och för scope 3 med 4 procent till 8,1 ton (8,4). De totala klimatutsläppen (scope 1+2+3) har nu minskat med 22 procent jämfört med basåret 2017.

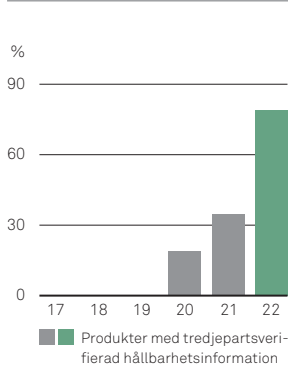
SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN



Minska Total Recordable Rate till $\leq 3,0$ registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar 2025.

Kommentar: Under 2022 ökade Total Recordable Rate (TRR), registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar, till 8,0 (6,5). Severity Rate minskade till 56 frånvarodagar per miljon arbetade timmar (139).

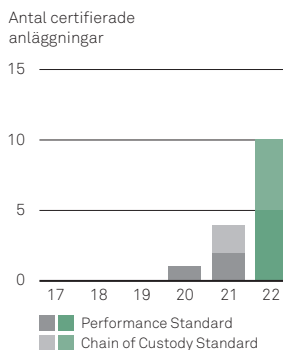
HÅLLBARA INNOVATIONER



100 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig 2025.

Kommentar: Under 2022 ökade andelen produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation till 79 procent (35).

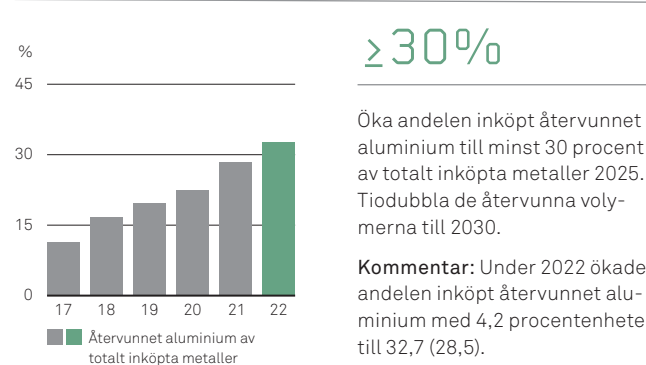
ANSVARSFULLA INKÖP OCH PRODUKTION



Alla anläggningar ska vara certifierade enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard.

Kommentar: Under 2022 har 5 anläggningar (2) uppnått bägge ASI certifieringarna.

INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM



Öka andelen inköpt återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller 2025. Tiodubbla de återvunna volymerna till 2030.

Kommentar: Under 2022 ökade andelen inköpt återvunnet aluminium med 4,2 procentenheter till 32,7 (28,5).



Shanghai-teamet gjorde det omöjliga möjligt

Medarbetarna på produktionsanläggningen i Shanghai gjorde en arbetsinsats utöver det vanliga under våren 2022. Samtidigt som staden Shanghai var helt nedstängd erbjöd sig medarbetarna frivilligt att arbeta och bo på anläggningen för att hålla i gång produktionen.

Kundframgångar och omsorg om medarbetarnas välbefinnande
CunXian Yue, SVP Operation Asia, ger sin syn på upplägget.

Vad fick er att stanna kvar på anläggningen?

Vi var helt fullbokade under första halvåret och vår kund hade produktionen i full gång. Ett stopp i vår produktion skulle ha inneburit en stor utmaning under en lång period.

Hur gjorde ni för att medarbetarna skulle ställa upp frivilligt?

Vi hade en grundlig genomgång och öppen kommunikation med våra anställda. Lyckligtvis var många av våra medarbetare beredda att stötta Gränges. För att komma ifråga som frivillig behövde du kunna vara hemifrån utan karantänkrav och det fick inte påverka familjen negativt, t.ex. barn eller äldre föräldrar. Vårt åtagande gentemot medarbetarna var att erbjuda en balanserad arbetsbelastning. Ungefär halva arbetsstyrkan bestämde sig för att ställa upp.

Vilka utmaningar ställdes ni inför?

Inledningsvis planerade vi för två veckor, men det slutade med en nedstängning som varade i över två månader. Osäkerheten om hur länge det skulle pågå var självklart en psykologisk utmaning för oss och våra medarbetare. Sedan handlade det om att ordna ett bra boende för att alla skulle kunna sova och få lite privatliv. Utifrån ett produktionsperspektiv uppstod det logistiska utmaningar eftersom alla transporter i Shanghai var begränsade, både för att ta emot råvaruleveranser och att leverera våra produkter till kunderna. I sådana situationer krävs det god kommunikation internt och externt, plus en stor portion kreativitet och driv!

Hur lyckades ni klara att ha ett någorlunda normalt vardagsliv i över två månader?

Vi fick specialtillstånd från myndigheterna att hålla personalmatsalen öppen. Det var viktigt att engagera sig i annat än jobbet, så vi anordnade sportaktiviteter och tävlingar i fotboll och basket. Lyckligtvis hade vi redan ytor för sådant här på anläggningen. Vi gav också extra stöd till medarbetarnas familjer för att de skulle få mat, som presentlådor med kött, ris, ägg och grönsaker.

Blev starkare som team

Albert Zhang, EHS-chef för region Asia, reflekterar över perioden.

Vilka var de svåraste utmaningarna för dig utifrån ett hälso- och säkerhetsperspektiv?

Det var att försäkra mig om att alla mådde bra rent psykiskt. Som ansvarig för EHS på produktionsanläggningen var jag tvungen att hantera situationer som vi aldrig tidigare har ställts inför, bland annat

boendemiljön, utrustning för att förhindra en epidemi, stöd till myndigheterna för att ordna covid-test och att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid. Vi behövde skapa en trygg och socialt stabil arbetsmiljö.

Vad var ditt framgångsrecept?

Jag tror att det till stor del handlade om den dagliga kommunikationen med medarbetarna och teamen. Att finnas där, lyssna, att direkt kunna vidta åtgärder för att förbättra saker och att ordna sportevenemang och andra aktiviteter. Vi uppnådde oväntat mycket genom att ha ett gemensamt mål och genom att vi delade samma värderingar. Utmaningen blev till ett framgångsrikt teamwork där vi alla insåg att vi måste kunna lösa alla möjliga sorters problem för att lyckas. Jag känner mig hedrad och glad att vara en del av det här teamet!

Som avslutning funderar CunXian Yue över resultat och lärdomar.

Jag skulle säga att vi gjorde en enastående arbetsinsats! I slutändan blev det inga störningar eller sjukdomsfall bland de deltagande medarbetarna. Vi upprätthöll framgångsrikt en hållbar verksamhet i 70 dagar, och i oktober nådde vi slutligen en rekordhög volym som överträffade förväntningarna. Våra tvärfunktionella möten för snabb kommunikation och snabba beslut gjorde det möjligt att behålla flexibiliteten och prioritera kundernas beställningar.

Vi kan dra slutsatsen att vi har en stark företagskultur, ett fantastiskt ledningsteam, lojala medarbetare och ett fullständigt lysande teamwork inom och utanför anläggningen. Alla dessa faktorer gör hela skillnaden! Vi är stolta över det vi åstadkom som team och vi fick många värdefulla erfarenheter. Det kommer att ge oss bättre självförtroende när vi ställs inför nya utmaningar.



VERKSAMHETEN

Marknader

Gränges Eurasia

Gränges Americas

Marknader

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar, batterikomponenter och utvalda nischapplikationer. Inom material för lödda värmeväxlare är Gränges marknadsledande globalt, med en marknadsandel om cirka 25 procent.

Marknadens kännetecken

Marknaden för valsade aluminiummaterial kännetecknas av avancerad teknik, komplexa produktionsprocesser och kunddriven utveckling med långa kundrelationer. Det finns också en marknad för mer standardiserade produkter med en lägre grad av kundanpassning och en lägre generell produktkomplexitet.

Avancerad teknik och avancerade produktionsprocesser

Det är relativt svårt att etablera sig på Gränges marknader. Det beror delvis på att det är en kapitalintensiv industri och på den höga grad av kompetens och erfarenhet som krävs för att utveckla och producera nya och kundanpassade material. Kompetensen är även avgörande för att hantera flexibla och effektiva produktionsprocesser, och för att kunna garantera en hög leveranssäkerhet vad gäller volym, tid och kvalitet. Allt detta kräver väl anpassade produktionsresurser och -processer som förfinats under lång tid, effektiv kundservice samt en global logistikkapacitet för vissa slutkundsmarknader.

Kunddriven utveckling

Tillverkare ställs ständigt inför nya och ökade kundkrav på material som till exempel har lägre vikt, är starkare och har högre korrosionsbeständighet eller lägre klimatavtryck. Utvecklingen av nya material, produkter och lösningar genomförs i nära samarbete med kunder och baseras på mångåriga relationer. En central utmaning är att möta de krav som följer av nya applikationer och behov hos slutkunderna, samt de trender som påverkar verksamheten. Gränges strävar efter att ligga i framkant och utveckla anpassningsbara och skräddarsydda aluminiummaterial.

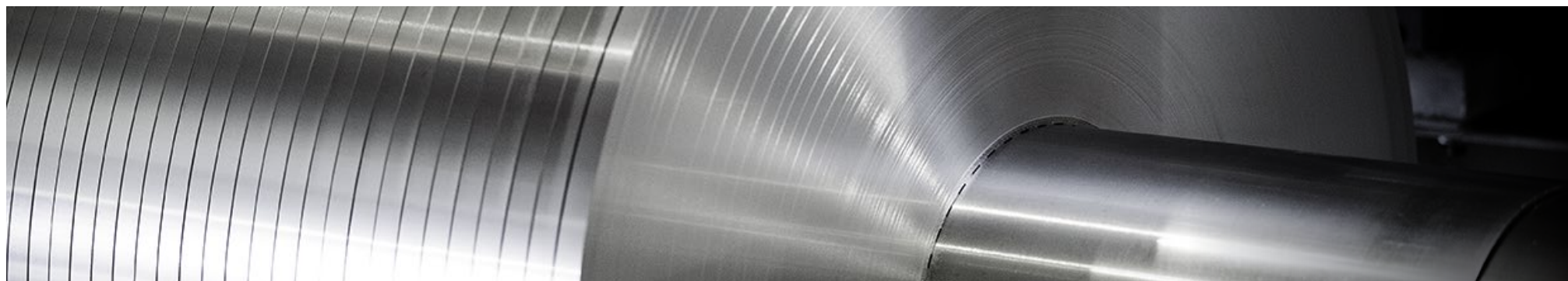
Konkurrenter

Konkurrenterna varierar i storlek, strategiskt fokus och skiljer sig åt mellan regioner och slutkundsmarknader. Globala aluminiumbolag som Arconic, Novelis och UACJ finns på flera geografiska marknader men det finns även lokala konkurrenter i de olika regionerna. Den lokala konkurrensen i EU utgörs bland annat av Constellium, AMAG och Speira. I USA är en lokal konkurrent JW, medan Huafoon är den största konkurrenten i Asien.

25%

Gränges
marknadsandel
för lödda
värmväxlare

Gränges valsade aluminium används i diverse olika produkter. Materialet bidrar positivt till arbetet mot klimatpåverkan hela vägen till slutanvändarens produkt.



Slutkundsmarknader

Gränges slutkunder finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin samt andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk.

Fordon

Fordonsindustrin omfattar alla fordonstyper, från lätta till tunga fordon och både förbränningsmotor, elfordon samt elhybrider. Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning av värmväxlar-material. En växande andel elfordon förväntas ytterligare öka efterfrågan på Gränges värmväxlar-material.

Då aluminium har många av de egenskaper som efterfrågas på elfordonsmarknaden, till exempel låg vikt och återvinningsbarhet, väntas en ökad efterfrågan på nya typer av aluminiumprodukter, som till exempel batteri katodfolie, batterihöljen och kylplattor till batterier. Detta skapar goda möjligheter för Gränges att leverera nya produkter till en växande slutkundsmarknad som kompletterar bolagets traditionella produkter för värmväxlarapplikationer.

Gränges har en ledande position inom valsade aluminium-material till lödda värmväxlare, med en uppskattad global marknadsandel inom fordonsindustrin på runt 25 procent. Enligt det internationella analysföretaget S&P Global visade den globala produktionen av lätta fordon en tillväxt om 6 procent under 2022.

HVAC

HVAC-industrin omfattar system för värme, ventilation och luftkonditionering i bostäder, kommersiella lokaler och industrifastigheter. Marknadstillväxten drivs av konsumentförtroende, den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden samt av krav på energieffektivisering. Krav på minskad energiförbrukning, återvinningsbarhet och restriktioner kring kylmedel driver designförbättringar av HVAC-produkter. Detta medför en ökad efterfrågan på Gränges material, i synnerhet som ersättning för kopparbaserade lösningar.

Gränges levererar material till både lödda och mekaniskt sammansatta värmväxlare av aluminium. Gränges viktigaste HVAC-marknad är Nordamerika, där bolaget har en marknadsledande

position. Transporter av HVAC-enheter i USA är en viktig drivkraft för Gränges försäljning. Enligt den nordamerikanska branschorganisationen AHRI ökade transportererna av HVAC-enheter i USA med 2 procent under 2022.

Specialförpackningar

Aluminiumfolie ger ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör det idealiskt som förpackningsmaterial. Aluminiumförpackningar är mycket mångsidiga och kan användas i en rad olika applikationer inom livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin. Aluminium är särskilt lämpligt som förpackningsmaterial då det står emot stora temperaturskillnader, från nedfrysning till uppvärmning. Dessutom kan materialet återvinnas och återanvändas ett oändligt antal gånger.

Gränges är en ledande leverantör av aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar i Nordamerika. Ett exempel är formbara förpackningar som är bland de mest mångsidiga av alla typer av förpackningar och ofta används till färdigförpackade livsmedel. Gränges har också en serie förpackningsprodukter för den europeiska marknaden. Ett exempel är flaskförslutningar som görs av aluminiumplåt används i livsmedels- och dryckesindustrin.

Användningen av folie har ökat stadigt i dessa kategorier under decennierna och efterfrågan på Gränges material förväntas fortsätta öka, inte minst på grund av strävan efter lägre klimatavtryck och den roll aluminium spelar för att nå klimatneutralitet.

Batteri

Litiumbatteriindustrin upplever en exponentiell tillväxt som främst drivs av elektrifieringen av fordonsindustrin. Industrin är välutvecklad i Asien, och battericellsproducenterna har de senaste åren meddelat nybyggnationer av så kallade "gigafabriker" både i Europa och Nordamerika.

De regionala leverantörskedjorna är under omvandling, men i båda regionerna råder det brist på material och komponenter till batterier. Aluminium är ett viktigt material i batterier och finns både inuti cellerna som katodfolie, som höljen som sitter runt cellerna samt i batterimoduler och boxar. I dagsläget är Gränges leverantör av katodfolie till batterier och material till batterihöljen.

Enligt S&P Global förväntas de marknader för batterimaterial där Gränges är verksamma växa med 30 procent årligen 2021–2025. Flera investeringsprojekt för katodfolie pågår i Shanghai, Finspång och i Newport i USA. Gränges globala verksamhet, långa erfarenhet från fordonsindustrin och stora fokus på hållbarhet skapar en stark grund för att etablera en ledande ställning i branschen.

Övriga nischer

Exempel på andra nischmarknader är transformatorer, värmväxlare för industriapplikationer, vindkraftverk samt band och plåt för generella tekniska applikationer. Gränges är en ledande leverantör i Nordamerika av lindningsmaterial till transformatorer. Tack vare aluminiumets betydande kostnads- och viktfordelar jämfört med koppar har materialet en viktig roll i utformningen av elnät och stora krafttransformatorer.

Affärsenheten Gränges Powder Metallurgy skapar tillväxtmöjligheter inom ny materialteknologi på den snabbväxande marknaden för pulvermaterial och additiv tillverkning.

Gränges Eurasia

2022 var ett år med en turbulent omvärld för Gränges Eurasia, ett krig i Ukraina, nedstängningar till följd av covid-19 i Kina och en högt inflationstryck på externa kostnader. Tack vare en stark prestation från organisationen begränsades volymminskningen till strax under 3 procent och rörelseresultatet ökade.

Trenden mot en regionalisering av leverantörskedjorna gav stöd åt försäljningen under året och den trenden förväntas fortsätta framöver. Viktiga utvecklingsprojekt, med bland annat batterimaterial, utvecklades positivt under 2022 och det finns ett stort intresse hos kunderna för de nya produkterna. Även om externa faktorer kan påverka den dagliga verksamheten kommer Gränges Eurasia att fortsätta genomföra sin strategi som leder till långsiktigt värdeskapande.

Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en volatil marknad under 2022 med stora svängningar i såväl geografiska regioner som på slutkundsmarknader. Under första halvåret hämmades efterfrågan från fordonsindustrin av brist på halvledare, vilket påverkade fordons-tillverkningen negativt. Dessutom påverkades efterfrågan i Asien och produktionskapaciteten från Gränges produktionsanläggning i Shanghai under andra kvartalet av den covid-19 relaterade nedstängningen. Under denna period visade Gränges Europe prov på en hög flexibilitet och lyckades framgångsrikt flytta volymer till andra nischer där efterfrågan var hög.

Under andra halvåret förändrades däremot situationen. Efterfrågan på fordon var stabil, delvis på grund av det uppdämda behovet i Asien efter nedstängningarna. Å andra sidan minskade efterfrågan i Europa på produkter till andra nischer drastiskt till följd av höga lagernivåer, då distributörer och grossister byggt upp betydande lager i väntan på att EU skulle införa antidumpningstullar mot Kina. För 2022 minskade den totala försäljningsvolymen med 2,6 procent till 230,4 kton (236,6) och nettoomsättningen ökade med 31 procent till 12 633 MSEK (9 648).

Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2022 för Gränges Eurasia ökade till 448 MSEK (446), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 1,8 kSEK (1,7). Under årets sista kvartal påverkades volymer och marginaler negativt för Gränges Europa av minskad efterfrågan för andra nischer, medan Gränges Asia gynnades av det uppdämda behovet från fordonsindustrin efter nedstängningarna under andra kvartalet.

Hjärtvärmande polskt stöd till ukrainska grannar

Den förödande utvecklingen i Ukraina sedan Rysslands invasion den 24 februari har sänt chockvågor över hela världen. Polen har, som grannland till Ukraina, påverkats mycket av situationen och har på ett mycket generöst sätt erbjudit stöd till sina grannar och öppnat sina gränser för miljontals ukrainare i behov av ett tillfälligt, säkert boende. Gränges är stolta över kollegorna i Polen som i oräkneliga fall har öppnat sina hem för behovande, men också fortsatt att leverera till sina ukrainska kunder även under utmanande och riskabla omständigheter.

Enastående lagarbete av Gränges Shanghai under covid-19

Överlag var 2022 ett år när covid-19 lättade sitt grepp om samhällen och marknader, med Kina och Shanghai som ett stort undantag. Mot slutet av mars, efter ett större utbrott av covid-19, införde myndigheterna i Shanghai stränga nedstängningskontroller. Det var början på det som skulle bli två månaders mycket hårda restriktioner.

RESULTATÖVERSIKT

Finansiell sammanfattning, MSEK	2022	2021	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	230,4	236,6	-2,6%
Försäljningsvolym internt, kton	24,2	26,9	-10,2%
Total volym	254,5	263,5	-3,4%
Nettoomsättning externt	11 356	8 627	31,6%
Nettoomsättning internt	1 277	1 021	25,1%
Total nettoomsättning	12 633	9 648	30,9%
Justerat rörelseresultat	448	446	0,6%
Rörelseresultat	441	280	57,4%
Justerad rörelsemarginal, %	3,5	4,6	-1,1ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	1,8	1,7	4,1%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,0	6,8	-0,8ppt

Hållbarhetsöversikt	2022	2021	Förändring
Total Recordable Rate ¹⁾	5,7	6,2	-6,8%
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	0,74	0,86	-14,0%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO ₂ e/ton	10,5	10,4	0,8%
Inköpt återvunnet aluminium, %	20,2	20,0	0,2ppt

1) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Gränges Asia, som hade sin produktionsanläggning i området som påverkades av nedstängningarna, var tvungna att hitta sätt att få hjulen att fortsätta snurra även under extrema förhållanden. Mer än 200 medarbetare erbjöd sig frivilligt att bo och arbeta på anläggningen för att säkra driften av verksamheten. Den extraordinära insatsen från organisationen begränsade minskningen av försäljningsvolymen till endast 4 kton och ingen kund blev utan leveranser. Insatsen och oppoffringen från många kollegor har fått stor uppmärksamhet och rönt stor uppskattning inom Gränges. Denna insats är det bästa beviset på en stark och dedikerad organisation (läs mer på sidan 24).

Fortsatt inflationstryck

Under hela 2022 har kostnaderna för frakt, energi, aluminium och legeringsmetaller legat på historiskt höga nivåer. Stigande energipriser, som accelererade efter Rysslands invasion av Ukraina, påverkade främst Gränges Europe på grund av det stora beroendet av den europeiska energimarknaden. Genom att höja priserna mot kunderna samt förbättra mix och kostnader lyckades Gränges Europe motverka huvuddelen av de kostnadsökningar som inflationen ledde till. Det arbetet fortsätter även under 2023.

Stärkt trend för regionalisering av leverantörskedjor

Trenden mot en ökad regionalisering av de globala leverantörskedjorna har stärkts, framförallt i Europa, under 2022. På lång sikt kommer det att driva en ökad efterfrågan för Gränges produktion i regionen. Trenden mot ökad regionalisering drivs av hållbarhet, trängselproblematik för globala transporter samt handelshinder. Under 2022 beslutade EU-kommissionen att ta bort det tillfälliga upphävandet av antidumpingstullar på aluminium producerat i Kina, vilket tillsammans med kriget i Ukraina förväntas driva på utvecklingen mot en regionalisering ytterligare.

Stort intresse bland kunderna för batteriprodukter

Arbetet med att öka närvaron inom batterimaterial för elfordon går enligt plan. Det finns ett stort intresse bland kunderna för Gränges erbjudande inom batteriprodukter. Investeringsprogrammen, som ska öka produktionskapaciteten för katodfolie till batterier i Shanghai och Finspång, utvecklas väl och kommersiella leveranser av katodfolie har redan startat i Asien. Leveranser från Finspång förväntas starta under 2023.

Brand i Konin

Den 13 maj 2022 uppstod en brand under driftsättningen av kallvalsverket vid anläggningen i Konin. Ingen person kom till skada, däremot uppstod skador på produktionsutrustning som täcks av försäkringar. Ännu har inget beslut fattats om hur det skadade verket ska byggas upp igen. Under tiden kommer anläggningen i Konin att fortsätta drivas med de befintliga kallvalsverken.

Framsteg i arbetet mot hållbarhetsmålen för 2025

Under 2022 fortsatte framstegen för att nå hållbarhetsmålen för 2025 i produktionsanläggningarna i Finspång, Konin och Shanghai. Kapaciteten för återvinning av aluminium utökades under 2022, främst i anläggningen i Shanghai där andelen inköpt återvunnet aluminium ökade med 5 procentenheter jämfört med föregående år. Dessutom har Konin köpt in förnyelsebar el vilket hade en positiv effekt på scope 1+2-utsläppen. Gränges Konin har också som den sista anläggningen i Gränges Eurasia förberett sig för ASI-certifieringar och förväntas bli certifierad under 2023.

Pågående investeringar

- Kapacitet för batterifolie, Finspång.
- Kapacitetsökning, Konin.



Gränges Americas

Gränges Americas levererade ett rekordresultat under 2022 med stöd av starka marknadspositioner. Trots den utmanande miljön, med inflationspress och hög personalomsättning, lyckades Gränges Americas behålla fokus på långsiktigt värdeskapande med fortsatta investeringar i hållbara anläggningar och dra nytta av de starka makrotrenderna – regionaliserade leverantörskedjor och hållbarhet.

Marknad och försäljning

Gränges Americas upplevde en fortsatt stark marknad under 2022. Den underliggande efterfrågan på HVAC-produkter, specialförpackningar och andra nischprodukter var stark under året, medan efterfrågan från fordonsindustrin fortsatte att påverkas av störningar i leverantörskedjorna. Volymen begränsades av Gränges Americas kapacitetsbegränsningar, som delvis berodde på en minskad produktion från anläggningen i Salisbury, men som delvis vägdes upp av den ökade produktionen från anläggningarna i Huntingdon och Newport. Gränges Americas driver sina anläggningar enligt ett löpande skift, 350 dagar om året, 7 dagar i veckan, dygnet runt. De återstående 15 dagarna används till arbete med årligt förebyggande underhåll. Totalt minskade försäljningsvolymen under 2022 med 1,4 procent till 248,9 kton (252,4) medan nettoomsättningen ökade med 38 procent till 13 115 MSEK (9 488), vilket var rekord för ett kalenderår.

Rekordhøgt rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2022 ökade med 21,4 procent till 795 MSEK (655), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 3,2 kSEK (2,6). Förbättringen förklaras av högre priser, medan rörelsekostnaderna steg på grund av ett ökat inflationstryck samt minskad produktion från anläggningen i Salisbury. Gränges Americas fortsatte att optimera produktmixen för att uppnå högre priser, och samordningen av kommersiella och operativa prioriteringar fortsatte att ha en positiv påverkan på marginalerna.

Navigering i en utmanande omvärld och fokus på säkerhet

Några av de största utmaningarna under året inkluderade en utmanande arbetsmarknad som innebar hög personalomsättning,

i kombination med hög kostnadsinflation i omvärlden. Trots det levererade Gränges Americas en stabil volym och ett rekordår för rörelseresultat och byggde samtidigt en ännu starkare position inför framtiden. Personalomsättningen minskade dessutom med 20 procent. Under året inträffade en tragisk dödsolycka vid anläggningen i Salisbury. Den ledde till att anläggningen stängdes tillfälligt med ett lägre resultat under andra halvåret som en direkt följd. Efter olyckan har det pågått ett intensivt arbete med hjälp av interna och externa resurser för att utveckla Gränges Americas till att bli branschledande inom säkerhet i framtiden.

Bra positionerad för regionaliseringen av leverantörskedjor

Gränges Americas har gjort stora investeringar under senare år för att modernisera sina produktionsanläggningar och utöka kapacitet samt kompetens. Investeringarna ska säkerställa att Gränges Americas upprätthåller sin ledande position genom funktionella och effektiva anläggningar. Efterfrågan på Gränges produkter var under 2022 högre än den tillgängliga kapaciteten. Den höga efterfrågan berodde delvis på att kunderna strävar efter att regionalisera de globala leverantörskedjorna för att minska riskerna och undvika importtullar. Trenden mot ökad regionalisering förväntas fortsätta även under 2023 och framåt. Gränges är med sin globala närvaro av produktion väl positionerat för att dra nytta av ökad regionalisering.

Efter utbyggnaden av den nya gjutningslinjen vid anläggningen i Huntingdon i slutet av 2022 kommer gjutningskapaciteten att öka med cirka 25 kton. Fler investeringar har aviserats, däribland ytterligare gjutningskapacitet i Huntingdon samt investeringar i färdigställnings- och renrumsutrustning för produktionen av katodfolie till batterier vid anläggningen i Newport. Investeringarna förväntas påbörjas under 2024.

RESULTATÖVERSIKT

Finansiell sammanfattning, MSEK	2022	2021	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	248,9	252,4	-1,4%
Försäljningsvolym internt, kton	-	-	-
Total volym	248,9	252,4	-1,4%
Nettoomsättning externt	13 136	9 502	38,2%
Nettoomsättning internt	-21	-14	e/t
Total nettoomsättning	13 115	9 488	38,2%
Justerat rörelseresultat	795	655	21,4%
Rörelseresultat	782	691	13,1%
Justerad rörelsemarginal, %	6,1	6,9	-0,8ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	3,2	2,6	23,0%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,1	16,9	-1,8ppt
Hållbarhetsöversikt	2022	2021	Förändring
Total Recordable Rate ¹⁾	10,7	7,3	47,6%
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	0,91	0,90	1,2%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO ₂ e/ton	5,3	6,1	-13,5%
Inköpt återvunnet aluminium, %	48,3	39,0	9,3ppt

1) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Löpande förbättringar inom hållbarhet

Under 2022 fortsatte Gränges Americas att utöka inköpen och användningen av återvunnet aluminium, både i samarbete med återvinningsföretag och genom kundprogram med cirkulära flöden där Gränges återtar aluminiumskrot från kundernas tillverkningsprocesser. Volymen av inköpt återvunnet aluminium nådde 111,1 kton eller 48,3 procent av totalt inköpta metaller, vilket minskade klimatavtrycket per ton från inköpta metaller (scope 3) med 13 procent jämfört med 2021 och 35 procent jämfört med basåret 2017. Gränges Americas fortsatte också med sitt hållbarhetscertifieringsprogram, där anläggningen i Salisbury erhöll ISO 50001-certifiering och Newport certifierades enligt ISO 14001-standarden. Gränges Americas certifierade även alla tre anläggningarna samt huvudkontoret i Franklin enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard. Huntingdon och Salisbury implementerade ett tredjepartsverifierat verktyg för livscykel- och klimatanalys som gör det möjligt att deklarerar miljöpåverkan på produktnivå.

Pågående investeringar

- Kapacitet för batterifolie, Newport
- Återvinnings- och gjutningscenter, Huntingdon

+21%

ökning av det
justerade
rörelseresultatet



HÅLLBARHET

Strategi och ramverk

Klimatstrategi

Hållbara inköp och återvinning

Case: Partnerskap för solenergi

Hållbar verksamhet

Hållbara kunder och sektorer

Case: Arconic Architectural



Bidra till en cirkulär och hållbar ekonomi

Genom att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt stärker Gränges sin långsiktiga konkurrenskraft och skapar ekonomiskt och operationellt värde för företaget och dess intressenter.

Ett cirkulärt material med låg vikt

Aluminium spelar en viktig roll i omställningen till en cirkulär och hållbar ekonomi. Materialet används till exempel för att tillverka fordon med låg vikt, energieffektiva byggnader och resurseffektiva förpackningar. Låg vikt är en viktig egenskap i dagens globala klimat- och resursutmaningar. Med lättare produkter kan utsläpp och energiförbrukning minska. Återvinningsbarhet är en annan viktig egenskap hos aluminium. Återvinning av aluminium kan spara upp till 95 procent av energin som krävs för att producera primäraluminium, vilket innebär att stora klimatvinster också kan uppnås.

Hållbara aluminiumlösningar

Genom sin starka position och sitt engagemang för hållbarhet har Gränges stora möjligheter att göra skillnad. Företaget arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan längs aluminiumets värdekedja, för att öka cirkularitet genom samarbete och partnerskap, både uppströms och nedströms, och för att främja ansvarsfullt företagande hos företagets affärspartners.

Gränges har en ambition att utveckla branschledande aluminiumlösningar som kan hjälpa kunder och slutanvändare att bli mer hållbara. 2022 lanserade Gränges produktvarumärket Gränges Endure, som ska hjälpa kunderna att minska sin klimatpåverkan och guida dem till Gränges mest hållbara lösningar.

Ambitiösa hållbarhetsmål för 2025

För att driva utvecklingen av hållbara lösningar antog Gränges 2018 ambitiösa hållbarhetsmål för 2025. Sedan dess har företaget gjort stora framsteg inom många av företagets hållbarhetsprioriteringar. Exempelvis har klimatpåverkan minskat med 22 procent och återvinningsvolymerna har tredubblats jämfört med basåret 2017 till följd av framgångsrika åtgärder för ökad återvinning i hela företaget.

För att visa Gränges starka åtagande till och fokus på att nå sina mål har Gränges emitterat en hållbarhetslänkad obligation som kopplade finansieringskostnaden till att bolaget når sina klimat- och återvinningsmål.

Uppgraderad strategi och nya långsiktiga mål

För att bättre stödja Navigate-strategin och för att ligga steget före kundernas krav samt policyförändringar, uppgraderade Gränges sin hållbarhetsstrategi 2022. I samband med Kapitalmarknadsdagen i juni offentliggjorde Gränges ett nytt ambitiöst mål om att nå klimatneutralitet till 2040, och att företaget har anslutit sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Gränges offentliggjorde också sitt nya ambitiösa riktningmål för cirkularitet, som innebär att återvinningsvolymerna ska tiodubblas jämfört med basåret 2017.

Strategin för hållbar tillväxt kommer att genomföras genom investeringar i tre områden: hållbara inköp och återvinning, hållbar verksamhet, och hållbara kunder och sektorer. I anslutning till uppdateringen av strategin genomförde Gränges också en väsentlighetsanalys för att säkerställa att strategin är i linje med intressenternas förväntningar och de områden där bolaget har störst påverkan.

Hållbarhetsåtaganden och initiativ

Gränges har undertecknat FN:s Global Compact och åtar sig att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Principerna ligger också till grund för företagets uppförandekod och uppförandekod för leverantörer. Dessutom har företaget åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Vidare deltar bolaget i olika branschinitiativ för att säkerställa att aluminium utvinns, produceras och används på ett hållbart sätt.

NY VÄSENTLIGHETSANALYS

Under 2022 genomförde Gränges en ny väsentlighetsanalys baserad på en omfattande intressentdialog. Syftet med analysen var att säkerställa att företaget fortsätter att fokusera på de hållbarhetsfrågor som har störst påverkan och som är viktigast hos de huvudsakliga intressenterna. Resultaten bekräftar att Gränges aktuella strategi till stor del fortfarande är relevant. Läs mer om resultatet från väsentlighetsanalysen på sidorna 127–128.



Hållbarhetsramverk och mål

Gränges koncerngemensamma hållbarhetsramverk inkluderar 14 hållbarhetsfrågor som bedöms ha störst påverkan och som intressenterna bedömer är viktigast för företaget att hantera.

HÅLLBARA INKÖP OCH ÅTERVINNING	HÅLLBAR VERKSAMHET		HÅLLBARA KUNDER OCH SEKTORER
VÄSENTLIGA FRÅGOR			
<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp och klimatpåverkan (scope 3) • Återvinning • Ansvarsfulla inköp • Hållbar energi • Hållbara material 	<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp och klimatpåverkan (scope 1+2) • Energiintensitet • Avfall • Vatten • Säkerhet på arbetsplatsen 	<ul style="list-style-type: none"> • Affärsetik • Karriär och ledarskap • Mångfald och inkludering • Medarbetarnas välbefinnande 	<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp och klimatpåverkan (scope 3) • Hållbar innovation
HÅLLBARHETSMÅL FÖR 2025			
<ul style="list-style-type: none"> • \geq 30 procent minskat klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3)¹⁾ • \geq 30 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium • 100 procent av betydande leverantörer²⁾ ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer eller motsvarande standard • \geq 20 procent förnybar energi 	<ul style="list-style-type: none"> • \geq 25 procent minskat klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2)¹⁾ • -17 procent energiintensitet¹⁾ • Alla Gränges produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan • \leq 3.0 Total Recordable Rate • \leq 50 Severity Rate 	<ul style="list-style-type: none"> • 100 procent av medarbetarna ska utbildas årligen i Gränges uppförandekod • 100 procent av alla tjänstemän ska utbildas årligen i antikorrusion • 100 procent av medarbetarna ska ha ett utvecklingssamtal årligen • \geq 30 procent kvinnor bland ledande befattningshavare • \geq 85 Engagemangsindex 	<ul style="list-style-type: none"> • 100 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig
<ul style="list-style-type: none"> • Alla produktionsanläggningar ska uppnå hållbarhetscertifiering enligt ASI³⁾ 			

Not: Koppling till relevanta globala mål för hållbar utveckling finns på sid 130.

1) Jämfört med basår 2017. Gränges följer Greenhouse Gas Protocol Standards för att beräkna sin klimatpåverkan.

2) Alla metalleverantörer och andra leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta.

3) Certifieringar i enlighet med Aluminium Stewardship Initiative (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard.

Minska klimatpåverkan

Gränges arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan längs värdekedjan och genom produkternas livscyklar. Detta innebär ett starkt fokus på hela livsryckeln, från utvinning av bauxit till uttjänta produkter.

Ett livsryckelperspektiv

Gränges ska bekämpa klimatförändringar och minska klimatpåverkan från sin affärsverksamhet och längs värdekedjan. Gränges huvudsakliga drivkrafter för att nå detta är att öka återvinning samt användning av förnybar energi och primäraluminium med lågt klimatavtryck. 2022 utgjordes 91 procent av Gränges totala klimatpåverkan från inköpta metaller (scope 3) och 9 procent från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2).

Ambitiösa klimatmål

Gränges klimatmål omfattar hela värdekedjan (scope 1+2+3). Gränges målsättning till 2025 är att minska klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) med minst 25 procent och från inköpta metaller (scope 3) med minst 30 procent jämfört med 2017. Företaget har som mål att vara klimatneutralt 2040. Detta innebär att utsläppen kommer att behöva minska med omkring 60 procent till 2030, jämfört med basåret 2017.

Anslutning till SBTi

Som en del av målet att bli klimatneutralt, åtar sig Gränges också att sätta nettonoll och kortsiktiga vetenskapligt baserade mål genom Science Based Targets initiative (SBTi). Under 2022 fokuserade Gränges på att genomföra en fullständig kartläggning av bolagets växthusgaser, för att förbereda för och anpassa sig till SBTis rapporteringskriterier. Samtidigt arbetade Gränges lokala affärsenheter med att förbereda regionala mål och att ta fram handlingsplaner för att minska klimatavtrycken.

Stark klimatprestanda

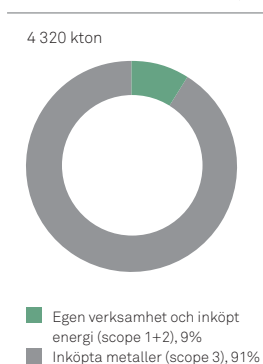
Under de senaste fem åren har Gränges gjort stora framsteg för att nå sina klimatmål. De totala klimatutsläppen per ton har minskat med 5 procent 2022 jämfört med 2021, vilket motsvarar en minskning på 22 procent jämfört med basåret 2017. Den huvud-

sakliga anledningen till de positiva framstegen är minskning i scope 3 till följd av en högre andel återvunnet aluminium. Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), uppgick till 0,82 ton CO₂e/ton (0,88) och från inköpta metaller (scope 3) till 8,1 ton CO₂e/ton (8,4).

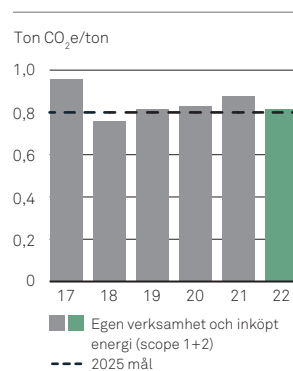
Partnerskap och samarbete

Eftersom den största miljöpåverkan uppstår uppströms och nedströms i Gränges värdekedjan är det viktigt för bolaget att samarbeta med leverantörer, kunder och andra affärspartners för att minska klimatpåverkan. Leverantörssamarbeten inkluderar inköp av återvunnet aluminium, primäraluminium med lågt klimatavtryck och energi från förnybara källor. Utformning och utveckling av hållbara aluminiumlösningar såväl som återvinning är andra viktiga områden att utveckla tillsammans med kunderna. Alla anläggningar har också en dialog med kunder om partnerskap för cirkulära flöden.

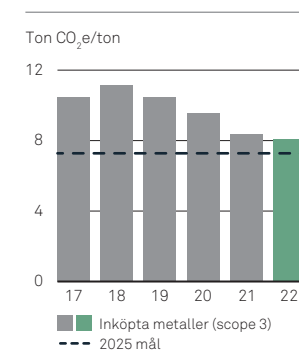
TOTALT KLIMATAVTRYCK, 2022



TOTALA KLIMATUTSLÄPP PER TON, SCOPE 1+2¹⁾



TOTALA KLIMATUTSLÄPP PER TON, SCOPE 3¹⁾



1) Basår 2017 har räknats om till att inkludera Konin. Graferna ovan 2018–2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

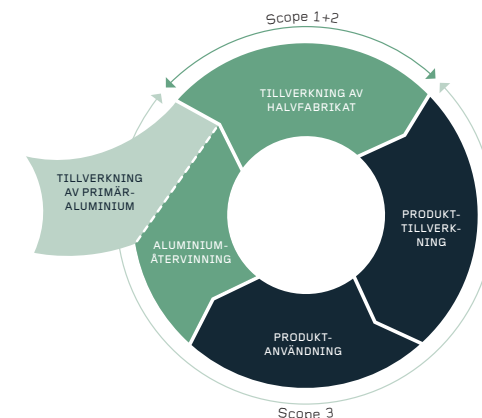
RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2022 (2021)
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), % minskning vs. 2017	-25	-14 (-8)
Klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), % minskning vs. 2017	-30	-23 (-20)

Kommentar: 2022 minskade klimatutsläppen per ton med 14 procent för scope 1+2 och 23 procent för scope 3 jämfört med basåret 2017. Minskningen av scope 1+2-utsläppen per ton berodde på en ökad användning av förnyelsebar el i Konin. Minskningen i scope 3-utsläppen per ton påverkades positivt av en ökad återvinning i Gränges Americas och anläggningen i Shanghai.

Klimatpåverkan längs värdekedjan

Gränges strävar efter att bidra positivt till en cirkulär ekonomi och har som ambition att förbättra den totala påverkan från aluminiumets värdekedja.



	LEVERANTÖRSKEDJA		GRÄNGES VERKSAMHET		KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE	
	TILLVERKNING AV PRIMÄRALUMINIUM	ALUMINIUMÅTERVINNING	TILLVERKNING AV HALVFABRIKAT	PRODUKTTILLVERKNING	PRODUKTANVÄNDNING	
Beskrivning i korthet	Utvinning, raffinering och elektrolys av primäraluminium.	Återföring, sortering och återvinning av aluminium.	Omsmältning och gjutning, valsning och skärning.	Tillverkning av produkter som innehåller Gränges material, t ex fordon, byggnader och förpackningsmaterial.	Användning av produkter som innehåller Gränges material.	
Klimatpåverkan	Framförallt från den energiintensiva elektrolysen. Mindre påverkan även från processerna för utvinning och raffinering.	Framförallt från bearbetning och transport av återvunnet material. Genom att använda återvunnet aluminium kan Gränges spara upp till 95 procent av energin och klimatpåverkan som behövs för att tillverka primäraluminium.	Framförallt från bränsle och el som används i Gränges verksamhet.	Framförallt från kunders produkttillverkning, vid bearbetning av materialet som har köpts från Gränges.	Framförallt från användning av produkter som innehåller Gränges material. Aluminiumets låga vikt kan leda till väsentliga minskningar i bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp jämfört med andra material.	
Gränges prioriteringar	<ul style="list-style-type: none"> Aktivt välja insatsmaterial och leverantör baserat på klimatprestanda och mål och aktiviteter för att minska klimatpåverkan. Samarbeta med leverantörer för att utöka inköp av återvunnet aluminium där förnybar energi har använts vid tillverkningen. Främja ansvarsfulla inköp och ökad spårbarhet i leverantörsledet genom dialog med råvarumäklare. 	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeta med kunder och återvinningsföretag för att utöka inköpen av återvunnet aluminium. Utforma och utveckla nya legeringar, processer och applikationer som möjliggör en högre andel återvunnet aluminium och som effektivt kan plockas isär, återföras, sorteras och återvinnas när produkterna är uttjänta. 	<ul style="list-style-type: none"> Öka energieffektiviteten och användningen av förnybar energi i den egna verksamheten. Öka resurseffektiviteten och omsmältning av återvunnet aluminium i den egna verksamheten. 	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeta med kunder för att utforma och utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar, vilket inkluderar legeringar som är resurseffektiva i tillverkningen av produkter och användningen av produkter och som är återvinningsbara när produkterna är uttjänta. 		
GHG Protocol kategori och underkategorier	Scope 3 • Inköpta varor och tjänster.	Scope 3 • Inköpta varor och tjänster. • Behandling av sålda produkter som är uttjänta.	Scope 1+2	Scope 3 • Bearbetning av sålda produkter.	Scope 3 • Användning av sålda produkter.	

Hållbara inköp och återvinning

Hållbara material och energi

Det är av stor vikt för Gränges att öka användningen av hållbara material och förnybar energi för att minska klimatpåverkan från scope 3. Företaget har gjort stora framsteg inom dessa områden.

Ökad återvinning driver minskat klimatavtryck

Användning av återvunnen aluminium kan spara upp till 95 procent av energin som krävs för att producera primäraluminium. Gränges köper in material som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) från kunder och återvinningsföretag samt material från använda produkter (s.k. post-consumer) från återvinningsföretag. Bolaget återanvänder även bearbetat aluminium från sin egen verksamhet.

2022 lanserade Gränges ett nytt ambitiöst riktningssmål att återvinningsvolymerna ska tiodubblas till 2030 jämfört med 2017. För att uppnå detta mål kommer Gränges att investera i processinnovation och förbättrad teknik för att öka återvinningsgraden. Gränges kommer också att utöka strategiska partnerskap med kunder kring cirkulära flöden och med leverantörer såsom återvinningsföretag och råvarumäklare, för att säkra tillgången till aluminium som kan återvinnas.

Viktiga utmaningar och åtgärder för återvinning

Förhållandena och tillgängligheten på återvunnet aluminium skiljer sig åt geografiskt och möjligheten att öka användningen beror på typen av tillverkning såväl som lokal tillgänglighet. Eftersom aluminium ofta används som ett bestående material i byggnader och fordon som har långa livslängder kan tillgängligheten på återvunnet aluminium vara en betydande begränsning. Det kan också vara en utmaning att återvinna aluminium eftersom det ofta används i kombination med andra material och en effektiv process kräver bra tekniker för sortering, separering och omsmältning.

Gränges har flera sätt att hantera utmaningarna. Under 2022 ökade alla regioner återvinningsgraden genom olika åtgärder. Exempel inkluderar anläggningen i Shanghai som utvecklade digitala modeller för att förbättra återvinningen av pläterat skrot. Konin samarbetar med externa partners för att kunna öka volymen av inköpt kontaminerat skrot och undersöka modifiering av de kemiska sammansättningarna för att öka möjligheterna till återvinning.

Hållbara inköp av primäraluminium

En utökad användning av primäraluminium med lågt klimatavtryck minskar Gränges klimatpåverkan från inköpta metaller, särskilt i regioner där produktionen av primäraluminium till stor del är beroende av fossila energikällor. Tillgången på primäraluminium med lågt klimatavtryck som är tillverkat med användning av förnybar energi varierar i stor utsträckning beroende på geografi och utbudet av förnybar energi.

Gränges diskuterar med leverantörer av valsgöt för att uppmuntra dem att öka andelen inköpt återvunnet aluminium i deras produkter.

32,7%

inköpt återvunnet aluminium 2022, bättre än målet 2025

RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2022 (2021)
Inköpt återvunnet aluminium, %	≥ 30	32,7 (28,5)
Förnybar energi, %	≥ 20	16 (15)

Kommentar: 2022 ökade andelen inköpt återvunnet aluminium till 32,7 procent, vilket är bättre än målet 2025. Detta var ett resultat av ökade inköp främst i Gränges Americas och Shanghai. Andelen förnybar energi ökade till 16 procent till följd av ökad användning av förnyelsebar el i Konin.



Hållbara energiinköp

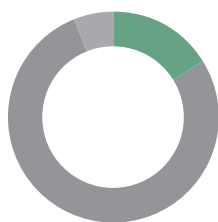
Att använda förnybar energi är väsentligt för att minska företagets klimatpåverkan från den egna verksamheten. Gränges mål är att öka användningen av förnybar energi i den egna verksamheten till minst 20 procent år 2025. 2022 uppgick den totala andelen förnybar energi till 16 procent (15).

Möjligheten att köpa förnybar energi varierar mellan Gränges produktionsanläggningar. Finspång köper 100 procent specificerad el från vattenkraft. I Gränges Americas, Shanghai och Konin köps el in från reglerade marknader som har en hög andel icke-förnybara energikällor i energimixen.

Alla regioner arbetar aktivt med hur de kan öka användningen av förnybar energi. 2022 tecknade Gränges Americas ett 10-årigt avtal med elbolaget Entergy Arkansas för att säkerställa att Gränges anläggning i Newport får cirka 25 procent av elen från förnybara energikällor. Anläggningen i Konin köpte 23 procent av sin el från förnybara energikällor under året.

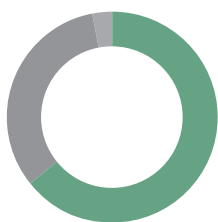
Anläggningen i Finspång ser över möjligheten att installera solpaneler på siteen och Shanghai planerar att installera solpaneler under 2023.

INKÖPT ENERGIMIX, 2022



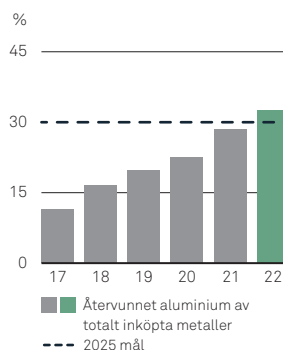
Förnybar energi, 16%
Icke-förnybar energi, 77%
Kärnkraft, 6%

TOTALT INKÖPTA METALLER, 2022



Primäraluminium (tackor + valsöt), 65%
Återvunnet aluminium, 33%
Legeringsämnen, 3%

INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM, 2017-2022



Återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller

INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM PER KATEGORI, 2022



Aluminium från tillverkningsprocesser (sk. pre-consumer), 71%
Aluminium från använda produkter (sk. post-consumer), 29%



Ansvarsfulla inköp

Gränges ska främja att verksamheten i leverantörskedjan bedrivs på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, och att hållbarhetskriterier integreras i inköpsavtal och partnerskap.

Främja ansvarsfulla inköp

Med en global leverantörsbas på cirka 3 900 leverantörer har Gränges en indirekt påverkan på både miljö- och sociala aspekter genom sina leverantörer. Därför är det viktigt för bolaget att samarbeta med sina leverantörer och tillsammans förbättra hållbarhetsarbetet och minimera hållbarhetsrisker i leverantörskedjan. Inköp hanteras i huvudsak av de lokala inköpsfunktionerna och generellt sett finns leverantörsbasen geografiskt nära respektive marknad.

Gränges har åtagit sig att verka i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper och förväntar sig att dess leverantörer upprätthåller samma höga standard inom hållbarhet. Bolaget har implementerat ett program för ansvarsfulla inköp för att förstärka hållbarhetsarbetet i leverantörskedjan, se sid 40. I korta drag innehåller processen tydliga hållbarhetskrav på leverantörer, en skrivbordsbaserad riskbedömning, skrivbordsbaserad hållbarhetsutvärdering samt aktiv uppföljning och engagemang. Gränges har som mål att 100 procent av betydande leverantörer ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer till 2025. 2022 hade 97 procent signerat den.

ASI-certifieringar för att säkerställa ansvarsfulla inköp

För att främja ansvarsfull produktion, inköp och förvaltning av aluminium inom aluminiumbranschen är Gränges sedan 2019 medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI). ASI är en global ideell intresseorganisation som arbetar med standarder för hållbarhetsprestanda och spårbarhet i aluminiumets värdekedja.

2022 erhöll Gränges Americas dubbla certifieringar enligt ASI:s Performance Standard och Chain of Custody Standard för samtliga tre produktionsanläggningar och det amerikanska huvudkontoret i Franklin. Det betyder att fem av Gränges produktionsanläggningar nu är certifierade enligt båda standarder.

Respekt för mänskliga rättigheter

Gränges respekterar mänskliga rättigheter hos alla individer som påverkas av företagets verksamhet. Brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokalbefolkningars rättigheter i samband med utvinning, gruvidrift och elektrolys. Utvinningsaktiviteter medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om det är få rapporter om detta inom aluminiumutvinning.

Gränges har tydliga förväntningar på leverantörer att de ska minska risker som rör mänskliga rättigheter, vilket fastställs i företagets uppförandekod för leverantörer. Detta följs upp som en del av Gränges process för ansvarsfulla inköp.

5
ANLÄGGNINGAR

är certifierade med ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard

RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måloppfyllelse 2022 (2021)
Betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer eller motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	97 (98)
ASI-certifieringar, antal anläggningar ¹⁾	All	5 (2)

1) Antal siter med ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard.

Kommentar: 2022, uppgick åtagandet att följa uppförandekod för leverantörer till 97 procent (98). Gränges Americas erhöll dubbla ASI-certifieringar av tre produktionsanläggningar och det amerikanska huvudkontoret. Totalt är fem produktionsanläggningar certifierade enligt båda standarder.

EN GLOBAL LEVERANTÖRSKEDJA

2022 hade Gränges ungefär 3 900 leverantörer. Av dessa definierades 278 som betydande. 85 procent av inköpsvärdet från dessa leverantörer avsåg inköp av direkt material, (tackor av primäraluminium, valsgöt, återvunnet aluminium och legeringsämnen) medan indirekt material och indirekta tjänster svarade för 15 procent. Totalt köptes 70 procent av det direkta materialet från råvarumäklare. Leverantörerna finns generellt sett geografiskt nära respektive marknad.

GRÄNGES PROGRAM FÖR ANSVARSFULLA INKÖP

I enlighet med Gränges policy för ansvarsfulla inköp ska alla produktionsanläggningar ha ett lokalt program för ansvarsfulla inköp som omfattar deras betydande leverantörer. Programmet används som en plattform för att förstärka hållbarhetsarbetet, säkerställa kontinuerliga förbättringar, utveckla samarbeten och bygga långvariga relationer med leverantörer.

**GLOBALA HÅLLBARHETSKRAV
PÅ LEVERANTÖRER** >>

Betydande leverantörer ska underteckna Gränges uppförandekod för leverantörer, som baseras på FN:s Global Compacts tio principer. Policyn inkluderar grundläggande hållbarhetskrav på leverantörer, vilket inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, affärsetik och miljöprestanda.

**SCREENING AV
HÅLLBARHETSRIKSER** >>

Gränges genomför årligen en skrivbordsbaserad riskbedömning av betydande leverantörer avseende potentiella miljömässiga och sociala risker samt korruptionsrisker, vilka varierar beroende på inköpskategori och ursprungsland. Syftet är att identifiera och minska hållbarhetsrisker i leverantörskedjan.

**SKRIVBORDSBASERAD
HÅLLBARHETSUTVÄRDERING** >>

Leverantörer som har kategoriserats att ha potentiellt medel till höga hållbarhetsrisker ska genomföra en skrivbordsbaserad hållbarhetsutvärdering, för närvarande hanterad av EcoVadis. Frågeformuläret syftar till att bedöma leverantörers prestanda inom alla hållbarhetsområden. EcoVadis metod är evidensbaserad.

**UPPFÖLJNING OCH
ENGAGEMANG** >>

Resultaten från de skrivbordsbaserade utvärderingarna integreras i de lokala processerna för leverantörsuppföljning, såsom styrkort, diskussioner och platsbesök, i enlighet med vad som är tillämpligt lokalt.

**AVVIKELSE-
HANTERING** ||

Gränges använder en intern eskaleringsprocess för att fatta beslut om lämpliga åtgärder i de fall en leverantör inte genomför föregående steg eller erhåller en låg poäng i EcoVadis utvärdering. Alla produktionsanläggningar har ett lokalt team och en lokal rutin för eskalering på plats. Avvikelse kan medföra att inköp stoppas och affärsrelationer avslutas.

97%

betydande leverantörer har åtagit sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer





Solenergi hjälper Gränges kunder att nå sina klimatmål

Externa partnerskap är en viktig del i Gränges strategi för hållbar tillväxt. Ett nyckelområde är satsningen på nya leverantörssamarbeten inom solenergi.

I USA tecknade Gränges Americas nyligen ett 10-årigt avtal med elbolaget Entergy Arkansas för Gränges produktionsanläggning i Newport, Arkansas. Avtalet innebär att Gränges får cirka 25 procent av den kapacitet som behövs för produktionsanläggningen Newport. Tillgången till ytterligare kapacitet kommer att fortsätta öka för varje år när produktionen av solenergi ökar.

”Våra kunder letar efter lösningar som hjälper dem att minska sin klimatpåverkan. De har sina egna hållbarhets- och klimatmål och vänder sig till oss för att få hjälp att nå de målen. Att öka vår förnybara el är en strategisk prioritering för oss, eftersom det bidrar till en mer hållbar framtid för våra kunder och oss själva”, säger Rosa Laxamana, VP Sustainability Gränges Americas.

Att investera i förnybar energi minskar Gränges klimatavtryck (scope 1+2) och är en viktig del av företagets resa att minska klimatavtrycket. Gränges har som mål att öka användningen av förnybar energi i den egna verksamheten till minst 20 procent år 2025. År 2022 var den totala andelen förnybar energi 16 procent.

Alla regioner arbetar aktivt med hur användningen av förnybar energi kan ökas och har pågående diskussioner med externa partners för att ytterligare öka inköpen.

I Gränges Europe köper verksamheten i Finspång i Sverige 100 procent av sin el från vattenkraft och Konin i Polen kommer 23 procent från vattenkraft. Från och med januari 2023 köper Shanghai 100 procent förnybar el och startar installation av solpaneler på taket till produktionsanläggningen under 2023.



Att öka vår förnybara el är en strategisk prioritering för oss eftersom det bidrar till en mer hållbar framtid för våra kunder och oss själva.

Rosa Laxamana,
VP Sustainability Gränges Americas

Hållbar verksamhet

Resurseffektivitet

Gränges ska öka produktiviteten och genomdriva kontinuerliga verksamhetsförbättringar för att öka energieffektiviteten, minska utsläpp till luft och vatten samt minimera avfall.

Förbättrad energiintensitet

Gränges huvudsakliga energianvändning sker i produktionsprocesser relaterade till omsmältning och gjutning. De huvudsakliga energikällorna är naturgas, el och gasol. För att minska både kostnader och klimatpåverkan från den egna verksamheten (scope 1+2) arbetar Gränges aktivt för att öka energieffektiviteten, till exempel genom att välja bästa tillgängliga teknik för upp- rustningar och nya investeringar. Andra förbättringsåtgärder är främst relaterade till ökat metallutbyte, värmereglering samt återvinning av överskottsvärme.

Som ett resultat av Gränges ökade fokus på omsmältning av återvunnet aluminium, ökar ofta energiförbrukningen och följdaktligen även utsläppen från verksamheten (scope 1+2) jämfört med om tackor av primäraluminium skulle smältas om. Minskningen i utsläpp från inköpta metaller (scope 3) kompenserar dock mer än väl för denna negativa påverkan och det sammantagna resultatet är positivt.

Hantera lokala vattenförhållanden

Gränges använder vatten framförallt för nedkylning av produktionsutrustning och för att förhindra överhettning och avbrott i produktionsflödet. Eftersom företagets produktionsanläggningar är belägna i områden med olika vattenstress och risker hanterar Gränges vattenrelaterade frågor utifrån lokala förutsättningar. Gränges följer årligen upp vattenrisker i alla produktionsanläggningar med information från World Resources Institutes Aqueduct Water Risk Atlas.

Företagets mål är att implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla sina anläggningar, vilket inkluderar lokala mål och aktiviteter för att adressera vattenrelaterad påverkan. 2022 hade tre av Gränges anläggningar lokala vattenhanteringsplaner.

Minimera avfall och farliga material

Gränges hanterar avfall lokalt i linje med nationella lagar och förordningar. Alla anläggningar har en lokal rutin för avfallshandling och arbetar aktivt för att minska materialförbrukningen. Detta görs genom processoptimering och återvinning där skrot som genereras i produktionen återanvänds i största möjliga utsträckning.

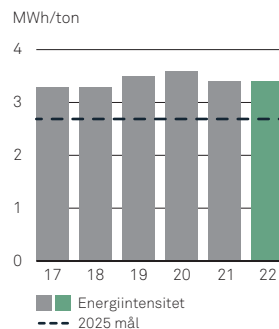
Gränges har en ambition att återvinna och återanvända avfall i produktionen där det är möjligt och minska uppkomsten av farliga ämnen. Farligt material inkluderar aluminiumaska och olja som används för att kyla ned valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet. Anläggningen i Finspång återvinner aluminium från aska på produktionsanläggningen genom en askpress. Gränges Americas har investerat i en flismaskin för att återvinna träpallar istället för att skicka avfallet till deponi.

RESULTATÖVERSIKT

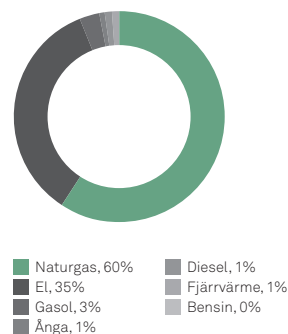
Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2022 (2021)
Energiintensitet, % minskning vs. 2017	-17	3 (5)
Lokala vattenhanteringsplaner, antal anläggningar	All	3 (3)

Kommentar: 2022 minskade energiintensiteten med en procent till 3,41 MWh/tonne (3,45), främst tack vare pågående förbättringar inom produktionen i alla regioner samt ökat inköp av omvalsat material i Americas.

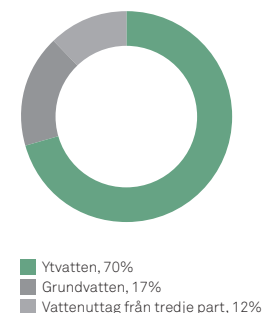
ENERGIINTENSITET 2017–2022



ENERGIANVÄNDNING PER ENERGISLAG, 2022



VATTENUTTAG PER KÄLLA, 2022



AVFALL PER TYP, 2022



Säkerhet på arbetsplatsen

Gränges ska säkerställa en säker arbetsmiljö som värnar hälsa och främjar välbefinnande för alla.

En kultur där säkerheten sätts först

Säkerhet på arbetsplatsen är en av Gränges högsta strategiska prioriteringar. I all verksamhet strävar företaget efter att kontinuerligt förbättra arbetsmiljö och hälsa samt öka medvetenheten kring säkerhet och främja ett säkert beteende hos medarbetarna.

Ett 5S-system har implementerats i alla produktionsanläggningar för att säkerställa att arbetsmiljön är ren, välordnad och säker med syfte att proaktivt och snabbt undanröja säkerhetsfaror och driva säkra beteenden. Säkerhetsfaror övervakas kontinuerligt och alla produktionsanläggningar arbetar aktivt för att prioritera och förebygga sex kritiska kategorierna av faror: fallskydd, smält metall, mobil utrustning, slutna utrymmen samt bevakning av maskiner – bryt och lås, samt brandförebyggande. För att utvärdera risken för skador genomförs arbetssäkerhetsanalyser som inkluderar att identifiera faror förknippade med både repetitiva och icke-repetitiva arbetsuppgifter. Åtgärderna samordnas och prioriteras av ledningen och lokala skyddsombud.

Använda ett systematiskt tillvägagångssätt

Samtliga Gränges produktionsanläggningar har ett arbetsmiljöledningssystem (OHS) och Gränges avser att certifiera alla produktionsanläggningar i enlighet med ISO 45001. Arbetsmiljöledningssystemet omfattar alla som är direkt eller indirekt relaterade till Gränges verksamhet det vill säga anställda och oberoende kontraktsanställda samt konsulter som arbetar på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Gränges produktionsanläggningar bedriver strukturerade program för medarbetarengagemang med mätbara och relevanta styrande nyckeltal. Detta inkluderar ett program där medarbetare och seniora chefer tillsammans går runt på anläggningarna, observerar aktiviteter samt diskuterar riskbeteenden och förbättringar (s.k. walk -observe -communicate, WOC). Anläggningen i Shanghai initierade formellt WOC under året och många chefer deltog i programmet.

Medarbetare registrerar och klassificerar incidenter och olyckor, med faktiska och potentiella konsekvenser, i lokala incidentrapporteringsystem. Säkerhetsresultat följs upp vecko- och månadsvis och varje produktionsanläggning sätter säkerhetsmål som en del av affärsplaneringscykeln.

Obligatoriska säkerhetsutbildningar

Gränges arbetar aktivt för att förbättra medvetenheten och kunskaperna kring hälsa och säkerhet. Detta inkluderar regelbunden hälsokontroller samt utbildning av alla medarbetare och chefer. Omfattande säkerhetsutbildning genomförs för alla medarbetare och kontraktsanställda minst en gång per år. Nyanställda genomgår säkerhetsutbildning innan de påbörjar sin anställning på Gränges. Regelbunden utbildning genomförs också avseende maskinsäkerhet, personlig skyddsutrustning, brandsäkerhet, första hjälpen och krisberedskap. Vidare får medarbetare i produktionen särskild säkerhetsutbildning som täcker områden såsom förebyggande av hand- och fingerskador. Alla säkerhetsutbildningar är obligatoriska.

Aktiviteter för ökad säkerhet 2022

Gränges Americas lanserade en plan för förbättringar med fokus på ett program för åtgärder som rör hög risk, samt ledarskap och kultur för ökad säkerhet. Regionen färdigställde arbete som rör brandförebyggande åtgärder, ökad säkerhet för gaffeltruck/fotgängare samt kransäkerhet, vilket har resulterat i betydande förbättringar i tekniska kontroller såväl som medarbetarnas prestationer. Gränges Europe skapade ett Safety Core Team med säkerhetsansvariga och experter. En gemensam EHS-vision för 2025 definierades, vilket inkluderar färdplaner för att uppnå specifika mål. Anläggningen i Shanghai fokuserade på att förbättra rapporteringen av skadefria händelser, för att öka medarbetarnas engagemang och antalet rapporter. Halk och fallolyckor förbättrades som ett resultat.

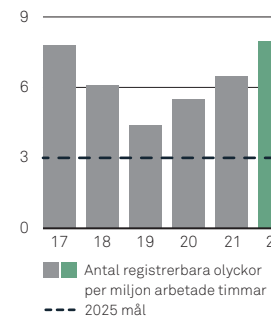
RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2022 (2021)
Total Recordable Rate ¹⁾	≤3,0	8,0 (6,5)
Severity Rate ²⁾	≤50	56 (139)

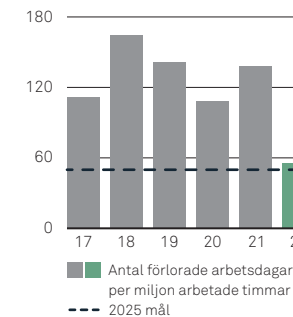
1) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.
2) Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Kommentar: 2022 uppgick Total Recordable Rate till 8,0. Ökningen var främst ett resultat av ökat antal registrerbara olyckor som ett till följd av ett ökat fokus på att förbättra rapportering av olyckor i Gränges Americas. Severity Rate förbättrades avsevärt och minskade till 56.

TOTAL RECORDABLE RATE, 2017–2022



SEVERITY RATE, 2017–2022



Not: 2017–2020 exkluderar Gränges Powder Metallurgy och anläggningen i Konin.

Hållbar arbetsstyrka

Gränges ska säkerställa att medarbetarna är motiverade och engagerade genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare.

Främja en ansvarsfull arbetsplats

Gränges anser att medarbetarna och företagskulturen är avgörande för både tidigare och framtida framgångar. Gränges strävar efter att erbjuda en arbetsplats där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högrepresterande organisation.

Gränges företagskultur och kärnvärden – engagerad, handlingskraftig, innovativ och tillgänglig – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för hur Gränges bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt, etiskt och öppet sätt. Gränges ska vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, med nolltolerans mot diskriminering, som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. En mångfacetterad arbetsstyrka speglar också den internationella marknad där Gränges är verksam. Viktiga mångfaldsfrågor för Gränges inkluderar jämställdhet mellan kön och etniskt ursprung, där den senare frågan framförallt är tillämplig för Gränges Americas. Frågor som rör mångfald och inkludering hanteras främst på lokal nivå, även om koncerngemensamma principer lägger grunden för detta arbete.

Förutsättningar för en hållbar arbetsstyrka

Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta och talangfulla medarbetare. Målet är att bli den arbetsgivare man väljer och ambitionen är att engagera hela bolaget för att genomföra aktiviteter och erbjuda de bästa utvecklingsmöjligheterna.

Åtskilliga aktiviteter inleddes 2022. En förbättrad global struktur för bedömning av talanger samt medarbetarplaner lanserades. Planerna omfattar både individ- och teamperspektivet och innebär ett större ansvar för chefer. Gränges initierade även ett ledarskapsprogram för seniora chefer utifrån varje regions lokala behov.

Dessutom har flera lokala initiativ initierats för att förbättra Gränges attraktivitet och för att lokalt bli den mest attraktiva arbetsgivaren. Gränges verksamhet i Finspång arbetade aktivt för att möta de nya kraven från potentiella anställda på hur en arbetsplats ska vara utformad och höll flera arbetsmarknadsdagar och studiebesök på produktionsanläggningen. Gränges Americas såg över sitt incitamentsprogram för timanställda och erbjöd omfattande utbildningar för att öka andelen medarbetare som stannar (retention rate).

Investera i talang och ledarskap

För att medarbetarna ska vara engagerade och motiverade har Gränges en strukturerad process för prestations- och kompetensutveckling som inkluderar utbildning och kompetensutveckling. Alla medarbetare ska också ha en individuell utvecklingsplan för att säkerställa kontinuerlig kompetensutveckling, talent management och successionsplanering.

Gränges uppmanar i hög grad medarbetare på alla nivåer att delta i jobbrelaterade utbildningar och utvecklingsaktiviteter för att höja sin kompetens och sitt kunnande och utvecklas professionellt. Bolaget genomför kompetensutveckling och ledarskapsutbildningar i enlighet med regionala behov och arbetar aktivt för att erbjuda medarbetare möjlighet till karriär- och ledarskapsutveckling.

2022 implementerade anläggningen i Finspång ett ledarskapsprogram för chefer med fokus på hur man förbättrar teambuilding, ger konstruktiv feedback och stöd till sina närmaste teammedlemmars professionella utveckling. Gränges Americas kommer att initiera en liknande ledarskapsutbildning 2023 samt en fyra veckors onboarding-process och utbildning för alla nyanställda. Gränges anläggning i Konin uppmanar medarbetarna att delta i utbildningar och lyfta idéer för att förbättra arbetsförhållandena på

RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2022 (2021)
Utvecklingssamtal, % av medarbetare	100	73 (67)
Engagemangsindex ¹⁾ , 0–100	≥85	77 (–)

1) Medarbetarundersökningen genomförs vartannat år och genomfördes inte 2021.

Kommentar: 2022 hade 73 procent av alla medarbetare ett årligt utvecklingssamtal. Ökningen berodde främst på att Konin implementerade utvecklingssamtal för alla tjänstemän under året. Engagemangsindex för medarbetarna låg på samma resultat jämfört med den senast genomförda undersökningen 2020.



produktionsanläggningen via en mobilapp. På grund av effekterna av covid-19 genomfördes färre utbildningar i Shanghai, men en mobil plattform användes brett för att genomföra årliga utbildningar. Gränges uppmärksammar också individuella prestationer och team-prestationer genom Sustainable Growth Awards som är kopplat till respektive område i affärsstrategin.

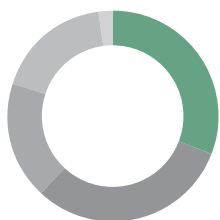
Medarbetarnas hälsa och välmående

Att ha engagerade och välmående medarbetare är en förutsättning för en innovativ, konkurrenskraftig och produktiv verksamhet. Gränges följer regelbundet upp medarbetarnas allmänna motivation och välbefinnande genom de årliga utvecklingssamtalen. Företaget genomför också medarbetarundersökningar vartannat år för att följa utvecklingen. 2022 uppgick engagemangsindex till

77 jämfört med 78 2020. Företaget använder resultatet från medarbetarundersökningen för att sätta lokala handlingsplaner.

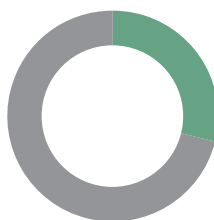
Gränges erbjuder hälsovård både på och utanför arbetsplatsen, exempelvis flexibla arbetsmöjligheter, första hjälpen, friskvårdsbidrag och regelbundna hälsokontroller. Företaget erbjuder också hälso- och sjukvård utanför arbetet vilket inkluderar kostrådgivning, stresshantering och psykisk hälsa. Gränges behandlar all personlig hälsorelaterad information med sekretess och hanterar medicinsk information i enlighet med lokal lagstiftning. Under perioden av nedstängning till följd av covid-19, införde anläggningen i Shanghai särskilda arrangemang för medarbetarna som inkluderade underhållning, träning och aktiviteter för familjeomsorg.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER LAND, 2022



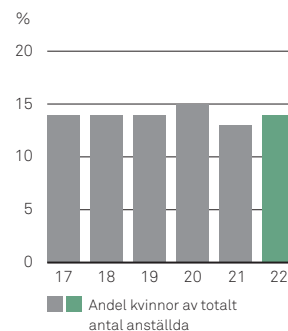
Polen, 31%
USA, 31%
Kina, 18%
Sverige, 18%
Övriga länder, 2%

KVINNOR BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2022



Kvinnor, 29%
Män, 71%

KVINNOR AV TOTALT ANSTÄLLDA, 2017-2022¹⁾



Säkerställa god affärsetik

Gränges ska bedriva sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt och vara en sund affärspartner i alla sina relationer.

Ansvarsfull affärsverksamhet

Gränges ska bedriva sin verksamhet med hög affärsintegritet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och ska vara en trovärdig partner i alla relationer och i alla lokalsamhällen där bolaget är verksamt.

Gränges har nolltolerans för oetiskt eller olagligt beteende såsom mutor, korruption eller snedvriden konkurrens. För att säkerställa efterlevnad av internationella regelverk och lagar och för att skydda bolaget mot ekonomisk skada eller förlorat anseende kommer Gränges alltid att agera snabbt och kraftfullt om oetiskt beteende upptäcks.

Affärsetiska principer

Gränges globala uppförandekod beskriver etiska principer och bygger på internationella standarder för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion, vilket inkluderar FN:s Global Compact och dess tio principer. Uppförandekoden finns tillgänglig på lokala språk och gäller alla medarbetare och styrelseledamöter, visstidsanställda, mellanhänder, agenter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges.

Gränges principer och åtgärder för att förhindra mutor och andra typer av korruption sammanfattas i den globala antikorrupcionspolicyn. Gränges kräver också att betydande leverantörer ska följa principer om förbud mot korruption, mutor och otillbörliga fördelar, vilket finns beskrivet i företagets uppförandekod för leverantörer.

Uppföljning av efterlevnad

För att säkerställa en effektiv implementering av uppförandekoden och antikorrupcionspolicyn genomför bolaget årliga utbildningar som omfattar alla medarbetare, Gränges styrelse såväl som kontraktsanställda.

Dessutom genomför Gränges regelbundet internrevisioner av sina lokala verksamheter. Internrevisionsprogrammet inkluderar kriterier för att säkerställa att medarbetarna är medvetna om policyer och visseblåsarfunktionen, att relevanta personer har genomfört policyutbildningar, samt verifierar att uppförandekoden för leverantörer har implementerats och undertecknats av leverantörer. 2022 genomfördes en internrevision i Gränges Americas.

Vid behov anlitar Gränges också en tredje part för att genomföra due diligence i affärsetik. Ingen due diligence-process genomfördes under 2022.

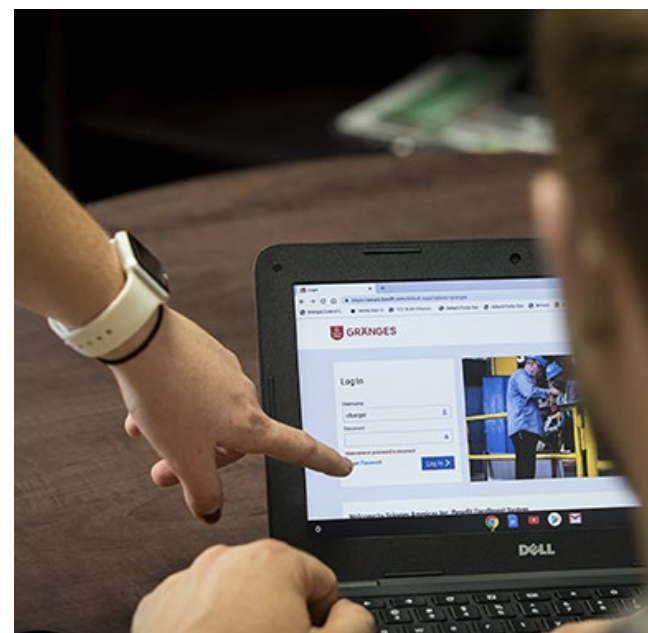
Visseblåsarfunktion för att upptäcka oegentligheter

Gränges har en externt hanterad visseblåsarfunktion som syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare. Funktionen kan nås via företagets hemsida, intranät eller via telefon. Medarbetare och externa affärspartners kan tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för repressalier. 2022 rapporterades 3 fall (2) genom visseblåsarfunktionen. Inga bekräftade korruptionsincidenter upptäcktes och inga affärskontrakt sades upp eller avstods från att förnyas till följd av korruption.

RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2022 (2021)
Utbildning i uppförandekoden, % av medarbetare	100	100 (100)
Utbildning i antikorrupcion, % av tjänstemän	100	100 (100)

Kommentar: 2022 genomförde 100 procent av alla medarbetare den koncerngemensamma utbildningen i uppförandekoden och 100 procent av alla tjänstemän genomgick utbildningen i antikorrupcion.



Hållbara kunder och sektorer

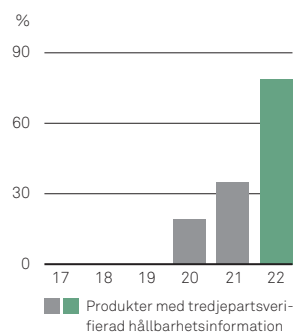
Gränges strävar efter att ta en ledande position på marknader som ställer högre hållbarhetskrav på produkter.

Utforma hållbara och cirkulära lösningar

Gränges arbetar för att dra nytta av aluminiumets fördelar genom att utforma och tillverka produkter och lösningar som kan förbättra prestandan i kundernas verksamheter såväl som hållbarhetsprestandan i deras produkter. Aluminium med låg vikt kan också möjliggöra avsevärda energibesparingar och minskad klimatpåverkan när det används, vilket ofta helt kan kompensera för den initiala energiförbrukningen som krävs vid framställning av metallen.

Gränges ambition är att utveckla hållbara aluminiumlösningar som maximerar användningen av återvunnet material och som effektivt kan plockas isär, återföras, sorteras och återvinnas längs värdekedjan samt när produkterna är uttjänta.

PRODUKTER MED HÅLLBARHETS- INFORMATION, 2017–2022



Produkters hållbarhetsinformation

För att göra det möjligt för kunderna att förstå, utvärdera och jämföra Gränges produkter i ett hållbarhetsperspektiv arbetar företaget för att tillhandahålla tydlig information och märkning, inledningsvis om produkternas klimatavtryck. Att förstå enskilda produkters klimatavtryck hjälper också Gränges att bygga en solid faktabas för innovation och prestandaförbättringar i syfte att ytterligare förbättra hållbarhet och cirkularitet.

2022 hade 79 procent av Gränges produkter ett tredjepartsverifierat klimatavtryck tillgängligt. Detaljerade klimatavtrycksrapporter som beskriver metodiken finns tillgänglig på Gränges hemsida.

RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2022 (2021) ¹⁾
Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	100	79 (35)

Kommentar: 2022 hade 79 procent av Gränges produkter tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig (35). Lokala klimatavtrycksmodeller- och certifikat används för produkter i Gränges produktionsanläggningar i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Salisbury.



Lansering av Gränges Endure

2022 lanserade Gränges ett produktvarumärke för hållbara och cirkulära lösningar, Gränges Endure. Varumärket gör det enklare för kunderna att välja hållbara aluminiumprodukter och lösningar av högsta kvalitet med lägsta klimatpåverkan. Gränges Endure-produkter har ett tredjepartsverifierat klimatavtryck på maximalt 4,0 ton CO₂e/ton mätt genom hela värdekedjan, från utvinning av bauxit till leverans av Gränges produkter till kunder (cradle-to-gate). Produkterna är också verifierade av tredje part vilket säkerställer att de är ansvarsfullt inköpta och producerade.

Kundsamarbeten och partnerskap

En viktig prioritering i Navigate-strategin för hållbar tillväxt är att samarbeta med kunder både när det gäller att utforma och utveckla hållbara och cirkulära lösningar och när det gäller att etablera affärsmodeller för cirkulära flöden. Gränges bedriver flera kundsamarbeten inom marknaderna för värmeväxlare, HVAC och batteri med syfte att gemensamt utveckla hållbara legeringar i enlighet med kundernas krav på materialegenskaper.

Gränges samarbetar också med kunder om att föra tillbaka återvunnet aluminium från kundernas tillverkningsprocesser och smälta om det till nya produkter. Detta har en positiv effekt genom att klimatpåverkan från inköpta metaller (scope 3) minskar. Ett exempel är anläggningen i Konin som har skapat ett återvinningsprogram för cirkulära flöden med kunder och skrot från tillverkade produkter återförs till Gränges. Omsmältning av det kontaminerade skrotet genomförs i specifikt utformade smältugnar med två kammare och det smälta aluminiumet återanvänds i produktion av material för flaskförslutning.

Investera i hållbara sektorer

Som en del i Gränges strategi investerar företaget i hållbara marknader för att säkerställa att företaget är delaktig i omställningen mot en hållbar ekonomi. Exempel inkluderar den elfordonsmarknaden där Gränges riktar in sig på marknaden för katodfolie och höljen för batterier. Batteritillverkare är intresserade av Gränges globala produktionskapacitet och kapabiliteter, bolagets hållbara lösningar samt dess omfattande expertis inom aluminiumlegeringar och processer.





Samarbete för att skapa en världsledande återvunnen aluminiumprodukt

Arconic Architectural Products (AAP) och Gränges har en gemensam hållbarhetsambition att kunna erbjuda avancerade aluminiumprodukter som innehåller en hög andel återvunnet material. Arconic Architectural Products förser byggbranschen med högkvalitativt förmålat aluminium baserat på Gränges valsade aluminium.

Samarbetet inleddes 2018. Gränges fokuserar på hög ytkvalitet och utveckling av återvunnet aluminiuminnehåll. Hållbara legeringar är grunden till vår långvariga affärsrelation.

”Vi har gjort affärer tillsammans i flera år och har ett nära samarbete för att höja hållbarhetsstandarden och samtidigt bibehålla produkternas goda egenskaper. Slutkunderna inom byggsektorerna efterfrågar produkter, exempelvis fasad- och takbeklädnad, med lågt klimatavtryck. Tillsammans har vi kunskaperna och

expertisen för att ta fram konkurrenskraftiga produkter till dessa marknader” säger Fredrik Sundell, VP Business Development på Gränges Europe.

Unika legeringsrecept

Utveckling av legeringar är en process för att uppfylla stränga krav på formbarhet, korrosionsbeständighet och styrka hos de valsade produkterna. Vissa legeringar tas fram genom att tillsätta ämnen som koppar, magnesium och annat till flytande aluminium i gjutugnen. Alla legeringar har ett eget ”legeringsrecept” med vissa gränser för innehåll av återvunnet aluminium på grund av kemiska begränsningar.

Den verkliga hållbarhetsutmaningen uppstår när de olika typerna av återvunnet aluminium och de kemiska sammansättningarna skiljer sig åt i recepten. En djupgående förståelse för hur återvunnet aluminium beter sig i gjutugnen och kunskaper om den kemiska sammansättningen är avgörande. Det verkliga målet för Gränges och Arconic Architectural Products är att använda så mycket återvunnet aluminium som möjligt för att minska klimatavtrycket.

Efterfrågan på spårning av klimatavtrycket

Efterfrågan blir allt större på produkter som kräver miljövarudeklarationer, vilka hjälper till att spåra produkternas livslängd och fastställa deras klimatavtryck i hela värdekedjan.

”För att klara de ökade kraven är det avgörande att övergå från att tillverka en enda legering till att producera flera olika varianter av legeringen, för att få bättre återvinningsbarhet och lägre

klimatavtryck. Vi ser tydligt att vi rör oss allt snabbare på det här området” fortsätter Fredrik Sundell.

Samarbete om gemensamma hållbarhetsmål

”För det första handlar det om att ta fram en produkt som minskar klimatavtrycket till omkring 2 ton CO₂e per ton produkt, för det andra är det en produkt som medger en väldigt hög andel återvunnet aluminium. På så sätt vill vi fånga upp efterfrågan från slutkundsmarknaden på hållbara produkter” säger Fredrik Sundell.

”Byggmarknaden är mycket konkurrensutsatt, vilket innebär att tyngdpunkten för vårt samarbete ligger på att ta fram högkvalitativa produkter med en god hållbarhetsprofil (klimatavtryck och återvinningsbarhet) i kombination med en konkurrenskraftig kostnadsstruktur. Vår ambition är att investera mer tid i teknisk utveckling och framtida behov. Vi har en bra relation som gör att vi kan fokusera på gemensamma mål och att vinna affärer tillsammans” avslutar Fredrik Sundell.

ARCONIC ARCHITECTURAL PRODUCTS SAS (AAP)

Arconic Architectural Products SAS (AAP) med bas i Merxheim, Frankrike, har levererat kvalitetsprodukter till byggbranschen i nästan 60 år.

Produkterna används till tak, fasadbeklädnad och många andra användningsområden inomhus och utomhus inom byggnation och takläggning. Reynolux® förmålat aluminium kan användas både vid nybyggnation och renovering.

Skäl att investera i Gränges

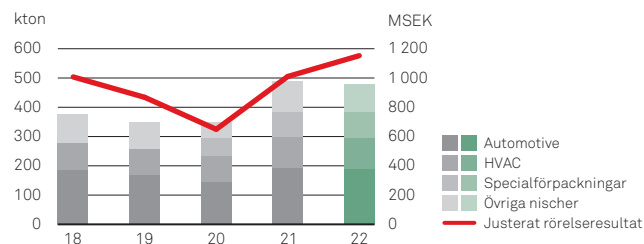
Under de senaste tio åren har Gränges ökat försäljningsvolymen med över 200 procent och rörelseresultatet ännu mer. Med vår Navigate-strategi har vi som mål att nå en hållbar tillväxt även i framtiden och vara klimatneutrala till 2040.

Tre globala trender skapar stora möjligheter för Gränges: regionalisering av leverantörskedjor, elektrifiering av fordon och hållbarhet. Gränges har tagit fasta på dessa trender genom att bygga upp en stark, diversifierad närvaro i alla regioner, att utveckla ett ambitiöst program för batterier och elfordon samt att bli branschledande inom hållbarhet.

Väl positionerat för att möta marknadens ökade efterfrågan

- En stark närvaro i alla större regioner i världen och ett tekniskt ledarskap upprätthåller och fördjupar Gränges långsiktiga kundrelationer
- Stark position på attraktiva nischmarknader
- Starkt fokus på hållbarhet som en drivkraft för affären, branschledande ESG-resultat och ambitiösa mål för minskat klimatavtryck, återvinning och ansvarsfulla inköp och produktion
- Erfarna, självgående medarbetare med entreprenörsanda som har stor expertis inom innovativ aluminiumteknik, lösningar och effektivitet

FÖRSÄLJNINGSVOLYM OCH JUSTERAT RÖRELSERESULTAT



1) ESG = Environmental, Social, Governance (miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning).

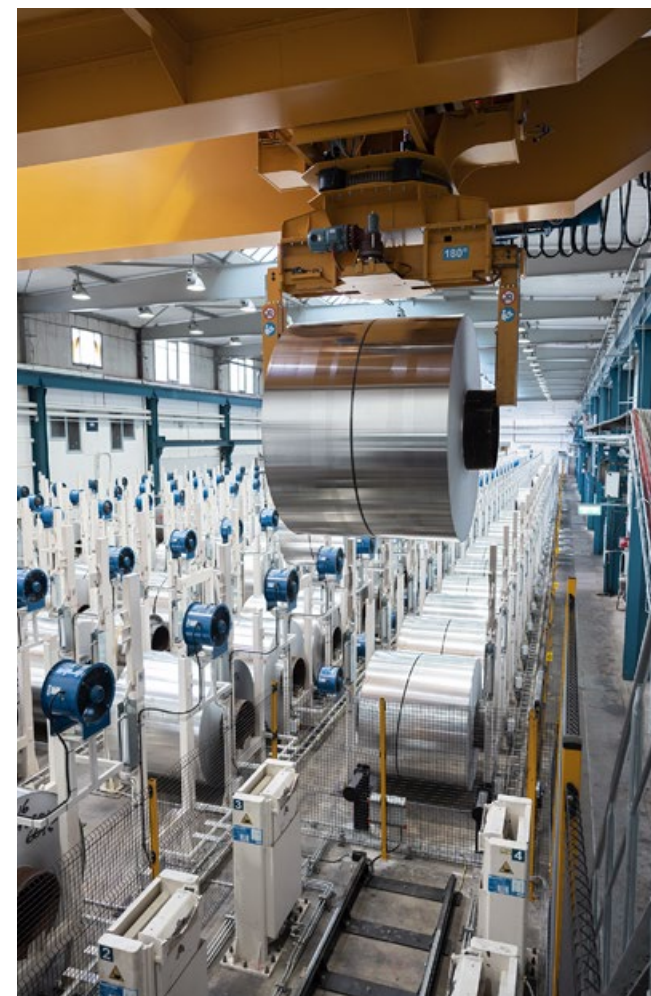
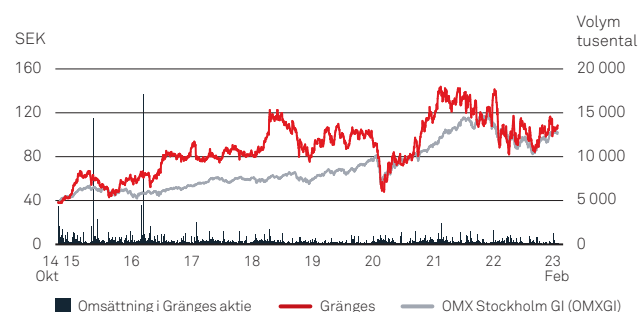
Finansiellt attraktiv affärsmodell

- Lång historik av stabil kassagenerering och marginaler, hög vinsttillväxt och stark avkastning
- Beprövad framgång med att driva förbättringar av hållbarhet och finansiella resultat parallellt

Navigate-strategin sätter höga ambitioner för hållbar tillväxt

- Återställa branschledande finansiella resultat
- Bygga ett världsledande aluminiumteknikbolag
- Investera i hållbar tillväxt, inklusive fortsatta värdeskapande förvärv
- ... med mål på 15 procent avkastning på sysselsatt kapital, >10 procent vinsttillväxt och klimatneutralitet till 2040

TOTALAVKASTNING JÄMFÖRT MED INDEX



Aktien och ägarna

Grängesaktien handlas på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet sedan oktober 2014. Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG.

Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 och fram till slutet av februari 2023 har Gränges aktie stigit med 134 procent. Under samma period har aktieägarna erhållit en totalavkastning på 181 procent, inklusive återinvestering av årliga utdelningar.

Aktiekursen sjönk med 19,6 procent under 2022. Vid utgången av 2022 var aktiekursen 85,30 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 9,1 miljarder SEK. Den högsta betalkursen under 2022 var 120,20 SEK som noterades den 11 februari, och den lägsta betalkursen var 71,65 SEK den 10 oktober. Den genomsnittliga dagsomsättningen i Grängesaktien uppgick till 221 479 aktier (299 232) och totalt omsattes cirka 56 miljoner aktier (76) under året.

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Per den 31 december 2022 uppgick antalet kända aktieägare i Gränges till 11 703 (10 970). Största aktieägare var Fjärde AP-fonden (AP4), vars ägande uppgick till 9,3 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 6,6 procent och Swedbank Robur Fonder med 6,3 procent. Sammantaget uppgick de tio största aktieägarnas innehav till 44,3 procent av aktiekapitalet och andelen utländska ägare uppgick till 47,2 procent.

Årsstämman som hölls den 4 maj 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2023, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. En emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Det finns inga andra hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, Gränges bolagsordning eller någon annan handling där bolaget är part.

Utdelning och utdelningspolicy

Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 2,50 SEK (2,25) per aktie för räkenskapsåret 2022, totalt 266 MSEK (239). Den föreslagna utdelningen utgör 38 procent (40) av resultatet för 2022.

+181%

totalavkastning
sedan noteringen
2014

38%

av resultatet
2022 föreslås
delas ut



AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Tidpunkt	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
1 Jan 2014		–	37 319 693	–	932 992 325
14 Aug 2014	Minskning av aktiekapital	–	37 319 693	–832 992 325	100 000 000
15 Sep 2014	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	–	100 000 000
18 Nov 2016	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324	100 691 324
4 Apr 2017	Nyemission	20 000	75 175 386	26 796	100 718 120
31 Maj 2017	Nyemission	337 000	75 512 386	451 504	101 169 624
6 Dec 2017	Nyemission	5 000	75 517 386	6 699	101 176 323
9 Nov 2020	Apportemission	2 442 268	77 959 654	3 272 090	104 448 413
17 Dec 2020	Nyemission	28 194 804	106 154 458	37 774 700	142 223 113
28 Dec 2020	Nyemission	154 160	106 308 618	206 540	142 429 652

ÄGARSTRUKTUR

Största aktieägare	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden, AP4	9 864 534	9,3
AFA Försäkring	7 069 366	6,6
Swedbank Robur Fonder	6 675 327	6,3
Dimensional Fund Advisors	4 468 405	4,2
Handelsbanken Fonder	4 175 584	3,9
Norges Bank	3 678 608	3,5
Vanguard	3 636 750	3,4
Fidelity Investments (FMR)	2 593 247	2,4
Allianz Global Investors	2 518 021	2,4
Unionen	2 369 999	2,2
Totalt 10 största aktieägare	47 049 841	44,3
Totalt övriga aktieägare	59 258 777	55,7
Totalt	106 308 618	100

GEOGRAFISK FÖRDELNING

Land	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	11 379	52,6
USA	42	18,1
Norge	28	4,4
Storbritannien	27	2,9
Tyskland	11	2,9
Totalt, övriga	216	7,3
Anonymt ägande	e/t	11,7

Källa: Monitor av Modular Finance AB per 2022-12-31. Sammanställd och bearbetad data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska aktieägare.

AKTIEFÖRDELNING

Antal aktier	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
1–500	8 581	1,2
501–1 000	1 341	1,0
1 001–5 000	1 385	2,8
5 001–10 000	160	1,1
10 001–50 000	136	2,8
50 001–100 000	21	1,4
100 001–	79	77,9
Anonymt ägande	e/t	11,7

AKTIEDATA

	2022	2021
Resultat, SEK ¹⁾	6,58	5,58
Eget kapital, SEK ¹⁾	77,14	65,04
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK ¹⁾	10,36	9,27
Aktiekurs vid årets slut, SEK	85,30	106,10
Utdelning, SEK ²⁾	2,50	2,25
Utdelningsgrad, %	38,0	40,3
Direktavkastning, %	2,93	2,12

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Styrelsens förslag till årsstämman 2023.

AKTIEINFORMATION

Marknad	Nasdaq Stockholm
Segment	Mid Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	10 oktober 2014
Valuta	SEK
Antal aktier	106 308 618

Riskhantering

Med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. För Gränges innebär riskhanteringsprocessen att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet.

Gränges arbetar aktivt med riskhantering för att bevaka och minimera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt. Gränges koncernledning ansvarar för att göra en årlig risköversyn, inklusive att identifiera och kvantifiera risker samt gör upp planer för hur de kan begränsas. Ett systematiskt arbetssätt för riskhantering säkerställer att Gränges kan behålla fokus på sin kärnverksamhet och sina kunder och lägga mindre tid på att hantera oönskade situationer. Gränges främjar en kultur av riskmedvetande där medarbetarna uppmuntras att träda fram och

föreslå förbättringar och åtgärder för att minska riskerna. Transparens är avgörande för att hantera risker på ett effektivt sätt.

Under 2022 genomförde koncernledningen en omfattande riskvärdering med målet att validera det tidigare ramverket för riskhantering som fastställdes 2019. Processen inleddes med en bruttolista över marknadsrisker, verksamhetsrelaterade risker samt finansiella risker baserad på det tidigare ramverket för riskhantering, benchmark mot andra bolag samt egna iakttagelser. Bruttolistan kortades ner och prioriterades. Utifrån den

prioriterade listan gjorde koncernledningen en kvantifierad riskbedömning där alla risker rangordnades och graderades utifrån prioritering av allvarlighetsgrad, sannolikhet och prioritet för riskminimering. Riskerna kvantifierades och kategoriserades, och en metod för riskminimering beslutades där vissa risker kommer att ägas av koncernledningen och vissa risker ägs av regioncheferna. En sammanfattning av Gränges väsentliga risker finns i tabellen nedan.

Marknadsrisker

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

MAKRO OCH REGULATORISKA

Med sin globala spridning av produktionen och kundbasen är Gränges exponerat för makroekonomiska och regulatoriska risker som skulle kunna påverka den politiska och ekonomiska miljön i och mellan dessa länder. Sådana risker avser den externa påverkan som skulle kunna förändra dynamiken i efterfrågan på Gränges produkter eller påverka Gränges förmåga att möta efterfrågan på de egna produkterna. Exempel på extern påverkan som skulle kunna rubba efterfrågan eller på annat sätt påverka Gränges förmåga att tillgodose kundernas behov på kort och lång sikt är bland annat en allmän ekonomisk nedgång, kostnadsinflation, pandemier, krig, övriga force majeure-händelser, tillgång på arbetskraft, handelshinder, sanktioner, protektionism och miljölagstiftning.

Förändringarna i makromiljö eller regelverk skulle kunna resultera i finansiella förluster och/eller åsamka bolaget eller dess kunder andra skador. Förändringarna skulle å andra också kunna vara till Gränges fördel.

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

- **Kontinuerlig uppföljning:** Gränges följer fortlöpande utvecklingen av lagar och regler på olika marknader och bedömer proaktivt externa risker och möjligheter som kan påverka bolagets strategi och verksamhet.
- **Global närvaro:** Gränges närvaro i tre regioner bidrar till att balansera en variation i efterfrågan under konjunkturcykeln och tillför flexibilitet när det gäller att flytta produktionen och styra om leveransflöden om förändringar av makroekonomin och lagstiftningen skulle ha en negativ påverkan på det aktuella upplägget.
- **Diversifierad portfölj:** En diversifierad produktportfölj minskar Gränges konjunkturkänslighet och beroende av en enskild bransch om förändringar av makroekonomin och lagstiftningen orsakar störningar.
- **Beredskaps- och krisplaner:** Gränges beredskaps- och krisplaner aktiverades under 2020 till följd av covid-19-pandemin. Sedan 2020 har åtgärder vidtagits för att minska den negativa inverkan från pandemin och för att anpassa verksamheten till den nya marknadssituationen. Gränges högsta prioritering är att säkerställa medarbetares, kunders och andra intressenters hälsa och säkerhet och samtidigt upprätthålla en kontinuerlig drift och utveckling av verksamheten.
- **Attraktiv arbetsplats:** Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare. Bolaget har en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och kunniga medarbetare.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

KOMMERSIELLA

Kommersiella risker avser främst Gränges relationer till kunderna och konkurrens på externa marknader som kan ha en direkt negativ påverkan på det finansiella resultatet. Exempel på sådana risker är kundrelationer, anseende och varumärke, avtalsrisk, prissättning, konkurrens och utbytbarhet, kvalitet, teknik och FoU, samt förvärv och partnerskap.

De mest uppenbara konsekvenserna av realiserade kommersiella risker är en oförmåga att få nya kunder, leverantörer och samarbetspartners, samt att upprätthålla sådana befintliga relationer. Risken för försämrade kundrelationer till följd av negativ publicitet har ökat med de många informations- och mediekanaler som är tillgängliga, vilket gör det svårare för Gränges att kontrollera hur dess varumärke uppfattas på marknaderna jämfört med relevanta konkurrenter.

- **Globala kundnöjdhetsundersökningar:** Gränges genomför kundnöjdhetsundersökningar globalt för att följa upp kundernas upplevelse av bolaget och dess produkter.
- **Kundsamarbeten:** Gränges har ett nära samarbete med kunderna för att utveckla produkter för framtida användningsområden, i syfte att säkerställa en fortsatt hög kvalitet och uppfylla kundens krav.
- **Program för verksamhetsförbättringar:** Genom sitt program för lean-baserad produktion säkerställer Gränges att bolagets produkter håller en hög kvalitet och att produktionsprocesserna är effektiva.
- **Konkurrenskraftig kostnadsnivå:** Gränges arbetar på att upprätthålla en låg kostnadsnivå baserat på sin globala närvaro, som möjliggör en konkurrenskraftig prissättning.
- **Forskning och innovation:** Omfattande forskning och innovation ger Gränges möjlighet att fortsätta utveckla avancerade material och lösningar för att tillgodose nya behov.
- **Strategi för partnerskap och förvärv:** Gränges följer en etablerad process för att hitta och genomföra förvärv såväl som partnerskap, som är validerad genom ett flertal historiska företagsförvärv.

LEVERANTÖRSKEDJA

Risker i leverantörskedjan innebär risken för att viktiga leverantörer inte kan leverera rätt kvalitet eller material till Gränges, hållbarhetsrisker i värdekedjan samt legala risker. Gränges produkter använder stora mängder insatsmaterial. Otillräcklig tillgång eller bristande kvalitet på produkter som levereras skulle kunna leda till att Gränges inte kan producera vissa produkter av en kvalitet som kunderna förväntar sig. Om större leverantörer drar ner på sin verksamhet eller stänger ner skulle det kunna påverka Gränges förmåga att tillverka och leverera produkter.

Sociala risker och brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokala rättigheter i samband med utvinning, gruvidrift och smältverk. Utvinning medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om det finns få rapporter om sådana risker inom aluminiumutvinning. Miljörisker förekommer framför allt i gruvverksamheter där det finns risker förknippade med förlust av biologisk mångfald, läckage och utsläpp till luft. Dessutom är raffinering och elektrolys energi- och vattenkrävande processer. Korruptionsrisker är främst relaterade till gruvtillstånd, oberoende av landets ekonomiska utvecklingsnivå eller politiska system.

Bristande hantering av dessa risker kan leda till oönskade konsekvenser på operativa och finansiella resultat såsom ökade kostnader, försenade leveranser och eventuella skadeståndsanspråk från kunder. Det kan också skada bolagets anseende.

- **Leverantörsavtal:** Gränges har avtal med leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser baserade på beräknade volymer.
- **Egen produktion:** Gränges har egna omsmältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel aluminiumgöt.
- **Policy för ansvarsfulla inköp:** Alla anläggningar ska ha ett lokalt program för ansvarsfulla inköp som täcker in dess väsentliga leverantörer. Programmet används som en plattform för att införa hållbar praxis, säkerställa kontinuerliga förbättringar, utveckla samarbeten och bygga relationer med leverantörerna.
- **Uppförandekod för leverantörer:** Gränges har en uppförandekod för leverantörer som alla betydande leverantörer ska underteckna. Genom undertecknandet åtar sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive principerna i FN:s Global Compact, samt att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja.
- **Screening av hållbarhetsrisker och skrivbordsbaserade riskbedömningar:** Betydande leverantörer utvärderas årligen med hjälp av ett skrivbordsbaserat verktyg avseende potentiella miljömässiga, sociala samt korruptionsrisker. Leverantörer som bedöms ha potentiellt medel till hög hållbarhetsrisk ska därefter slutföra en evidensbaserad och tredjepartsverifierad hållbarhetsutvärdering.
- **Uppföljning och engagemang:** Resultaten från de skrivbordsbaserade bedömningarna integreras i de lokala processerna för leverantörsuppföljning, såsom styrkort, diskussioner och platsbesök, enligt lokala förutsättningar. Företaget genomför också leverantörsgranskningar på plats beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat.

Verksamhetsrelaterade risker

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

PRODUKTION OCH STÖRNINGAR

Produktionsrisker förknippas med kritiska maskinhaverier (såväl maskin- som mjukvara) eller katastrofer, exempelvis en brand eller en explosion som inträffar på någon av produktionsanläggningarna. Kritiska skador på Gränges produktionsanläggningar kan orsaka produktionsavbrott, vilket förhindrar eller försvårar Gränges möjligheter att infria sina åtaganden gentemot kunderna. Oplanerade avbrott i produktionsanläggningar kan också ge upphov till felaktiga produkter eller produkter med bristfällig kvalitet.

Strömavbrott kan också leda till skador på banden i valsningsprocessen, vilket gör att banden måste kasseras, eller kan leda till gnistbildning, vilket ökar risken för brand.

- **Underhållsplaner och maskiner:** Gränges har planer för underhåll för att hantera viktiga maskiner. Bolaget har även säkrat tillgången på reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Gränges har dessutom investerat i toppmoderna brandskyddssystem och tecknat sedvanliga försäkringsskydd.
- **Brandskydd:** Gränges arbetar aktivt internt och med hjälp av externa resurser för att stärka sina brandskyddsprogram, vilket bland annat omfattar uppgraderad utrustning och utbildning. Gränges fortsätter också att ha ett nära samarbete med de lokala brandkårerna vid varje anläggning för att anordna brandövningar, förbättra reaktionstider och fastställa tydliga samlingsplatser i nödsituationer.

SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Hälso- och säkerhetsrisker rör i första hand incidenter eller olyckor i smält- eller valsverk, med exempelvis finger-, hand-, fot- eller benskador som följd. Andra risker är exponering för kemikalier och risk för brand, som kan bli en fara för medarbetarnas hälsa. Därtill kan medarbetare och andra personer skadas om implementeringen av säkerhetsrutiner misslyckas eller är verkningslös.

Osäkra arbetsplatser kan leda till ökad personalomsättning och även ökade driftskostnader och produktionsavbrott. Detta i sin tur kan resultera i ökade kostnader för Gränges. Säkerhets- och hälsoincidenter kan också leda till att bolagets anseende skadas. Anläggningarna kan drabbas av avbrott om Gränges misslyckas med implementeringen av säkerhetsprocesser eller om implementerade processer inte är effektiva och skulle, om de inte åtgärdas snabbt och tidseffektivt, kunna hindra normalt utförande av arbetet. Vart och ett av ovan nämnda exempel kan resultera i finansiella förluster, vilka skulle ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, finansiella ställning eller resultat.

- **Global EHS-policy:** Gränges EHS-policy innehåller principer gällande säkerhet och miljö. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Säkerhetscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarden ISO 45001 för arbetsmiljöledning. Gränges anläggning i Shanghai är certifierad enligt standarden medan anläggningarna i USA, Konin och Finspång förbereder sina certifieringar.
- **Daglig bevakning och hantering:** Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor och skador. Ett 5S-system har implementerats på alla anläggningar för att skapa en effektiv, välordnad och säker arbetsmiljö.
- **Incidentrapportering:** Gränges fokuserar på att förhindra arbetsplatsolyckor och säkerställa att alla följer säkerhetsföreskrifterna.
- **Säkerhetsutbildning:** Gränges anordnar säkerhetsutbildningar för alla medarbetare minst en gång per år. Det genomförs även riktade utbildningar avseende särskilda säkerhetsaspekter.
- **Erfarenhetsutbyte:** Gränges utbyter erfarenheter och bästa praxis på säkerhetsområdet genom interna granskningar och möten om säkerhet.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

MEDARBETARE

Medarbetarrisker är i huvudsak relaterade till brist på och svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta och skickliga medarbetare till följd av stark konkurrens på arbetsmarknaden. Gränges verkar i en traditionell industri där konkurrensen om kvalificerade medarbetare är hög. Arbetsplatserna är lokaliserade utanför storstadsområden vilket tenderar att begränsa antalet kvalificerade kandidater. Otillräcklig mångfald bland medarbetarna är också en risk då detta är en förutsättning för en produktiv och innovativ organisation.

Om Gränges misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerade medarbetare som behövs i verksamheten skulle det innebära att det blir svårare för företaget att leverera varor och tjänster i enlighet med kundernas förväntningar. Som ett resultat kan detta innebära betydande framtida intäktsbortfall, ökade kostnader och bristande mångfald, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.

- **Attraktiv arbetsplats:** Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla skickliga medarbetare.
- **Strukturerad rekryteringsprocess:** Bolaget har en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och duktiga medarbetare. Om de sökande i en rekryteringsprocess har likvärdiga meriter ska personer ur underrepresenterade grupper ges förtur.
- **Ledarskapsutveckling:** Gränges genomför regelbundet utvecklingssamtal för att säkerställa motiverade och engagerade medarbetare. Bolaget arbetar också aktivt med utbildningsmöjligheter, talent management och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och företagets kärnvärden.
- **Lokala mångfaldsplaner:** Gränges strävar efter att skapa en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Gränges utbildar regelbundet sina medarbetare i vikten av en inkluderande och diversifierad arbetsplats.
- **Hälsa och friskvård:** Gränges erbjuder sina medarbetare företagshälsovård och friskvård, vilket omfattar tillgång till företagshälsovård, regelbundna hälsokontroller och sjukvård.

MILJÖ OCH KLIMAT

Miljörisker är främst hänförliga till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga ämnen till följd av tillbud eller olyckor i Gränges produktionsanläggningar, såsom bränder, oljespill eller läckage. Övriga miljörisker är hänförliga till brist på naturresurser. Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella samt i vissa fall rättsliga konsekvenser.

Risker kopplade till klimatomställningen omfattar exempelvis kommande miljölagstiftning som ska stimulera till minskade koldioxidutsläpp samt mekanismer för prissättning av koldioxid som kan leda till högre kostnader för Gränges, till exempel ökade kostnader för koldioxidskatt. Andra klimatomställningsrisker är förändrade kund- och konsumentpreferenser mot produkter med lägre klimatavtryck, vilket kan leda till vikande efterfrågan på Gränges produkter.

Fysiska klimatrisker omfattar främst akuta fysiska risker på grund av allt allvarligare och oftare förekommande extremväder. Detta kan störa både bolagets direkta verksamhet och infrastrukturen som stöder produktionen, inklusive elförsörjning och transporter. De potentiella ekonomiska konsekvenserna av extrema väderhändelser kan innebära lägre intäkter på grund av minskade försäljningsvolymerna och ökade kostnader för att reparera skador på bolagets anläggningar.

- **Global EHS-policy:** Gränges EHS-policy innehåller principer gällande säkerhet och miljö. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Miljöledningscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 14001 (miljöledning) och ISO 50001 (energiledning). Alla anläggningar är certifierade enligt ISO 14001. Anläggningarna i Finspång, Saint-Avold, Shanghai och Salisbury är certifierade enligt ISO 50001.
- **Daglig bevakning och hantering av utsläpp:** Gränges följer upp och hanterar utsläpp till luft som en del i den dagliga verksamheten. Lokala myndigheter följer kontinuerligt upp efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid, stoft och lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa regioner, oljeutsläpp, håller sig inom tillåtna gränser.
- **Incidentrapportering:** Gränges medarbetare rapporterar observerade miljörisker i respektive anläggningens incidentrapporteringssystem. Risker hanteras enligt standardiserade rutiner och ingår i det dagliga arbetet. Väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges tillämpar försiktighetsprincipen när det gäller miljörisker.
- **Ambitiös klimatagenda:** Gränges arbetar aktivt för att ta produktansvar och minska klimatpåverkan i hela värdekedjan.
- **Löpande bevakning av lagstiftningen:** Gränges bevakar noga förändringar i politik och lagstiftning på miljöområdet.
- **Beredskapsplanering:** Beredskapsplanering och förberedelser är integrerade i ledningssystem, underhålls på anläggningsnivå, inklusive bedömning av nödsituationer och handlingsplaner för att hantera kriser.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

ETIK OCH EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH REGLER

Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Det kan ibland vara en utmaning eftersom komplexa marknadsförhållanden kan leda till situationer där medarbetarna känner sig osäkra på hur de ska agera. Tjänstefel, bedrägeri, brott mot lagar och regler, eller andra otillbörliga handlingar utförda av Gränges medarbetare, ombud eller samarbetspartners, skulle kunna ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, resultat och finansiella ställning. Sådant agerande skulle kunna innebära brott mot tillämpliga regler för till exempel offentlig upphandling, sekretess, kontrakt, internkontroll över finansiell rapportering, miljö och handel.

Risk för korruption och mutor existerar på en del av marknaderna där Gränges bedriver verksamhet. Korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrída konkurrensen, leda till ökade kostnader och påverka förtroende, anseende och varumärke negativt.

- **Uppförandekod:** Gränges uppförandekod omfattar etiska principer och ger vägledning om hur medarbetare ska agera och göra affärer. Alla medarbetare och styrelseledamöter, inklusive tillfällig personal, måste följa principerna och utbildas årligen i uppförandekoden.
- **Antikorruptionspolicy:** Gränges antikorruptionspolicy omfattar principer och ansträngningar för att förhindra mutor och annan typ av korruption. Alla medarbetare och styrelseledamöter måste följa policyn och alla tjänstemän utbildas årligen i antikorruption.
- **Visselblåsarfunktion:** Gränges har en visseblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag och kan nås online eller via telefon.
- **Kontinuerlig bevakning och hantering:** Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer.
- **Kommunikation och utbildning:** Gränges informerar regelbundet sina medarbetare om relevanta förändringar som bolaget måste följa. Bolaget utbildar också berörda medarbetare för att säkerställa god kunskap om och förståelse för legala risker och lagkrav.

IT

IT-risker avser störningar i viktiga IT-system eller den digitala infrastrukturen, vilka kan ha en direkt inverkan på produktionen, den finansiella rapporteringen och andra viktiga affärsprocesser. Gränges är följaktligen utsatt för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- eller naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll.

IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftstörningar och felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Gränges IT-leverantörer som leder till omfattande produktionsavbrott skulle kunna ha en väsentlig negativ effekt på Gränges verksamhet. Detta kan resultera i att Gränges inte kan leverera sina produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter, vilket i sin tur kan leda till finansiella förluster och skada företagets anseende. Felaktigheter i hanteringen av ekonomisystem kan påverka bolagets finansiella rapportering.

Risken för obehörigt intrång i Gränges system kan resultera i finansiella förluster och andra skador. Om Gränges misslyckas med att begränsa åtkomsten till information på ett effektivt sätt kan det leda till att obehöriga får kännedom om eller utnyttjar konfidentiell information.

- **IT-säkerhetspolicy:** Gränges har en koncernpolicy för informationssäkerhet som alla medarbetare och underleverantörer måste följa.
- **Styrning av IT-säkerhet:** Gränges har implementerat processer för hantering av IT-säkerhet med syfte att reducera riskerna för incidenter. Processerna förbättras kontinuerligt enligt senaste bästa praxis. IT-miljön övervakas proaktivt och onormala mönster fångas upp för åtgärd.
- **Regelbunden översyn:** Gränges genomför årligen en översyn för att identifiera IT-säkerhetsrisker, vilken täcker in både interna och externa perspektiv. Dessa risker rapporteras till koncernledningen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas.
- **Kommunikation och utbildning:** Gränges genomför årligen obligatoriska utbildningar och informerar sina medarbetare och underleverantörer för att skapa medvetenhet om och förståelse för informations- och cybersäkerhet.

Finansiella risker

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
<p>VALUTA</p> <p>Valutarisk uppstår då majoriteten av Gränges försäljning sker i andra valutor än kostnaderna. Försäljningskontrakt tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna är lokaliserade, medan kostnaderna främst är i USD, CNY, PLN och SEK. Förändringar i valutakurser påverkar Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde. Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som reglerar bolagets hantering av valutarisk. • Finansiella instrument: Gränges använder finansiella instrument, främst valutaterminer, för att minska bolagets exponering mot valutakursförändringar. Beroende på valuta säkrar bolaget till viss del exponering upp till 24 månader.
<p>RÅVARUPRIS</p> <p>Råvaruprisrisk är främst relaterad till priset på aluminium, som är Gränges enskilt viktigaste insatsmaterial och största utgiftspost. Utöver aluminium använder Gränges olika legeringsmetaller i produktionen, bland annat mangan, magnesium och kisel, dock i betydligt mindre mängder. Prisändringar på aluminium och legeringsmetaller kan ha en negativ inverkan på Gränges rörelseresultat om dessa inte kan överföras till kunderna.</p> <p>Aluminium är en standardiserad börshandlad råvara. Gränges använder marknadspriser från London Metal Exchange och Shanghai Futures Exchange som grund för både köp och försäljning. Utöver de globala metallpriserna finns det även regionala premier som återspeglar den lokala tillgängligheten på material och som också påverkar exponeringen mot råvarupriser.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Metallpolicy: Gränges har en metallpolicy som reglerar bolagets hantering av metallprisrisk. Principen är att metallprisrisken ska föras vidare till kunderna och att Gränges ska minimera den öppna exponering som uppstår på grund av tidsfördröjning eller andra obalanser. • Naturlig säkring: Gränges använder matchande prisklausuler i inköps- och försäljningsavtal för att, så långt det är möjligt, minska metallprisexponeringen. • Finansiella instrument: Gränges använder finansiella instrument för att hantera metallprisrisk. Finansiell säkring används enbart för att reducera exponeringen, och inte i spekulativa syften.
<p>ENERGIPRIS</p> <p>Risker kopplade till energipris är till stor del relaterad till förändringar av energipriser som kan ha en negativ påverkan på Gränges rörelseresultat. Långsiktiga förändringar av marknadspriserna kommer i slutändan att påverka Gränges rörelseresultat om inte dessa kan överföras till kunderna.</p> <p>Såväl omsmältning som gjutning av aluminium är energiintensiva processer och energikostnaderna är Gränges tredje största kostnad, efter metall- och personalkostnader. Gränges använder huvudsakligen energi i form av naturgas, el och gasol, och använder främst energi i ugnarna där aluminiumet omsmälts. Energipriserna kan variera som ett resultat av politiska och ekonomiska faktorer som ligger utanför Gränges kontroll, bland annat tillgång till och efterfrågan på lokala och regionala marknader, statliga regleringar samt införandet av ytterligare energiskatter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Säkrings- och leveransavtal: Gränges använder säkrings- och leveransavtal för att säkra framtida energipriser och energiförsörjning. • Minskad energiförbrukning: Gränges arbetar aktivt för att minska energianvändningen i den egna verksamheten och därmed minska exponeringen mot energipriserna. Utöver detta diversifierar och optimerar Gränges energimixen genom att minska beroendet av naturgas. Gränges kan också minska effekterna av högre energipriser genom prismetanismer i försäljningsavtalen.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
<p>RÄNTA</p> <p>Gränges ränterisk är framförallt relaterad till koncernens räntebärande skulder. Gränges räntebärande upplåning sker i huvudsak i SEK och USD till rörlig ränta. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som reglerar bolagets hantering av ränterisk och som fastställer målet för durationen på den räntebärande skuldportföljen. • Duration räntebärande skuld: Gränges kan justera durationen för de räntebärande skulderna genom ändrade räntebindingstider i underliggande avtal eller genom ränteswappar. Under 2022 användes inga ränteswappar för att förlänga durationen. • Kontinuerlig uppföljning: Gränges bevakar ränteutvecklingen och den påverkan som eventuella förändringar kan ha på resultaträkningen. Känslighetsanalyser genomförs regelbundet.
<p>LIKVIDITET</p> <p>Likviditetsrisken är kopplad till Gränges förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, framtida förpliktelser, tillgängliga likvida medel och tillgängliga krediter med mera, påverkar likviditetsrisken. Likviditetsrisker bevakas på koncernnivå.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter. • Likviditetsprognoser: Gränges gör regelbundet prognoser för framtida betalningar och andra åtaganden för de kommande tolv månaderna. Dessa flöden ställs mot inkommande kassaflöden och tillgängliga kreditfaciliteter, inklusive en strategisk reserv, för att utvärdera tillgänglig likviditet de kommande tolv månaderna. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion.
<p>KREDIT</p> <p>Kreditrisk är relaterad till att en motpart inte fullgör sina finansiella åtaganden gentemot Gränges. Kreditrisk kan till exempel vara relaterad till kundfordringar eller finansiella motparter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig uppföljning: Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar prövas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier. • Kreditbetyg och avtal: Gränges hanterar kreditrisker avseende finansiella motparter genom att välja motparter med goda kreditbetyg, begränsa exponeringen per motpart samt genom avtal, till exempel ISDA-avtal.
<p>REFINANSIERING</p> <p>Refinansieringsrisk är risken att lån eller andra finansieringskällor inte kan förlängas eller ersättas vid behov, eller att ny finansiering endast kan upptas till betydligt högre kostnad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som reglerar refinansieringsrisken. • Finansiell planering: Refinansieringsrisk begränsas genom ändamålsenlig finansiell planering, en robust finansieringsstrategi och en definierad målsättning för skuldsättningen.
<p>EGENDOMSSKADA</p> <p>Egendomsskada är risken för skador på Gränges produktionsanläggningar (dvs. byggnader och andra konstruktioner), maskiner, utrustning, varulager och annan egendom som orsakas av till exempel brand, översvämningar, stormar och andra faror. Följderna av egendomsskadorna kan vara produktionsförluster, ökade kostnader och oväntade finansieringsbehov, vilket i sin tur kan leda till svårigheter för Gränges att erhålla tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Försäkring: Gränges har sedvanliga försäkringar för att minimera den ekonomiska exponeringen i händelse av egendomsskador och avbrott i verksamheten.

BOLAGS- RAPPORTER OCH FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse

Ordföranden har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och ledningsgrupp

Finansiella rapporter

Femårsöversikt

Finansiella rapporter moderbolaget

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsnoter

GRI-index



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022.

Verksamhet

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Företaget utvecklar och tillverkar avancerade material som höjer effektiviteten i kundens tillverkningsprocesser, liksom prestandan hos deras produkter.

Produktutbudet består av olika former av valsad aluminium för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader, samt erbjuder ett omfattande utbud av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda.

Med kundanpassad produktutveckling, produktionskapacitet, försäljningskontor och teknisk support globalt möter Gränges kundernas komplexa behov och nya trender på ett effektivt och hållbart sätt. Detta skapar även grunden för Gränges fortsatta expansion.

Produktutvecklare och tekniker erbjuder avancerad teknisk support och en lång rad tjänster för att optimera Gränges produkter för att passa kundernas produktionslinjer, processer och applikationer. Gränges valideringskapacitet sparar tid och kostnader åt kunderna vid utveckling och lansering av produkter på marknaden.

Gränges har långa kundrelationer och 2022 svarade bolagets tio största kunder för 47 procent av nettoomsättningen.

Gränges geografiska slutkundsmarknader är Asien, Europa och Nord- och Sydamerika. Slutkunderna finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk.

Gränges har sju produktionsanläggningar. Anläggningarna ligger i Shanghai i Kina, Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har också viktiga kompetenscentra för forskning och innovation i nära samarbete med kunder. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår till 580 kton.

Gränges har två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även affärsenheten Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen. Grupperingen av verksamheterna i de två nya affärsområdena, Gränges Eurasia och Gränges Americas, anses utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken utgörs av koncernchefen.

Utöver de helägda dotterbolagen äger Gränges 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Linnégatan 18.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet.

Sammanfattning av året

För Gränges var 2022 ett år av både extraordinära utmaningar och framgångar.

En volatil efterfrågan satte press på verksamheten. Gränges ställdes också inför en total lockdown som påverkade sin fabrik i Shanghai, en brand i Konin och det fruktansvärda kriget i Ukraina, allt under ett och samma år. Gränges hanterade detta med flexibilitet och produktivitet. Särskilt imponerande var hur verksamheten i Shanghai lyckades hålla igång leveranserna till sina kunder under den perioden. Volatiliteten i marknaden sammanföll dessutom med andra utmaningar för Gränges. Begränsningar i leveranskedjan, kostnadsökningar utan motstycke för energi och andra insatskostnader samt den högsta inflationen tillsammans

med de högsta räntorna på årtionden satte press på lönsamheten. Att aluminiumpriset nådde rekordnivåer tyngde kassaflödet. Gränges hanterade utmaningarna en efter en. Viktigast av allt var att Gränges lyckades kompensera för alla prisökningar och mer därtill genom ett nära samarbete med sina kunder kring produktivitet och kostnadshantering. Genom att fokusera på kapitaleffektivitet och framgångsrikt förnya sin huvudsakliga kreditfaciliteter kunde Gränges säkerställa en stabil finansiell hävstång och finansiell säkerhet. Sammantaget förbättrade Gränges sitt resultat trots utmaningarna. Faktum är att det justerade rörelseresultat ökade med 14 procent och resultat per aktie med 18 procent till de högsta nivåerna någonsin.

Strategi

På Gränges kapitalmarknadsdag den 21 juni presenterade företaget en ny långsiktig strategi för hållbar tillväxt, Navigate.

Navigate-strategin grundar sig på tre delar – återställa, bygga och investera – där det långsiktiga målet är hållbar tillväxt. Det handlar om att fortsätta att bygga bolaget utifrån Gränges affärsmodell. Människor och hållbarhet, områden där Gränges bedömer att bolaget har en fördel jämfört med de flesta andra företag i branschen, är kärnan i strategin.

Den nya strategin för hållbar tillväxt sätter fokus på faktorer som Gränges kan påverka, samtidigt som den tar hänsyn till volatiliteten och osäkerheten i omvärlden. Gränges kommer att genomföra planen i tre steg. Högsta prioritet kommer att vara att återställa lönsamheten och återgå till en normal skuldsättning. I denna fas siktar Gränges även på kraftigt förbättrad säkerhet. Parallellt har Gränges ett ambitiöst program till 2025 för att bygga ett världsledande aluminiumteknikbolag som omfattar medarbetare och hållbarhet, säkerhet och lönsamhet, innovation och tillväxt. Slutligen ska Gränges investera i hållbar tillväxt med fokus på perioden 2024-2030.

Finansiella mål

Som en följd av den nya strategin uppdaterade Gränges också sina finansiella mål. De nya målen är:

- Lönsamhet: Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent. Under 2022 minskade avkastning på sysselsatt kapital med 0,6 procentenheter till 9,4 procent. Ökningen av det justerade rörelseresultatet motverkades av ökade tillgångar till följd av pågående expansionsinvesteringar och högre rörelsekapital på grund av ökade priser på metall.

- Vinsttillväxt: Genomsnittlig årlig rörelseresultat tillväxt över 10 procent.

Under 2022 ökade rörelseresultatet med 14 procent. Ökningen drevs främst av högre priser mot kund. Ökningen motverkades delvis av ett fortsatt högt inflationstryck på rörelsekostnaderna och lägre volymer.

- Skuldsättningsgrad: Finansiell nettoskuld normalt mellan 1–2 gånger justerad EBITDA.

Under 2022 ökade den finansiella nettoskulden med 823 MSEK till 3 882 MSEK, motsvarande 1,9 gånger justerad EBITDA. Höga metallpriser samt fortsatta investeringar i expansion, som ännu inte gett full avkastning, ledde till ökningen av nettoskulden.

- Utdelning: Utdelning mellan 30–50 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK (2,25) per aktie för räkenskapsåret 2022, vilket motsvarar 38 procent (40) av årets resultat.

Marknadsutveckling

Gränges huvudsakliga slutkundsmarknader finns inom fordonsindustrin som svarade för 40 procent av försäljningsvolymen under 2022, HVAC-industrin som svarar för 22 procent av försäljningsvolymen och specialförpackningsindustrin samt andra nischmarknader som svarade för 18 procent respektive 20 procent av

försäljningsvolymen. På kort sikt drevs försäljningen till fordonsindustrin främst av antalet tillverkade fordon. Enligt det internationella analysföretaget S&P Global visade den globala produktionen av lätta fordon tillväxt på 6 procent under 2022. På längre sikt förväntas en ökande andel hybrid- och elfordon bidra till att ytterligare öka efterfrågan på Gränges produkter. Försäljningen till HVAC-industrin drevs på kort sikt av konsumentförtroende och den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden. På längre sikt förväntas energieffektivitetskrav på HVAC-produkter bidra till ytterligare ökad efterfrågan på Gränges produkter. Efterfrågan på material till specialförpackningar är relativt stabil till sin natur och försäljning till andra nischapplikationer drevs i huvudsak av aktivitetsnivån inom ekonomin generellt.

Under 2022 var det en blandad utveckling i efterfrågan från Gränges slutkundsmarknader. Försäljningen till fordonsindustrin minskade med 2 procent jämfört med föregående år, främst på grund av ett svagt första halvår på grund av covid-19-relaterade nedstängningar i Kina som inte helt kompensades under resten av året. Försäljningen av HVAC material ökade med 1 procent 2022 och drevs av en stark underliggande efterfrågan med indikationer på en återgång till normala säsongsmönster. Försäljningen av material till specialförpackningar ökade med 1 procent medan försäljningen till övriga nischmarknader minskade med 7 procent jämfört med föregående år på grund av avmattande efterfrågan i kombination med höga lagernivåer i kundledet i Europa.

Försäljning

För 2022 minskade Gränges försäljningsvolym med 2,0 procent till 479,3 kton (488,9) jämfört med föregående år. Nettoförsäljningen uppgick till 24 492 MSEK (18 130) och valutakursförändringar hade en positiv nettoeffekt på nettoomsättningen om 2 523 MSEK.

För Gränges Americas minskade försäljningsvolymen till 249,0 kton (252,4) och nettoförsäljningen ökade till 13 115 MSEK (9 488)

för 2022. För Gränges Eurasia minskade försäljningsvolymen till 254,5 kton (263,5) och nettoförsäljningen ökade till 12 633 MSEK (9 648).

Rörelseresultat

Under 2022 uppgick det justerade rörelseresultatet till 1 150 MSEK (1 008) och det justerade rörelseresultatet per ton till 2,4 kSEK (2,1). Valutakursförändringar hade en positiv påverkan om 124 MSEK för året.

Rörelseresultatet uppgick till 1 136 MSEK (833) och inkluderar jämförelsestörande poster om –14 MSEK (–175), vilka avser nettot av en engångsförlust på 76 MSEK relaterad till en öppen aluminiumposition samt erhållen försäkringsersättning på 62 MSEK. För ytterligare information se not 14.

Periodens resultat och resultat per aktie

För 2022 ökade resultat före skatt till 884 MSEK (743). Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till –254 MSEK (–92). Skatten för året uppgick till –184 MSEK (–147) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 21 procent (20). Periodens resultat ökade till 700 MSEK (595) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 6,58 SEK (5,58).

Kassaflöde

Under 2022 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 102 MSEK (988). Kassaflödet från investeringsverksamheten härrörde helt till investeringar i anläggningstillgångar och uppgick till –993 MSEK (–926) under året. Av dessa avser 484 MSEK underhållsinvesteringar för att upprätthålla och effektivisera befintliga produktionsanläggningar och 509 MSEK avser investeringar relaterade till expansionen av produktionsanläggningarna.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 109 MSEK (62). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var

–86 MSEK (–793) och inkluderar upptagna lån med 14 707 MSEK och återbetalning av lån med –14 302 MSEK.

Likvida medel uppgick till 879 MSEK per 31 december 2022 (809 MSEK per 31 december 2021).

Finansiell ställning

Gränges balansomslutning uppgick till 17 530 MSEK per 31 december 2022 (15 767 MSEK per 31 december 2021). Soliditeten var 46,8 procent per 31 december 2022 (44,0 procent per 31 december 2021).

Den finansiella nettoskulden uppgick till 3 882 MSEK per 31 december 2022 (3 059 MSEK per 31 december 2021), vilket motsvarar 1,9 gånger justerad EBITDA (1,8 gånger per 31 december 2021).

Gränges Eurasia

Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en volatil marknad under 2022 med stora svängningar i såväl geografiska regioner som på slutkunds-marknader. Under första halvåret hämmades efterfrågan från fordonsindustrin av brist på halvledare, vilket påverkade fordons-tillverkningen negativt. Dessutom påverkades efterfrågan i Asien och produktionskapaciteten från Gränges produktionsanläggning i Shanghai under andra kvartalet av nedstängningen på grund av covid-19. Under denna period visade den europeiska verksamheten prov på en hög flexibilitet och lyckades framgångsrikt flytta volymer till andra nischer där efterfrågan var hög.

Under andra halvåret förändrades däremot situationen. Efterfrågan på fordon var stabil, delvis på grund av det uppdämda behovet i Asien efter nedstängningarna. Å andra sidan minskade efterfrågan i Europa på produkter till andra nischer drastiskt till följd av höga lagernivåer, då distributörer och grossister hade

byggt upp betydande lager i väntan på att EU skulle införa antidumpningstullar mot Kina. För 2022 minskade den totala försäljningsvolymen med 2,6 procent till 230,4 kton (236,6) och nettoomsättningen ökade med 31 procent till 12 633 MSEK (9 648).

Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2022 för Gränges Eurasia ökade till 448 MSEK (446), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 1,8 kSEK (1,7). Under årets sista kvartal påverkades volymer och marginaler negativt för Gränges Europa av minskad efterfrågan för andra nischer, medan Gränges Asia gynnades av det uppdämda behovet från fordonsindustrin efter nedstängningarna under andra kvartalet.

Gränges Americas

Marknad och försäljning

Gränges Americas upplevde ett fortsatt starkt marknadsläge under 2022. Den underliggande efterfrågan på HVAC-produkter, specialförpackningar och andra nischprodukter var stark under året, medan efterfrågan från fordonsindustrin fortsatte att påverkas av störningar i leverantörskedjorna. Volymen begränsades av Gränges Americas kapacitetsbegränsningar, som delvis berodde på en minskad produktion från anläggningen i Salisbury, men som delvis uppvägdes av den ökade produktionen från anläggningarna i Huntingdon och Newport. Gränges Americas driver sina anläggningar enligt ett löpande skift, 350 dagar om året, 7 dagar i veckan, dygnet runt. De återstående 15 dagarna används till arbete med årligt förebyggande underhåll. Totalt minskade försäljningsvolymen under 2022 med 1,4 procent till 248,9 kton (252,4) medan nettoomsättningen ökade med 38 procent till 13 115 MSEK (9 488), vilket var rekord för ett kalenderår.

Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2022 ökade med 21,4 procent till 795 MSEK (655), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 3,2 kSEK (2,6). Förbättringen förklaras av högre priser, medan rörelsekostnaderna steg på grund av ett ökat inflationstryck samt minskad produktion från anläggningen i Salisbury. Gränges Americas fortsatte att optimera produktmixen för att uppnå högre priser, och samordningen av kommersiella och operativa prioriteringar fortsatte att ha en positiv påverkan på marginalerna.

Framtidsutsikter

Utsikterna för 2023 är osäkra. Gränges förväntar att kundfokus i början av 2023 kommer att skifta från att säkra leveranser till att hantera lager. Undantaget är fordonsindustrin, där orderstocken, förbättrade leveranskedjor och en återhämtning i Kina kan stötta produktionsnivåerna. Å andra sidan finns det ett tydligt hot kopplat till lågkonjunktur.

Gränges ambition för 2023, i likhet med 2022, är att precis som tidigare fullt ut kompensera kostnadsökningar med prishöjningar.

Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 2 694 (2 648) under 2022.

Forskning och utveckling

Inom Gränges Reserach and Innovation (R&I)-organisation arbetar cirka 70 högutbildade medarbetare över hela världen, bland annat metallurger, kemister, metallografer, fysiker, maskiningenjörer och tekniker.

Förståelsen att vara innovativ kommer att vara avgörande för en fortsatt optimering av portföljen och för utveckling inom samtliga marknadssegment. Dessutom kommer innovationsinitiativen att även i fortsättningen bidra till att särskilja bolaget

från konkurrenterna. Gränges metod för forskning och innovation har förstärkts genom ett ytterligare R&I-team som ansvarar för att prioritera och leverera viktiga projekt. Teamet har utvecklat ett tvärfunktionellt arbetssätt som utöver R&I även omfattar teamen med ansvar för verksamheten, teknisk försäljning, kvalitet och kommersiell verksamhet. Vart och ett av projekten har en direkt koppling till rörelseresultatet.

Bolagets innovativa produktinitiativ kommer att ha fokus på utveckling av batterifolie samt hållbara och cirkulära erbjudanden.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 71 MSEK (72) har kostnadsförts under 2022 avseende forskning och utveckling.

Hållbarhet

Hållbarhet är kärnan i Gränges verksamhet och strategi, och är integrerat i hela verksamheten genom ett strukturerat arbetssätt. Gränges har en stark ambition att minimera verksamhetens miljöpåverkan, upprätthålla en god affärsetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Målet är att utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar som har en låg klimatpåverkan, är cirkulära och resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade.

Som en del av genomförande av Navigate kommer Gränges att fortsätta investera i tre hållbarhetsområden de närmaste åren: hållbara inköp och återvinning, en hållbar verksamhet samt hållbara kunder och sektorer. För att driva på utvecklingen mot hållbara lösningar har Gränges antagit hållbarhetsmål för 2025 och antagit ett ambitiöst klimatmål att nå netto-noll i utsläpp 2040

samt att tiodubbla de återvunna volymerna till 2030 jämfört med 2017.

Gränges hållbarhetsmål till 2025 inkluderar:

- Utsläpp och klimatpåverkan: Minska klimatutsläpp per ton från scope 1+2 med minst 25 procent och med minst 30 procent från scope 3.

Under 2022 minskade klimatutsläppen per ton med 7 procent till 0,82 ton CO₂e/ton (0,88) för scope 1+2 och för scope 3 med 4 procent till 8,1 (8,4). De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har nu minskat med 22 procent jämfört med basåret 2017.

- Hållbara innovationer: 100 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. Under 2022 ökade andelen produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation till 79 procent (35).

- Inköpt återvunnet aluminium: Öka andelen inköpt återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller. Under 2022 ökade andelen inköpt återvunnet aluminium med 4,2 procentenheter till 32,7 (28,5).

- Säkerhet på arbetsplatsen: Minska Total Recordable Rate till under 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Under 2022 ökade Total Recordable Rate (TRR) till 8,0 (6,5) registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Severity Rate minskade till 56 (139) frånvarodagar per miljon arbetade timmar.

- Ansvarsfulla inköp och produktion: Alla anläggningar ska vara certifierade enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI), Performance Standard (PS) och Chain of Custody (CoC) Standard.

Under 2022 har 5 (2) anläggningar uppnått bägge ASI certifieringarna.

Gränges hållbarhetsredovisning för 2022 har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning samt enligt GRI Standards. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 33–48, 64 och 126–143.

För Gränges rapportering i enlighet med EU:s taxonomi se sidorna 131–133.

Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskoncernen. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som ekonomi, treasury, hållbarhet och kommunikation. Under 2022 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 133 MSEK (142). Årets resultat uppgick till –8 MSEK (–63).

Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Per den 31 december 2022 hade Gränges ingen aktieägare med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som till exempel råvaruprisrisker, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och

finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet. Under avsnittet riskhantering på sidorna 53–59 finns mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 30.

Styrelsens emissionsbemyndigande

Styrelsen är bemyndigad av årsstämman 2022 att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler.

Emission kan ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Med stöd av bemyndigandet kan sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier).

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman den 4 maj 2022. Med ledande befattningshavare avses koncernens VD och vice VD samt de ledande befattningshavare som ingår i Gränges koncernledning.

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla personer i koncernledningen. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskoncernen och dessutom stödja dess långsiktiga intressen. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknads-

mässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att personer i koncernledningen, oavsett geografisk marknad, kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning och syftar till att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttas.

Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, andra förmåner samt villkor för uppsägning/avgångsvederlag. Styrelsen kan härutöver bereda och stämman besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan kombination av ersättning ger möjlighet till både en kort och långsiktig målstyrning och verkar också för måluppfyllelse. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen ska baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning ska den fasta årliga grundlönen utgöra 40 procent av den totala kontanta ersättningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President där andelen blir minst 33,33 procent.

Rörlig ersättning – STI och LTI

Den rörliga ersättningen ska bestå av både kortsiktiga och långsiktiga incitament, utan att det finns någon garanti för rörlig ersättning.

Ett årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI), som ger en kontant rörlig ersättning, ska erbjudas koncernledningen. Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskoncernen. Det finansiella målet ska vara relaterat till värdeskapande och det icke finansiella målet ska vara kopplat

koldioxidsavtrycket i verksamheten, som är ett långsiktigt hållbarhetsmål. Målen ska vara utformade så att de både främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål. När mätperioden för uppfyllelse av de förutbestämda målen för utbetalning av STI avslutats ska det genom en helhetsbedömning bedömas i vilken utsträckning dessa mål har uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen och vad gäller hållbarhetsmålet ska bedömningen baseras på vad bolaget angivit i hållbarhetsrapporten.

Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

Styrelsen ska årligen utvärdera om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) ska antas eller, om aktie- eller aktiekursrelaterat LTI-program, föreslås bolagsstämman. Dessa program kan vara kontantbaserade eller relaterade till aktien/aktiekursen. Aktie- eller aktiekursrelaterade LTI-program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Alla LTI-program ska ha en tydlig koppling till koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål.

Bolaget har inte några uppskovsperioder men har sedan 2021 möjlighet att enligt avtal återkräva rörlig ersättning.

Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande och begränsar sig för svenskar i koncernledningen till ITP-planen (Industrins och handelns tilläggspension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förut-sättningar och regelverk. ITP-planen föreligger i huvudsak i två varianter: ITP 1 är tillämplig på personer födda den 1 januari 1979

eller senare och ITP 2 är tillämplig på personer födda den 31 december 1978 eller tidigare. För att utjämna de skillnader som kan uppkomma mellan deltagare i ITP 1 och ITP 2, med andra ord mellan olika personer i koncernledningen, görs vissa justeringar i förhållande till den lösning som ITP 2 anvisar med avseende på hur stor del av ersättningen som är pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av kontant utbetald fast och rörlig ersättning.

För VD gäller att pensionspremierna ska uppgå till 35 procent beräknat på fast månatlig ersättning och är sålunda premiebestämd. Pensionsålder för VD är 65 år.

För utländska personer i koncernledningen gäller motsvarande struktur utifrån förhållandena i det aktuella landet. Pensionsvillkoren ska vara marknadsmässiga. För övriga personer i koncernledningen är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pension, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodose.

Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast lön och rörlig ersättning, exempelvis bilförmån och sjukvårdsförmåner, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp. Kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga grundlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses

Särskilda ersättningar

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla personer i koncernledningen, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga grundlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

Villkor vid uppsägning m.m.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga personer i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagandet av detta förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del

av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen beslutar, efter beredning av ersättningsutskottet, om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens och/eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Långsiktigt incitamentsprogram – LTI 2022

För att stimulera ett långsiktigt engagemang erbjöds efter beslut på årsstämma den 4 maj 2022, ledande befattningshavare under 2022 ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2022). Programmet löper på tre år och är huvudsakligen utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2022 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskongcernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under åren 2024, 2025 och 2026 justerat för Grängesaktiens totalavkastning. Den totala utbetalningen från STI samt utbetalande LTI-program kan ej överstiga 150 procent av den årliga grundlönen per det datum då utbetalningen görs. Detta gäller dock inte de personer som innehar befattningen Regional President som kan erhålla upp till 200 procent av den årliga grundlönen.

Investeringsprogram – IP 2022

På årsstämman den 4 maj 2022 fattades beslut i enlighet med styrelsen förslag om införande av ett teckningsoptionsprogram ("IP 2022") genom att bolaget genomför en emission av teckningsoptioner och godkänner överlåtelse av dessa till ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i bolaget och dess dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtits i enlighet med den fördelning som framgår nedan.

- (a) Verkställande direktör: 180 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: 90 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 30 000 teckningsoptioner per person.

I syfte att uppmuntra till deltagande i Teckningsoptionsprogrammet har en subvention betalats ut som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Nettobidrag"). Om deltagaren har sagt upp sin anställning eller blivit uppsagd inom tre år från erläggandet av optionspremien skall ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till Gränges. Detsamma gäller om deltagaren har avytttrat teckningsoptioner förvärvade inom ramen för Teckningsoptionsprogrammet under en period om tre år från erläggandet av optionspremie.

Vid överlåtelse av teckningsoptionerna har marknadsmässig premie avlagts beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Ett anpassat kontantbaserat alternativ för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera i Gränges teckningsoptioner har utformats.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

För att stimulera långsiktigt engagemang har ledande befattningshavare, efter beslut på årsstämmorna 2020 och 2021, erbjudits deltagande i långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2020 och LTI 2021). Programmen löper på tre år. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för motsvarande år för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskongcernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under tre år justerat för Grängesaktiens totalavkastning.

Ledande befattningshavare och övriga medlemmar i koncernledningen erbjöds under 2020 att delta i ett långsiktigt investeringsprogram ("IP 2020"), som är ett engångsprogram syftande till att öka exponeringen mot Gränges-aktien. Deltagarna i IP 2020 investerade ett belopp motsvarande en halv årslön före skatt i köpoptioner samt i aktier och erhöll i samband en halv årslön efter skatt i bidrag, som i programmet benämns "nettobidraget". Detta bidrag måste dock återbetalas till Gränges i sin helhet om man skulle bli uppsagd eller säger upp sig inom tre år från utbetalningen av nettobidraget.

Händelser efter årets utgång

Den 26 januari 2023 offentliggjorde Gränges planer på att investera 600 MSEK i ökad produktion av batterikatodfolie i Finspång för att möta en växande efterfrågan i Europa.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

Bolagsstyrningsrapport

Ordföranden har ordet



Bästa aktieägare,

Denna bolagsstyrningsrapport ger en översikt över styrelsens och ledningens arbete. Med välstrukturerade processer kan Gränges bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt, vilket ligger i våra aktieägares intresse. Det bygger också tillit bland befintliga och potentiella ägare, kunder, leverantörer, medarbetare, allmänheten och andra intressenter.

Ett intensivt år

2022 var ett turbulent år i vår bransch precis som i många andra. De globala komponentbristerna och begränsningarna i leverantörskedjan fortsatte att påverka våra kunders verksamhet, särskilt under första halvåret. Kriget i Ukraina och den svåra geopolitiska situationen satte press på verksamheter i Europa.

Vi såg också extremt stora prishöjningar på metaller och energi, och därtill de högsta räntorna och den högsta inflationen på decennier.

Styrelsen arbetade tätt tillsammans med Gränges koncernledning för att navigera runt dessa omständigheter. Med stor professionalism och flexibilitet hanterades de kortsiktiga utmaningarna en efter en. Samtidigt behöll Gränges sitt långsiktiga fokus på att driva förbättringsprogram, att öka takten i hållbarhetsarbetet och på att bygga ett starkare team.

Det är glädjande att se att 2022 var ytterligare ett rekordår för Gränges i fråga om rörelseresultat och hållbarhet och att vi även har en ny långsiktig strategi på plats.

En ny strategi för hållbar tillväxt

En viktig arbetsuppgift för koncernledningen och styrelsen under första halvåret var att utveckla Navigate-strategin för hållbar tillväxt samt att sätta nya, mer ambitiösa finansiella mål. Strategin bygger på Gränges position och möjligheter att dra nytta av de globala trenderna med regionalisering, hållbarhet och elektrifiering av fordon.

Inom ramen för Navigate har styrelsen fattat beslut om ett flertal investeringar. Jag kan till exempel nämna det nya återvinnings- och gjutcentret i Huntingdon, som är en viktig del av vårt arbete med att minska klimatavtrycket och cirkularitet, men som dessutom kommer att sänka kostnaderna, öka produktiviteten och förbättra flexibiliteten för kunderna. Vi tog också flera steg i våra expansionsplaner för batteri- och elbilsmarknaderna med pågående investeringar i alla tre regioner.

I september gjorde styrelsen ett mycket produktivt besök i Finspång. Det var mycket uppmuntrande att möta den lokala ledningen och se att de slutförda investeringsprogrammen som nu tagits i bruk. Vi undersökte också möjligheterna till ytterligare investeringar i produktion av aluminiumkathodfolie vid denna anläggning. Baserat på den stora efterfrågan från globala batteriproducenter fattade vi i början av 2023 beslut om att investera i en fördubbling av kapaciteten i Finspång.

Visar prov på ledarskap inom hållbarhet

Gränges uppdaterade också sina hållbarhetsmål under 2022. Vi gjorde betydande investeringar för att minska klimatavtrycket och i återvinning. Vi fortsatte att se över investeringsmöjligheter kopplat till hållbarhetsutvecklingen. Vi lanserade det hållbara produktvarumärket Gränges Endure. Under 2022 uppnådde Gränges sin lägsta utsläppsintensitet för koldioxid och de högsta återvinningsnivåerna någonsin.

Certifieringen av verksamheterna i Shanghai och Americas i enlighet med Aluminium Stewardship Initiatives standarder visar också på Gränges åtagande för ansvarsfullt inköpta och tillverkade produkter. Gränges tilldelades även Platinum-ranking för EcoVadis för andra året i rad.

Starkt team, väl positionerat för hållbar tillväxt

Sammanfattningsvis gjorde Gränges goda framsteg under 2022 mot sin plan för hållbar tillväxt. Mot bakgrund av det förbättrade finansiella resultatet och den finansiella stabiliteten, samt med hänsyn tagen till marknadsutsikterna och våra investeringsmöjligheter föreslår styrelsen en utdelning om 2,50 SEK (2,25) per aktie för räkenskapsåret 2022. Det innebär att 38 procent av årets resultat kommer att delas ut till våra aktieägare.

Jag vill ta tillfället i akt och hälsa Steven Armstrong välkommen till styrelsen. Samtidigt vill jag tacka Carina Andersson, som inte var tillgänglig för omval 2022, för att ha tagit en mycket aktiv del i styrelsearbetet sedan 2014. Jag vill tacka alla mina styrelsekollegor för ert stora engagemang, goda samarbete och konstruktiva arbete.

Slutligen vill jag tacka Gränges ledning och bolagets hängivna medarbetare för deras starka insats under ett ovanligt utmanande år. Det är vår fasta övertygelse att Gränges är mycket väl positionerat för en spännande framtid.

Stockholm i mars 2023

Fredrik Arp, Styrelseordförande

Bolagsstyrning inom Gränges

En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, samt bidrar till ett ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänheten och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av kapital och kompetens.

Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policier.

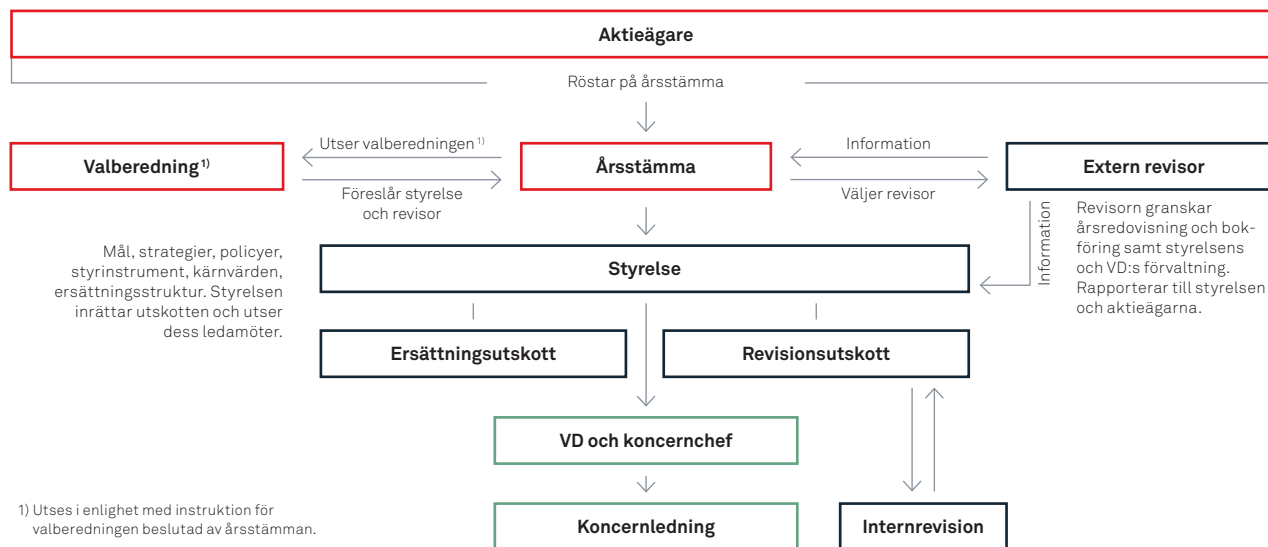
Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2022. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Gränges har under 2022 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplin-nämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2022. VD har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen. På Gränges hemsida finns all relevant bolagsstyrningsrelaterad information tillgänglig.

Organisation

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Koncernen har 2 700 medarbetare och omsätter cirka 24,5 miljarder SEK. Gränges har produktionsanläggningar och

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



EXEMPEL PÅ EXTERNA STYRINSTRUMENT

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

EXEMPEL PÅ INTERNA STYRINSTRUMENT

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod (inklusive bestämmelser och handledning avseende visselblåsning)
- Insider Policy
- Financial Management Policy
- Accounting Manual
- Communication Policy
- Anti-Corruption Policy

bedriver försäljning i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår till 580 kton. Produktionsanläggningarna ligger i Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike, Shanghai i Kina, samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Gränges äger därutöver 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Gränges har två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvälsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia leds av Koncernchefen medan Gränges Americas leds av President Americas.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm.

Aktien och aktieägare

Gränges aktie är sedan den 10 oktober 2014 noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap lista. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet kända aktieägare per den 31 december 2022 var 11 703. Fjärde AP-fonden var största ägare följt av AFA Försäkring och Swedbank Robur Fonder. 73,3 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde 44,3 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 47,2 procent av kapitalet. Ingen av bolagets aktieägare hade ett aktie-

innehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum den 4 maj 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2023, besluta om nyemission av aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 78–80. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2022, finns på sidorna 51–52.

Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 hölls den 4 maj 2022 på IVA Conference Centre (Wallenbergssalen), Grev Turegatan 16, Stockholm

Vid stämman var 50,4 procent av aktierna i bolaget företrädda. Stämman beslutade om omval av Fredrik Arp, Mats Backman, Martina Buchhauser, Peter Carlsson, Katarina Lindström och Hans Porat samt nyval av Steven Armstrong. Carina Andersson hade avböjt omval. Stämman omvalde Fredrik Arp till styrelsens ordförande.

Stämman beviljade styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för förvaltningen under 2021.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med den auktoriserade revisorn Andreas Troberg som huvudansvarig revisor.

Vidare beslutades bland annat:

- att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2021,
- att till aktieägarna dela ut 2,25 SEK per aktie, totalt 239 194 391 SEK,
- att styrelsen, i enlighet med valberedningen förslag, för tiden till slutet av nästa årsstämma ska bestå av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter fram till tiden för nästa bolagsstämma,
- att arvoden, enligt valberedningens förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2022 ska utgå enligt följande. Styrelsens ordförande ska erhålla 825 000 SEK och var och en av de övriga stämموvalda ledamöterna ska erhålla 350 000 SEK. Därutöver ska ersättning utgå med 125 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 55 000 SEK till övriga medlemmar. Ersättning ska utgå till ordföranden i ersättningsutskottet med 60 000 SEK och 30 000 SEK till övriga medlemmar. Samtliga arbetstagarrepresentanter ska oförändrat erhålla 40 000 SEK vardera för motsvarande tidsperiod.
- att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning,
- att, i enlighet med styrelsens förslag, godkänna styrelsens ersättningsrapport gällande ersättningar till VD och vice VD enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen,
- om ett, i enlighet med styrelsens förslag, långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2022. Programmet har en löptid på tre år och kommer att erbjudas ledande befattningshavare som ett komplement till det årliga incitamentsprogrammet ("STI 2022").

- att, i enlighet med styrelsens förslag, införa ett teckningsoptionsprogram, IP 2022, för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner. Antalet teckningsoptioner ska högst uppgå till 900 000 stycken och ges ut vederlagsfritt. Vid överlåtelse av teckningsoptionerna ska marknadsmässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell erläggas.
- att, i enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet.

Protokollet från årsstämman, innefattande stämmans fullständiga beslut, finns tillgängligt på www.granges.com.

Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag till valberedningsinstruktion om det är påkallat.

Gränges valberedning inför årsstämman 2023 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2022 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Gränges tre största aktieägare var per den 31 augusti 2022: Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och Swedbank Robur, vilka hade möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2023 hade följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Algotsson (AFA Försäkring), Jan Dworsky (Swedbank Robur) samt Fredrik Arp (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2023

Utsedd av/Namn	Procent av rösterna den 31 december 2022
Fjärde AP-fonden/Jannis Kitsakis ¹⁾	9,3
AFA Försäkring/Anders Algotsson ¹⁾	6,6
Swedbank Robur/Jan Dworsky ¹⁾	6,3
Styrelseordförande Gränges AB/Fredrik Arp ²⁾	0,0

1) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

2) För exakt antal aktier, se sidan 78.

Aktieägare kunde fram till den 31 januari 2023 lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2023

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2022 har den sammanträtt fyra gånger. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen. På valberedningens andra möte den 10 november 2022 presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering

som han låtit genomföra med samtliga styrelseledamöter under hösten. Styrelsens ordförande genomförde en, sett till antalet frågor, omfattande utvärdering. Resultatet var genomgående mycket positivt.

Genom valberedningen tillämpar Gränges regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2023 har valberedningen arbetat med om den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att så är fallet. Valberedningen arbetar dock kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter för att bredda styrelsen vad gäller bakgrund och kompetenser.

En bedömning har också, som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamots möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang och bedömningen har fallit ut positivt.

Den årliga utvärderingen av styrelsen har varit en del av underlaget för dessa bedömningar.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges affärsverksamhet i bolagets och aktieägarnas intresse samt värna och främja en god företagskultur. Styrelsen ansvarar även för koncernens organisation och förvaltning.

Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncer-

nens strategiska inriktning och organisation, samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete. Inför årsstämman upprättar styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, förslag till riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

Till grund ligger arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen och de principer för arbetsfördelning mellan VD, styrelseordförande, styrelse och olika utskott som styrelsen fastslagit. Styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen revideras och uppdateras årligen. Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2022 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden. Utvärderingens resultat, som även redovisats i stycket om valberedningen, var genomgående mycket positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2022 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, samt VD-instruktion. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter samt företagets hälso- och säkerhetsarbete inklusive olycksfallsstatistiken. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens arbete 2022

December

- Verksamhetsgenomgång inklusive helårsestimater
- Refinansiering

Oktober

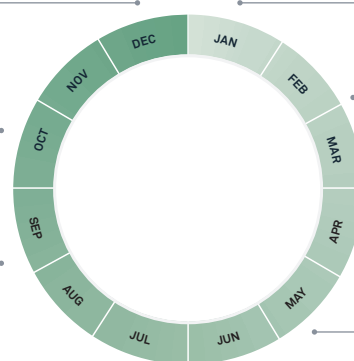
- Delårsrapport kv3
- Genomgång av Gränges Americas verksamhet, inklusive säkerhetsgenomgång
- Batteristrategi och investeringar
- Ersättningsprogram

September

- Genomgång av Gränges Europas och Gränges Asias verksamheter

Juli

- Halvårsrapport



Januari

- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Beslut om förslag till utdelning

Februari

- Genomgång av Gränges Europas och Gränges Americas verksamheter
- Strategin Navigate
- Rapport från revisorer

Mars

- Kallelse årsstämma

April

- Delårsrapport kv1
- Marknadsstudie

Maj

- Årsstämma
- Strategin Navigate
- Årlig uppdatering av arbetsordningar och policyer

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämmevalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter, inklusive arbetstagarrepresentanter, är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd när det gäller de stämmevalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två styrelseledamöter, jämte två suppleanter. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat 2022. Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 78–79 och på www.granges.com.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsearbetet är väl organiserat och bedrivs effektivt, och att styrelsen fullgör sina plikter och åtaganden. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor, och ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för den löpande kontakten med VD. För att möjliggöra arbetet tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de organ som styrelsen inrättar.

Styrelsens arbete 2022

Under 2022 hölls 10 protokollförda styrelsemöten och styrelsen var beslutsför vid samtliga tillfällen. Gränges VD och vice VD, tillika CFO, har deltagit vid samtliga möten. Styrelsen har vid två tillfällen avhållit sessioner utan att någon från koncernledningen var närvarande.

Bland de väsentliga frågor styrelsen behandlade under 2022 finns det förändrade omvärldsläget och Gränges anpassningar till detta, den uppdaterade strategin Navigate, strategi och satsningar på produkter för batterimarknaden, olika investeringsbeslut som till exempel investeringen i ett nytt återvinningscenter i USA. Styrelsen har också fortsatt att följa upp integrationen av förvärvet i Polen som gjordes 2020.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av styrelsens ordförande plus en eller flera styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Under året bestod utskottet av fyra ledamöter och hade tre möten.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om VD:s lön och övriga anställningsvillkor, och anger ramar för övriga koncernledningens löner och anställningsvillkor genom att ta fram riktlinjer för ersättningarna. Ersättningsutskottet utvärderar tillämpningen av dessa riktlinjer. Utskottet har också till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen.

Under 2022 har ersättningsutskottet arbetat med en ingående analys och utvärdering av bolagets långsiktiga incitamentsprogram i syfte att finna ett effektivt sätt för Gränges att genom de anställda öka bolagets värde.

Information om ersättningsutskottets ledamöter finns i tabellen nedan. En redogörelse för ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO OCH ERSÄTTNING 2022

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro			Styrelsearvode, SEK	Arvode revisionsutskott, SEK	Arvode ersättningsutskott, SEK	Summa arvode, SEK
			Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott				
Fredrik Arp	2020	X	10/10	e/t	3/3	808 333	–	60 000	868 333
Steven Armstrong ¹⁾	2022	X	5/5	e/t	2/2	233 333	–	20 000	253 333
Mats Backman	2018	X	10/10	4/4	e/t	341 667	125 000	–	466 667
Martina Buchhauser	2021	X	9/10	3/4	e/t	341 667	55 000	–	396 667
Peter Carlsson	2016	X	9/10	e/t	1/3	341 667	–	30 000	371 667
Katarina Lindström	2016	X	8/10	4/4	e/t	341 667	55 000	–	396 667
Hans Porat	2016	X	10/10	e/t	3/3	341 667	–	30 000	371 667
Carina Andersson ²⁾	2014	X	5/5	e/t	1/1	108 333	–	10 000	118 333
Isabelle Jonsson	2022		4/4	e/t	2/2	20 000	–	–	20 000
Emelie Gunnstedt	2022		3/3	e/t	e/t	13 333	–	–	13 333
Öystein Larsen ³⁾	2010		6/6	e/t	1/1	20 000	–	–	20 000
Konny Svensson ³⁾	2013		10/10	4/4	e/t	40 000	–	–	40 000
Elin Lindfors ³⁾	2016		8/9	e/t	e/t	40 000	–	–	40 000
Fredrika Pettersson ³⁾	2020		5/5	e/t	e/t	23 178	–	–	23 178
Totalt arvode						3 014 845	235 000	150 000	3 399 845

1) Valdes till ny styrelseledamot vid årsstämman den 4 maj 2022.

2) Avgick som styrelseledamot vid årsstämman den 4 maj 2022.

3) Avgick som arbetstagarrepresentanter i styrelsen under 2022.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Ledamöterna i utskottet ska inneha särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi och redovisningsfrågor. Styrelsen väljer ordförande till revisionsutskottet, vilken inte får vara styrelseordförande. Revisionsutskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport och därutöver vid behov. Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra Gränges finansiella rapportering.

Revisionsutskottet analyserar och belyser väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen för att kunna säkerställa kvaliteten. Revisionsutskottet tar del av bolagets nedskrivningstest och dess antaganden. Utskottet biträder också valberedningen i arbetet att föreslå revisorer och arvodering av dessa, och bedömer den externa revisorns oberoende.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd enligt produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som har identifierats och bestämmer utifrån det internrevisionensinriktning och omfattning, och fastställer en internrevisionsplan. Gränges internrevisionsfunktion är under-

ställd styrelsen och ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella rapporteringen. Den utförs enligt ett löpande schema av koncernens ekonomifunktion med stöd av dotterföretagens ekonomifunktioner, med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen. Syftet med att tillämpa så kallad tvärfunktionell revision mellan bolagen är att skapa erfarenhetsutbyte och finna de bästa metoderna inom koncernen.

Under 2022 genomfördes internrevision av Gränges verksamhet i Huntingdon, Tennessee, USA. För att säkerställa frekvensen i revisionen och att det fortfarande varit svårt att resa till följd av restriktioner kopplade till covid-19 anlätades dessutom extern part för att utföra internrevisionen av Gränges kinesiska verksamhet.

I samband med de kvartalsvisa genomgångarna av bolagets finansiella resultat och ställning tar revisionsutskottet del av ledningens bedömning av de områden där uppskattningar har stor betydelse för koncernen. Ett område som fått särskilt fokus under året är nedskrivningsbehovet till följd av den brand som inträffade i Gränges polska dotterföretag i Konin under våren.

Revisionsutskottet fastställer årligen ett antal fokusområden och under året har dessa varit finansiering och den nya strategin.

Revisionsutskottet har haft fyra möten under 2022. Revisorn har deltagit i samtliga möten och har under året gjort avrapporteringar om kontroll och revisionsplaner. Mer information om revisionsutskottets ledamöter finns i tabellen på sid 73.

Revisor

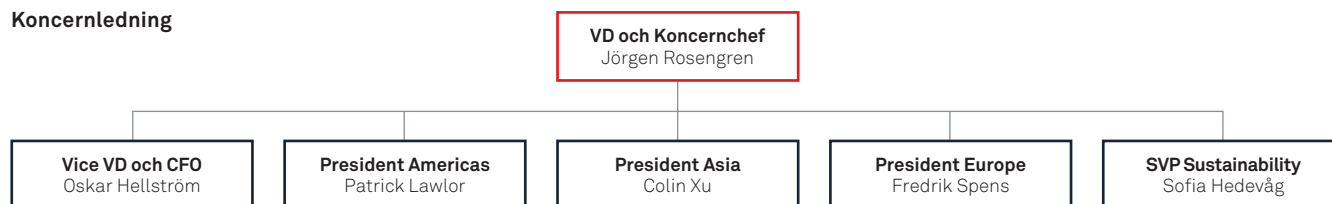
Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2022 utsågs Ernst & Young AB till revisor och har meddelat att auktoriserade revisorn Andreas Troberg är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2023.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som framläggs för årsstämman. Därtill avger revisorn redogörelser över utförda granskningar inför revisionsutskottet två gånger om året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.

Information om arvode till revisorn finns i not 12.

Koncernledning



Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Gränges koncernledning består av sex personer: VD och koncernchef, Vice VD och CFO, President Asia, President Europe, President Americas och SVP Sustainability.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens resultat och finansiella ställning.

Mer information om koncernledningen finns på sidan 80. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10.

Hållbarhetsstyrning

Gränges koncernledning, där SVP Sustainability ingår, säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i linje med bolagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer även upp det regionala hållbarhetsarbetet mot målen för hållbarhet samt fattar beslut relaterade till prioriteringar för hållbarhet globalt. Gränges VD presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat för styrelsen, som granskar och följer upp utvecklingen i förhållande till bolagets mål. Styrelsen god-

känner bolagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer samt fastställer den årliga hållbarhetsredovisningen.

Koncernens hållbarhetsavdelning, som leds av SVP Sustainability, ansvarar för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsstrategi och långsiktiga mål samt för att utfärda hållbarhetsrelaterade policyer. Andra ansvarsområden inkluderar regelbunden kommunikation och rapportering om Gränges resultat och framsteg avseende hållbarhet till interna och externa intressenter samt samordning av en kontinuerlig intressentdialog. SVP Sustainability leder också ett tvärregionalt hållbarhetsteam där alla med regionalt ansvar för hållbarhet är representerade. Teamet ansvarar för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete samt utveckla globala hållbarhetsplaner. Att säkerställa utbyte av best practice i hela organisationen är också ett viktigt mål för teamet.

Presidents för Gränges regioner ansvarar för att utveckla och genomföra lokala hållbarhetsplaner och mål, i linje med den globala strategin och de lokala behoven. En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete görs genom regionala halvårsvisa möten i Sustainability Boards, som leds av SVP Sustainability och representeras av VD.

Gränges har publicerat en hållbarhetsrapport varje år sedan 2015 och avser att fortsätta publicera en årlig rapport. Hållbarhetsinformationen i denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards. Rapporten och dess innehåll har delvis säker-

ställt externt av bolagets revisorer EY. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen har utfärdats av Gränges styrelse. Se detaljer på sidan 64. Rapporten avser räkenskapsåret 2022 och omfattar koncernens samtliga helägda verksamheter vid ingången av 2022. För mer information, se sidan 118.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

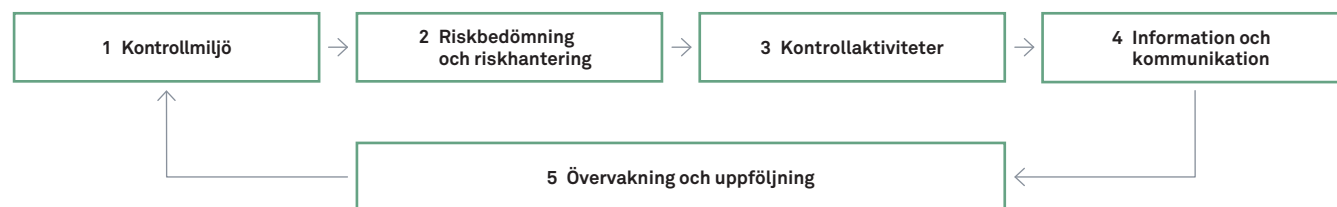
Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden det övergripande ansvaret för att bolaget har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag.

Ramverk

Gränges process för intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena Kontrollmiljö, Riskbedömning och riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning.

Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för detta är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Ramverk internkontroll och riskhantering



1. Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och manualer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Investment Policy och Group Accounting Manual, vilka ses över årligen. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekoden, insiderpolicy och kommunikationspolicy. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och manualer.

Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, telefon eller via post. Funktionen syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare, och gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för represalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individers personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2022 rapporterades tre fall (två) genom visselblåsarfunktionen och inget fall kvalificerades som ett visselblåsarfall i enlighet med gällande svensk lagstiftning. Inga bekräftade incidenter som rör korruption upptäcktes och inga affärskontrakt sades upp, eller avstods från att förnyas, till följd av korruption.

2. Riskbedömning och riskhantering

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas. Detta är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Group Accounting Manual.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 53–58.

3. Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen samt att hantera och lösa dessa. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är naturligt av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

4. Information och kommunikation

Effektiv och korrekt information, både intern och extern, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras regelbundet från koncernledningen till samtliga berörda anställda.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens kommunikationspolicy, Nasdaq's regelverk för emitenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, samt publiceras på bolagets externa hemsida.

5. Övervakning och uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, genom bland annat uppföljning av internrevisionen och genom kontakter med de externa revisorerna. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2022 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet.

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.

INTERNA STYRDOKUMENT

Gränges styrelse har antagit ett antal styrdokument som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen globalt. Dessa dokument utgör en ram och vägledning för hur bolaget bedriver verksamhet inom Gränges och beskriver hur ansvaret fördelas mellan styrelse, ledning och medarbetare. I vissa fall är lokala styrdokument kopplade till de globala styrdokumenterna.

Globala direktiv

De globala direktiven anger de obligatoriska krav som gäller alla bolag och medarbetare inom Grängeskoncernen. Direktiven kan vara i form av policyer, principer, riktlinjer och instruktioner. En policy är en vägledande princip som visar riktningen och föreskriver vad medarbetarna förväntas göra. De globala direktiven antas av styrelsen.

- Code of Conduct
- Accounting Manual
- Anti Corruption policy
- Authorization Policy
- Communication Policy
- Diversity Policy
- Financial Management Policy
- Global Privacy Policy
- Information Security Policy
- Insurance Policy
- Internal Control Policy
- Investment Policy
- Metal Management Policy
- Remuneration Policy

Styrelse



FREDRIK ARP

Styrelseordförande

Född: 1953

Utbildning: Civilekonom och hedersdoktor, Lunds universitet.

Befattning: Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bravida Holding AB och Nolato AB.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i bland annat Hövding Sverige AB, Ahlsell AB, Bröderna Edstrand AB, Munksjö AB, Thule AB, Parques Reunidos SA och Qioptiq SA. Styrelseledamot i bland annat, Swedfund International AB, Vattenfall AB, Nuevolution AB, Getinge AB och Technogym S.p.a. VD för PLM AB, Volvo Personvagnar AB och Trelleborg AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 13 636 aktier.



STEVEN ARMSTRONG

Styrelseledamot

Född: 1964

Utbildning: BA (Hons) in Business Studies & Economics, East London University.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i University of East London.

Tidigare befattningar: Olika ledande befattningar inom Ford, bland annat Corporate Officer på Ford Motor Company, President på Changan Ford, Ford Brazil och Ford South America. Ordförande, VD och koncernchef på Ford Europe. SVP Inköp och COO på Volvo Cars. COO på Getrag-Ford Transmissions.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



MATS BACKMAN

Styrelseledamot

Född: 1968

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Operating Partner Triton. Styrelseledamot i Tobii AB.

Tidigare befattningar: CFO för Trustly. CFO & Executive Vice President of Financial Affairs i Veoneer, Inc. CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, bland annat som CFO. Olika ledande befattningar inom Outokumpu, Nordea och Boliden.

Eget och närståendes aktieinnehav: 15 000 aktier.



MARTINA BUCHHAUSER

Styrelseledamot

Född: 1966

Utbildning: M.Sc. Management, Stanford University.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Senior advisor i H&Z Management Consulting. Styrelseordförande i Sono Group N.V. Styrelseledamot i Plastic Omnium.

Tidigare befattningar: Chief Procurement Officer i Volvo Car Corporation och medlem i bolagsledningen. Senior Vice President Purchasing and Supplier Network for Interior, BMW. Vice President Procurement, MAN Truck & Bus. Olika ledande befattningar inom områdena för inköp och leverantörskvalitet på Opel och General Motors.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



PETER CARLSSON

Styrelseledamot

Född: 1970

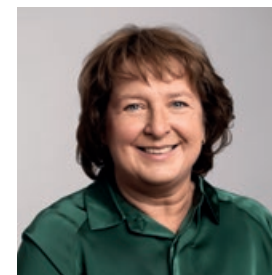
Utbildning: Civilekonom, Luleå Tekniska Universitet.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i Northvolt. Styrelseledamot i Orbital Systems och Q Group.

Tidigare befattningar: Vice President Supply Chain och Chief Procurement Officer för Tesla Motors. Senior Vice President och Chief Procurement Officer för NXP Semiconductors. Inköpschef för Sony Ericsson. Styrelseledamot i Metso och Rosti Group.

Eget och närståendes aktieinnehav: 10 000 aktier.



KATARINA LINDSTRÖM

Styrelseledamot

Född: 1965

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: COO och Executive Vice President Technology and Operations i Hempel A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Skövde Högskola. President Global Operations, Munters AB. Senior Vice President International Manufacturing & Senior Vice President Operations and Supply Chain Management, Volvo Group Trucks Operation och andra ledande befattningar inom Operations och Product Management i Volvo Trucks Asia och Volvo Powertrain AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 8 687 aktier.



HANS PORAT

Styrelseledamot

Född: 1955

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Ecolean AB.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef i Nolato AB, olika ledande befattningar inom ABB, vice koncernchef för Trelleborg AB, VD för Gadelius Japan. Styrelseledamot i Cloetta AB, Lindab International AB och Nolato AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

Arbetstagarrepresentanter

Revisor



ISABELL JONSSON

Arbetstagarrepresentant
Född: 1995

Utbildning: Masterexamen i affärsjuridik, Linköpings Universitet.

Beskrivning: Avtalspecialist inom inköpsavdelningen, anställd hos Gränges sedan 2020. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2022. Representerar Unionen.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier



EMELIE GUNNSTEDT

Arbetstagarrepresentant
Född: 1988

Utbildning: Samhällsvetenskaplig gymnasieutbildning.

Beskrivning: Processoperatör, teamledare, anställd på Gränges sedan 2007. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2022, arbetstagarrepresentant sedan 2023. Representerar IF Metall.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



ROBERT DAHLQVIST

Arbetstagarrepresentant
Född: 1989

Utbildning: Civilingenjör i teknisk nanovetenskap och filosofie doktor i fysik, Lunds tekniska högskola.

Beskrivning: Applikationsingenjör, anställd hos Gränges sedan 2019. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2023. Representerar Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



TOBIAS JOHANSSON

Arbetstagarrepresentant
Född: 1976

Utbildning: Naturbruksprogrammet.

Beskrivning: Processoperatör, anställd på Gränges sedan 1998. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2023. Representerar IF Metall.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



ANDREAS TROBERG

Huvudansvarig revisor
Ernst & Young AB
Född: 1976

Beskrivning: Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Andra uppdrag: Sectra, Bokusgruppen och Lantmännen.

Koncernledning



JÖRGEN ROSENGREN

VD och koncernchef

Född: 1967

Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.

Befattning: VD och koncernchef sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i OEM International.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef, Bufab Group, 2012–2021. Vice president och Global Category Manager, Husqvarna, 2004–2011, Electrolux 2003, McKinsey & Company, 1997–2002, Philips Electronics, 1993–1997.

Eget och närståendes aktieinnehav: 135 000 aktier, 33 036 syntetiska aktier¹⁾ och 180 000 teckningsoptioner.



OSKAR HELLSTRÖM

CFO och vice VD

Född: 1979

Utbildning: Civilingenjör, Linköpings universitet och Civilekonom, Stockholms universitet.

Befattning: CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Beijer Alma AB.

Tidigare befattningar: CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.

Eget och närståendes aktieinnehav: 21 300 aktier, 43 399 syntetiska aktier¹⁾, 150 000 köpoptioner och 90 000 teckningsoptioner.



SOFIA HEDEVÅG

SVP Sustainability

Född: 1980

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.

Befattning: SVP Sustainability sedan 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Övriga uppdrag: –

Tidigare befattningar: Ingick i Gränges utökade koncernledning 2020–2021. VP Sustainability i Gränges 2017–2020. VP Group Business Control i Swedish Match 2014–2017. Director Corporate Sustainability & Business Analysis i Swedish Match 2012–2014. Olika befattningar i Swedish Match 2008–2012.

Eget och närståendes aktieinnehav: 4 250 aktier, 11 646 syntetiska aktier¹⁾, 33 000 köpoptioner och 90 000 teckningsoptioner.



PATRICK LAWLOR

President Americas

Född: 1964

Utbildning: B.Sc. Economics and certified Accountant, College of Commerce Dublin.

Befattning: President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i CanArt Extrusions LLP och Aluminium Association USA.

Tidigare befattningar: President Americas i Sapa Extrusions 2010–2015. CFO i Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO i Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar i Norsk Hydro 1997–2007.

Eget och närståendes aktieinnehav: 125 233 syntetiska aktier¹⁾ och 315 000 syntetiska optioner²⁾.



COLIN XU

President Asia

Född: 1976

Utbildning: M.Sc. Economics and Business Administration, MBA, China Europe International Business School.

Befattning: President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Övriga uppdrag: Supervisor på Shanghai Realman Energy Technology Co.

Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.

Eget och närståendes aktieinnehav: 42 928 syntetiska aktier¹⁾ och 155 000 syntetiska optioner²⁾.



FREDRIK SPENS

President Europe

Född: 1975

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: President Europe sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.

Övriga uppdrag: –

Tidigare befattningar: VD för Gränges Finspång AB, 2020–2022. VP Sales and Marketing i Gränges Finspång AB, 2017–2020. Chef för produktområdet primärprodukter på Sandvik Materials Technology, 2014–2017, olika ledande befattningar inom Sandvik, 2006–2014. Konsult på BTS, 2000–2006.

Eget och närståendes aktieinnehav: 4 655 aktier, 11 988 syntetiska aktier¹⁾, 43 000 köpoptioner och 90 000 teckningsoptioner.

1) Syntetiska aktier som en del av investeringsprogram för ledande befattningshavare (IP 2020) och syntetiska aktiekvivalenter som en del av långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2020, LTI 2021, LTI 2022).

2) Syntetiska optioner som en del av investeringsprogram för ledande befattningshavare (IP 2020 och IP 2022).

Innehåll finansiella rapporter

KONCERNEN

Koncernens resultaträkning	82
Koncernens rapport över totalresultat	82
Koncernens balansräkning	83
Koncernens förändring av eget kapital	84
Koncernens rapport över kassaflöden	85
Noter till finansiella rapporter koncernen	86
Alternativa nyckeltal	110
Definitioner	111
Femårsöversikt	112

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultaträkning	113
Moderbolagets balansräkning	114
Moderbolagets förändring av eget kapital	115
Moderbolagets kassaflödesanalys	116
Noter till finansiella rapporter moderbolaget	117
Förslag till vinstdisposition	121
Revisionsberättelse	122

NOTER KONCERNEN

Not 1	Allmän information	86
Not 2	Grunder för upprättande av koncernredovisningen	86
Not 3	Nya redovisningsprinciper	86
Not 4	Redovisningsprinciper	87
Not 5	Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen	90
Not 6	Rörelsesegmentinformation	91
Not 7	Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda	91
Not 8	Intäkter från avtal med kunder	92
Not 9	Leasingintäkter	92
Not 10	Personalkostnader	93
Not 11	Pensioner	95
Not 12	Ersättningar till revisorer	96
Not 13	Övriga rörelsekostnader	97
Not 14	Jämförelsestörande poster	97
Not 15	Samarbetsarrangemang	97
Not 16	Finansiella intäkter och kostnader	97
Not 17	Skatter	98
Not 18	Resultat per aktie	99
Not 19	Immateriella anläggningstillgångar	99
Not 20	Materiella anläggningstillgångar	100
Not 21	Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	101
Not 22	Varulager	101
Not 23	Översikt av finansiella instrument	102
Not 24	Kortfristiga fordringar	104
Not 25	Likvida medel	104
Not 26	Aktiekapital	104
Not 27	Avsättningar	104
Not 28	Övriga kortfristiga skulder	104
Not 29	Finansiering och räntebärande skulder	105
Not 30	Finansiell risk	105
Not 31	Derivatinstrument och säkringsåtgärder	108
Not 32	Garantier och eventalförpliktelser	109
Not 33	Transaktioner med närstående	109
Not 34	Händelser efter balansdagen	109

NOTER MODERBOLAGET

Not 1	Redovisningsprinciper	117
Not 2	Finansiell riskhantering	117
Not 3	Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	117
Not 4	Jämförelsestörande poster	117
Not 5	Operationell leasing	117
Not 6	Ersättningar till revisorer	117
Not 7	Personalkostnader	117
Not 8	Finansiella intäkter och kostnader	117
Not 9	Skatter	118
Not 10	Materiella anläggningstillgångar	118
Not 11	Andelar i koncernföretag	118
Not 12	Aktiekapital	119
Not 13	Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	119
Not 14	Övriga avsättningar	119
Not 15	Räntebärande skulder	119
Not 16	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	119
Not 17	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	119
Not 18	Transaktioner med närstående	120
Not 19	Förslag till vinstdisposition	120

Koncernens resultaträkning

MSEK	NOT	2022	2021
Försäljningsintäkter	33	24 253	18 044
Övriga rörelseintäkter		239	86
Nettoomsättning	6, 7, 8, 9	24 492	18 130
Varukostnader		-17 311	-12 443 ¹⁾
Personalkostnader	10, 11	-1 840	-1 640
Övriga rörelsekostnader	12, 13	-3 277	-2 376
Avskrivningar och nedskrivningar	19, 20, 21	-914	-678
Jämförelsestörande poster	14	-14	-159
Rörelseresultat		1 136	833
Resultatandel från joint ventures	15	2	2
Finansiella intäkter	16	21	6
Finansiella kostnader	16	-275	-98
Resultat före skatt		884	743
Skatt	17	-184	-147
Årets resultat		700	595
Årets resultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		700	595
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	18	6,59	5,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	18	6,58	5,58

1) Inkluderar jämförelsestörande poster om -16 MSEK, se not 14 för ytterligare information.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	NOT	2022	2021
Årets resultat		700	595
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	11	140	25
Skatt på ovan	17	-29	-8
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		110	17
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv före skatt	31	106	-107
Skatt på ovan	17	-17	19
Omräkningsdifferenser		602	466
Summa poster som kommer att omklassificeras till årets resultat		691	378
Årets totalresultat		1 501	990
Årets totalresultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		1 501	990
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Koncernens balansräkning

MSEK	NOT	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	1 499	1 407
Materiella anläggningstillgångar	20	7 271	6 498
Nyttjanderättstillgångar	21	246	226
Uppskjutna skattefordringar	17	33	55
Innehav i joint ventures	15	19	16
Övriga långfristiga fordringar	23, 30	182	122
Summa anläggningstillgångar		9 249	8 323
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	4 270	3 933
Kortfristiga fordringar	23, 24, 30, 33	3 093	2 696
Räntebärande fordringar	23, 29	38	5
Likvida medel	25	879	809
Summa omsättningstillgångar		8 280	7 444
SUMMA TILLGÅNGAR		17 530	15 767

MSEK	NOT	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	142	142
Övrigt tillskjutet kapital	26	1 885	1 885
Reserver		1 303	612
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 873	4 290
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		8 204	6 930
Innehav utan bestämmande inflytande		2	2
Summa eget kapital		8 206	6 932
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	17	603	438
Pensionsskulder	11	234	348
Räntebärande skulder	23, 29	2 863	2 414
Avsättningar	27	41	61
Övriga långfristiga skulder	23, 30	42	35
Summa långfristiga skulder		3 783	3 297
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	23, 29	2 197	1 694
Aktuella skatteskulder		16	12
Avsättningar	27	27	29
Övriga kortfristiga skulder	23, 28, 30	3 301	3 803
Summa kortfristiga skulder		5 541	5 539
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 530	15 767

Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	NOT	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt Gränges aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
				Säkringsreserv	Omräkningsreserv				
Ingående balans per 1 januari 2022		142	1 885	-25	637	4 290	6 930	2	6 932
Årets resultat		-	-	-	-	700	700	0	700
Poster i övrigt totalresultat		-	-	89	602	110	801	-	801
Koncernens totalresultat		-	-	89	602	810	1 501	0	1 501
Utdelning		-	-	-	-	-239	-239	-	-239
Optionspremie		-	-	-	-	7	7	-	7
Aktieswap		-	-	-	-	5	5	-	5
Utgående balans per 31 december 2022		142	1 885	64	1 239	4 873	8 204	2	8 206
Ingående balans per 1 januari 2021		142	1 885	63	171	3 707	5 968	2	5 970
Årets resultat		-	-	-	-	595	595	0	595
Poster i övrigt totalresultat		-	-	-88	466	17	395	-	395
Koncernens totalresultat		-	-	-88	466	612	990	0	990
Utdelning		-	-	-	-	-117	-117	-	-117
Aktieswap	31	-	-	-	-	88	88	-	88
Utgående balans per 31 december 2021		142	1 885	-25	637	4 290	6 930	2	6 932

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	NOT	2022	2021
Rörelseresultat		1 136	833
Avskrivningar och nedskrivningar		914	678
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		-148	215
Förändring i rörelsekapital m.m.		-736	-623
Betalda inkomstskatter		-65	-116
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 102	988
Rörelseförvärv		-	-90
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	19, 20	-993	-836
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-993	-926
Utdelning		-239	-117
Aktieswap		5	-
Optionspremie		7	-
Betalda räntor	16	-280	-87
Erhållna räntor	16	16	5
Upptagna lån		14 707	6 466
Amortering		-14 302	-7 061
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-86	-793
Årets kassaflöde		23	-732
Likvida medel per 1 januari		809	1 473
Årets kassaflöde		23	-732
Omräkningsdifferenser i likvida medel		48	67
Likvida medel per 31 december	25	879	809

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder
vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2022	2021
Netto räntebärande skulder per 1 januari	4 103	4 535
Kassaflöde	404	-595
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	467	130
Förändring i periodiserade lånekostnader	-8	3
Nya och omvärderad leasingavtal	56	30
Netto räntebärande skulder per 31 december	5 022	4 103

Noter till finansiella rapporter koncernen

1 Allmän information

Koncernens moderbolag, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 15 mars 2023 godkänt detta dokument för offentliggörande.

2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen

Grunder för upprättande

Grängeskoncernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Redovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader och när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 14 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Koncernredovisning Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall anpassats till koncernens principer.

Samarbetsarrangemang

Andelar i företag där koncernen tillsammans med andra har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som antingen joint venture eller gemensam verksamhet beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna som varje investerare har. Samarbetsarrangemang ingår i koncernens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande uppnås och undantas från det datum då gemensamt bestämmande inflytande förloras.

Gränges har bedömt att sitt samarbetsarrangemang i Shanghai Gränges Moriyasu Aluminum Co Ltd ska klassificeras som ett joint venture. Se not 15 för ytterligare information om samarbetsarrangemanget.

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilket innebär att innehavet initialt redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures. Koncernens andel av resultatet presenteras på raden "Resultatandel från joint ventures" i resultaträkningen och raden "Innehav i joint ventures" i balansräkningen.

Omräkning av utländsk valuta Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

3 Nya redovisningsprinciper

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2022 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport.

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2023 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

4 Redovisningsprinciper

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som Gränges förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium (metallpris). Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 30.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen, kassarabatter och retrospektiva volymrabatter, uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser under normala omständigheter huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

Rapport över totalresultat

Rapport över totalresultat inkluderar poster som redovisas i eget kapital, men som inte ingår i ordinarie resultatet för perioden. Posterna i rapporten är aktuariella vinster och förluster på pensioner, förändringar i säkringsreserv i säkringstransaktioner och valutaomräkningseffekter.

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som

immateriella tillgångar eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvat som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 12 till 20 år.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Övriga förvärvade immateriella rättigheter skrivs av under rättigheternas löptid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktig livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till uppförande av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Marginella låneräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingskulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underliggande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förläningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Gränges som leasetagare själv fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre och endast utsatt för obetydliga värdeförändringar.

Avsättningar och skulder

Pensioner

Grängeskoncernens pensionssystem i Europa och USA består i huvudsak av avgiftsbestämda planer, men det förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen bestäms av storleken på inbetalningar och

FORTS. NOT 4

avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultat och balansräkningen.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida förlustförbrukningar. När det gäller omstruktureringar reserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen. Utfallet på koncernens långsiktiga incitamentsprogram är beroende av Grängesaktiens totalavkastning. Förväntade kostnader för LTI redovisas som avsättning.

Avsättningar beräknas på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplösning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som är beslutade på balansdagen. Osäkra skattepositioner beaktas vid beräkningen av aktuell skatt om det bedöms som mer än 50 procent sannolikhet att positionen kommer att leda till en ytterligare skattekostnad.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinde sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet

att betala. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Räntetäckter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".

Derivat

Derivat klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivat värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Modellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar. I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisnings-tillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

FORTS. NOT 4

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasingskulder

Redovisade värden för leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. I första hand tillämpas den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkan- det av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkringseffektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att den säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen.

Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

Rörelsesegment

Gränges har två affärsområden, Gränges Eurasia och Gränges Americas, vilka bedöms utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken utgörs av VD.

Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avold (Frankrike). Den största slutkundsmarknaden för Gränges Eurasia är värmeväxlar material till fordonsindustrin.

Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport. De största slutkundsmarknaderna för Gränges Americas är värmeväxlar material till HVAC-industrin och material till specialförpackningar. Gränges Americas är också distributör av värmeväxlar material till fordonsindustrin från Gränges Eurasia på den nord- och sydamerikanska marknaden.

Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen. Verksamhet för koncerngemensamma funktioner och övriga poster som inte kan fördelas på Gränges Eurasia eller Gränges Americas rapporteras i Övrigt och eliminerar.

I segmentsrapporteringen presenteras volym, omsättning, justerat rörelseresultat, rörelseresultat, sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital per segment. Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet. Det görs ingen detaljerad uppdelning av antal anställda eller poster i balansräkningen utöver avkastning på sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital inkluderar inte några skatteposter eller upplupen ränta per affärsområde.

Övriga principer**Kassaflöde**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att bidragen kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänför sig till investeringar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet och minskar avskrivningsunderlaget för tillgången.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har investeringsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner där deltagarna investerat i aktier, köp- och teckningsoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna har erhållit villkorade kontanta bidrag avsedda för investeringarna. Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidragen ska ett belopp motsvarande kontantbidraget efter skatt ("nettobidraget") återbetalas till Gränges. Vidare förbinder sig deltagarna att inte avyttra aktierna eller optionerna inom tre år, om så skulle ske blir deltagaren återbetalningsskyldig för beloppet motsvarande nettobidraget pro rata antalet avyttrade aktier eller optioner motsvarande ursprunglig allokering.

Kontantbidragen samt hänförliga sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen över intjänandeperioden på tre år.

FORTS. NOT 4

Köptionerna och teckningsoptionerna har baserats på marknads-mässiga grunder och optionspremierna har fastställts av en oberoende värderingsman enligt vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Optionspremierna redovisas i eget kapital.

Inga nya aktier kommer att emitteras av Gränges avseende de aktier som ska kunna förvärfas av deltagarna genom utnyttjande av utställda köpoptioner. Aktierna kommer istället levereras genom att Gränges ingått ett aktieswap-avtal med tredje part på marknads-mässiga villkor, genom vilket den tredje parten i eget namn förvärvat och vid lösen överlåta aktier till deltagarna. Den finansiella exponeringen som uppstod vid utställandet av köpoptionerna har säkrats genom det nämnda aktieswap-avtalet. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas i eget kapital. Swappen har reglerats kontant.

För utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges aktie eller relaterade finansiella instrument har anpassade syntetiska program utformats. De syntetiska programmen är kontant-reglerade program som ger upphov till åtaganden som värderas till verkligt värde med omräkning varje balansdag utifrån Gränges aktiekurs och redovisas som personalkostnader, med en motsvarande skuld. Den finansiella exponeringen som uppstår har säkrats genom att finansiella instrument har ingåtts med en tredje part där omvärderingen till verkligt värde redovisas som del av rörelseresultatet.

5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin

bästa bedömning av de områden där bedömningar och antaganden har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde
Pensionsskuld	11	Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår en diskonteringsränta.
Skatter	17	Skattesatsen i Kina är beroende av huruvida Gränges klassificeras som ett högteknologiskt företag. Denna kvalificering ger rätt till en inkomstbeskattning om 15 procent istället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges har uppfyllt dessa. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2022 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten för 2022.
Immateriella anläggningstillgångar	19	Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en indikation som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden. Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en indikation som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Inga immateriella anläggningstillgångar har skrivits ned under 2022.
Materiella anläggningstillgångar	20	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. Pågående expansionsinvesteringar avseende produktionsanläggningarna är väsentliga i sin natur. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskalkyler följs. Under 2022 har materiella anläggningstillgångar till ett värde av 181 MSEK skrivits ned till följd av en brand i ett av valsverken i Konin, Polen.
Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	21	Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsränta sätts utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet.
Varulager	22	Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antaganden och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur realiserbart lagret är.

6 Rörelsesegmentinformation

MSEK	2022				2021			
	Gränges Americas	Gränges Eurasia	Övrigt och eliminerings	Summa	Gränges Americas	Gränges Eurasia	Övrigt och eliminerings	Summa
Försäljningsvolym externt, kton	249,0	230,4	–	479,3	252,4	236,6	–	488,9
Försäljningsvolym internt, kton	–	24,2	–24,2	0	–	26,9	–26,9	0
Total försäljningsvolym	249,0	254,5	–24,2	479,3	252,4	263,5	–26,9	488,9
Resultaträkning								
Nettoomsättning, externt	13 136	11 356	–	24 492	9 502	8 627	–	18 130
Nettoomsättning, internt	–21	1 277	–1 256	0	–14	1 021	–1 007	0
Total nettoomsättning	13 115	12 633	–1 256	24 492	9 488	9 648	–1 007	18 130
Justerat rörelseresultat ¹⁾	795	448	–93	1 150	655	446	–92	1 008
Rörelseresultat	782	441	–87	1 136	691	280 ²⁾	–138 ²⁾	833 ²⁾
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	3,2	1,8	e/t	2,4	2,6	1,7	e/t	2,1

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se not 14 för ytterligare information.

2) Inkluderar 131 MSEK i nedskrivningar av immateriella tillgångar för Gränges Eurasia och 27 MSEK för Övrigt och eliminerings.

7 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

2022 MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	527	6 683	2 370	1 383	12 505	1 025	24 492
Anläggningstillgångar ¹⁾	1 082	2 360	969	0	4 604	–	9 016
Medelantal anställda	465	880	505	9	835	–	2 694
2021 MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	438	4 629	2 191	996	7 968	1 909	18 130
Anläggningstillgångar ¹⁾	1 051	2 381	958	0	3 740	–	8 131
Medelantal anställda	486	858	503	9	793	–	2 648

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 47 procent (45) av omsättningen. Ingen kund representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2022 eller 2021.

8 Intäkter från avtal med kunder

Gränges är en global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringsystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer. Gränges kunder finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk. Gränges har två affärsområden: Gränges Americas och Gränges Eurasia.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är i huvudsak fördefinierat medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2022	2021
<i>Gränges Americas</i>		
Fabrikationsintäkter	4 542	3 182
Råvara och övriga intäkter	8 553	6 251
Intäkter från avtal med kunder	13 095	9 432
Övriga intäkter	20	56
Nettoomsättning Gränges Americas	13 115	9 488
<i>Gränges Eurasia</i>		
Fabrikationsintäkter	5 112	3 861
Råvara och övriga intäkter	7 318	5 773
Intäkter från avtal med kunder	12 430	9 633
Övriga intäkter	203	15
Nettoomsättning Gränges Eurasia	12 633	9 648
<i>Övrigt och elimineringar</i>		
Fabrikationsintäkter	-771	-588
Råvara och övriga intäkter	-485	-419
Intäkter från avtal med kunder	-1 256	-1 007
Övriga intäkter	-	-
Nettoomsättning övrigt och elimineringar	-1 256	-1 007
Totala fabrikationsintäkter	8 883	6 454
Totala råvaror och övriga intäkter	15 386	11 604
Totala intäkter från avtal med kunder	24 269	18 059
Totala övriga intäkter	223	71
Nettoomsättning	24 492	18 130

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen försäkringsersättning relaterad till en brand i anläggningen i Konin, Polen samt hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Försäkringsersättning och hyresintäkter har inte klassificerats som intäkter från avtal med kunder och ingår i övriga intäkter i tabellen ovan.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reverse-ring när den osäkerhet som den förknippas med upphör. De rörliga ersättningarna redovisas som upplupna kostnader i balansräkningen.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (ouppfyllda eller delvis uppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

Återstående prestationsåtaganden per 31 december

MSEK	2022	2021
Inom ett år	6 078	5 238
Efter ett år men inom två år	3 414	3 097
Efter två år	1 226	1 673
Summa¹⁾	10 717	10 009

1) Motsvarande försäljningsvolym om 529 kton (684).

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

9 Leasingintäkter

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2022	2021
Inom ett år	16	15
Inom 2–5 år	43	34
Efter 5 år	-	-
Summa framtida leasingintäkter	59	48

Leasingintäkter uppgår till 15 MSEK (15) under 2022 och avser hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

10 Personalkostnader

Medelantal anställda

	2022		2021	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Gränges AB				
Sverige	32	10	37	12
Dotterföretag				
Sverige	433	88	449	91
Kina	505	57	503	58
USA	835	118	793	102
Polen	844	79	829	74
Övriga länder	45	6	37	4
Summa koncernen	2 694	358	2 648	341

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	2	7	3
VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	6	1	5	1

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

MSEK	2022				2021			
	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa
Gränges AB								
Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	-31 (-12)	-11	-6	-48	-28 (-9)	-9	-7	-44
Övriga anställda	-42	-17	-8	-67	-46	-19	-6	-71
Dotterbolag								
Övriga ledande befattningshavare	-23 (-12)	-1	-1	-24	-25 (-17)	-0	-1	-26
Övriga anställda	-1 302	-325	-75	-1 702	-1 160	-275	-64	-1 499
Summa koncernen	-1 398	-353	-90	-1 840	-1 259	-304	-77	-1 640

1) Statliga stöd har reducerat löner och ersättningar med 3 MSEK (1) under 2022.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare Styrelse

Under 2022 bestod styrelsen av sammanlagt nio ordinarie ledamöter varav sju valdes av stämman och två är arbetstagarrepresentanter. Samtliga stämموvalda ledamöter är oberoende gentemot bolaget och bolagets största ägare.

Till styrelsens ordförande samt till de övriga sex stämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. För VD bereds grundlönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare inklusive vice VD beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI). Vidare finns två långsiktiga investeringsprogram, IP 2020 och IP 2022.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Pension

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direkt pension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och pensionerna är premiebaserade.

Rörliga ersättningar

Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)

Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskoncernen. Det finansiella målet är relaterat till värdeskapande och det icke finansiella målet är kopplat koldioxidsavtrycket i verksamheten. Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2021, LTI 2020 och LTI 2019)

Gränges långsiktiga incitamentsprogram är utformade till att motsvara ägandet i aktier. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive

FORTS. NOT 10

år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2019 under åren 2021, 2022 och 2023, för LTI 2020 under åren 2022, 2023 och 2024, samt för LTI 2021 under åren 2023, 2024 och 2025. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen sätts av under intjänandeperioden och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Investeringsprogram (IP 2020 och IP 2022)

Årsstämman 2020 beslutade om ett investeringsprogram, IP 2020, där deltagarna investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av årlig grundlön före skatt i aktier och köpoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna erhöll ett villkorat kontantbidrag som efter avdragen skatt (nettobidrag) uppgick till 50 procent av investeringsbeloppet. Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 7,38 SEK per köpoption. Varje köpoption ger rätten att förvärva 1,13 aktier i bolaget till ett lösenpris av 77,16 SEK. Antalet utställda köpoptioner per den 31 december 2022 var 1 080 000. Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges-aktier utformades. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 792 000 och antalet syntetiska aktier till 96 052 per den 31 december 2022. Åtagandet för det syntetiska programmet redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Årsstämman 2022 beslutade om ytterligare ett investeringsprogram, IP 2022. Teckningsoptioner har överlåtits i enlighet med följande:

- (a) Verkställande direktör: 180 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: 90 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 30 000 teckningsoptioner per person.

En subvention har betalats ut som efter avdragen skatt uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Nettobidrag"). Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 14,63 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger rätten att förvärva 1 aktie i bolaget till ett lösenpris av 87,53 SEK. Antalet utställda teckningsoptioner per den 31 december 2022 var 540 000, varav 30 000 i eget förvar. Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges har utformats. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 360 000 per den 31 december 2022. Åtagandet för det syntetiska programmet redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Övriga förmåner

I övriga förmåner ingår bil- och sjukvårdsförmåner.

Ersättningar och övriga förmåner 2022

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI ¹⁾	LTI	IP ²⁾	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse								
Fredrik Arp	-0,9	-	-	-	-	-	-	-0,9
Steven Armstrong	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Mats Backman	-0,5	-	-	-	-	-	-	-0,5
Martina Buchhauser	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Peter Carlsson	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Carina Andersson	-0,1	-	-	-	-	-	-	-0,1
Ledande befattningshavare								
VD Jörgen Rosengren	-6,5	-2,1	-1,1	-0,6	-3,8	-0,1	-2,2	-12,7
Vice VD Oskar Hellström	-4,8	-1,6	-2,3	-1,0	-4,9	-1,4 ³⁾	-2,6	-13,7
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	-15,6	-5,3	-6,5	-3,2	-15,0	-0,9	-2,1	-33,6
Summa	-30,2	-9,0	-9,9	-4,8	-23,7	-2,4	-6,9	-63,2

Ersättningar och övriga förmåner 2021

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI ⁴⁾	LTI	IP ⁵⁾	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse								
Fredrik Arp	-0,8	-	-	-	-	-	-	-0,8
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Mats Backman	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Martina Buchhauser	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Ragnhild Wiborg	-0,1	-	-	-	-	-	-	-0,1
Ledande befattningshavare								
VD Jörgen Rosengren	-2,5	-1,5	-0,5	-	-2,0	-0,1	-0,8	-5,4
VD Johan Menckel	-3,5	-	-	-1,4	-1,4	-0,1	-1,2	-6,2
Vice VD Oskar Hellström	-4,6	-2,8	-3,4	-0,7	-6,9	-0,3	-2,3	-14,1
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	-14,7	-6,2	-4,1	-4,7	-15,0	-0,9	-3,0	-33,6
Summa	-25,3	-10,5	-7,9	-6,8	-25,2	-1,4	-7,4	-59,2

1) Beloppen hänförs till 2022 men utbetalas 2023.

2) VD har erhållit ett kontantbidrag på 2,6 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,3 MSEK avseende IP 2022. Vice VD har erhållit ett kontantbidrag på 1,3 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 0,7 MSEK avseende IP 2022. Övriga ledande befattningshavare har erhållit kontantbidrag på 2,7 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,3 MSEK, respektive bruttolöneavdrag på 1,3 MSEK avseende IP 2022. Kontantbidragen redovisas över intjänandeperioden på 3 år.

3) För att säkerställa kontinuitet i koncernledningen efter VD-byte beslutade styrelsen att tillfälligt frånga riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare och har betalat ut 1 MSEK i särskild ersättning till Vice VD.

4) Beloppen hänförs till 2021 men utbetalades 2022.

5) Antalet syntetiska optioner som tilldelades övriga ledande befattningshavare under 2021 för IP 2020 uppgick till 290 000, och antalet syntetiska aktier till 31 490. Som betalning har bruttolöneavdrag gjorts med 4,4 MSEK.

11 Pensioner

Gränges har pensionsplaner i Sverige, Polen och i USA. Cirka 87 procent (79) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 7 procent (9) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Planerna i USA är dock stängda för nya medlemmar.

De svenska planerna är baserade på slutlig lön vid pensionstidpunkten och tjänstgöringstid och ger en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna livet ut. De amerikanska planerna har en förmån baserad på en kombination av pensionsfaktorer och tjänstgöringstid. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige men delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företag teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m.

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

Antaganden förmånsbestämda planer

	Sverige		USA		Polen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Diskonteringsränta, %	4,0	1,9	5,2	2,6–2,8	6,6	2,0
Framtida lönejusteringar, %	3,3	3,5	e/t	e/t	3,5	2,8
Inkomstbasbelopp, %	3,0	3,2	e/t	e/t	e/t	e/t
Inflation, %	2,0	2,2	e/t	e/t	e/t	e/t
Personalomsättning, %	5,0	5,0	4,0–20,0	4,0–20,0	1,0–5,0	1,0–5,0
Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år	20,0	20,0	12,0	12,0	e/t	e/t

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS21 (DUS14) livslängdstabeller.

Mortalitetsantaganden i USA baseras på Pri-2012 (Pri-2012) mortalitetstabeller, Scale MP-2021 (MP-2021).

Fördelning av pensionskostnader

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Avgiftsbestämda planer	-34	-28	-35	-30	-	-	-72	-58
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-11	-10	-3	-3	-1	-1	-15	-13
Administrationskostnader	-	-	-5	-4	-	-	-5	-4
Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad	-46	-38	-43	-37	-1	-1	-93	-75
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	-5	-3	-2	-3	0	0	-7	-5
Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen	-51	-41	-45	-39	-1	-1	-100	-81
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	99	-3	124	15	2	-1	225	12
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	-86	13	-	-	-86	13
Summa pensionskostnader	48	-44	-7	-11	1	-1	40	-56

Fördelning av pensionskulder per 31 december

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser	-177	-270	-50	-70	-7	-8	-234	-348
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsförpliktelser	-	-	-338	-388	-	-	-338	-388
Fonderade förvaltningstillgångar	-	-	338	388	-	-	338	388
Summa avsättning för pensioner	-177	-270	-50	-70	-7	-8	-234	-348

FORTS. NOT 11

Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Pensionsförpliktelser per 1 januari	-270	-258	-458	-439	-8	-7	-736	-705
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-11	-10	-3	-3	-1	-1	-15	-13
Ränta på pensionsförpliktelser	-5	-3	-14	-12	0	0	-19	-15
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:								
– till följd av förändringar i finansiella antaganden	104	5	105	10	3	0	212	15
– till följd av förändringar i demografiska antaganden	2	0	–	-2	0	0	2	-2
– till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-7	-8	19	7	-1	0	11	-2
Betalda förmåner under året	6	5	31	27	1	0	38	32
Övrigt	4	–	–	–	–	–	4	–
Omräkningsdifferenser	–	–	-69	-46	-1	0	-70	-46
Pensionsförpliktelser per 31 december	-177	-270	-388	-458	-7	-8	-572	-736

Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Förvaltningstillgångar per 1 januari	–	–	388	347	–	–	388	347
Administrationskostnader	–	–	-5	-4	–	–	-5	-4
Ränta på förvaltningstillgångar	–	–	11	9	–	–	11	9
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	–	–	-86	13	–	–	-86	13
Inbetalningar från arbetsgivaren	–	–	2	13	–	–	2	13
Betalda förmåner under året	–	–	-31	-27	–	–	-31	-27
Omräkningsdifferenser	–	–	58	36	–	–	58	36
Förvaltningstillgångar per 31 december	–	–	338	388	–	–	338	388
Netto pensionsskulder	-177	-270	-50	-70	-7	-8	-234	-348

Fördelning av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<i>Noterade</i>								
Egetkapitalinstrument	–	–	164	221	–	–	164	221
Räntebärande värdepapper	–	–	165	166	–	–	165	166
Summa	–	–	329	388	–	–	329	388
<i>Onoterade</i>								
Likvida medel	–	–	9	–	–	–	9	–
Summa	–	–	9	–	–	–	9	–
Summa förvaltningstillgångar	–	–	338	388	–	–	338	388

Känslighetsanalys av påverkan på pensionsskulder (+ökning/–minskning pensionsskulder)

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Diskonteringsränta, %	+0,5	-13	-16	-28
	-0,5	14	17	31
Ökning/minskning av livslängden, år	+1	6	11	17
	-1	-6	-12	-18

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Löptid förmånsbestämda pensionsskulder

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	6	32	0	39
Förmåner som förväntas betalas inom 1–5 år	34	128	2	163
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år	316	149	4	469

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2023 uppgå till 7 MSEK.

12 Ersättningar till revisorer

MSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag		-7,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1,3	-0,8
Skatterådgivning	-0,1	-0,2
Summa ersättningar till revisorer	-9,2	-8,0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

13 Övriga rörelsekostnader

MSEK	2022	2021
Energikostnader	-1 018	-654
Fraktkostnader	-642	-460
Förbrukningsmaterial	-460	-347
Reparations- och underhållskostnader	-414	-328
Konsultarvoden	-191	-173
Försäkring	-61	-48
Kostnader för fordon	-40	-35
Resekostnader	-27	-16
Övrigt	-424	-315
Summa övriga rörelsekostnader	-3 277	-2 376

Statliga stöd har reducerat övriga rörelsekostnader med 31 MSEK (34) under 2022.

14 Jämförelsestörande poster

MSEK	Resultatpost	2022	2021
Förlust på öppen aluminiumposition	Jämförelsestörande poster	-76	-
Försäkringsersättning	Jämförelsestörande poster	62	40
Nedskrivning av immateriella tillgångar	Jämförelsestörande poster	-	-158
Omstruktureringskostnader	Jämförelsestörande poster	-	-42
Realisering av uppvärdering till verkligt värde av förvärvat lager	Varukostnader	-	-16
Summa jämförelsestörande poster		-14	-175

Under 2022 inträffade en engångsförlust på 76 MSEK relaterad till en öppen aluminiumposition i ett av Gränges dotterbolag. Orsaken till förlusten var en felaktigt angiven position och därför osäkrad exponering i kombination med extremt hög volatilitet i priset på aluminium under det andra kvartalet 2022. När exponeringen identifierades stängdes den öppna positionen omedelbart. Förlusten har bedömts utgöra en jämförelsestörande post.

2021 inträffade en brand i ett av valsverken i USA. Händelsen omfattades av sakska- och avbrottsförsäkring. Försäkringsersättning motsvarande kostnaderna för branden redovisades som en del av justerat rörelseresultat. Försäkringsersättningar utöver kostnads- täckning och självrisk, uppgående till 40 MSEK, hanterades som en

jämförelsestörande post under 2021. Försäkringskravet slutreglerades i 2022 och ytterligare 62 MSEK erhöles i ersättning och redovisas som en jämförelsestörande post.

Under 2021 beslutade Gränges att förenkla sin organisation genom att decentralisera ansvaret för innovation, digitalisering och ständiga förbättringar. Decentraliseringen av digitaliseringen ledde till att vissa investeringar i koncernövergripande IT-system inte längre var aktuella och dessa skrevs därför ned med 138 MSEK. Återstående nedskrivning om 19 MSEK avsåg övriga immateriella tillgångar. Den förenklade organisationen ledde också till omstruktureringskostnader om 42 MSEK under 2021.

Resterande jämförelsestörande post under 2021 om -16 MSEK avser realisering av verkligt värde värdering på förvärvat varulager som en del av rörelseförvärv.

15 Samarbetsarrangemang

Gränges har ett samarbetsarrangemang med Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd som tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger 50 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

MSEK	Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium
Bokfört värde per 1 januari 2022	16
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	2
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	1
Bokfört värde per 31 december 2022	19
Bokfört värde per 1 januari 2021	13
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	2
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	2
Bokfört värde per 31 december 2021	16

Det bedöms inte behövas något kapitaltillskott till Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd under 2023.

16 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter	10	5
Netto valutakursvinster	11	1
Summa finansiella intäkter	21	6
Räntekostnader	-234	-67
Netto räntekostnader, pensioner	-7	-5
Räntekostnader på leasingkulder	-11	-11
Övriga finansiella kostnader	-22	-15
Summa finansiella kostnader	-275	-98
Summa finansiella intäkter och kostnader	-254	-92

Finansiella intäkter under 2022 består främst av ränteintäkter från bankkontotillgodohavanden. Övriga finansiella kostnader avser huvudsakligen kostnader för finansiering och bankavgifter.

17 Skatter

Skattekostnad

MSEK	2022	2021
Resultat före skatt	884	743
Aktuell skatt	-100	-74
Uppskjuten skatt	-84	-74
Summa skatt	-184	-147
Skatt som % av resultat före skatt	21	20

Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 20,6 procent (20,6). De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

MSEK	2022	2021
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-182	-153
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6 % (20,6)	11	9
Ej avdragsgilla kostnader	-15	-13
Ej skattepliktiga intäkter	5	8
Skattesubventioner i utlandet	14	21
I utlandet övrig erlagd inkomstskatt	-12	-24
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-4	5
Summa skatt	-184	-147

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New-Technology Enterprise) för treårsperioden 2022 till 2024. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av de tre åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2022 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten. Om den ordinarie skattesatsen om 25 procent hade tillämpats för 2022 hade skatt som procent av resultat före skatt för koncernen inte avvikit väsentligt från de nuvarande 21 procent.

Skattesubventioner i utlandet avser främst extra avdrag i Kina där bolag åtnjuter 200 procent i avdrag för berättigade forsknings- och utvecklingskostnader för beskattningsändamål.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 452 MSEK (699) den 31 december 2022 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas. Underskottsavdragen är främst hänförligt till skattemässiga direktavdrag för investeringar i USA under 2019.

Uppskjuten skattefordran för övriga långfristiga poster avser främst leasingkulder.

Uppskjuten skattefordran för övriga kortfristiga poster avser främst upplupna kostnader i Kina.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

MSEK	2022			2021		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-92	-92	-	-93	-93
Materiella anläggningstillgångar	4	-761	-757	6	-598	-592
Finansiella instrument	21	-19	2	28	-15	12
Pensionsavsättningar	29	-32	-3	41	-20	21
Övriga långfristiga poster	50	-19	30	16	-	16
Summa långfristiga poster	103	-924	-821	90	-726	-636
Varulager	27	-2	25	15	-1	13
Övriga kortfristiga poster	163	-33	131	96	-3	93
Summa kortfristiga poster	191	-34	156	111	-5	107
Skattemässiga underskottsavdrag	94	-	94	146	-	146
Kvittning	-356	356	0	-293	293	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	33	-603	-570	55	-438	-384

Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

MSEK	2022	2021
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	-187	-89
Rörelseförvärv	-	7
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	17	-19
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	32	9
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	53	19
Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen	-84	-74

18 Resultat per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Gränges ställde under 2020 ut 1 080 000 köpoptioner relaterat till ett investeringsprogram, IP 2020, vilket har lett till en utspädnings-effekt om 65 534 (269 967) för vägt genomsnittligt antal utestående aktier för 2022. Investeringsprogrammet IP 2022 har inte föranlett någon utspädning. För ytterligare information om investeringsprogrammen se not 10.

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	700	595
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	106 308 618	106 308 618
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	106 374 152	106 578 585
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,59	5,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,58	5,58

19 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	IT	Kundrelationer	Övrigt	Summa
Bokfört värde per 1 januari 2022	873	71	445	18	1 407
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Anskaffningar	–	2	–	8	10
Nedskrivningar	–	–	–	–	–
Avskrivningar	–	–10	–39	–6	–54
Omräkningsdifferenser	86	7	42	2	136
Bokfört värde per 31 december 2022	959	69	448	22	1 499
Anskaffningsvärde per 31 december 2022	959	298	585	86	1 930
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–229	–137	–64	–431
Bokfört värde per 31 december 2022	959	69	448	22	1 499
Bokfört värde per 1 januari 2021	814	227	442	27	1 510
Rörelseförvärv	24	–	24	3	51
Anskaffningar	–	0	–	13	13
Nedskrivningar	–	–138	–	–19	–158
Avskrivningar	–	–25	–36	–6	–67
Omräkningsdifferenser	35	6	16	0	56
Bokfört värde per 31 december 2021	873	71	445	18	1 407
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	873	286	532	75	1 767
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–216	–86	–57	–360
Bokfört värde per 31 december 2021	873	71	445	18	1 407

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Gränges har definierat de två affärsområdena Gränges Eurasia och Gränges Americas till att utgöra kassagenererande enheter.

Goodwill för Gränges Eurasia uppgår till 554 MSEK (511) och för Gränges Americas till 405 MSEK (355) per 31 december 2022.

Den årliga prövningen av goodwill har genomförts under fjärde kvartalet 2022. Prognosperioden uppgår till fem år med en genomsnittlig tillväxt om 7,9 procent (6,7) för Gränges Eurasia och 0,7 procent (2,8) för Gränges Americas. Antagen tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2,0 procent (2,0) för de båda kassagenererande enheterna. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 8,6 procent (8,0) per år efter skatt, vilket motsvarar 9,3 procent (8,7) före skatt. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning indikerar nedskrivningsbehov för Gränges

Americas, medan det finns viss indikation på nedskrivningsbehov för Gränges Eurasia vid en måttlig ökning av diskonteringsräntan i kombination med minskning av bedömd tillväxt bortom prognosperioden.

IT

IT avser främst aktiverbara produktions- och affärssystem.

Kundrelationer

Majoriteten av kundrelationerna uppstod i samband med förvärvet i USA under 2016 samt i Polen 2020. De förvärvade verksamheterna hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

Övrigt

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 71 MSEK (72) har kostnadsförts under 2022 avseende forskning och utveckling.

20 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark, mark- anläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Byggnads- inventarier, fordon etc.	Summa
Ingående balans per 1 januari 2022	1 512	3 883	1 020	84	6 498
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Anskaffningar ¹⁾	1	1	970	10	983
Avyttringar och utrangeringar	0	0	–	–2	–2
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	227	690	–957	39	0
Nedskrivningar	–	–	–181	–	–181
Avskrivningar	–87	–522	–	–24	–632
Omräkningsdifferenser	143	394	65	4	606
Utgående balans per 31 december 2022	1 797	4 446	917	111	7 271
Anskaffningsvärde per 31 december 2022	2 435	9 802	1 107	418	13 762
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–638	–5 356	–190	–307	–6 491
Bokfört värde per 31 december 2022	1 797	4 446	917	111	7 271
Ingående balans per 1 januari 2021	1 316	3 505	926	87	5 834
Rörelseförvärv	–	9	–1	0	8
Anskaffningar ¹⁾	2	10	810	2	824
Avyttringar och utrangeringar	0	0	–	0	0
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	185	536	–737	15	0
Nedskrivningar	–15	–26	–	–	–41
Avskrivningar	–66	–430	–	–23	–519
Omräkningsdifferenser	90	281	22	2	395
Utgående balans per 31 december 2021	1 512	3 883	1 020	84	6 498
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	2 019	8 413	1 020	362	11 814
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–507	–4 531	–	–278	–5 316
Bokfört värde per 31 december 2021	1 512	3 883	1 020	84	6 498

1) Inkluderar statligt stöd om 6 MSEK (7) för 2022. Stödet har minskat anskaffningarna.

Till följd av en brand i ett av valsverken i anläggningen i Konin, Polen, har tillgångar uppgående till 181 MSEK skrivits ner under året.

21 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

MSEK	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Summa nyttjanderättstillgångar	Summa leasingkulder
Ingående balans per 1 januari 2022	72	137	17	226	236
Anskaffningar	3	12	17	33	33
Räntekostnader för leasingkulder	–	–	–	–	11
Förlängningsoptioner	0	0	–	0	0
Leasingbetalningar	–	–	–	–	–52
Avskrivningar	–13	–20	–14	–46	–
Omvärderade avtal	22	1	0	23	23
Avslutade avtal	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	3	7	0	11	11
Utgående balans per 31 december 2022	88	138	20	246	261
Anskaffningsvärde per 31 december 2022	128	211	39	378	
Akkumulerade avskrivningar	–40	–74	–19	–132	
Bokfört värde per 31 december 2022	88	138	20	246	
Ingående balans per 1 januari 2021	70	133	29	232	237
Anskaffningar	16	8	6	30	30
Räntekostnader för leasingkulder	–	–	–	–	11
Förlängningsoptioner	0	0	–	0	0
Leasingbetalningar	–	–	–	–	–57
Avskrivningar	–15	–17	–18	–50	–
Omvärderade avtal	–	0	0	0	0
Avslutade avtal	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	1	14	0	15	15
Utgående balans per 31 december 2021	72	137	17	226	236
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	100	187	49	336	
Akkumulerade avskrivningar	–28	–50	–32	–110	
Bokfört värde per 31 december 2021	72	137	17	226	

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde för 2022 uppgick till 6 MSEK (4). Kostnaderna för rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingkulder är inte betydande.

För ytterligare information om långfristiga och kortfristiga leasingkulder se not 29. För löptidsanalys för leasingkulder se not 30.

22 Varulager

MSEK	2022	2021
Råmaterial	1 339	1 039
Pågående arbete	1 473	1 583
Färdiga varor och handelsvaror	1 288	1 139
Derivat	25	53
Övrigt	187	142
Avsättning för inkurans	–42	–22
Summa varulager	4 270	3 933

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2022 till 17 311 MSEK (12 427) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om –18 MSEK (4).

23 Översikt av finansiella instrument

2022 MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	29, 33		–	–	–	–	–	–
Långfristiga derivat	31	2	–	170	–	–	170	–
Summa			–	170	–	–	170	–
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	24		–	–	2 275	–	2 275	–
Övriga kortfristiga fordringar			–	–	290	–	290	–
Kortfristiga derivat	24, 29, 31	2	85	46	–	–	131	38
Likvida medel	25		–	–	879	–	879	879
Summa			85	46	3 445	–	3 576	917
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	29		–	–	–	2 863	2 863	2 863
Långfristiga derivat	31	2	–	13	–	–	13	13
Summa			–	13	–	2 863	2 876	2 876
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	29		–	–	–	2 148	2 148	2 148
Leverantörsskulder	28		–	–	–	2 568	2 568	–
Övriga kortfristiga skulder	28		–	–	–	5	5	–
Kortfristiga derivat	28, 29, 31	2	105	47	–	50	202	50
Summa			105	47	–	4 770	4 923	2 197
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder –)			–20	156	3 445	–7 633	–4 053	–4 156

Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

- Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.
 Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.
 Nivå 3: Icke-observerbar indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstiden.

Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.

Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant, om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspreaden. Per 31 december 2022 uppgick verkligt värde på upplåning till 5 077 MSEK (4 117).

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2022 och 2021.

FORTS. NOT 23

2021 MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	29, 33		-	-	-	-	-	-
Långfristiga derivat	31	2	-	105	-	-	105	-
Summa			-	105	-	-	105	-
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	24		-	-	2 153	-	2 153	-
Övriga kortfristiga fordringar			-	-	195	-	195	-
Kortfristiga derivat	24, 29, 31	2	125	9	-	-	134	5
Likvida medel	25		-	-	809	-	809	809
Summa			125	9	3 157	-	3 291	814
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	2 414	2 414	2 414
Långfristiga derivat	31	2	-	1	-	-	1	1
Summa			-	1	-	2 414	2 414	2 414
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	1 646	1 646	1 646
Leverantörsskulder	28		-	-	-	3 009	3 009	-
Övriga kortfristiga skulder	28		-	-	-	5	5	-
Kortfristiga derivat	28, 29, 31	2	136	66	9	39	249	48
Summa			136	66	9	4 700	4 909	1 694
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)			-11	47	3 148	-7 114	-3 929	-3 296

24 Kortfristiga fordringar

MSEK	2022	2021
Kundfordringar	2 275	2 153
Derivat	93	129
Övriga kortfristiga fordringar	536	263
Summa finansiella fordringar	2 905	2 545
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	148	79
Skattefordringar	40	72
Summa kortfristiga fordringar	3 093	2 696

Förändring av reserver för förväntade kreditförluster

MSEK	2022	2021
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 1 januari	-36	-29
Förväntade kreditförluster redovisade i resultaträkning	9	-13
Utnyttjande under året	6	8
Omräkningsdifferenser	-2	-2
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-22	-36

Kundfordringarnas förfallostruktur

MSEK	2022	2021
Ännu ej förfallet	1 932	1 840
Förfallna fordringar 1–30 dagar	281	234
Förfallna fordringar 31–60 dagar	46	47
Förfallna fordringar 61–90 dagar	12	17
Förfallna fordringar över 90 dagar	26	51
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-22	-36
Kundfordringar redovisat värde per 31 december	2 275	2 153

Förfallostrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 26 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2022 (fem kunder utgjorde 33 procent av de totala utestående kundfordringarna 2021).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 8.

25 Likvida medel

MSEK	2022	2021
Kassa och bank	879	809
Summa likvida medel	879	809

26 Aktiekapital

	2022	2021
Antal aktier vid årets ingång	106 308 618	106 308 618
Antal aktier vid årets utgång	106 308 618	106 308 618

MSEK	2022	2021
Aktiekapital vid årets ingång	142	142
Aktiekapital vid årets utgång	142	142

MSEK	2022	2021
Övrigt tillskjutet kapital vid årets ingång	1 885	1 885
Övrigt tillskjutet kapital vid årets utgång	1 885	1 885

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet utgöra lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2022 till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under not 18.

27 Avsättningar

MSEK	Personalrelaterade förmåner	
	2022	2021
Ingående balans per 1 januari	89	54
Avsättningar som gjorts under året	3	76
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-33	-41
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-2	-5
Omklassificeringar	3	3
Omräkningsdifferenser	6	2
Utgående balans per 31 december	68	89
varav långfristig del	41	61
varav kortfristig del	27	29

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

28 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2022	2021
Leverantörsskulder	2 568	3 009
Derivat	153	201
Icke räntebärande skulder	5	5
Summa icke räntebärande finansiella skulder	2 726	3 215
Personalrelaterade skulder	280	290
Upplupna kostnader	208	244
Personalskatt	13	18
Övriga kortfristiga skulder	75	36
Summa övriga kortfristiga skulder	3 301	3 803

29 Finansiering och räntebärande skulder

Finansiering

Gränges räntebärande skulder utgörs huvudsakligen av upplåning från kreditinstitut och kreditmarknaden.

Under det fjärde kvartalet 2022 refinansierade Gränges den revolverande kreditfaciliteten om 3 500 MSEK samt lån om 160 MUSD och 200 MSEK. De nya avtalen har en hållbarhetslänkad struktur där marginalen kommer att påverkas av resultatet av Gränges hållbarhetsarbete.

Gränges långfristiga skulder bestod av lån om 160 MUSD (125), 400 MSEK (200) och obligationer om 600 MSEK (900) som emitterats under Gränges MTN-program (Medium Term Note). Den revolverande kreditfaciliteten om 3 500 MSEK (2 000) var outnyttjad per 31 december 2022.

MSEK	Bokfört värde	
	2022	2021
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	2 049	1 323
Obligationer i MTN-program	600	900
Leasingskulder	214	191
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 863	2 414
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	151	297
Obligationer i MTN-program	300	–
Checkräkningskrediter	17	105
Företagscertifikat	1 633	1 200
Räntebärande derivat	50	48
Leasingskulder	47	44
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 197	1 694
Summa räntebärande skulder	5 060	4 109
<i>Räntebärande fordringar</i>		
Kortfristiga räntebärande derivat	38	5
Likvida medel	879	809
Summa räntebärande fordringar	917	814
Netto räntebärande skulder	4 143	3 295

Kortfristiga skulder bestod av räntebärande lån om 151 MSEK (297), 300 MSEK (0) i obligationer som emitterats under Gränges MTN-program samt företagscertifikat om 1 633 MSEK (1 200). Checkräkningskrediter utnyttjades med 7 MPLN (42).

Räntebindningstiden i skuldportföljen var två månader. Lånefaciliteterna har lånevillkor (covenants), vilka är Nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2022 var lånevillkoren uppfyllda.

Gränges hållbarhetslänkade obligation om 600 MSEK förfaller i september 2026. Den hållbarhetslänkade obligationen är kopplad till tre hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er). Gränges förmåga att uppfylla hållbarhetsmålen påverkar obligationens återbetalningsbelopp vid förfall. Om Gränges inte uppfyller hållbarhetsmålen ökar återbetalningsbeloppet med 0,40 procent per icke uppfyllt mål, vilket motsvarar maximalt 101,2 procent av det nominella beloppet.

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerheter eller på liknande sätt använda sin egendom för att ge fordringsägare förtur framför befintliga långivare.

30 Finansiell risk

Finansiell riskhantering

Gränges är verksamt globalt och är exponerat för finansiella risker – såsom marknadsrisk i form av valutakurser, råvarupriser och räntor samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument görs med syfte att begränsa verksamhetens finansiella risker inom koncernen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Gränges är exponerat för valutarisk då inköp och försäljning till stor del sker i olika valutor. Valutakursförändringar kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade kassaflöden. Under 2022 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 98 procent (98) av den totala försäljningsvolymen. De största valutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallpriskomponent för aluminiumråvaran och en fabriktionspriskomponent som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler. Generellt sett baseras både inköpspris och försäljningspris på metall på samma index och i samma valuta, till exempel London Metal Exchange (LME) eller Shanghai Futures Exchange (SHFE). Därmed uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallpriskomponenten. Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY, PLN och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Fabriktionspriset är generellt sett kontrakterat över en längre tidsperiod.

Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valuta-säkringar, dvs. före effekten av valutaderivat, framgår av tabellen på nästa sida.

FORTS. NOT 30

2022	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-65
USD/SEK	+/-10%	+/-1
EUR/SEK	+/-10%	+/-93
EUR/PLN	+/-10%	+/-135
USD/PLN	+/-10%	-/+16

Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Transaktions-exponering säkras upp till 24 månader fram i tiden. Under 2022 var

50–75 procent av den prognostiserade valutaexponeringen för de kommande 12 månaderna säkrad.

Koncernens utestående valutasäkringar på balansdagen framgår av tabellen nedan.

Gränges tillämpar säkringsredovisning för koncernens säkringar, vilket beskrivs i not 31.

Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Det avser främst CNY, USD och PLN och den totala omräknings-exponering per den 31 december 2022 uppgick till 5 000 MSEK (3 503). Gränges säkrar inte denna exponering.

Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader

Löptid	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY		EUR/PLN		USD/PLN	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
31 dec 2022										
Helår 2023	64	10,62	12	9,78	61	6,79	49	4,89	-7	4,67
Helår 2024	20	10,92	-	-	5	6,83	-	-	-	-
Summa	84	10,69	12	9,78	66	6,79	49	4,89	-7	4,67
31 dec 2021										
Helår 2022 och helår 2023	80	10,28	26	8,60	52	6,56	101	4,61	-4	3,98

Råvaruprisrisk

Priset på aluminium utgör Gränges största råvaruprisrisk. Aluminium handlas på LME och SHFE och marknadspriset som sätts på dessa börser används som bas för Gränges inköp och försäljning. Råvaruprisrisk uppstår då det finns en fördröjning mellan tidpunkten för inköp av råmaterial och försäljning av färdiga varor. Prisförändringarna som kan uppstå kan påverka Gränges rörelseresultat negativt.

Gränges minskar denna exponering i första hand genom att överföra prisvillkor från metalleverantörer till kund. Utöver detta används även finansiella derivat, såsom terminskontrakt med LME och SHFE som underliggande prisindex, för att minska exponeringen.

Per den 31 december 2022 hade Gränges nettosålt 43 480 ton (58 200) aluminium baserat på LME och 10 380 ton (11 225) baserat på SHFE.

Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Merparten av Gränges räntebärande skulder har rörlig ränta. Skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid var två månader (två) per 31 december 2022. Räntebindningstiden kan förlängas antingen genom att ändra räntevillkor i låneavtal eller genom att använda finansiella derivat, såsom ränteswappar. Den räntebärande skuldens räntebindningstid förlängdes inte med finansiella instrument under 2022.

Kreditrisk

Kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de legala enheterna. Gränges kunder är spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Vid enskilda tillfällen kan kreditförsäkring användas.

Gränges kreditrisk relaterad till finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att begränsa risken per motpart. Gränges har också ingått ISDA-avtal med finansiella motparter som ger kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och likviditetsflöden prognostiseras på kort och lång sikt. Tabellen på nästa sida visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och

FORTS. NOT 30

samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsboks slutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskongern är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december 2022. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till redovisningsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat från finansiella instrument som visas i tabellen uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk redovisas i resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på klassificering enligt säkringsredovisning. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

2022 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1–2 år	2–4 år	>4 år
Leasingskulder	261	252	47	44	58	192
Övriga räntebärande skulder	4 806	5 073	2 222	509	2 342	–
Leverantörsskulder	2 568	2 568	2 568	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	5	5	5	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	–7	–	–	–	–	–
Inflöde	–	54	54	–	–	–
Utflöde	–	–61	–61	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	–18	–	–	–	–	–
Inflöde	–	135	133	1	–	–
Utflöde	–	–152	–147	–5	–	–
Summa	7 616	7 873	4 821	550	2 400	192

2021 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1–2 år	2–4 år	>4 år
Leasingskulder	236	329	46	38	54	191
Övriga räntebärande skulder	3 874	3 935	1 641	557	1 132	605
Leverantörsskulder	3 009	3 009	3 009	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	5	5	5	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	–54	–	–	–	–	–
Inflöde	–	93	93	–	–	–
Utflöde	–	–147	–147	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	–43	–	–	–	–	–
Inflöde	–	–64	–64	0	–	–
Utflöde	–	21	21	0	–	–
Summa	7 027	7 181	4 604	595	1 186	796

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2022	2021	2022	2021
Ränterisk: +/-1 % parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	–/+40	–/+30	–	–
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	–/+7	–/+13	–/+23	–/+22
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	–/+16	–/+20	–/+71	–/+48
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	–	–	–/+37	–/+22
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/PLN	–	+/-17	+/-3	+/-8
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/PLN	–/+20	–/+15	–/+122	–/+173
Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser	–/+205	–/+285	–/+13	–/+13

31 Derivat och säkringar

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkringar

MSEK	2022		2021	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
Kassaflödessäkringar				
Aktiederivat	116	-	105	-
Valutaterminer, valutaswappar	62	-50	7	-36
Aluminiumterminer	37	-10	3	-32
Summa	216	-60	115	-68
Säkringar av verkligt värde				
Valutaterminer, valutaswappar	17	-6	3	-15
Aluminiumterminer	20	-52	89	-115
Summa	37	-58	92	-130
Övriga derivat - förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet				
Valutaterminer, valutaswappar	48	-96	32	-44
Ränteswappar	-	-	0	-9
Aluminiumterminer	0	-1	1	0
Summa	48	-97	33	-53
Summa derivat	301	-215	239	-251

Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kategorin kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2022 och 2021. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2022 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

Förändring av säkringsreserven

MSEK	2022	2021
Ingående säkringsreserv före skatt	-32	74
Omklassificerat till resultaträkningen	57	-21
Värdetförändring under året	47	-85
Utgående säkringsreserv före skatt	71	-32
Uppskjuten skatt säkringsreserv	-7	10
Utgående säkringsreserv efter skatt	65	-21

En positiv säkringsreserv innebär positiv redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessäkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2022 och som förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) uppgår till -2 MSEK för 2023 och 157 MSEK efter 2023.

Säkringar av verkligt värde

Gränges använder aluminium- och valutaterminskontrakt för att säkra värdet av lager. Metall- och valutaderivat utgör tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst och förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och valutaförlust i resultaträkningen. Värdet på lager justeras med förändringar i verkligt värde på det säkrade objektet. Vinst på säkringsinstrument uppgick 2022 till 17 MSEK (-15) och förlust på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2022 till -17 MSEK (15).

Ränteswappar

Gränges använder ibland basis-swappar för att konvertera extern finansiering från Stibor/SEK-exponering till Libor/USD-exponering. Det nominella värdet av basis-swapparna var 0 MUSD (20) per 31 december 2022.

Aktieswap

Gränges har i enlighet med beslutet på årsstämman 2020 ingått ett aktie-swapavtal för att kunna leverera aktier till deltagarna i incitamentsprogrammet IP 2020. Antalet aktier i aktieswappen uppgick till 1 220 400 per 31 december 2022. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas direkt i eget kapital.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser koncernens derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.

MSEK	Bruttobelopp	Kvittning	Nettobelopp i balansräkningen	Derivat som inte avses att netto-regleras	Säkerheter erhållna/ställda	Nettobelopp
2022						
Derivat-tillgångar	188	-	188	94	-	94
Derivat-skulder	-214	-	-214	-98	-	-116
2021						
Derivat-tillgångar	146	-	146	125	-	21
Derivat-skulder	-254	-	-254	-125	-	-129

32 Garantier och eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser

MSEK	2022	2021
Garantier	4	7
Summa eventalförpliktelser	4	7

Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaperna. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaperna negativt.

Miljöfrågor

Koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna kan Gränges komma att bli inblandade i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt har bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet.

Gränges har tillsammans med tredje part iklätt sig ett åtagande att utföra provtagningar kopplat till den tidigare bedrivna verksamheten i Upplands Väsby. Det föreligger för närvarande dock ingen förpliktelse för Gränges avseende sanering eller återställande av mark eller vattendrag och någon avsättning eller eventalförpliktelse har inte redovisats.

33 Transaktioner med närstående

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armslängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Transaktioner med Moriyasu Aluminium Co Ltd. specificeras i tabellen nedan.

MSEK	2022	2021
Transaktioner med joint ventures		
Försäljning	12	12
Kundfordringar	4	3

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 10.

Inga övriga väsentliga transaktioner har skett med närstående parter.

34 Händelser efter balansdagen

Den 26 januari 2023 offentliggjorde Gränges planer på att investera 600 MSEK i ökad produktion av batterikatodfolie i Finspång för att möta en växande efterfrågan i Europa.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Alternativa nyckeltal

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, soliditet och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 111.

MSEK	2022	2021
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	1 136	833
Jämförelsestörande poster	14	175
Justerat rörelseresultat	1 150	1 008
Justerat rörelseresultat per ton		
Justerat rörelseresultat	1 150	1 008
Försäljningsvolym, kton	479,3	488,9
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,4	2,1
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	1 150	1 008
Avskrivningar och nedskrivningar	914	678
Justerad EBITDA	2 064	1 686
Avkastning på sysselsatt kapital		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, genomsnitt rullande 12 månader	17 022	13 717
locke räntebärande skulder, genomsnitt rullande 12 månader	-5 022	-3 948
Pensioner, genomsnitt rullande 12 månader	291	348
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	12 292	10 117
Justerat rörelseresultat	1 150	1 008
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	10,0

MSEK	2022	2021
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA		
Likvida medel och räntebärande fordringar	-917	-814
Räntebärande skulder	5 060	4 109
Leasingskulder	-261	-236
Finansiell nettoskuld	3 882	3 059
Justerad EBITDA, rullande 12 månader	2 064	1 686
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA	1,9	1,8
Soliditet		
Eget kapital	8 206	6 932
Summa tillgångar	17 530	15 767
Soliditet, %	46,8	44,0
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten		
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	109	62
Kassaflöde från expansionsinvesteringar	509	456
Kassaflöde från rörelseförvärv och övriga kapitaltransaktioner	-	90
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	618	607
Cash conversion		
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	618	607
Justerat rörelseresultat	1 150	1 008
Cash conversion, %	54	60

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månadersperioden.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månadersperioden.

Cash conversion

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerat med justerat rörelseresultat.

Finansiell nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, exklusive leasingkulder.

Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerad med justerad 12 månaders rullande EBITDA.

Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton.

Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten exklusive kassaflöde från investeringar utöver underhåll samt förvärv.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelseresultat per ton

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet.

kton

Volym angivet i tusentals ton.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder.

Femårsöversikt

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Försäljningsvolym, kton	479,3	488,9	350,6	347,3	375,0
Resultaträkning					
Nettoomsättning	24 492	18 130	11 008	11 978	12 910
Justerad EBITDA ¹⁾	2 064	1 686	1 201	1 327	1 357
Justerat rörelseresultat ¹⁾	1 150	1 008	648	866	1 005
Rörelseresultat	1 136	833	584	836	940
Årets resultat	700	595	363	600	688
Justerad EBITDA-marginal	8,4	9,3	10,9	11,1	10,5
Justerad rörelsemarginal	4,7	5,6	5,9	7,2	7,8
Rörelsemarginal	4,6	4,6	5,3	7,0	7,3
Nettomarginal	2,9	3,3	3,3	5,0	5,3
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	9 249	8 323	7 633	6 025	4 489
Omsättningstillgångar	8 280	7 444	6 020	4 455	4 285
Eget kapital	8 206	6 932	5 970	4 314	3 873
Långfristiga skulder	3 783	3 297	3 068	3 414	2 522
Kortfristiga skulder	5 541	5 539	4 614	2 752	2 378
Kassaflöde					
Löpande verksamheten	1 102	988	1 414	1 441	1 351
Investeringsverksamheten	-993	-926	-1 736	-1 590	-819
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	109	62	-322	-148	531
Finansieringsverksamheten	-86	-793	1 149	440	-825
Årets kassaflöde	23	-732	827	292	-294
1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 14).					
Kapitalstruktur, avkastningsmätt och anställda					
Sysselsatt kapital	12 583	10 574	9 262	7 779	6 367
Nettoskuld	4 377	3 643	3 292	3 465	2 494
Soliditet, %	46,8	44,0	43,7	41,2	44,2
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	1,9x	1,8x	-	-	-
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	12 292	10 117	8 028	7 411	6 098
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	10,0	8,1	11,7	16,5
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	7 725	6 521	4 752	4 175	3 633
Avkastning på eget kapital, %	9,1	9,1	7,6	14,4	18,9
Medelantal anställda	2 694	2 648	1 792	1 805	1 699

	2022	2021	2020	2019	2018
Data per aktie, SEK¹⁾					
Resultat före utspädning	6,59	5,60	4,21	7,05	8,08
Resultat efter utspädning	6,58	5,58	4,21	7,05	8,08
Eget kapital	77,14	65,04	69,13	50,65	45,47
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10,36	9,27	16,38	16,92	15,86
Utdelning	2,50 ²⁾	2,25	1,10	-	2,84
Direktavkastning, %	2,93	2,12	1,10	-	3,98
Börskurs vid årets slut	85,30	106,10	100,20	87,73	71,37
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	106 308,6	106 308,6	86 324,8	85 177,3	85 177,3
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	106 374,2	106 578,6	86 336,6	85 177,3	85 177,3
Försäljningsvolym per per affärsområde, kton					
Gränges Americas	249,0	252,4	219,4	-	-
Gränges Eurasia	254,5	263,5	154,0	-	-
Övrigt och elimineringsar	-24,2	-26,9	-22,8	-	-
Summa	479,3	488,9	350,6	-	-
Försäljningsvolym per slutkund, kton					
Fordonsindustri	189,8	193,7	146,1	-	-
HVAC	104,5	105,7	86,2	-	-
Specialförpackningar	86,8	85,6	64,4	-	-
Övriga nischer	98,3	103,9	53,9	-	-
Summa	479,3	488,9	350,6	-	-
Nettoomsättning per affärsområde, MSEK					
Gränges Americas	13 115	9 488	6 748	-	-
Gränges Eurasia	12 633	9 648	5 037	-	-
Övrigt och elimineringsar	-1 256	-1 007	-778	-	-
Summa	24 492	18 130	11 008	-	-

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Kontantutdelning 2023 enligt förslag.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning	3	133	142
Personalkostnader	7	-115	-115
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6	-102	-111
Avskrivningar och nedskrivningar	10	-1	-34
Rörelseresultat		-86	-119
Finansiella intäkter	8	258	84
Finansiella kostnader	8	-201	-43
Finansiella poster		57	41
Resultat efter finansiella poster		-29	-78
Erhållet koncernbidrag		34	-
Bokslutsdispositioner		34	-
Resultat före skatt		5	-78
Skatt på årets resultat	9	-13	15
Årets resultat		-8	-63

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	NOT	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	10	0	2
Andelar i koncernföretag	11	2 986	2 906
Uppskjutna skattefordringar	9	35	47
Fordringar hos koncernföretag		2 281	2 659
Andra långfristiga fordringar		116	105
Summa anläggningstillgångar		5 418	5 718
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		2 885	649
Övriga fordringar		96	118
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16	11
Summa kortfristiga fordringar		2 998	778
Likvida medel			
Kassa och bank		229	446
Summa likvida medel		229	446
Summa omsättningstillgångar		3 227	1 224
SUMMA TILLGÅNGAR		8 645	6 942

MSEK	NOT	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	12	142	142
Summa bundet eget kapital		142	142
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		3 052	3 342
Årets resultat		-8	-63
Summa fritt eget kapital		3 045	3 280
Summa eget kapital		3 187	3 422
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	13	34	28
Övriga avsättningar	14	4	6
Summa avsättningar		38	34
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15	2 649	1 095
Övriga skulder		5	-
Summa långfristiga skulder		2 654	1 095
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar	14	8	9
Skulder hos koncernföretag		598	696
Räntebärande skulder	15	1 982	1 474
Leverantörsskulder		6	7
Övriga skulder		131	130
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	40	75
Summa kortfristiga skulder		2 766	2 391
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 645	6 942

Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2022	142	–	–	3 341	–63	3 422
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning	–	–	–	–63	63	–
Utdelning	–	–	–	–239	–	–239
Årets totalresultat	–	–	–	–	–8	–8
Aktieswap	–	–	–	5	–	5
Optionspremie	–	–	–	7	–	7
Utgående balans per 31 december 2022	142	–	–	3 052	–8	3 187
Ingående balans per 1 januari 2021	142	8	1 835	1 405	122	3 513
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning	–	–	–1 835	1 957	–122	–
Utdelning	–	–	–	–117	–	–117
Årets totalresultat	–	–	–	–	–63	–63
Förändring i fond för utvecklingsutgifter	–	–8	–	8	–	–
Aktieswap	–	–	–	88	–	88
Utgående balans per 31 december 2021	142	–	–	3 342	–63	3 422

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2022	2021
Rörelseresultat		-86	-119
Avskrivningar och nedskrivningar		1	34
Förändring i rörelsekapital m.m.		-35	-55
Betalda skatter		2	-8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-118	-148
Förvärv	11	-	-26
Investeringar i koncernföretag	11	-80	-
Försäljningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-	165
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-80	-140
Betald utdelning till aktieägare		-239	-117
Aktieswap		5	-
Optionspremie		7	-
Betalda räntor		-203	-41
Erhållna räntor		110	75
Upptagna lån		14 356	6 061
Amortering		-12 589	-6 026
Finansiella mellanhavanden i koncernen		-1 467	-234
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19	-282
Årets kassaflöde		-216	-290
Likvida medel per 1 januari		446	736
Årets kassaflöde		-216	-290
Likvida medel per 31 december		229	446

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2022	2021
Räntebärande skulder per 1 januari	2 569	2 563
Kassaflöde	1 767	35
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	315	-30
Förändring i periodiserade lånekostnader	-11	2
Räntebärande skulder per 31 december	4 640	2 569

Noter till finansiella rapporter moderbolaget

1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskongcernens redovisningsprinciper återfinns i kongcernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskongcernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskongcernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i kongcernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar tryggandelagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Kongcernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten sätts av till fond för utvecklingsutgifter. Fonden utgör bundet eget kapital och löses upp i samma takt som företaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsarbetena.

Moderbolaget tillämpar RFR2 IFRS 16 p 1 och redovisar leasingkostnaderna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2 Finansiell riskhantering

Gränges finansiella risker övervakas på kongcernivå, se noter till kongcernens finansiella rapporter, not 30 Finansiell risk.

Moderbolaget använder derivat och andra finansiella instrument för att hantera dotterbolagets riskexponering. Moderbolaget har generellt ingen egen nettoexponering då externa positioner speglas mot dotterbolag med kongcerninterna kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas inte på denna typ av kontrakt.

Valuta- och ränterisk vid upplåning hanteras med valuta- och räntederivat. Exponering uppstår då moderbolagets externa finansiering till största del är i svenska kronor samtidigt som den kongcerninterna utlåningen till största del är i utländsk valuta. Ytterligare beskrivning av moderbolagets räntebärande skulder återfinns i not 15 Räntebärande skulder.

3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren

MSEK	2022	2021
Kongcerninterna tjänster	133	142
Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren	133	142

4 Jämförelsestörande poster

MSEK	2022	2021
Omstruktureringskostnader	-	-42
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	-27
Summa jämförelsestörande poster	-	-69

Gränges AB har under året inte haft några jämförelsestörande poster.

Under föregående år hade Gränges AB totalt 69 MSEK jämförelsestörande poster, med anledning av den omstrukturering som beslutades att förenkla organisationen genom att decentralisera ansvaret för innovation, digitalisering och ständiga förbättringar. Organisatoriska omstruktureringar gjordes till en kostnad av 42 MSEK, nedskrivningar av kongcernövergripande IT-system om 7 MSEK samt övriga immateriella tillgångar om 19 MSEK.

5 Operationell leasing

Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2022	2021
Inom ett år	-5	-4
Senare än ett år men inom fem år	-5	-6
Summa minimileaseavgifter	-10	-10

Leasingkostnader uppgår till 6 MSEK (6) under 2022.

6 Ersättningar till revisorer

MSEK	2022	2021
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-2,0	-2,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,5	-0,2
Skatterådgivning	-0,1	-0,1
Summa ersättningar till revisorer	-2,6	-2,4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser huvudsakligen granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

7 Personalkostnader

Löner och ersättningar uppgick till -73,0 MSEK (-73,9), sociala kostnader till -41,7 MSEK (-41,2), varav pensionskostnader -14,1 MSEK (-12,5). Pensionskostnader om -2,2 MSEK (-1,6) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 2,9 MSEK (0) och tidigare verkställande direktör till 10,5 MSEK (10,5).

Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i not 10 för kongcernens finansiella rapporter.

8 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter från kongcernbolag	249	83
Externa ränteintäkter	4	1
Valutakursvinst, netto	5	0
Summa finansiella intäkter	258	84
Räntekostnader till kongcernbolag	-2	0
Externa räntekostnader	-169	-31
Räntekostnader, pensioner	-5	-1
Valutakursförlust, netto	-	-
Övriga finansiella kostnader	-25	-11
Summa finansiella kostnader	-201	-43
Summa finansiella intäkter och kostnader	57	41

9 Skatter

Årets skattekostnad

MSEK	2022	2021
Resultat före skatt	5	-78
Aktuell skatt	-1	-4
Uppskjuten skatt	-11	19
Summa skatt	-13	15
Skatt som % av resultat före skatt	-248,0	-19,7

Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

MSEK	2022	%	2021	%
Resultat före skatt	5	-	-78	-
Skatt enligt gällande skattesats	-1	-20,6	16	-20,6
Ej avdragsgilla kostnader	-6	-120,5	-1	1,0
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	5	-6,2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	-78,7	-1	1,0
Utländska skatter	-1	-27,8	-4	5,1
Summa skatt	-13	-248,0	15	-19,7

Uppskjuten skatt

MSEK	2022	2021
Skattemässiga underskottsavdrag	31	42
Pensionsutfästelser	3	4
Övriga poster	1	1
Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-)	35	47

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 149 MSEK (2024) den 31 december 2022 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas.

10 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Summa materiella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2022	-	2	-	2
Anskaffningar	-	0	-	0
Avyttringar	-	-	-	-
Av- och nedskrivningar	-	-1	-	-1
Bokfört värde per 31 december 2022	-	0	-	0
Ackumulerade anskaffningsvärden	-	120	-	120
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-120	-	-120
Bokfört värde per 31 december 2021	-	0	-	0
Bokfört värde per 1 januari 2021	162	4	5	192
Anskaffningar	-	-	-	-
Avyttringar	-162	-	-5	-167
Av- och nedskrivningar	-	-2	-	-2
Bokfört värde per 31 december 2021	-	2	-	2
Ackumulerade anskaffningsvärden	-	120	-	120
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-118	-	-118
Bokfört värde per 31 december 2021	-	2	-	2

11 Andelar i koncernföretag

MSEK	Org. nr	Säte	Kapital-/ rösträttsandel %	Ingående redovisat värde	Investeringar	Utgående redovisat värde
Gränges Finspång AB	556002-6113	Finspång, Sverige	100/100	186	-	186
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna, Sverige	100/100	0	-	0
Gränges Americas Inc.	-	Delaware, USA	100/100	671	-	671
Granges Aluminium (Shanghai) Co., Ltd.	-	Shanghai, Kina	100/100	256	-	256
Gränges International Inc.	-	Delaware, USA	100/100	66	-	66
Gränges Japan Ltd	-	Tokyo, Japan	100/100	3	-	3
Gränges Powder Metallurgy GmbH	-	Velbert, Tyskland	100/100	38	-	38
Gränges Konin S.A.	-	Warszawa, Polen	100/100	1 685	-	1 685
Gränges Powder Metallurgy SAS	-	Saint-Avold, Frankrike	100/100	-	80	80
Summa andelar i koncernföretag				2 906	80	2 986

12 Aktiekapital

	2022	2021
Antal aktier	106 308 618	106 308 618
MSEK	2022	2021
Aktiekapital	142	142

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2022 till 142 MSEK (142), fördelat på 106 308 618 aktier (106 308 618), var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK.

Resultat per aktie och utspädningsseffekt redovisas under koncernens not 18.

13 Avsättning för pensioner

MSEK	2022	2021
Skuld vid årets början avseende ITP 2	28	26
Pensionskostnad	2	2
Räntekostnad pension	5	1
Pensionsutbetalningar	-1	-1
Skuld vid årets slut avseende ITP 2	34	28
Skuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	34	28

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

14 Övriga avsättningar

MSEK	2022	2021
Långfristiga avsättningar		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	4	4
Övriga avsättningar	1	2
Summa långfristiga avsättningar	4	6
Kortfristiga avsättningar		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	8	9
Summa kortfristiga avsättningar	8	9

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

15 Räntebärande skulder

Per den 31 december 2022 bestod moderbolagets räntebärande skulder av långfristiga lån till kreditinstitut om 400 MSEK och 160 MUSD. De räntebärande skulderna innefattade även obligationer om 900 MSEK som emitterats under Gränges MTN-program, varav 300 MSEK var kortfristiga och 600 MSEK var långfristiga. Utestående företagscertifikat uppgick till 1 632 MSEK. Gränges AB hade även en revolverande kreditfacilitet om 3 500 MSEK, som var outnyttjad per 31 december 2022.

Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettolåneskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2022 var covenanterna uppfyllda.

MSEK	Bokfört värde	
	2022	2021
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	2 065	200
Obligationer i MTN-program	600	900
Revolverande kreditfaciliteter	-	-
Periodiserade lånekostnader	-16	-5
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 649	1 095
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	-	226
Obligationer i MTN-program	300	-
Revolverande kreditfaciliteter	-	-
Företagscertifikat	1 633	1 199
Räntebärande derivat	50	49
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 982	1 474
Summa räntebärande skulder	4 631	2 569

16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2022	2021
Personalrelaterade skulder	28	28
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	47
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	75

17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser

MSEK	2022	2021
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	1	1
Garantiåtaganden för dotterbolag	958	774
Summa eventalförpliktelser	958	775

Ställda säkerheter

Gränges AB har i samband med tecknande av kreditavtal som beskrivs i koncernens not 29 ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

Tvister

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller i balansräkningen.

18 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor.

MSEK	2022	2021
Försäljning till närstående	133	141
Inköp från närstående	6	25
Ränteintäkter på fordringar hos närstående	249	82
Räntekostnader på skulder till närstående	2	–
Räntebärande fordringar hos närstående	4 812	3 089
Räntebärande skulder hos närstående	8	–
Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående	354	200
Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående	55	696

19 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserat resultat från föregående år	3 039 952 524
Aktieswap	4 967 550
Optionspremier	7 461 300
Årets resultat	–7 709 908
Fritt eget kapital	3 044 671 466

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 2,50 SEK per aktie	265 771 545
Balanseras i ny räkning	2 778 899 920
Summa	3 044 671 466

Den föreslagna utdelningen om 266 MSEK, eller 2,50 SEK per aktie, motsvarar 38 procent av koncernens resultat för 2022. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserat resultat från föregående år	3 039 952 524
Aktieswap	4 967 550
Optionspremier	7 461 300
Årets resultat	-7 709 908
Fritt eget kapital	3 044 671 466

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 2,50 SEK per aktie	265 771 545
Balanseras i ny räkning	2 778 899 920
Summa	3 044 671 466

Den föreslagna utdelningen om 266 MSEK, eller 2,50 SEK per aktie, motsvarar 38 procent av koncernens resultat för 2022. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 mars 2023
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Fredrik Arp
Styrelseordförande

Jörgen Rosengren
Verkställande direktör

Mats Backman
Styrelseledamot

Martina Buchhauser
Styrelseledamot

Steven Armstrong
Styrelseledamot

Peter Carlsson
Styrelseledamot

Katarina Lindström
Styrelseledamot

Hans Porat
Styrelseledamot

Isabelle Jonsson
Arbetsgarerepresentant

Emelie Gunnstedt
Arbetsgarerepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2023
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande torsdagen den 16 mars 2023.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–80. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 61–121 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–80. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens

(537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och

i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

Beskrivning av området

Som framgår av not 22 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete till 2 761 mkr i koncernens balansräkning per den 31 december 2022, motsvarande 16 % av koncernens tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisningen av anskaffningsvärde för färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete, och viktiga bedömningar och antaganden avseende detta, framgår i not 4 och not 5 i koncernens tilläggsupplysningar.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallprissäkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–59 och 126–152. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Om vi vid läsningen av ersättningsrapporten drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den måste vi ta upp den frågan med styrelsen och begära att den rättas.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar

och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Gränges AB (publ) för räkenskapsåret 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsned i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–80 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsned i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 4 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 15 mars 2023
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

Om Gränges hållbarhetsrapport

Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen avser räkenskapsåret 2022 och omfattar alla Gränges helägda verksamheter vid ingången av 2022. Se sidan 118 för en förteckning över koncernföretag. Gränges Powder Metallurgy och anläggningen i Konin är exkluderade i data före 2021, eftersom de förvärvades helt 2020. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt den svenska årsredovisningslagen, har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 64.

Gränges hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari–31 december 2022. Gränges stödjer FN:s Global Compact. Miljödata relaterade till klimatutsläpp per ton och andel inköpt återvunnet aluminium har granskats externt av företagets revisorer, EY. Resten av rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. Se sidan 148 för bestyrkanderapport. GRI:s redovisningsprinciper har använts vid framtagandet av rapporten.

Gränges har uppdaterat definitionen av ledande befattningshavare under året till följd av att strukturen för LTI-programmet har förändrats. Information om kvinnor bland ledande befattningshavare på sid 134 har justerats i linje med den nya definitionen.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015. Den här hållbarhetsredovisningen publicerades den 16 mars. Gränges avser att fortsätta publicera en redovisning årligen.

För mer information, vänligen kontakta:
Sofia Hedeveg, SVP Sustainability
sofia.hedeveg@granges.com
+ 46 733 03 79 79

Hållbarhetsstyrning

Gränges koncernledning, vilken inkluderar SVP Sustainability, säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar även och följer upp regionala resultat mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

Gränges VD och koncernchef presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultatet mot företagets mål. Styrelsen godkänner företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt antar den årliga hållbarhetsredovisningen.

Koncernens hållbarhetsavdelning, som SVP Sustainability leder, är ansvarig för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsstrategi och långsiktiga mål såväl som att ta fram hållbarhetsrelaterade policyer. Till andra ansvarsområden hör att regelbundet kommunicera och rapportera Gränges hållbarhetsresultat- och framsteg till interna och externa intressenter, samt koordinera en fortlöpande dialog med intressenterna.

SVP Sustainability leder också ett tvärregionalt hållbarhetsteam som träffas regelbundet och där alla regioners hållbarhetsansvariga finns representerade. Teamet är ansvarigt för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete, såväl som att utveckla globala hållbarhetsplaner. Att säkerställa att best practice delas i organisationen är också ett viktigt mål för teamet.

Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsstrategier och mål, som är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete görs genom halvårsvisa sustainability board-möten, vilka leds av SVP Sustainability och representeras av VD och koncernchef.

Intressentdialog

Gränges arbetar för att ha en långsiktig och öppen dialog med sina intressenter. Intressenternas delaktighet är en prioriterad fråga för Gränges som för en regelbunden och strukturerad dialog med de viktigaste intressentgrupperna om hållbarhetsfrågor, rapportinnehåll och andra förväntningar.

Under 2022 genomförde Gränges en ny omfattande intressentdialog och väsentlighetsanalys. I linje med de nya rapporteringskraven enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) har Gränges följt principen dubbel materialitet när hållbarhetsfrågor har utvärderats baserat på deras interna och externa påverkan. Följande definitioner har använts:

1. Påverkan på affärsvärde (intern påverkan): Den påverkan en hållbarhetsfråga har på Gränges finansiella resultat och företagets förmåga att skapa ekonomiskt värde för investerare och aktieägare.
2. Påverkan på samhälle och miljö (extern påverkan): Den påverkan Gränges har eller kan ha på samhälle och miljö på grund av företagets verksamhet eller affärsrelationer.

Med hjälp av ovanstående definitioner genomförde Gränges två webbaserade undersökningar för att utvärdera effekterna och den relativa betydelsen av olika hållbarhetsfrågor. I den första undersökningen tillfrågades Gränges ledande befattningshavare och i den andra tillfrågades intressenter från fem intressentgrupper: kunder, medarbetare, investerare, leverantörer och lokalsamhället. Totalt svarade 407 intressenter på enkäterna. Under hösten 2022 genomfördes också ett antal djupintervjuer för att ytterligare komplettera undersökningsresultaten.

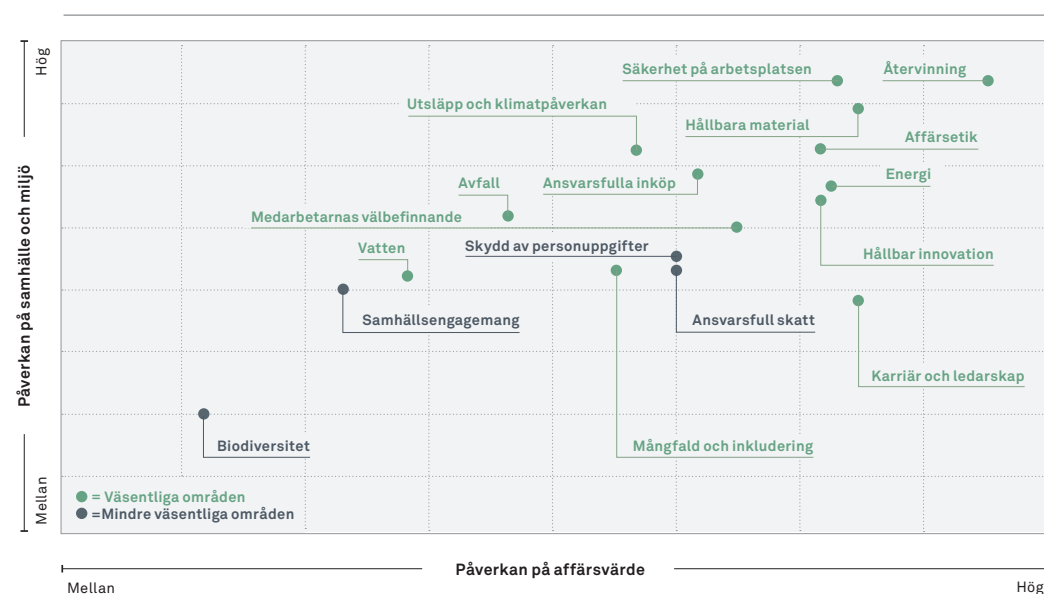
Intressentgrupp	Forum för dialog	Viktiga hållbarhetsfrågor för intressenterna	Sida
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Kundundersökning • Mässor, seminarier • Löpande dialog • Kundenkäter • Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> • Affärsetik • Hållbara material • Ansvarsfulla inköp • Säkerhet på arbetsplatsen 	46,143 37,136 39–40,137 43,140
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Årliga utvecklingssamtal • Medarbetarundersökningar vartannat år • Internutbildningar • Kommunikation via intranätet • Intressentundersökningar och djupintervjuer • Arbetsplatsmöten 	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerhet på arbetsplatsen • Medarbetarnas välbefinnande • Karriär och ledarskap • Affärsetik • Återvinning 	43,140 44–45,142 44–45,141 46,143 37,136
Investerare	<ul style="list-style-type: none"> • Årsstämma • Kvartalsrapporter och årsredovisning • Kapitalmarknadsdagar • Kvartalsvisa telefonkonferenser • Investerar- och analytiker möten • Pressmeddelanden • Intressentundersökningar och djupintervjuer • Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data • Gränges webbplats 	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfulla inköp • Återvinning • Hållbara material • Säkerhet på arbetsplatsen 	39–40,137 37,136 34,136 34,140
Samhälle	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbeten med universitet och skolor • Praktikanter och studentuppsatser • Lokala samarbeten, löpande dialog • Deltagande i nätverk och arbetsgrupper • Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> • Karriär och ledarskap • Säkerhet på arbetsplatsen • Hållbara material • Avfall • Återvinning 	44–45,141 43,140 37,136 42,139 37,136
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande dialog • Intressentundersökningar och djupintervjuer • Leverantörsutvärderingar • Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerhet på arbetsplatsen • Affärsetik • Ansvarsfulla inköp • Hållbara material 	43,140 46,143 39–40,137 37,136

Gränges väsentlighetsanalys

Under 2022 genomförde Gränges en förnyad väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD och principen om dubbel väsentlighet. Utvärderingsprocessen följde följande steg. Först identifierade Gränges en lista på relevanta hållbarhetsområden för bolaget baserat på benchmark av peers, branschstandarder och kommande rapporteringsregler. Listan prioriterades ned till 22 frågor. Därefter ombads intressenter att gradera varje fråga baserat på påverkan och relativ betydelse. För att prioritera och identifiera väsentliga frågor hölls interna valideringsworkshoppar. Resultaten bekräftar till stor del den bedömning som gjordes 2017, vilket tyder på att den befintliga strategin fortfarande är relevant. Fyra frågor som ingick i undersökningen bedömdes vara mindre väsentliga: biologisk mångfald, samhällsengagemang, skydd av personuppgifter och ansvarsfull skatt. Dessa frågor hanteras regionalt beroende på lokala förhållanden och intressenternas förväntningar. Bolaget beslutade vidare att dela upp området energi i två: hållbar energi och energiintensitet.

Resultaten presenteras i Gränges väsentlighetsanalysmatris och ligger till grund för att definiera Gränges fokusområden för hållbarhet och mål för 2030.

GRÄNGES VÄSENTLIGHETSANALYSMATRIS



Gränges väsentliga områden och dess avgränsningar

Hållbarhetsområde	Väsentliga områden	Motsvarande område i GRI Standards	Påverkan i/på Gränges			
			Leverantörer	Verksamhet	Kunder	Sida
Hållbara inköp och återvinning	Utsläpp och klimatpåverkan (scope 3)	Utsläpp	x		x	35–36,135
	Hållbar energi	Energi	x	x		38,137
	Hållbara material	Material	x	x		37,136
	Återvinning	Material	x	x	x	37,136
	Ansvarsfulla inköp	Leverantörsutvärdering – miljö Leverantörsutvärdering – socialt	x			39–40,137
Hållbar verksamhet	Utsläpp och klimatpåverkan (scope 1+2)	Utsläpp		x		35–36,135
	Energiintensitet	Energi		x		42,138
	Avfall	Avfall		x		42,139
	Vatten	Vatten		x		42,139
	Säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		43,140
	Affärsetik	Antikorruption	x	x	x	46,143
	Karriär och ledarskap	Yrkesutbildning och annan utbildning		x		44–45,141
	Mångfald och inkludering	Mångfald och jämställdhet		x		44–45,142
	Medarbetarnas välbefinnande	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		44–45,142
Hållbara kunder och sektorer	Utsläpp och klimatpåverkan (scope 3)	Utsläpp			x	35–36,142
	Hållbar innovation	–		x	x	47–48,143

Extern rapportering och bedömning

Gränges hållbarhetsresultat- och styrning utvärderas löpande av kunder, hållbarhets- och ESG-analytiker och andra intressenter. Detta är en viktig del i den löpande intressentdialogen och i linje med bolagets ambition att tillhandahålla tillförlitlig information som intressenterna kan använda för att bedöma Gränges. Nedan är några exempel på extern bedömning och erkännanden.

Aluminium Stewardship Initiative (ASI): Gränges har erhållit certifieringar enligt ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard för huvudkontoret i Franklin samt för fem produktionsanläggningar: Finspång, Shanghai, Newport, Salisbury och Huntingdon. Dessa certifieringar visar att Gränges produkter köps in och tillverkas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

EcoVadis: För andra året i rad erhöll Gränges utmärkelsen Platina i EcoVadis hållbarhetsranking, vilket placerar Gränges bland de ledande en (1) procenten av bedömda företag globalt i branschen "Framställning av andra metaller än järn".

CDP: Gränges fortsatte att svara på CDP:s enkät om klimatförändringar och erhöll betyg B.

MSCI: Gränges erhöll betyget AA i MSCI:s ESG-analys 2022¹⁾. MSCI Research tillhandahåller MSCI:s ESG-klassificering på

publika bolag samt på ett fåtal privatägda bolag utifrån en skala mellan AAA (högsta nivå) och CCC (lägsta nivå), baserat på exponering för branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med andra branschaktörer.

Sustainalytics: Gränges erhöll en övergripande riskklassificering på 21,1 (Medium) i Sustainalytics ESG Risk Rating Report 2022.²⁾ Detta placerar företaget som nummer 3 bland 36 aluminiumföretag och nummer 5 bland 212 metallföretag.

1) The use by Gränges of any MSCI ESG research llc or its affiliates ("MSCI") data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of Gränges by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided 'as-is' and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI.

2) Copyright ©2022 Sustainalytics. All rights reserved. This publication contains information developed by Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Such information and data are proprietary of Sustainalytics and/or its third party suppliers (Third Party Data) and are provided for informational purposes only. They do not constitute an endorsement of any product or project, nor an investment advice and are not warranted to be complete, timely, accurate or suitable for a particular purpose. Their use is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.



Externa initiativ och medlemskap

Gränges stödjer internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupktion, FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Gränges bidrar också till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, läs mer på sidan 130.

Gränges deltar i följande branschinitiativ: Aluminium Association, Aluminium Stewardship Initiative, Big Science Sweden, China Non-ferrous Metals Industry Association, European Aluminium, European Aluminium Foil Association, Polish Aluminium Association, Global Aluminium Foil Roller Initiative, Nonferrous Metals Society of Shanghai, Shanghai Aluminium Trade Association, Fordonskomponentgruppen och Svenskt Aluminium.

Gränges verksamhet i Finspång är också medlem i de lokala föreningarna Näringslivsrådet, Vision East Sweden och Östsvenska Handelskammaren, eftersom det finns ett strategiskt intresse på lokal nivå för områden såsom rekrytering, infrastruktur och inflytande över viktiga politiska frågor.

De globala målen för hållbar utveckling

Gränges bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. I tabellen nedan beskrivs de globala mål som har identifierats som mest relevanta för Gränges verksamhet och de mål till vilka Gränges kan bidra mest och där påverkan är som störst.

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Namn på globala mål för hållbar utveckling	Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor
	3.8 3.9 God hälsa och välbefinnande	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och säkerställa goda arbetsvillkor, inklusive tillgång till viktiga vårdtjänster och mediciner. Gränges strävar efter att minimera medarbetares exponering för kemikalier, och gör kemiska riskbedömningar genom att använda försiktighetsprincipen, för att säkerställa att medarbetare använder alternativ som är så säkra och miljövänliga som möjligt. 	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarnas välbefinnande
	4.4 God utbildning för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kvalificerad arbetskraft och arbetar nära universitet etc. för att ge studenter kontakt med företagsvärlden. Gränges arbetar för att utveckla kompetenser som både förbättrar medarbetares individuella prestationer samt är till gagn för företaget. Varje medarbetare och deras respektive chef fattar beslut om individuell utbildning och utveckling, som en del av det årliga utvecklingssamtalet 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär och ledarskap
	5.1 5.5 Jämställdhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att främja lika möjligheter, mångfald och jämställdhet. Gränges verksamhet i Finspång genomför årligen en lönekartläggning för att upptäcka osakliga könsrelaterade skillnader. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och inkludering
	6.3 6.4 6.5 Rent vatten och sanitet för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att minska utsläppen till både luft och vatten. Företaget har ett mål att implementera lokala vattenhanteringsplaner baserade på lokala vattenförhållanden (kvalitet, kvantitet och styrning) på alla produktionsanläggningar till 2025. Sådana planer ska omfatta lokala mål och handlingsplaner för att hantera vattenrelaterad påverkan, vilket inkluderar förbättringar för en ökad effektivisering. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera vattenrisker längs den globala leverantörskedjan. 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla inköp Vattenhantering
	7.2 7.3 Hållbar energi för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har initierat ett arbete för att öka andelen förnybar energi i sin verksamhet och för att främja en ökad användning av förnybar energi i sin leverantörskedja, eftersom det är ett sätt att minska klimatavtrycket från leverantörskedjan. Företaget har som mål att andelen förnyelsebar energi ska uppgå till minst 20 procent jämfört med basåret 2017. Gränges arbetar för att förbättra energiintensiteten och har som mål att minska energiintensiteten med 17 procent till 2025, jämfört med 2017. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar energi Energiintensitet
	8.4 8.5 8.7 8.8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra resurseffektiviteten i sin verksamhet genom ökad energi- och materialeffektivitet samt ökad användning av återvunnen aluminium. Gränges arbetar för att säkerställa full sysselsättning och anständigt arbete med lika lön, och för att säkerställa en arbetsmiljö med hög säkerhetsstandard. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera sociala risker längs den globala leverantörskedjan, vilket inkluderar mänskliga rättigheter (tvångsarbete, barnarbete etc.) och arbetsförhållanden. 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär och ledarskap Mångfald och inkludering Säkerhet på arbetsplatsen Ansvarsfulla inköp Hållbara material Avfall
	9.4 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att utveckla hållbara produkter och lösningar. Företaget arbetar för att dra nytta av aluminiumets fördelar genom att utforma och tillverka produkter och lösningar som kan förbättra prestandan i kundernas verksamheter såväl som hållbarhetsprestandan i deras produkter. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Namn på globala mål för hållbar utveckling	Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor
	10.3 Minskad ojämlikhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att säkerställa lika möjligheter och motverka diskriminering i sin personalstyrka. Detta följs upp av exempelvis medarbetarundersökningar vartannat år. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och inkludering Ansvarsfulla inköp
	11.6 Hållbara städer och samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att dra nytta av aluminiumets hållbarhets-egenskaper (låg vikt, återvinningsbart etc.) och utvecklar HVAC-lösningar som bidrar till energieffektiva och hållbara byggnader. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation
	12.2 12.4 12.5 12.6 Hållbar konsumtion och produktion	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra materialeffektiviteten och återvinningsgraden och minimera skadliga utsläpp och avfall. Företaget genomför analyser avseende farliga kemikalier, och byter ut skadliga kemikalier för att minska medarbetarnas exponering för dessa. Gränges integrerar hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel och publicerar årligen en hållbarhetsredovisning. Gränges arbetar för att säkerställa hållbara upphandlingsmetoder och spårbarhet i leverantörskedjan. Företaget arbetar för att främja och förbättra produktors hållbarhetsprestanda i ett livscykelerspektiv. Gränges arbetar för att utveckla innovativa produkter som kan minska energibehovet när de används. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation Ansvarsfulla inköp Återvinning Hållbara material Avfallshantering
	13.1 13.3 Bekämpa klimatförändringarna	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att motverka klimatförändringar i värdekedjan. När det gäller den egna verksamheten arbetar Gränges för att förbättra energieffektiviteten och öka användningen av förnybar energi. Gränges utvecklar hållbara produkter som syftar till att förbättra kundernas och slutanvändarnas energieffektivitet. Gränges arbetar för att förstå klimatriskerna och för att företagets verksamhet och leverantörskedja ska vara mer motståndskraftiga. Gränges har som mål för 2025 att minska klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med minst 25 procent jämfört med 2017, samt att minska klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) med minst 30 procent. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation Utsläpp och klimatpåverkan Hållbar energi Energiintensitet Ansvarsfulla inköp
	16.5 Fredliga och inkluderande samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har nolltolerans för mutor och andra typer av korruption i sin verksamhet och har som mål 2025 att alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion. 	<ul style="list-style-type: none"> Affärsetik
	17.16 Genomförande och globalt partnerskap	<ul style="list-style-type: none"> Gränges undertecknade FN:s Global Compact 2016 och samarbetar med branschorganisationer och lokala föreningar och nätverk för att främja och stödja partnerskap för en hållbar utveckling. Gränges arbetar för att främja och förbättra aluminiumets hållbarhetsprestanda (i ett livscykelerspektiv) genom samarbete i värdekedjan. Ett exempel är Gränges deltagande i Aluminium Stewardship Initiative (ASI). 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla inköp

Hållbarhetslänkad obligation

Den 23 september 2021 emitterade Gränges framgångsrikt en femårig icke-säkerställd hållbarhetslänkad obligation om 600 MSEK under bolagets MTN-program. Obligationen förfaller 2026 och har en kupong på 3 månader Stibor + 1,20 procent. Gränges har kopplat den hållbarhetslänkade obligationen till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er), som alla spelar en central roll i Gränges hållbarhetsstrategi.

- SPT 1: Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent 2025 jämfört med 2017.
- SPT2: Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 30 procent 2025 jämfört med 2017.
- SPT3: Öka andelen återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller 2025.

Mål	KPI	2022	2021	2020	2017
SPT 1	Totala klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ton CO ₂ e/ton	0,82	0,88	0,83	0,81
SPT 2	Totala klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), ton CO ₂ e/ton	8,1	8,4	9,6	11,9
SPT 3	Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	32,7	28,5	22,5	11,5

Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,82 ton CO₂e/ton 2022. Gränges har nu minskat klimatutsläppen per ton (scope 1+2) med 14 procent jämfört med basåret 2017.¹⁾

Klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) uppgick till 8,1 ton CO₂e/ton 2022. Gränges har nu minskat klimatutsläppen per ton (scope 3) med 23 procent jämfört med basåret 2017.¹⁾

Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade med 4,2 procentenheter och uppgick till 32,7 procent (28,5) 2022.

1) Basår 2017 har räknats ut till att inkludera Konin. Uppdaterade siffror för basåret 2017 är 0,96 för SPT1 och 10,5 för SPT2. Tabellen ovan visar rapporterade siffror där 2017–2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

EU:s taxonomi

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet. Den fastställer fyra övergripande villkor som en ekonomisk verksamhet måste uppfylla för att kvalificeras som miljömässigt hållbar. Dessa kriterier är:

- Bidrar väsentligt till minst ett av sex miljömål (artikel 10–16)
- Skadar inte nämnvärt något av miljömålen (artikel 17)
- Uppfyller minimumskyddsåtgärder (artikel 18)
- Uppfyller tekniska granskningskriterier som har fastställts av kommissionen (artiklarna 10–15)

2021 genomförde Gränges en analys tillsammans med en extern rådgivare för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som är listade i taxonomin, för miljömålen begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar. Företaget identifierade att "Tillverkning av aluminium genom sekundärt material" omfattas av taxonomin. Under 2022 analyserade Gränges ytterligare att denna aktivitet uppfyller miljömålen listade i taxonomin. Upplýsningarna nedan är baserade på Gränges nuvarande förståelse av riktlinjerna och kan komma att ändras i framtiden för att vara i linje med utvecklingen av riktlinjer och rapporteringspraxis. Gränges investerar i batterisegmentet och förutser att detta kommer att tas upp som en ekonomisk aktivitet i taxonomin i framtiden.

Definitioner

Omsättning:

Gränges har räknat ut andelen av den ekonomiska verksamheten som andel av inköpt återvunnet aluminium i förhållande till nettoomsättningen av varor.

Capex:

Capex har räknats ut som andel av inköpt återvunnet aluminium i förhållande till kapitalutgifter relaterade till tillverkning.

Opex:

Gränges har räknat ut andelen ekonomisk verksamhet som är upptagen i taxonomin som andel av inköpt återvunnet aluminium i förhållande till driftsutgifter relaterade till tillverkning.

Tillverkning av sekundäraluminium

Tillverkning av sekundäraluminium är en verksamhet som är upptagen i EU:s taxonomi. Gränges bedriver denna verksamhet genom att köpa aluminiumskrot från tredje part och återvinna detta till nya produkter. Gränges har också flera samarbeten som rör cirkulära och öppna flöden, där återvunnet aluminium från kundernas tillverkningsprocesser förs tillbaka till Gränges och smälts om till nya produkter. All tillverkning av sekundäraluminium definieras av taxonomin som ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringarna.

Analys av Do No Significant Harm (DNSH)

För att beräkna andelen av den ekonomiska verksamhet som är upptagen i taxonomi relaterad till omsättning, Capex och Opex, har Gränges använt andelen inköpt återvunnet aluminium som en proxy. Eftersom tillverkning av sekundäraluminium anses ge ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringarna, syftade större delen av DNSH-analysen till att säkerställa att de övriga fem målen inte orsakar betydande skada. Under analysen konstaterades att Gränges är väl anpassat till de regler och vägledande standarder som hänvisas till i de tekniska granskningskriterierna. Gränges har också varit noga med att genomföra risk- och påverkansanalyser som möter taxonomins kriterier.

Minimumskyddsåtgärder

Gränges verksamhet bedrivs i enlighet med de minimumskyddsåtgärder som anges i regelverket relaterat till internationella minimirättigheter och standarder så som dessa definieras i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, ILO:s åtta kärnkonventioner samt den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Analysen hänvisar till Gränges uppförandekod, som slår fast ansvaret för hur man ska agera och bedriva verksamheten ansvarsfullt. Gränges anser att rättvisa arbetsvillkor gör att medarbetarna kan nå sin fulla potential. Gränges kräver också att dess leverantörer bedriver verksamhet i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och förordningar. Det innebär att alltid konkurrera på ett rättvist sätt och respektera och stödja internationellt proklamerade mänskliga rättigheter.

Andel av omsättning

Ekonomiska aktiviteter	NACE kod	Absolut omsättning	Andel av omsättning	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av omsättning 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättning 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)		
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem					Minimiskyddsåtgärder	
	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	%	■	T	
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																					
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
3.8 Tillverkning av aluminium	C24.42 C24.53	24 492	33,3%	100%							Y	Y	Y	N/A	Y	Y	Y	33,3%			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
3.8 Tillverkning av aluminium	C24.42 C24.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt A.1+A.2		24 492	33,3%														33,3%				
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																					
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		73 630	66,7%																		
Totalt A+B		98 122	100,0%																		

Andel av kapitalutgifter

Ekonomiska aktiviteter	NACE kod	Absoluta kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter 2022	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)		
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem					Minimiskyddsåtgärder	
	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	%	■	T	
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																					
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
3.8 Tillverkning av aluminium	C24.42 C24.53	1 026	38,4%	100%							Y	Y	Y	N/A	Y	Y	Y	38,4%			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
3.8 Tillverkning av aluminium	C24.42 C24.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt A.1+A.2		1 026	38,4%														38,4%				
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																					
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 672	61,6%																		
Totalt A+B		3 698	100,0%																		

Andel av driftsutgifter

Ekonomiska aktiviteter	NACE kod	Absoluta driftsutgifter	Andel av driftsutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter 2022	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)	
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem					Minimiskyddsåtgärder
	MSEK		%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	%	■	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
3.8 Tillverkning av aluminium	C24.42 C24.53	708	33,8%	100%							Y	Y	Y	N/A	Y	Y	Y	33,8%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
3.8 Tillverkning av aluminium	C24.42 C24.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt A.1+A.2		708	33,8%														33,8%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 094	66,2%																	
Totalt A+B		2 802	100,0%																	

Översikt hållbarhetsresultat

	Mål 2025	2022	2021	2020	2019	2018	2017	Not
Hållbara inköp och återvinning								
Återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	≥30	32,7	28,5	22,5	19,8	16,7	11,5	2
Volym av återvunnet aluminium, kton	–	168,9	150,4	81,4	72,9	70,4	46,7	2
Förnybar energi, %	≥20	16	15	13	8	9	9	3
Klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), % förändring jämfört med 2017	≥30 ⁵⁾	-23	-20	-20	-12	-6	–	1
Betydande leverantörer ¹⁾ , antal	–	278	240	140	158	143	116	4
Betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	97	98	97	99	98	–	4
Betydande leverantörer som har en tredjepartsverifierad hållbarhetsutvärdering, antal	–	45	33	25	–	–	–	4
Leverantörsgranskningar på plats, antal	–	16	24	5	7	10	–	4
ASI Performance Standard/Chain of Custody-certifiering, antal anläggningar	All	5/5	2/2	1/0	0/0	0/0	0/0	–
Hållbar verksamhet								
<i>Resurseffektivitet</i>								
Total energianvändning, GWh	–	1 658	1 703	1 220	1 216	1 231	1 237	5
Energiintensitet, % förändring jämfört med basår 2017	-17 ⁵⁾	3	5	10	7	-1	–	5
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), % förändring jämfört med basår 2017	≥25 ⁵⁾	-14	-8	3	1	-6	–	1
Vattenuttag, tusen m ³	–	4 092	4 176	2 864	3 203	3 468	3 346	6
Lokala vattenhanteringsplaner, antal anläggningar	All	3	3	2	0	0	0	6
Total mängd avfall, kton	–	30,6	–	–	–	–	–	7
<i>Säkerhet på arbetsplatsen</i>								
Registrerbara olyckor, antal	–	43	35	20	17	23	28	8
Fall som lett till förlorade arbetsdagar, antal	–	19	22	11	10	14	14	8
Dödsolyckor, antal	–	1	0	0	0	0	0	8
Total Recordable Rate, antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	≤3,0	8,0	6,5	5,5	4,4	6,1	7,8	8
Severity Rate, antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	≤50	56	139	109	142	165	112	8

	Mål 2025	2022	2021	2020	2019	2018	2017	Not
Hållbar arbetsstyrka								
Medarbetare i genomsnitt ²⁾ , antal	–	2 694	2 648	1 647	1 797	1 699	1 568	–
Medarbetare vid årets slut ³⁾ , antal	–	2 729	2 712	1 774	1 782	1 803	1 637	9
Tillsvidareanställda, %	–	97	96	98	97	95	–	9
Visstidsanställda, %	–	3	4	2	3	5	–	9
Heltidsanställda, %	–	99	100	100	100	100	–	9
Deltidsanställda, %	–	1	0	0	0	0	–	9
Tjänstemän, %	–	27	26	30	31	30	31	9
Medarbetare i produktion, %	–	73	74	70	69	70	69	9
Medarbetare som haft ett årligt utvecklingssamtal, %	100	73	67	100	100	99	–	10
Kvinnor i styrelsen/koncernledning ³⁾ , %	–	29/17	43/20	43/14	43/13	43/13	50/13	11
Kvinnor bland ledande befattningshavare ^{3) 4)} , %	≥30	29	29	21	–	–	–	11
Kvinnor i total personalstyrka ³⁾ , %	–	14	13	15	14	14	14	11
Engagemangsindex, 0–100	≥85	77	–	78	–	77	–	12
Sjukfrånvaro ²⁾ , %	–	3,5	3,7	2,0	1,6	1,6	2,0	12
Personalomsättning ²⁾ , %	–	17,7	18,7	16,0	11,8	9,1	7,4	12
Medarbetare täckta av kollektivavtal, %	–	76	78	68	68	70	70	–
Affärsetik								
Medarbetare utbildade i Gränges uppförandekod, %	100	100	100	100	99	99	–	13
Tjänstemän utbildade i antikorrupcion, %	100	100	100	100	100	–	–	13
Incidenter relaterade till korrupcion, antal	–	0	0	0	0	0	0	13
Hållbara kunder och sektorer								
Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	100	79	35	19	–	–	–	14

Not: 2017–2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

1) Alla metalleverantörer (leverantörer av tackor av primäraluminium, inköpt valsgöt, återvunnet aluminium, legeringsämnen) samt andra leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta.

2) Uttryckt som heltidstjänster.

3) Antal medarbetare per 31 december.

4) Medarbetare som är deltagare i Gränges Global Leadership Team. Data är justerad som ett resultat av uppdaterad definition.

5) Jämfört med basår 2017, omräknat för att inkludera Konin.

Noter

1 Utsläpp och klimatpåverkan

Totala utsläpp av växthusgaser

kton CO ₂ e	Scope 1			Scope 2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	71,8	72,2	33,2	122,2	158,9	45,1	2 730	2 780	1 980	2 920	3 010	2 060
Finspång	11,9	11,9	9,1	0,4	0,5	0,3	460	410	340	480	420	350
Konin	34,4	33,3	–	75,2	107,4	–	420	430	–	530	570	–
Shanghai	25,4	27,0	24,1	46,5	50,8	44,8	1 840	1 930	1 640	1 910	2 000	1 700
Gränges Americas	143,3	148,3	135,2	61,4	54,9	65,0	1 200	1 390	1 250	1 400	1 590	1 450
Gränges totalt	215,1	220,6	168,4	183,6	213,8	110,1	3 930	4 170	3 230	4 320	4 600	3 510

Klimatutsläpp per ton

Ton CO ₂ e/ton	Scope 1			Scope 2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	0,27	0,27	0,23	0,47	0,59	0,32	10,5	10,4	14,0	11,2	11,2	14,6
Finspång	0,14	0,14	0,14	0,00	0,01	0,01	5,5	4,9	5,4	5,6	5,0	5,5
Konin	0,40	0,36	–	0,87	1,15	–	4,9	4,6	–	6,2	6,1	–
Shanghai	0,28	0,30	0,31	0,52	0,57	0,58	20,5	21,4	21,2	21,3	22,3	22,0
Gränges Americas	0,64	0,65	0,69	0,27	0,24	0,33	5,3	6,1	6,4	6,2	7,0	7,4
Gränges totalt	0,44	0,45	0,50	0,38	0,43	0,33	8,1	8,4	9,6	8,9	9,3	10,4
Utveckling jämfört med basår 2017,%	5	6		–29	–19		–23	–20		–22	–19	

Not: Utveckling jämfört med basår 2017, vilken är omräknad för att inkludera anläggningen i Konin. Utveckling 2020 jämfört mot basår är inte tillämpligt då det ej är jämförbart.

Utsläpp per kategori scope 3

kton CO ₂ e	2022	2021	2020
Inköpta varor och tjänster	3 780	4 020	3 120
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	80	80	60
Transporter inkl. tjänsteresor	70	70	50
Gränges total	3 930	4 170	3 230

Övriga utsläpp till luft

Ton	Kväveoxid (NO _x)			Svaveldioxid (SO ₂)			Stoft		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	43,6	46,2	31,0	5,3	5,5	2,5	4,1	4,5	3,1
Finspång	11,1	11,6	8,5	0,1	0,1	0,0	0,1	0,2	0,1
Konin	8,7	8,8	–	2,7	2,8	–	1,1	1,1	–
Shanghai	23,9	25,3	22,6	2,6	2,7	2,4	2,9	3,3	3,0
Gränges Americas	108,4	112,9	102,5	0,7	0,7	0,6	8,4	8,7	7,9
Gränges totalt	152,1	159,0	133,6	6,0	6,2	3,1	12,5	13,3	11,0

Kommentar: 2022 minskade de totala klimatutsläppen (scope 1+2+3) per ton med 5 procent till 8,9 ton CO₂e/ton (9,3). De absoluta utsläppen minskade med 6 procent till 4 320 kton (4 600), vilket motsvarar 4 390 kton enligt location-based metoden.

Klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,82 ton CO₂e/ton (0,88) 2022, en minskning med 7 procent jämfört med 2021. Detta var främst ett resultat av ökad användning av förnyelsebar el i anläggningen i Konin.

Klimatutsläppen per ton från inköpta material (scope 3) minskade med 4 procent till 8,1 ton CO₂e/ton (8,4). Minskningen var i huvudsak ett resultat av ökad återvinning, vilket ersatte primäraluminium i Gränges Americas och anläggningen i Shanghai. Shanghai köpte även in primäraluminium med lågt klimatavtryck, vilket hade en positiv effekt på scope 3 resultatet.

Utsläppen av stoft, kväveoxider och svaveldioxid minskade från samtliga produktionsanläggningar jämfört med 2021 till följd av minskad användning av naturgas.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras i enlighet med en market-based metod. Data rapporteras månadsvis på regional nivå och aggregeras kvartalsvis och årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgi är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgi.

Utsläpp av växthusgaser redovisas som koldioxidekvivalenter. I enlighet med GHG Protocol definieras respektive scope enligt följande.

Scope 1 definieras som direkta utsläpp från Gränges verksamhet och inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader och företagsägda fordon. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

Scope 2 definieras som indirekta utsläpp från produktion av inköpt el, värme och ånga som förbrukas av Gränges i produktionsanläggningar och kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges el-, värme och ångleverantörer.

Scope 3 definieras som övriga indirekta utsläpp. Dessa inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt energi. Utsläpp från produktion av primäraluminium, inköpta valsgöt och

FORTS. NOT 1

återvunnet aluminium baseras på regionala industrimedelvärden eller leverantörsdata. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala branschdata. Utsläpp från godstransporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportrutter.

Klimatutsläpp per ton definieras som totala utsläpp av växthusgaser [ton CO₂e] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Andra utsläpp till luft av stoft, kväveoxider och svaveldioxid beräknas antingen baserat på bränsleförbrukning och lokala utsläppsfaktorer eller baserat på kontinuerliga mätningar. Utsläpp av olja och VOC rapporteras inte eftersom metoder och datainsamlingsrutiner för närvarande harmoniseras inom hela organisationen.

Regelverk: Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler för miljöpåverkan. Utsläppsgränserna i Europa bygger på krav från industriutsläppsdirektivet (IED). Gränges produktionsanläggning i Konin är inkluderad i EU:s system för handel med utsläppsrätter, EU ETS. Gränges anläggning i Finspång ingår inte, då produktionsanläggningen ligger under tröskeln för installerad tillförd effekt. I Shanghai är utsläppsgränserna kopplade till Regulations of Shanghai Municipality on the Prevention and Control of Atmospheric Pollution, och i USA ger de nationella luftkvalitetsnormerna (NA AQS) det tillämpliga legala ramverket. Lokala tillståndsmyndigheter kontrollerar kontinuerligt att utsläppsnivåerna håller sig inom tillåtna gränser. Utsläpp som regleras genom lagstiftning inkluderar kväveoxider, svaveldioxid och stoft. I vissa delar av organisationen regleras även lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och oljeutsläpp.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Samtliga produktionsanläggningar är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001, där Newport-anläggningen erhöll certifiering i januari 2022. Utsläpp kontrolleras och hanteras som en del av den dagliga verksamheten. Lagefterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd.

Mål 2025: Gränges mål är att klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ska minska med minst 25 procent jämfört med basåret 2017. Företaget har också ett mål att klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) ska minska med minst 30 procent jämfört med basåret 2017.

Mål 2040: Gränges har som mål att nå nettonollutsläpp till 2040. Bolaget anslöt sig till Science Based Targets initiative 2022, och åtog sig att sätta vetenskapligt baserade mål. Företaget förbereder sig för validering av mål med ambitionen att ha kortsiktiga och nettonollmål godkända 2023.

2 Hållbara material

Totalt inköpta metaller i voym

kton	2022	2021	2020
Primäraluminium	333,7	363,9	272,7
Återvunnet aluminium	168,9	150,4	81,4
Legeringsämnen	14,6	14,3	7,5
Gränges totalt	517,2	528,7	361,7

Inköpt återvunnet aluminium i volym

kton	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	57,9	58,7	11,2
Finspång	10,3	10,2	7,6
Konin	37,5	43,9	–
Shanghai	10,1	4,7	3,6
Gränges Americas	111,1	91,7	70,3
Gränges totalt	168,9	150,4	81,4

Andel inköpt återvunnet aluminium

Återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	20,2	20,0	6,9
Finspång	11,7	11,3	11,1
Konin	39,7	43,0	–
Shanghai	9,7	4,7	3,8
Gränges Americas	48,3	39,0	35,2
Gränges totalt	32,7	28,5	22,5

Kommentar: 2022 uppgick andelen inköpt återvunnet aluminium till 32,7 procent (28,5), en ökning med 4,2 procentenheter. Ökningen påverkades positivt av ökade inköp av återvunnet aluminium både från råvarumåklare samt från återvinningsföretag och kunder i Gränges Americas och anläggningen i Shanghai. Arbetet med att öka återvinningen av aluminium resulterade i att Gränges nådde sitt 2025 mål tre år i förtid.

2022 var 15 procent (21) av Gränges inköpta primäraluminium klassificerat som koldioxidsnålt i enlighet med leverantörsspecifika och tredjepartsverifierade klimatavtrycks-certifikat. Gränges anläggningar i Shanghai och Finspång använde primäraluminium med lågt klimatavtryck under året. Andelen aluminium med lågt klimatavtryck i Gränges Group minskade som ett resultat av Finspångs initiativ att fasa ut primäraluminiumtackor från Ryssland som en konsekvens av kriget i Ukraina.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Andel inköpt återvunnet aluminium definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial [ton] dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial [ton].

Andel primäraluminium med lågt klimatavtryck definieras som koldioxidsnålt primäraluminium som används [ton] dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial [ton]. Data för koldioxidsnålt primäraluminium måste vara baserad på specifik leverantörsdata som inkluderar giltiga CO₂-certifikat.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Mål 2025: Gränges mål är att minst 30 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium.

Mål 2030: Gränges har satt ett nytt ambitiöst riktningmål att tiodubbla den återvunna volymen till 2030 jämfört med 2017.

3 Hållbar energi

Andel förnybar energi

%	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	34	29	39
Finspång	74	74	74
Konin	23	13	–
Shanghai	12	12	12
Gränges Americas	3	3	3
Gränges totalt	16	15	13

Kommentar: 2022 ökade andelen förnybar energi med 2 procentenheter och uppgick till 16,5 procent (14,6). Ökningen var främst ett resultat av ökad användning av förnyelsebar el under året i anläggningen i Konin. Finspång köper specificerad el från 100 procent vattenkraft sedan 2020 och Konin köpte 23 procent förnyelsebar el från vattenkraft sedan 2022.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi samt återvunnen energi [MWh] dividerat med total energianvändning [MWh], baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörsspecifik mix avseende levererad el, fjärrvärme och ånga.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Mål 2025: Gränges mål är att andelen förnybar energi (el, värme, ånga och bränsle) ska uppgå till minst 20 procent jämfört med basåret 2017.

4 Ansvarsfulla inköp

Betydande leverantörer

Betydande leverantörer, antal	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	190	143	55
Finspång	41	42	32
Konin	101	67	–
Shanghai	34	21	13
Gränges Americas	88	97	85
Gränges totalt	278	240	140

Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer

Betydande leverantörer som följer Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet

	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	100	97	94
Finspång	100	100	93
Konin	100	97	–
Shanghai	100	97	97
Gränges Americas	93	99	100
Gränges totalt	97	98	97

Leverantörsgranskningar

Genomförda granskningar av betydande leverantörer, antal	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	15	23	4
Finspång	6	5	0
Konin	0	7	–
Shanghai	9	11	4
Gränges Americas	1	1	1
Gränges totalt	16	24	5

Kommentar: 2022 hade 264 leverantörer (218), motsvarande 97 procent av det totala inköpsvärdet från betydande leverantörer (98), åtagit sig att följa uppförandekoden för leverantörer eller hade en motsvarande standard, i linje med Gränges hållbarhetskrav, på plats. 2022 hade 45 av Gränges betydande leverantörer en tredjeparts-verifierad skrivbordsbaserad utvärdering tillgänglig. Gränges genomförde också 16 leverantörsgranskningar på plats (24), varav inga var nya leverantörer. Leverantörsgranskningar genomförs regelbundet beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat från leverantörsutvärderingar. Totalt sett var 17 betydande leverantörer nya under året (16) och dessa kommer från och med 2022 att inkluderas i den årliga processen för ansvarsfulla inköp.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå av inköpsorganisationerna och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Betydande leverantör: Alla metalleverantörer (leverantörer av tackor av primäraluminium, inköpta valsgöt, återvunnen aluminium, legeringsämnen) samt andra leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta. Lokalt inköpsvärde har konverterats till SEK genom att använda genomsnittliga valutakurser för 2022.

Policyer: Gränges policy för ansvarsfulla inköp är styrande policy. Den beskriver koncerngemensamma principer och krav för ansvarsfulla inköp, bland annat att alla leverantörer ska underteckna uppförandekoden för leverantörer. Fyra av bolagets produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med kvalitetsledningsstandarden IATF 16949, vilken innehåller kriterier om leverantörers kvalitetsprestanda.

Mål 2025: Gränges mål är att 100 procent av alla betydande leverantörer ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller ha en motsvarande standard.

5 Energiintensitet

Total energianvändning

GWh	2022	2021	2020
Naturgas	989,2	1 016,8	778,4
El	577,8	595,1	390,6
Gasol	52,3	51,7	40,4
Ånga	16,6	16,4	–
Diesel	11,8	12,2	6,9
Fjärrvärme	10,0	10,5	3,8
Bensin	0,1	0,1	0,1
Gränges totalt	1 657,8	1 702,9	1 220,2

Energiintensitet

MWh/ton	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	2,8	2,8	2,4
Finspång	2,3	2,4	2,4
Konin	3,7	3,5	–
Shanghai	2,3	2,4	2,5
Gränges Americas	4,2	4,2	4,5
Gränges totalt	3,4	3,4	3,6
Utveckling jämfört med basår 2017, %	3	5	

Not: Utveckling jämfört med basår 2017, vilken är omräknad för att inkludera Konin. Utveckling 2020 jämfört mot basår är inte tillämpligt då det ej är jämförbart.

Kommentar: 2022 minskade den totala energianvändningen med 3 procent och uppgick till 1 657,8 GWh (1 702,9). Energiintensiteten låg på samma nivå jämfört med 2021, med en liten minskning på 1 procent till 3,41 MWh/ton (3,45). Minskningen var främst ett resultat av pågående operationella förbättringar i alla regioner och ökade inköp av omvalsat material i Gränges Americas, vilket resulterade i en minskad total energikonsumtion.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Energiintensitet definieras som total energianvändning inom organisationen [MWh] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Regelverk: Gränges följer tillämpliga energiregleringar i länder där Gränges har verksamhet; Gränges produktionsanläggning i Shanghai följer Shanghai Energy Conservation Regulations och anläggningarna i Finspång och Konin arbetar enligt energieffektiviseringsdirektivet. Gränges anläggningar i USA har för närvarande inga energirelaterade regelverk som påverkar verksamheten, men är skyldiga att kontrollera energikonsumtion som genererar vissa utsläpp, exempelvis under USEPA:s Clean Air Act.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Finspång, Salisbury, Shanghai och Saint-Avold är certifierade enligt energiledningssystemet ISO 50001, medan anläggningarna i Huntingdon och Newport såväl som Konin förbereder implementering.

Mål 2025: Gränges mål är att energiintensiteten ska minska med 17 procent jämfört med basåret 2017.

6 Vattenhantering

Vattenuttag per källa

Tusen m ³	2022		2021		2020	
	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress
Ytvatten (totalt)	2 879	–	2 783	–	1 986	–
Grundvatten (totalt)	704	153	749	118	597	–
Tredje part (totalt)	509	399	640	459	281	148
– varav ytvatten	440	399	478	459	162	148
– varav grundvatten	69	0	162	–	119	–
Gränges totalt	4 092	552	4 176	577	2 864	148

Vattenuttag per region

Tusen m ³	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	3 449	3 382	2 148
Finspång	2 894	2 798	2 000
Konin	371	413	–
Shanghai	181	164	148
Gränges Americas	643	793	717
Grängest totalt	4 092	4 176	2 864

Vattenintensitet

m ³ /ton	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	13,2	12,6	15,2
Finspång	34,2	33,5	31,3
Konin	4,3	6,6	–
Shanghai	2,0	1,8	1,9
Gränges Americas	2,9	3,5	3,7
Grängest totalt	8,4	8,5	8,5

Not: Allt vattenuttag kategoriseras som sötvatten ($\leq 1\,000$ mg/liter totalt lösta fasta ämnen)

Kommentar: 2022 minskade det totala vattenuttaget med 2 procent till 4 092 m³ (4 176). Vattenintensiteten uppgick till 8,4 m³/ton (8,5). Minskningen berodde främst på en minskad produktion i Konin, vilket resulterade i att mindre vatten behövdes för nedkylning. Gränges Americas upplevde en längre period av kyla som minskade behovet av vatten för nedkylning 2022 jämfört med 2021. Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges.

I slutet av 2022 hade Gränges implementerat lokala vattenhanteringsplaner i tre anläggningar: Finspång, Shanghai och Newport. Anläggningen i Newport är certifierad i enlighet med Alliance for Water Stewardship:s (AWS) International Waters Stewardship Standards. Information från World Resources Institute's Aqueduct Water Risk Atlas visade att produktionsanläggningarna i Finspång och Newport är belägna i områden med låg till medelhög risk, produktionsanläggningarna i Saint-Avold, Huntingdon och Salisbury i områden med medelhög till hög risk och Shanghai och Konin i områden med hög risk.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Vattenuttag definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag [m³].

Vattenstress definieras som förhållandet mellan totalt vattenuttag och tillgänglig förnybar yt- och grundvattenförsörjning. Definitionen är baserad på Aqueduct Water Risk Atlas, utvecklad av World Resources Institute, där resultatet för indikatorn "Baseline water stress" är hög (40–80 procent) eller extremt hög (>80 procent) i området.

Vattenintensitet definieras som totalt vattenuttag [m³] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Regelverk: Vattenanvändning och vattenhantering för Gränges anläggning i Shanghai regleras genom tillstånd och lagstiftning, såsom Water Pollution Prevention and Control Law of the People's Republic of China, Water Law of the People's Republic of China and Management in Shanghai Drainage Ordinance. Gränges Americas följer USEPA:s Clean Water Act.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Mål 2025: Gränges mål är att alla produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

7 Avfall

Total mängd avfall fördelat på farligt och icke-farligt avfall

kton	2022	2021	2020
Farligt avfall	5,0	–	–
Icke-farligt avfall	25,6	–	–
Gränges totalt	30,6	–	–

Kommentar: 2022 uppgick den totala mängden avfall till 30,6 ton varav 16 procent var farligt avfall och 84 procent var icke-farligt avfall. Gränges målsättning är att minska mängden avfall i hela verksamheten, och har som ambition att återvinna och återanvända avfall i produktionen där det är möjligt och minska mängden avfall till deponi. Under 2022 återvanns 78 procent av allt avfall och 4 procent sändes till deponi. Avfallshantering hanteras lokalt, och alla produktionsanläggningar har en lokal process för att hantera avfall.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Detta är första året som Gränges rapporterar avfallsdata, följaktligen rapporteras inte data för 2021 och 2020. Farligt respektive icke-farligt avfall definieras i enlighet med lokal lagstiftning.

Regelverk: Gränges följer tillämplig lagstiftning gällande avfallshantering i länder som företaget är verksam i. Gränges anläggning i Shanghai följer Law of the People's Republic of China on the Prevention and Control of Environmental Pollution by Solid Waste (2020 Reversion), Konin följer Environmental protection law, Gränges Americas följer USEPA:s Solid Waste Disposal Act och tillhörande ändringar och Gränges anläggning i Finspång följer Avfallsförordningen (2020:614).

Alla Gränges produktionsanläggningar ska årligen rapportera data för avfall till lokala myndigheter.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Alla anläggningar har lokala processer för att hantera avfall.

Mål 2025: Koncerngemensamt mål saknas.

8 Säkerhet på arbetsplatsen

Registrerbara olyckor

Antal registrerbara olyckor	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	20	22	10
Finspång	11	12	7
Konin	6	7	–
Shanghai	3	3	3
Gränges Americas	20	13	10
Gränges totalt	43	35	20

Total Recordable Rate (TRR)

Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	5,7	6,2	4,8
Finspång	13,0	13,7	10,0
Konin	4,8	5,5	–
Shanghai	2,2	2,1	2,2
Gränges Americas	10,7	7,3	6,3
Gränges totalt	8,0	6,5	5,5

Förlorade arbetsdagar

Antal förlorade arbetsdagar	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	255	639	295
Finspång	38	92	93
Konin	153	334	–
Shanghai	64	213	202
Gränges Americas	18	107	102
Gränges totalt	300	746	397

Severity Rate

Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	73	179	142
Finspång	45	105	132
Konin	122	261	–
Shanghai	46	151	148
Gränges Americas	10	60	65
Gränges totalt	56	139	109

Kommentar: 2022 ökade Total Recordable Rate (TRR) till 8,0 (6,5) främst som ett resultat av ökade registrerbara olyckor i Gränges Americas. Under 2022 var det ett stort fokus på säkerhet i alla regioner med flertalet genomförda aktiviteter för att minska risken för allvarliga skador, vilket resulterade i minskat antal förlorade arbetsdagar. Resultatet förbättrade Severity Rate avsevärt, och minskade med 60 procent till 56 (139).

Under året inträffade en tragisk dödsolycka vid anläggningen i Salisbury. Efter olyckan har det pågått ett intensivt arbete för att utveckla och förbättra säkerhetsarbetet.

Redovisningsprinciper och definitioner: Alla incidenter och tillbud registreras och klassificeras i lokala incidentrapporteringssystem. Rapporteringssystemet följs upp på vecko- och månadsbasis. Data rapporteras på regional nivå och aggregeras månadsvis på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data inkluderar kontraktsanställda och baseras på totalt arbetade timmar 1 januari–31 december. Data för medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem och interna säkerhetsinspektioner baseras på antal medarbetare per 31 december. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Kontraktsanställd definieras som individ som arbetar på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Registrerbar olycka definieras som ett olycksfall som antingen har krävt en medicinsk behandling, resulterat i hinder att arbeta eller i frånvaro från arbetet.

Total Recordable Rate (TRR) definieras som totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Olycksfall med förlorade arbetsdagar som följd definieras som en olycka som resulterat i frånvaro från arbetet (sk. "lost workday case").

Förlorade arbetsdagar definieras som summan av det totala antalet arbetsdagar som medarbetare är frånvarande från arbetet på grund av en arbetsrelaterad olycka (sk. "lost workdays").

Severity Rate definieras som antalet förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Allvarlig skada definieras som en irreversibel skada till exempel ett amputerat finger eller förlorad syn, eller en reversibel skada som orsakar långa perioder av smärta eller lidande för medarbetaren, eller en olycka med en frånvaro längre än 15 dagar.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter som arbetar på uppdrag för Gränges. Kontraktsanställda omfattas av alla säkerhetsprocesser och, när det är relevant, i arbetet för att identifiera och utvärdera arbetsrelaterade faror och risker. Vidare omfattas kontraktsanställda av Gränges säkerhetsutbildningar, beroende på typ av arbetsuppgifter.

Arbetsmiljöledningssystem: Samtliga Gränges produktionsanläggningar, vilka omfattar 98 procent av Gränges totala personalstyrka 2022, hade ett arbetsmiljöledningssystem implementerat i enlighet med tillämplig lagstiftning. Arbetsmiljöledningssystemet omfattar även alla kontraktsanställda. I produktionsanläggningen i Shanghai är arbetsmiljöledningssystemet certifierat enligt standarden ISO 45001 och omfattar 19 procent av Gränges medarbetare. Anläggningarna i Gränges Americas, Finspång och Konin har initierat förstudier för att implementera arbetsmiljöledningssystem i enlighet med ISO 45001.

Interna säkerhetsinspektioner: Gränges genomför vanligtvis inspektioner vid anläggningarna var sjätte månad. 2022 genomfördes inspektioner i produktionsanläggningarna Konin och Finspång, vilket omfattar 48 procent av Gränges personalstyrka.

Skyddskommittéer: På alla anläggningar har Gränges medarbetarleda skyddskommittéer som samråder om arbetsmiljön och arbetar för ökad säkerhet. Frågor som tas upp inkluderar företagshälsövård, att identifiera och utvärdera faror, samt uppföljning av åtgärder som vidtas för att eliminera risker. Övergripande skyddskommittéer, som leds av regionala Presidents, följer upp att arbetet i skyddskommittéerna fungerar. Kontraktsanställda är inte representerade i skyddskommittéerna. I Gränges Americas har alla anläggningar säkerhetsmöten månadsvis för alla anställda samt mpnatliga regionsmöten. Varje vecka genomförs även säkerhetsmöten med ledningsgruppen, anläggningsansvarig och EHS ansvarig. I Shanghai genomförs skyddskommittémöten varje kvartal, i Finspång två till fyra gånger per år och i Konin genomförs möten varje månad. Kontraktsanställda deltar inte i skyddskommittéarbetet, men behandlas på samma sätt som Gränges medarbetare i arbetsmiljöfrågor.

Mål 2025: Gränges mål är att Total Recordable Rate (TRR) ska vara $\leq 3,0$ registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar och att Severity Rate ska vara ≤ 50 förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

9 Medarbetare totalt

Totalt antal medarbetare per kategori

Antal medarbetare	2022	2021	2020
Medarbetare i produktionen	1 999	2 004	1 244
Tjänstemän	730	708	530
Gränges totalt	2 729	2 712	1 774
Kontraktсанställda	120	108	116

Anställningsform, per kön och region 2021

Antal medarbetare	Region		Kön	
	Gränges Eurasia	Gränges Americas	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	1 814	836	346	2 304
Visstidsanställda	78	1	27	52
Gränges totalt	1 892	837	373	2 356

Antal medarbetare	Kvinnor	Män
Heltidsanställda	360	2 354
Deltidsanställda	13	2
Gränges totalt	373	2 356

Kommentar: 2022 ökade det totala antalet medarbetare till 2 729 (2 712). Ökningen var främst ett resultat av ökade antal medarbetare i Gränges Americas som ett resultat av expensionsprojekt i Newport och Huntingdon. Det totala antalet kontraktсанställda uppgick till 120 (108). Gränges har inga anställda med icke-garanterad anställning.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

Kontraktсанställd definieras som individ som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Tillsvidareanställd definieras som medarbetare som är anställd för en obestämd period.

Visstidsanställd definieras som medarbetare som är anställd för en begränsad period.

Heltidsanställd definieras i enlighet med nationell lagstiftning och praxis för arbetstid, såsom medarbetare som arbetar minst nio månader per år och 30 timmar per vecka.

Deltidsanställd definieras som medarbetare som arbetar mindre än en heltidsanställd.

Policyer: En översiktlig policy på koncernnivå saknas.

Mål 2025: Koncerngemensamt mål saknas.

10 Karriär och ledarskap

Utvecklingssamtal

%	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	60	52	100
Finspång	100	100	100
Konin	15	0	–
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges totalt	73	67	100

Totalt antal utbildningstimmar

Genomsnittligt antal utbildningstimmar	2022	2021	2020
Kvinnor	7,2	6,7	–
Män	9,7	5,4	–
Tjänstemän	11,2	6,6	–
Medarbetare i produktionen	8,6	5,1	–
Gränges totalt	9,3	5,5	–

Kommentar: 2022 hade totalt 73 procent (67) av Gränges medarbetare ett utvecklingssamtal. Ökningen berodde främst på att Gränges Powder Metallurgy och Konin implementerade en strukturerad process för att genomföra utvecklingssamtal under året. Konin fokuserade på att införa utvecklingssamtal för tjänstemän 2022 och kommer att införa utvecklingssamtal för medarbetare i produktionen under 2023. Under året uppgick det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per medarbetare till 9,3 timmar per anställd (5,5) främst drivet av en ökad investering i utbildning i Gränges Americas.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderade i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare i tjänst, justerad för de individer som är långtidsfrånvarande samt nya medarbetare som inte hade något utvecklingssamtal på grund av att de påbörjade sin anställning efter perioden när de årliga utvecklingssamtalen genomfördes.

Utbildningsdata baseras på genomsnittligt antal medarbetare och omfattar utbildningar som genomförs av eller tillsammans med en extern part, samt koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden, antikorrupcion och IT-säkerhet.

Policyer: En översiktlig policy på koncernnivå saknas.

Mål 2025: Gränges mål är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska ha ett utvecklingssamtal.

11 Mångfald och inkludering

Könsfördelning per region

Andel kvinnor i total personalstyrka, %	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	14	13	17
Finspång	22	20	21
Konin	10	9	–
Shanghai	11	11	12
Gränges Americas	14	13	13
Gränges totalt	14	13	15

Könsfördelning och åldersstruktur

%	Kvinnor	Män	<30 år	30–50 år	>50 år
Styrelse	29	71	–	–	100
Koncernledning	17	83	–	67	33
Ledande befattningshavare	29	71	2	68	31
Tjänstemän	34	66	8	64	28
Medarbetare i produktionen	6	94	20	54	27
Gränges totalt	14	86	16	56	27

Kommentar: 2022 uppgick andelen kvinnor i Gränges totala personalstyrka till 14 procent (13). Andelen kvinnor bland ledande befattningshavare var 29 procent. Gränges upplever utmaningar för en jämnare könsfördelning vilket inkluderar en hög personalomsättning i vissa regioner till följd av en stark arbetsmarknad, att företaget är verksamt i länder där könsroller till stor del är traditionella samt verkar i en industri med skiftesarbete. Gränges arbetar för att förbättra könsfördelningen både i den totala arbetsstyrkan och bland ledande befattningshavare.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data baseras på antal medarbetare per 31 december.

Ledande befattningshavare definieras som medlemmar i Gränges Global Leadership Team, vilket etablerades under 2022. Företaget har uppdaterat definitionen av ledande befattningshavare under året till följd av att strukturen för LTI-programmet har ändrats.

Policyer: Styrande policy är mångfaldspolicyn som ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Finspång genomför årlig lönekartläggning för att upptäcka könsrelaterade löneskillnader och 2022 identifierades ett fåtal icke-objektiva löneskillnader som omedelbart korrigerades.

Mål 2025: Gränges mål för 2030 är att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor.

12 Medarbetarnas välbefinnande

%	2022	2021	2020
Sjukfrånvaro	3,5	3,7	2,0
Personalomsättning	17,7	18,7	16,0
Engagemangsindex	77	–	78

Kommentar: 2022 uppgick den totala sjukfrånvaron till 3,5 procent (3,7) och den totala personalomsättningen uppgick till 17,7 procent (18,7). En av huvudorsakerna till personalomsättningen var en stark arbetsmarknad i Europa jämfört med föregående år samt en fortsatt hög personalomsättning i Gränges Americas. Gränges Americas fokus på att säkerställa att medarbetare stannar kvar i bolaget var en av anledningarna till att personalomsättning för Gränges Group minskade. Aktiviteter under året inkluderade längre introduktionsprogram för nya medarbetare, översyn av incitamentsprogram för timanställda och utökade utbildningsprogram för anställda. Uppdelat per kön var personalomsättningen 17,2 procent bland män och 21,3 procent bland kvinnor. Uppdelat per kategori var den 19,9 procent bland medarbetarna i produktion och 10,8 procent bland tjänstemännen.

Engagemangsindex uppgick till 77 för 2022, vilket är samma nivå som i den senaste undersökningen som genomfördes 2020. Detta är i linje med relevanta benchmarks från andra industriföretag.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data för sjukfrånvaro och personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarbetare (uttryckt som närvarande heltidstjänster). Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning som genomförs vartannat år. Kontraktanställda ingår inte i data för dessa nyckeltal.

Sjukfrånvaro definieras som alla frånvarande timmar för sjukdom inom ett år dividerat med totala antalet arbetstimmar på ett år (i enlighet med lokala standarder). Det exkluderar giltig frånvaro så som semester, studier och föräldraledighet.

Personalomsättning definieras som antal medarbetare som lämnar organisationen (frivilligt eller till följd av uppsägning, pension eller dödsfall i tjänsten) under den rapporterade perioden dividerat med totala antalet medarbetare i genomsnitt omvandlat till heltidstjänster.

Engagemangsindex är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning relaterade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet indexeras till en skala 0–100.

Policyer: Styrande policy är Gränges uppförandekod vilken uppdateras årligen, och är tillämplig för alla medarbetare och styrelsemedlemmar i företag som ägs av Gränges.

Mål 2025: Gränges mål är att Engagemangsindex ska uppgå till minst 85.

13 Affärsetik

Utbildning i uppförandekoden

Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden, %	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	99	100	100
Finspång	97	100	100
Konin	100	99	–
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges totalt	100	100	100

Utbildning i antikorrupktion

Andel tjänstemän som har genomfört utbildning i antikorrupktion, %	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	100	100	100
Finspång	100	100	100
Konin	100	100	–
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges totalt	100	100	100

Inträffade fall av korruption

Antal	2022	2021	2020
Fall av korruption	0	0	0
Fall där affärskontrakt har avslutats till följd av korruption	0	0	0

Kommentar: 2022 fortsatte Gränges att genomföra sina årliga koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden och antikorrupktion. Samtliga medarbetare som hade tillgång till dator genomförde den webbaserade koncerngemensamma utbildningen i uppförandekoden, medan medarbetare i produktionen i Gränges Americas och Konin genomförde klassrumsutbildning eller individuell utbildning. Totalt deltog 100 procent (100) av medarbetarna i utbildningarna.

Gränges genomförde också den årliga webbaserade antikorrupktionsutbildningen som 100 procent (100) av alla tjänstemän slutförde. Inga bekräftade incidenter som rör korruption upptäcktes under 2022.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data för deltagande i utbildningarna i uppförandekoden och i antikorrupktion samlas in och konsolideras årligen via det e-learningssystem som används för online-utbildningar. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 är exklusive Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data inkluderar medarbetare i tjänst och är justerad för långtidssjuka, föräldralediga, uppsägningar samt medarbetare som inte är i tjänst under en längre period.

Policyer: Den styrande policyn är Gränges uppförandekod, vilken uppdateras årligen och finns tillgänglig för alla medarbetare och styrelseledamöter i bolag som ägs av Gränges. Den gäller också för oberoende uppdragstagare och konsulter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Vidare definierar, förklarar och förtydligar Gränges antikorrupktionspolicy vad Gränges menar med korruption.

Mål 2025: Gränges mål är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska utbildas i uppförandekoden, och att 100 procent av alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion.

14 Hållbar innovation

Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation

%	2022	2021	2020
Gränges Eurasia	67	65	48
Finspång	100	100	100
Konin	0	0	0
Shanghai	100	100	0
Gränges Americas	94	0	0
Gränges totalt	79	35	19

Kommentar: 2022 utvecklade och implementerade Gränges anläggningar i Huntingdon och Salisbury ett verktyg för livscykel- och klimatanalys (LCA/CF) som gör det möjligt att deklarerar miljöpåverkan på produktnivå, inledningsvis med produkternas klimatavtryck. Verktyget har tidigare implementerats i Finspång och Shanghai. 2022 hade alla produkter tillverkade i anläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Salisbury tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, vilket motsvarar 79 procent (35) av företagets alla produkter. Konin och Newport utvecklar sitt LCA/CF-verktyg, för att implementera detta 2023.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Till en början kommer Gränges att deklarerar produkternas klimatavtryck, men ambitionen är att utöka informationen till att även omfatta andra kategorier av miljöpåverkan och hållbarhetsaspekter. För att säkerställa transparens och trovärdighet har Gränges anlitat IVL Svenska Miljöinstitutet för att verifiera metodiken, processen och rutinerna kopplat till klimatavtrycksanalyserna. Granskningsrapporter och granskningsutlåtanden finns tillgängliga på Gränges hemsida. Detaljer kring metodiken och centrala antaganden finns i lokala klimatavtrycksrapporter som också finns tillgängliga på Gränges hemsida. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation definieras som förpackade produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig [ton] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Policy: En översiktlig policy på koncernnivå saknas. Lokala handlingsplaner och rutindokument finns tillgängliga.

Mål 2025: Gränges mål är att 100 procent av produkterna ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

GRI-index

Generella upplysningar

GRI-Standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
GRI 1: Foundation 2021					
GRI 2 General disclosures 2021					
Organisationen och dess redovisningsprinciper					
	2-1	Information om organisationen		8, 86	
	2-2	Enheter som är inkluderade i organisationens hållbarhetsredovisning		126	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson		61, 126	
	2-4	Justering av tidigare lämnad information		126, 142	
	2-5	Extern bestyrkande		126, 148	
Aktiviteter och anställda					
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och affärsrelationer		7-10, 26-27, 39	
	2-7	Anställda		44-45, 141	
	2-8	Kontraktanställda		141	
Styrning					
	2-9	Sammansättning av struktur för styrning		72, 75-80, 126	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ		71	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ		73, 78	
	2-12	Högsta styrande organets roll i översyn och hantering av påverkan		71-73, 75	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan		75	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning		75	
	2-15	Intressekonflikter		46	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter		46	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högst styrande organet		78-79	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation		71	
	2-19	Ersättningspolicy		65-66, 73, 77, 93	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar		73	
	2-21	Årligt totalt ersättningsratio		93-94	
Strategi och policyer					
	2-22	Uttalande om hållbarhetsstrategi		4-5	
	2-23	Policyåtagande		39, 40, 46, 77	https://www.granges.com/sv/hallbarhet/policyer/
	2-24	Förankring av policyer		39, 46, 126	
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan		46, 39-40	
	2-26	Mekanismer för att söka råd och lyfta missförhållanden		46, 127, 143	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar		46	
	2-28	Medlemskap i organisationer	3	129	
Intressentdialog					
	2-29	Tillvägagångssätt vid intressentdialog		127	
	2-30	Kollektivavtal		134	

GRI-Standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Väsentligt område					
GRI 3: Material topics 2021	3-1	Process för att identifiera väsentliga områden		127–128	
	3-2	Lista på väsentliga områden		128	
Antikorruption			10		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		46, 143	
GRI 205	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption		46, 143	
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder		46, 143	
Material			7,8,9		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		37, 136	
GRI 301	301-1	Materialanvändning i vikt eller volym		37, 136	
	301-2	Återvunnet insatsmaterial		37, 136	
Energi			7,8,9		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		38, 42, 137–138	
GRI 302	302-1	Energikonsumtion inom organisationen		38, 42, 137–138	
	302-3	Energiintensitet		42, 138	
	302-4	Minskning av energiförbrukning		42, 138	
Vatten			7,8		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		42, 139	
GRI 303	303-1	Användning av vatten som en gemensam resurs		42, 139	
	303-2	Hantering av vattenrelaterade utsläpp och dess påverkan		42, 139	
	303-3	Vattenuttag		42, 139	
Utsläpp			7,8,9		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		35-36, 135–136	
	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)		35-36, 135–136	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2)		35-36, 135–136	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)		35-36, 135–136	
	305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp		35, 135–136	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp		135–136	
GRI 305	305-7	Kväveoxider (NO _x), svaveloxider (SO _x), och andra betydande utsläpp till luft		135–136	Utsläpp av olja och VOC rapporteras inte på grund av skillnader i mätmetoder mellan Gränges produktions- anläggningar, vilka för närvarande inte ger jämför- bara resultat. Mätmetoder stys av de lokala miljö- tillstånden.
Avfall					
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		37, 42, 47, 139	
	306-1	Generering av avfall och betydande avfallsrelaterad påverkan		42, 139	
GRI 306	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan		42, 139	
	306-3	Användning av avfall		42, 139	

GRI-Standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Leverantörsutvärdering - miljö					
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		38–39, 137	
GRI 308	308-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån miljömässiga kriterier		38–39, 137	
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen					
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		43, 140	
GRI 403	403-1	Arbetsmiljöledningssystem		43, 140	
GRI 403	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning, samt utredning av incidenter		43, 140	
GRI 403	403-3	Hälso- och sjukvård på arbetsplatsen		43, 140	
GRI 403	403-4	Arbetsstagares deltagande, rådgivning och kommunikation kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		43, 140	
GRI 403	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet		43, 140	
GRI 403	403-6	Hälsofrämjande åtgärder		43, 140	
GRI 403	403-7	Förebyggande och mildrande av arbetsmiljöeffekter som är direkt kopplade till affärsrelationer		43, 140	
GRI 403	403-8	Arbetsstagare som täcks av ett arbetsmiljöledningssystem		43, 140	
GRI 403	403-9	Arbetsrelaterade skador		43, 140	
Yrkesutbildning och annan utbildning					
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		44–45, 141	
GRI 404	404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd		44–45, 141	
GRI 404	404-3	Anställda med regelbundna mål- och utvecklingsamtal		44–45, 141	
Mångfald och jämställdhet			1, 2, 6		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		44–45, 142	
GRI 405	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare		44–45, 142	
Leverantörsutvärdering - socialt			1, 2, 3, 4, 5, 6		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område		38–39, 137	
GRI 414	414-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån sociala kriterier		38–39, 137	

FN:s Global Compacts tio principer

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande; och
Princip 2: försäkra att företaget inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

Princip 3: Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;
Princip 4: eliminera alla former av tvångsarbete;
Princip 5: avskaffa barnarbete; och
Princip 6: avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

Princip 7: Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker;
Princip 8: ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvar; och
Princip 9: uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Antikorruption

Princip 10: Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten så som den definieras i förvaltningsberättelsen på sida 64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 mars 2023
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av Gränges AB:s hållbarhetsmål 2022

Till Gränges AB, org nr 556001-6122

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Gränges AB (Gränges) att översiktligt granska nedan specificerad information som redovisas på sida 131 i Gränges hållbarhetsredovisning för år 2022.

- SPT 1: 2022 utfallet avseende totala klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ton CO₂e/ton (GRI upplysning 305-4 Intensitet avseende växthusgasutsläpp)
- SPT 2: 2022 utfallet avseende totala klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), ton CO₂e/ton (GRI upplysning 305-4 Intensitet avseende växthusgasutsläpp)
- SPT 3: 2022 utfallet avseende andelen återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, % (GRI upplysning 301-2 Återvunnet insatsmaterial)

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 135 och 136 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om ovan specificerad information grundad på vår översiktliga granskning. Urvalet för information som har granskats har gjorts av företagsledningen i Gränges. Vårt uppdrag är begränsat till ovan specificerad information i detta dokument och omfattar inte framtids-orienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit

identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att ovan specificerad information inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 15 mars 2023
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

Ordlista

Aluminiumband

Valsat aluminium hasplat på rulle.

Aluminiumtacka

En mindre bit av aluminium som vanligtvis används som insatsmaterial vid omsmältning.

Folie

En valsad produkt med en tjocklek mindre än 0,2 mm.

Gasatomisering

Finfördelning av smält metall till metallpulver genom tillsats av gas.

Gjutning

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

Glödning/anlöpning

Värmebehandling för att helt (glödning) eller delvis (anlöpning) minska hårdheten som följd av kallbearbetning.

HVAC

Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem innehållande värmeväxlare.

Katodfolie

Tunnvalsad aluminiumprodukt för katodströmavtagare i litiumjonbatterier.

Legering

Material bestående av en metall med tillsats av andra metaller och/eller andra ämnen.

Lödning

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

Plätering

Ett metallskikt fogat till eller en legering fogad till en annan metall eller legering.

Pulver för additiv tillverkning

Pulver för användning som insatsmaterial i additiv tillverkning (även kallad 3D-printing).

Sprayformning

Beläggning av små sprayade till hälften stelnade droppar på ett substrat.

Valsat aluminium

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

Valsgöt

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

Värmeväxlare

En applikation där värme överförs från ett medium till ett annat.

Årsstämma 2023

Gränges årsstämma 2023 kommer att hållas torsdagen den 27 april 2023 kl. 17:00 på IVA Konferenscenter (Wallenbergsalen), Grev Turegatan 16, Stockholm.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per onsdagen den 19 april 2023, dels ha anmält sitt deltagande så att anmälan är bolaget tillhanda senast fredagen den 21 april 2023.

Anmälan om deltagande måste ske skriftligen till Gränges AB, Box 5505, 114 85 Stockholm, Sverige. Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefon dagtid samt antal representanter. Den information som lämnas används endast för Gränges årsstämma. Ytterligare information om anmälan finns i kallelsen till årsstämman, som beräknas offentliggöras måndagen den 20 mars 2023.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB senast 19 april för att kunna delta på årsstämman. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2023 beräknas offentliggöras måndagen den 20 mars 2023 genom ett pressmeddelande och kallelsen kommer att publiceras på bolagets hemsida samt införas i Post- och Inrikes tidningar.

Samtliga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på hemsidan, www.granges.com, senast från och med torsdagen den 6 april 2023 och skickas genast, och utan kostnad för mottagaren, till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Tryckt information kan beställas via info@granges.com. Aktieboken för bolagsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga handlingar, inklusive aktieboken, framläggs genom att de hålls tillgängliga på detta sätt.

Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 2,50 SEK (2,25) per aktie för räkenskapsåret 2022, totalt 266 MSEK (239). Förslag avseende avstämningsdag för utdelningen kommer att meddelas i samband med kallelsen till årsstämman då också förslag avseende dag för utbetalning, förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, kommer att anges. Utbetalningen kommer att ske via Euroclear Sweden AB.

Ytterligare information om årsstämman, inklusive bolagsstämmoprotokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.granges.com.

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Gränges års- och hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på företagets hemsida, www.granges.com, på svenska och engelska. Års- och hållbarhetsredovisningen finns även tillgänglig i tryckt format och kan beställas på: info@granges.com.

FINANSIELL KALENDER 2023

Delårsrapport, januari–mars 2023	27 april
Årsstämma 2023	27 april
Halvårsrapport, januari–juni 2023	14 juli
Delårsrapport, januari–september 2023	26 oktober

För frågor kring investor relations vänligen kontakta:

Sara Lander Hyléen,
VP Communication & Investor Relations, Gränges Group
sara.hyleen@granges.com
+46 70 916 16 41

Dagens tekniskt avancerade verksamhet med rötter i 1800-talet

Grunden till dagens Gränges lades 1896 i Grängesberg i Sverige. Därefter har ett flertal olika industri-företag införlivats i koncernen, bland annat Grängesbergs gruvor, TGOJ:s järnvägsverksamhet, Oxelösunds järnverk och en sjötransportverksamhet. Grängeskoncernen förvärvades av Electrolux 1980, vilket resulterade i en omstrukturering och specialisering på produktion av aluminiumprodukter. I slutet av 1990-talet börsnoterades Gränges i Stockholm och år 2000 bytte bolaget namn till Sapa.

År 2005 förvärvade Orkla 100 procent av Sapa som vid den tiden bestod av två verksamhetsinriktningar: valsade aluminiumprodukter och extruderade aluminiumprofiler. Under 2013 genomfördes en ytterligare specialisering av bolaget med fokus på de valsade aluminiumprodukterna. Namnet Gränges återtog och bolaget börsnoterades på Nasdaq Stockholm. I dag är Gränges en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter.



1896
Industrikoncernen grundas i Grängesberg.



1996
Gränges etablerar en produktionsanläggning i Shanghai.



2016
Gränges förvärvar Norandas verksamhet inom valsat aluminium i USA.



2020
Gränges förvärvar Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsade aluminiumprodukter.

1922 Produktion av aluminiumprodukter startar vid anläggningen i Finspång.

1972 Produktion av material för lödda värmeväxlare i aluminium startar.

1969 Koncernen förvärvar Svenska Metallverken som bland annat tillverkar aluminiumprodukter.

1997 Gränges börsnoteras i Stockholm.

2005 Orkla köper ut Sapa (Gränges) från börsen genom ett publikt bud.

2013 Gränges blir ett fristående företag, det gamla namnet återtas och fokus läggs på valsat aluminium.

2014 Nya Gränges börsnoteras på Nasdaq Stockholm.

Adresser

HUVUDKONTOR

Granges AB
Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 459 59 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

www.granges.com
Org.nr. 556001-6122

GRÄNGES EUROPE

Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 122 838 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

GRÄNGES ASIA

Granges Aluminium
(Shanghai) Co., Ltd
1111 Jiatang Highway
201807 Shanghai
Kina
Tel: +86 215 954 1111

GRÄNGES AMERICAS

Granges Americas Inc.
501 Corporate Centre Drive,
Suite 280
Franklin, Tennessee 37067
USA
Tel: +1 615 778 2000