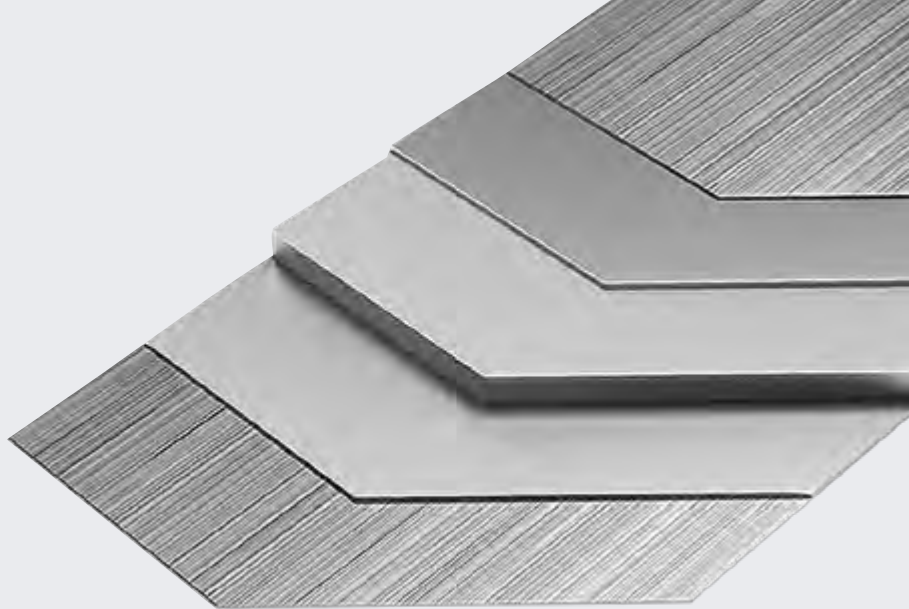


ÅRSREDO-
VISNING | 2019

INNEHÅLL

OM GRÄNGES	1–18
2019 i korthet	1
VD-ord	2
Implementering av strategi 2020	4
Investment case	5
Långsiktiga mål	6
Affärsmodell och värdekedja	8
Trender och drivkrafter	9
Marknader	10
Gränges produkter i samhället	12
Verksamhet	14
Innovation för lönsam tillväxt	17
HÅLLBARHET	19–31
Hållbart affärsvärde	19
Ramverk och mål för 2025	20
Klimatstrategi	22
Hållbara produkter	23
Ansvarsfulla och hållbara inköp	24
Hållbar verksamhet	26
Jämlika och högpresterande team	29
God affärsetik	31
RISKHANTERING	32–35
GRÄNGESAKTIEN	36–37
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38–40
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	41–51
Styrelse	48
Koncernledning	50
FINANSIELLA RAPPORTER	52–96
Innehåll	52
Finansiella rapporter koncernen	53
Noter finansiella rapporter koncernen	58
Alternativa nyckeltal	80
Definitioner och ordlista	81
Femårsöversikt	82
Finansiella rapporter moderbolaget	84
Noter finansiella rapporter moderbolaget	88
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
HÅLLBARHETSNOTER	97–111
GRI-index	109
Historik	112
Årsstämma 2020	113

Gränges formella årsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 38–93. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 19–31, 39 och 97–111.



DET HÄR ÄR GRÄNGES

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlarapplikationer och andra nischmarknader. Bolaget utvecklar och producerar avancerade aluminiummaterial som höjer effektiviteten i kundens tillverkningsprocess och prestandan hos slutkundernas produkter.

Gränges geografiska marknader är Europa, Asien och Amerika och kunderna finns främst inom fordonsindustrin, HVAC¹⁾-industrin och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Gränges har 1 800 medarbetare och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

VISION

Att förändra världen genom innovativ ingenjörskonst inom aluminium.

KÄRNVÄRDEN

Gränges företagskultur och värdegrund är viktiga för att attrahera och behålla medarbetare. Kärnvärdena vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för att driva verksamheten på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.



Engagerad



Handlingskraftig



Innovativ



Tillgänglig

1) HVAC = Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem.

2019 I KORTHET

- I november tillkännagavs avtalet om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium, samt avsikten att genomföra en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare, för att finansiera förvärvet och framtida tillväxtinvesteringar i enlighet med strategin.¹⁾
- I USA slutfördes expansionen av anläggningen i Huntingdon och produktionen i Newport återupptogs. I Sverige fortgick investeringsprogrammet för att öka effektivitet och kapacitet i anläggningen i Finspång.
- Förvärvet av Aluminium Konin och expansionsprojekten i USA och Sverige kommer, fullt genomförda, att addera nya kapabiliteter och ny årlig produktionskapacitet om 220 kton.
- Effektiviseringsåtgärder, inklusive ett övergripande besparingsprogram, kapacitetsjusteringar och organisationsförändringar, genomfördes för att justera kostnadsbasen och förbättra effektiviteten.
- Ambitionerna inom hållbarhet höjdes med fortsatt implementering av koncernens hållbarhetsramverk och globala långsiktiga hållbarhetsmål. Gränges blev medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI) och produktionsanläggningen i Shanghai i Kina certifierades enligt ASI:s Performance Standard.
- Försäljningsvolymen minskade med 7,4 procent till 347,3 kton (375,0). Nettoomsättningen minskade till 11 978 MSEK (12 910).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 866 MSEK (1 005), och justerat rörelseresultat per ton uppgick till 2,5 kSEK (2,7).
- Årets resultat minskade till 600 MSEK (688) och inkluderar jämförelsestörande poster om -30 MSEK (-64).
- Kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till -148 MSEK (531) och inkluderar investeringar i anläggningstillgångar om 1 590 MSEK (843). Av de totala investeringarna avser 1 103 MSEK expansionsinvesteringar. Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 1 048 MSEK (977), vilket motsvarar en cash conversion om 121 procent.
- Total Recordable Rate²⁾ minskade till 4,4 (6,1). Totala klimatutsläpp per ton³⁾ minskade med 6 procent till 11,3 ton CO₂e/ton (12,0), som ett resultat av minskade utsläpp från inköpta material. Klimatutsläpp från egen verksamhet och inköpt energi per ton ökade till 0,82 ton CO₂e/ton (0,76), till följd av högre energiintensitet.
- Styrelsen föreslår en utdelning med 3,40 SEK (3,20) per aktie, motsvarande 43 procent (35) av årets resultat.

Resultatöversikt

Finansiell översikt	2019	2018	Förändring
Försäljningsvolym, kton	347,3	375,0	-7,4
Nettoomsättning, MSEK	11 978	12 910	-7,2
Justerat rörelseresultat ^{4) 5)} , MSEK	866	1 005	-13,8
Justerat rörelsemarginal, %	7,2	7,8	-0,6 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,5	2,7	-0,2
Rörelseresultat, MSEK	836	940	-11,1
Rörelsemarginal, %	7,0	7,3	-0,3 ppt
Årets resultat, MSEK	600	688	-12,8
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	7,95	9,11	-1,16
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	-148	531	e/t
Soliditet, %	41,2	44,2	-3,0 ppt
Nettoskuld, MSEK	3 465	2 494	971
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,7	16,5	-4,8 ppt

Hållbarhetsöversikt

Total Recordable Rate ²⁾	4,4	6,1	-1,7
Klimatutsläpp per ton ⁶⁾ , ton CO ₂ e/ton	0,82	0,76	0,06
Inköpt återvunnet aluminium, %	19,8	16,7	3,0 ppt

1) Transaktionen är villkorad av regulatoriskt godkännande från berörda konkurrensmyndigheter. Läs mer på sidan 16.

2) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Läs mer på sidan 106.

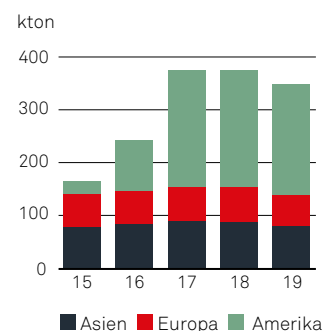
3) Inkluderar direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi och från inköpta material och tjänster. Läs mer på sidorna 104-105.

4) Justerat för jämförelsestörande poster. Läs mer i not 12 på sidan 68.

5) Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 80.

6) Inkluderar direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi. Läs mer på sidorna 104-105.

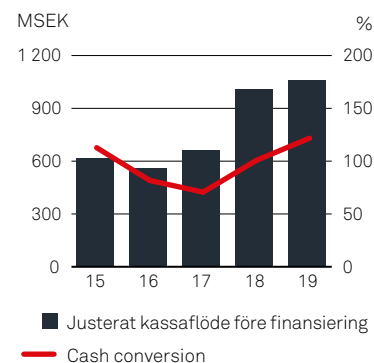
Försäljningsvolym



Justerat rörelseresultat^{4) 5)}



Justerat kassaflöde före finansiering⁵⁾



EN SOLID GRUND FÖR FORTSATT LÖNSAM TILLVÄXT

Under 2019 har vi fortsatt att genomföra vår tillväxtstrategi och att arbeta med våra strategiska prioriteringar innovation, hållbarhet, kontinuerliga förbättringar och strukturell expansion. De aktiviteter som vi har genomfört under året positionerar Gränges mycket väl och skapar en stark plattform för fortsatt lönsam tillväxt.

2019 var ett produktivt och framgångsrikt år på många sätt, med starkt fokus på expansion kombinerat med kostnadsbesparingar och effektivitetsförbättringar i alla regioner under utmanande marknadsförhållanden.

Strategiskt förvärv

I november kunde vi glädjande annonsera avtalet om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Förvärvet passar Gränges strategiskt mycket väl och kompletterar vår verksamhet och geografiska närvaro. Aluminium Konin stärker Gränges produktutbud för nya nischmarknader och möjliggör bredare erbjudanden för framtida transportlösningar, som exempelvis elfordon. Förvärvet stärker vår konkurrenskraft och bidrar till en starkare position på tillväxtmarknader samt till den fortsatta utvecklingen av hållbara kunderbidanden. I samband med transaktionen annonserade Gränges också avsikten att genomföra en nyemission, med företrädesrätt för befintliga aktieägare, för att finansiera förvärvet och framtida tillväxtinvesteringar i linje med bolagets strategi.¹⁾

Strukturell expansion

Under året slutförde vi utbyggnaden av anläggningen i Huntingdon i USA och återupptog produktionen vid vår anläggning i Newport för att försörja den amerikanska marknaden för tunn folie i USA. I Europa pågår ett investeringsprogram för att öka effektiviteten och kapaciteten vid vår anläggning i Finspång. Förvärvet av Aluminium Konin och expansionsprojekten kommer, när de är slutförda, att addera nya kapaciteter och en total årlig produktionskapacitet på 220 kton¹⁾. De aktiviteter som har genomförts under 2019

positionerar Gränges mycket väl och skapar en stark plattform för fortsatt lönsam tillväxt.

Utmanande marknadsförutsättningar

2019 var också ett år med svaga marknadsförhållanden, lägre efterfrågan från slutmarknaderna i kombination med fortsatta lagerreduktioner i Europa och Amerika. Detta resulterade i att försäljningsvolymen minskade med 7,4 procent till 347,3 kton under året, och att det justerade rörelseresultatet sjönk till 866 MSEK. Kassaflödet var trots detta mycket starkt under året med ett justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten på 1 048 MSEK, vilket motsvarar en cash conversion på 121 procent. Expansionsinvesteringarna på totalt 1 103 MSEK finansierades med kassaflödet från den löpande verksamheten, och vid årets slut hade Gränges en nettoskuld motsvarande 2,6 gånger justerad EBITDA.

Jag vill ta tillfället i akt och lyfta fram våra medarbetares insatser under året. I Asien lyckades vi behålla marknadsandelen trots den ökade konkurrensen på en svagare marknad. I Amerika och Europa har det varit utmanande marknadsförhållanden samtidigt som stora expansionsprojekt har genomförts. Jag vill uttrycka min uppskattning för våra engagerade medarbetare som varje dag skapar värde för våra kunder, aktieägare och alla våra intressenter.

Ökad effektivitet genom kontinuerliga förbättringar

Att öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten och samtidigt minska avfall i verksamheten, är viktiga och strategiska fokusområden. Gränges tillämpar sitt koncept för "lean

manufacturing" – Gränges Production System (GPS). Det används i alla produktionsanläggningar och har resulterat i mer effektiva produktionsflöden och mindre avfall i processerna. Effektiv metallhantering sänker kostnaderna genom kontinuerligt förbättrad sortering av återvunnet aluminium och optimering av olika typer av återvunnet aluminium som används i omsmältningprocessen. Dessutom bidrar Gränges fokus på verksamhetsförbättringar till att minska utsläppen till luft och vatten och till att skapa en säker arbetsplats för medarbetarna.

Vid produktionsanläggningen i Shanghai har Gränges implementerat maskininläring och avancerade analysverktyg, vilket har optimerat produktiviteten och kvaliteten. Detta leder till förbättrad processkontroll, energieffektivitet samt minskat avfall och miljöpåverkan. Vid anläggningen i Huntingdon har nya automatiserade system implementerats för att förbättra effektivitet och driftsäkerhet. Nära samverkan mellan produktionsanläggningarna och intern benchmarking bidrar till ökad tillväxt och kontinuerliga förbättringar på samtliga enheter. Ett exempel på initiativ för att lära av varandra är interna säkerhetsinspektioner som genomförs varje halvår på produktionsanläggningarna.

Hållbarhet skapar värde

Hållbarhet är en betydande aspekt både i utvecklingen av Gränges kunderbidanden och verksamhet. Genom att utveckla hållbara produkter, tjänster och affärsmodeller kan vi tillgodose nya behov och proaktivt bidra till att skapa en mer hållbar framtid. Hållbarhet är en integrerad del av Gränges affär och spelar en central

¹⁾ Transaktionen är villkorad av regulatoriskt godkännande från berörda konkurrensmyndigheter. Läs mer på sidan 16.



roll för koncernens tillväxt och värdeskapande. Under 2019 höjde vi våra ambitioner inom hållbarhet, och fortsatte att implementera koncernens hållbarhetsramverk i verksamheten och att samordna de regionala strategierna med de globala långsiktiga hållbarhetsmålen. I början av året blev Gränges medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI) och några månader senare certifierades vår produktionsanläggning i Shanghai enligt ASI:s Performance Standard. Under året fortsatte vi att stödja principerna i FN:s Global Compact och bidrog till att uppfylla Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.

Sammanfattningsvis ser vi goda framsteg för många av våra hållbarhetsprioriteringar under 2019, bland annat en rekordlåg olycksfallsfrekvens, en ökad andel inköpt återvunnet aluminium, minskade totala klimatutsläpp som ett resultat av minskade utsläpp från inköpta material och tjänster, samt ett mycket högt deltagande i våra koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden och antikorrup-tion. Vi ökade också takten i utvecklingen av ett bredare och mer hållbart kunderbjudande.

”

Sedan börsintroduktionen 2014 har Gränges mer än fördubblat sin försäljningsvolym och vinst samt genererat tillväxt över branschgenomsnittet.”

Johan Menckel, VD

Innovation för lönsam tillväxt

Hållbarhet är också en viktig del av Gränges innovationsprocess. Hållbarhetsdriven innovation kan omfatta löpande effektivitetsförbättringar, minskad resursanvändning i värdekedjan och utveckling av mer hållbara kunderbjudanden. Gränges innovationsprocess är integrerad i koncernens strategi och affärsmodell. Innovationsarbetet baseras på externa trender, kund- och konsumentinsikter, ny teknologi samt affärsmodeller där hållbarhet är en del i processen. Vårt innovationsarbete stöds av Gränges forsknings- och innovationscenter (R&I-center) runtom i världen och av en väl utvecklad innovationskultur. Samarbete med kunder, leverantörer och andra externa parter utgör en växande del av innovationsarbetet och är också ett resurseffektivt arbetssätt. En stark närvaro på tillväxtmarknader, som exempelvis elfordonsmarknaden, ger ökade insikter i trender och konsumentbehov. 2019 ökade Gränges antalet nya beviljade patent med 30 procent och etablerade ett R&I-center i Huntingdon, USA, med fokus på material från bandgjutning och lösningar för HVAC, förpackningar och andra nischmarknadssegment. Ett R&I-center med lokal expertis är viktigt för att möta kundkraven i regionen.

Genomförande av tillväxtstrategin

Vid utvärderingen av genomförandet av vår strategi kan jag med glädje konstatera att Gränges är väl positionerat med en stark global närvaro. Sedan börsintroduktionen

2014 har Gränges mer än fördubblat försäljningsvolym och vinst samt genererat en tillväxt över branschgenomsnittet. Vi kommer att fortsätta stärka positionerna på våra huvudmarknader och växa inom närliggande samt nischmarknader genom att proaktivt utveckla nya affärsmöjligheter och hållbara kunderbjudanden.

I skrivande stund påverkar det pågående utbrottet av coronaviruset, covid-19, vår omvärld. Såväl efterfrågan på Gränges slutkundsmarknader som efterfrågan på Gränges produkter kommer att påverkas och utbrottet kommer också att ha ytterligare negativ inverkan på produktionen av lätta fordon under 2020.

Gränges står starkt

De aktiviteter som har genomförts under 2019 positionerar Gränges mycket väl och stärker plattformen för fortsatt lönsam tillväxt. Med en starkare ställning på växande marknader och ett bredare erbjudande för framtida transportlösningar kan Gränges fortsätta att utveckla hållbara kunderbjudanden och forma framtiden. Med ett starkt engagemang för ständig förbättring och utveckling är Gränges väl positionerat för hållbar och lönsam tillväxt över konjunkturcykler.

Johan Menckel, VD

IMPLEMENTERING AV STRATEGI 2020

Under 2019 fortsatte Gränges att genomföra strategin i enlighet med de strategiska prioriteringarna innovation, hållbarhet, kontinuerliga förbättringar och strukturell expansion. Med ett starkt engagemang för ständig förbättring och utveckling är Gränges väl positionerat för hållbar och lönsam tillväxt.

>> DRIVA TILLVÄXT GENOM INNOVATION

Gränges vill leda utvecklingen av värmewäxlar material och andra avancerade aluminiummaterial och -lösningar för att vara kundernas förstahandsval.

Resultat 2019

- Ökade antalet beviljade nya patent med 47 (36) stycken.
- Etablerade ett R&I-center i Huntingdon, USA.
- Utvecklade nya lösningar för kunder i batteribranschen.
- Implementerade artificiell intelligens i produktutvecklingsprojekt.
- Vidareutvecklade TRILLIUM®-teknologin för nya applikationer.

>> SKAPA VÄRDE GENOM HÅLLBARHET

Gränges strävar efter att utveckla hållbara produkter, minimera verksamhetens miljöpåverkan, upprätthålla en god affärsetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö.

Resultat 2019

- Minskade antalet registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (Total Recordable Rate) med 28 procent.
- Minskade totala klimatutsläpp per ton¹⁾ med 6 procent, som ett resultat av minskade utsläpp från inköpta material och tjänster.
- Ökade andelen inköpt återvunnet aluminium med 3 procentenheter.
- Uppnådde ett mycket högt deltagande i den koncerngemensamma antikorrupsionsutbildningen (100 procent) och i uppförandekodusutbildningen (99 procent).

>> ÖKA EFFEKTIVITETEN GENOM KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR

Gränges ska öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten samt minska avfall i verksamheten.

Resultat 2019

- Genomförde effektiviseringsåtgärder inklusive ett övergripande besparingsprogram.
- Förbättrade produktionseffektiviteten i anläggningen i Shanghai genom digitalisering och automatisering.
- Förbättrade kvaliteten och minskade genomsnittligt antal reklamationer med 14 procent.
- Förbättrade den interna återvinningsgraden med 2 procentenheter.

>> ÖKA NÄRVARON GENOM STRUKTURELL EXPANSION

Gränges planerar att investera i produktionskapacitet och kapabilitet, samt expandera till närliggande marknader.

Resultat 2019

- Tecknade avtal om att förvärva Aluminium Konin, vilket kommer att addera nya kapabiliteter och en total årlig produktionskapacitet på 100 kton (läs mer på sidan 16).
- Slutförde expansionen av anläggningen i Huntingdon, vilket utökar total årlig produktionskapacitet med 40 kton.
- Återupptog produktionen vid anläggningen i Newport, vilket adderar en total årlig produktionskapacitet på 20 kton.
- Påbörjade projekt för att förbättra logistik och effektivitet i Finspånganläggningen, vilket kommer att addera en total årlig produktionskapacitet på 20 kton från 2022.

1) Inkluderar direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi och från inköpta material och tjänster.

INVESTMENT CASE

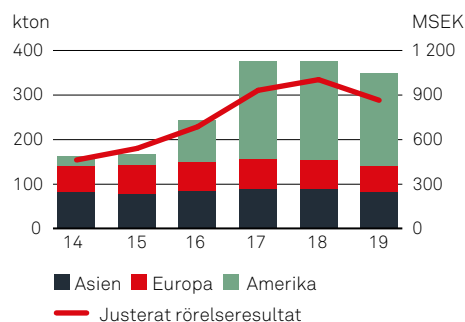
- **Tillväxt över branschgenomsnittet,** drivet av innovativa och tekniskt avancerade produkter och lösningar.
- **Ledare på attraktiva nischmarknader,** med ett globalt utbud och starka, långsiktiga kundrelationer.
- **Tydligt industriellt fokus,** med en konkurrensfördel baserad på forskning och innovation, förstklassig teknik och operationell effektivitet.
- **Stark resultat- och kassaflödesgenerering,** tack vare affärsmässig och operativ styrka, samt en solid process för att hantera balansräkningen.
- **Fokus på hållbarhet,** som en integrerad del av affärsmodellen.
- **Långsiktigt värdeskapande,** med en utdelningspolicy som säkerställer att 30–50 procent av nettoresultatet går tillbaka till aktieägarna.

”

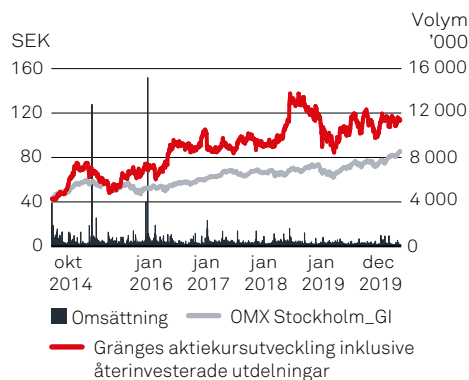
Mot bakgrund av Gränges tidigare framgångsrika förvärv och bolagets förmåga att minimera miljöpåverkan från sina verksamheter är vi övertygade om att Gränges kommer att fortsätta skapa långsiktig och lönsam tillväxt. Sedan börsintroduktionen 2014 har Gränges mer än fördubblat sin försäljningsvolym och vinst samt genererat tillväxt över branschgenomsnittet drivet av tekniskt avancerade produkter, innovation, framgångsrika förvärv och ett starkt fokus på hållbarhet.”

Jannis Kitsakis, Senior Portfolio Manager på Fjärde AP-fonden, Gränges största aktieägare.

Försäljningsvolym och justerat rörelseresultat



Totalavkastning sedan börsnotering jämfört med index



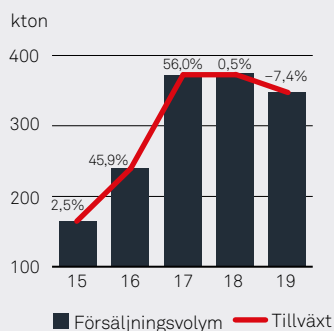
LÅNGSIKTIGA MÅL

FINANSIELLA

Gränges ska växa minst i takt med marknaden, generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent, ha en nettoskuld i intervallet 1–2 gånger justerad EBITDA samt en utdelningsgrad om 30–50 procent av årets resultat.

TILLVÄXT

Öka försäljningsvolymen minst i takt med bolagets slutmarknader.



Kommentar: Under 2019 minskade försäljningsvolymen med 7,4 procent, vilket var något mer än nedgången på slutmarknaderna, främst beroende på lagerreduktioner i leverantörskedjan.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

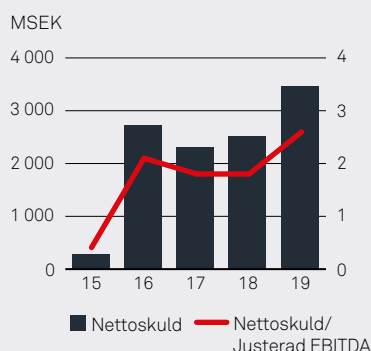
Generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent över tid.



Kommentar: Under 2019 sjönk avkastningen på sysselsatt kapital med 4,8 procentenheter till 11,7 procent, huvudsakligen beroende på högre sysselsatt kapital till följd av expansionsinvesteringar i USA och Sverige.

KAPITALSTRUKTUR

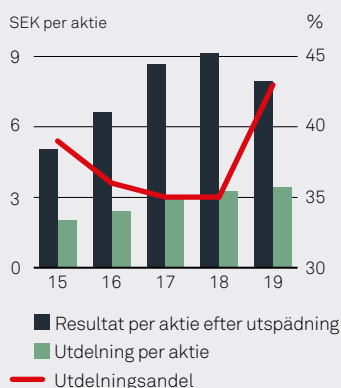
Ha en nettoskuld som normalt ska vara 1–2 gånger justerad EBITDA över den senaste tolvmånadersperioden.



Kommentar: Under 2019 ökade nettoskulden med ytterligare 971 MSEK till 3 465 MSEK. Ökningen beror på expansionsinvesteringar i USA och Sverige. Den 31 december 2019 uppgick nettoskulden till 2,6 gånger justerad EBITDA (2,5 exklusive IFRS 16 leasing-skulder).¹⁾

UTDELNINGSPOLICY

Dela ut 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning tas hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.



Kommentar: Styrelsen föreslår en utdelning om 3,40 kronor per aktie för räkenskapsåret 2019. Det är en ökning med 6 procent från föregående år och motsvarar 43 procent av 2019 års resultat.

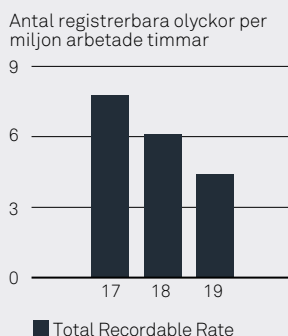
1) För ytterligare information om IFRS 16 Leasingavtal se not 3.

HÅLLBARHET

Gränges har ett koncerngemensamt hållbarhetsramverk med tolv väsentliga frågor grupperade i fem hållbarhetsområden. För varje område har Gränges ett uttalat långsiktigt åtagande och tillhörande mål för 2025. Målen nedan utgör ett urval av de hållbarhetsmål för 2025 som presenteras på sidorna 20–21.

SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

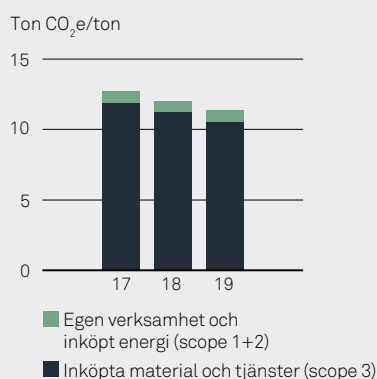
Minska Total Recordable Rate till < 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.



Kommentar: Under 2019 minskade Total Recordable Rate med 28 procent och uppgick till 4,4 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (6,1), drivet av ett framgångsrikt program för beteendebaserad säkerhet.

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Minska klimatutsläpp från egen verksamhet och inköpt energi med 25 procent per ton.¹⁾ Minska klimatutsläpp från inköpta material och tjänster per ton.¹⁾



Kommentar: 2019 minskade de totala klimatutsläppen per ton med 6 procent och uppgick till 11,3 ton CO₂e per ton (12,0), främst drivet av utsläppsminskningar från inköpta material och tjänster som ett resultat av en högre andel inköpt återvunnet aluminium. Klimatutsläppen från egen verksamhet och inköpt energi ökade med 8 procent jämfört med 2017 och uppgick till 0,82 ton CO₂e per ton (0,76), som ett resultat av högre energiintensitet främst till följd av lägre produktionsvolymen.

AFFÄRSETIK

Se till att 100 procent av alla medarbetare årligen utbildas i Gränges uppförandekod.

99%

Kommentar: 2019 genomförde 99 procent (99) av alla medarbetare den årliga webbaserade utbildningen i uppförandekoden.

ANSVARSFULLA INKÖP

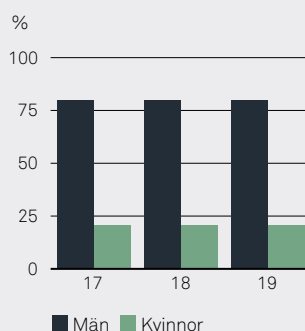
Säkerställa att 100 procent av alla betydande leverantörer²⁾ följer Gränges uppförandekod för leverantörer eller en motsvarande standard.

99%

Kommentar: 2019 undertecknade 154 betydande leverantörer – motsvarande 99 procent (98) av inköpsvärdet från betydande leverantörer – uppförandekoden för leverantörer alternativt bedömdes ha motsvarande standarder som är i linje med Gränges hållbarhetskrav.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Öka andelen kvinnor bland ledande befattningshavare³⁾ till minst 30 procent.



Kommentar: 2019 var andelen kvinnor bland ledande befattningshavare oförändrad och uppgick till 20 procent (20).

1) Jämfört med basår 2017.

2) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

3) Medarbetare som kvalificerats till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

Gränges stödjer sina kunder med forskning och innovation, produktutveckling samt teknisk support genom produktens livscykel. Materialegenskaper och design, vilka är Gränges kärnkompetenser, bidrar till effektiviteten och hållbarhetsprestandan i kundernas produkter och processer.

Starka kundrelationer

Gränges långsiktiga kundrelationer kännetecknas av kundanpassad utveckling och ett nära samarbete, med ett starkt fokus på att möta kundernas kritiska behov av pålitliga, hållbara och högkvalitativa produkter. Gränges har i regel långa affärsrelationer med sina kunder, och 85 procent har varit kunder till Gränges i mer än tio år.

Tekniskt ledarskap

Gränges har världsledande expertis om metallurgi och förståelse för produktionsprocessen, särskilt inom utveckling av legeringar, varmvalsning av pläterat material, termomekanisk bearbetning samt skärning. Produktutvecklare och ingenjörer har ett nära samarbete med

kunden för att optimera samverkan mellan materialen och kundens utrustning och processer.

Specialiserad och lean-baserad produktion

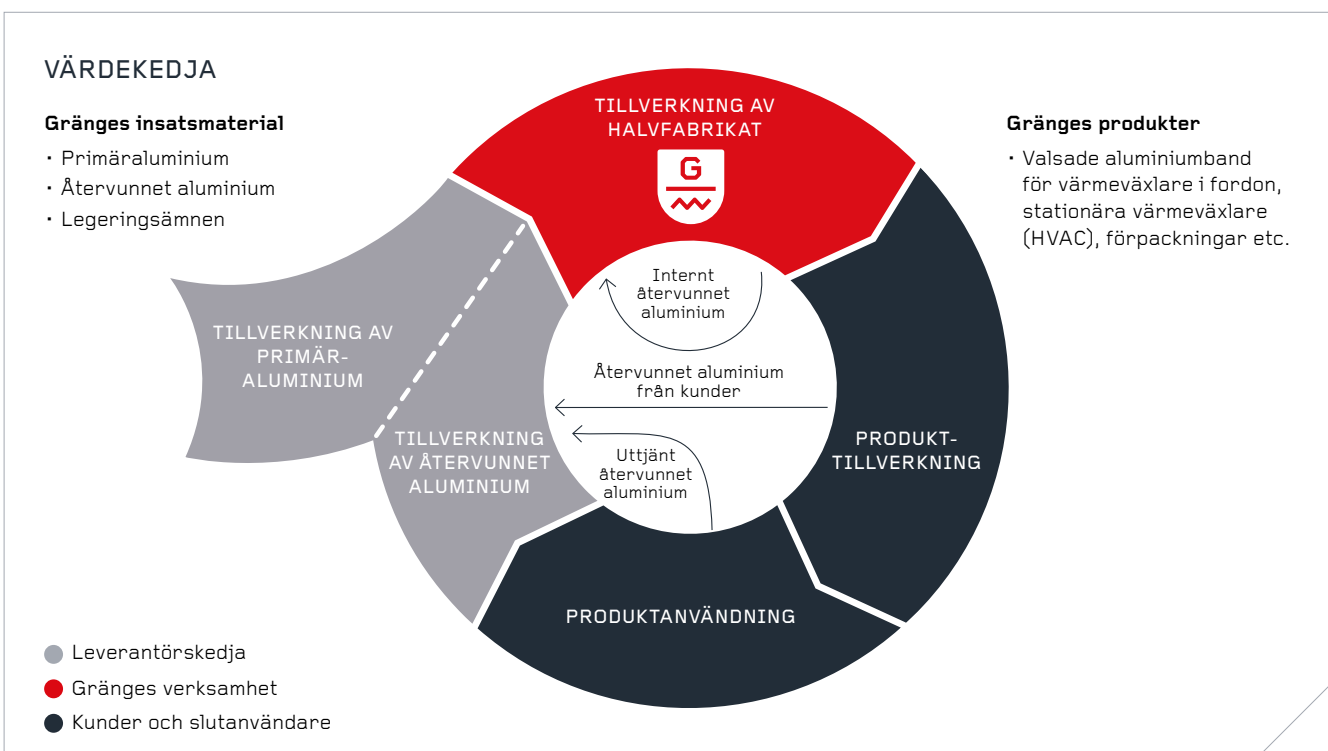
Gränges produktionsanläggningar är optimerade enligt lean-principer. Produktionen är efterfrågestyrd och bolaget har ett starkt fokus på kontinuerliga förbättringar för att öka produktiviteten, processtabiliteten och effektiviteten samt för att minska avfall i verksamheten. Gränges eget koncept för "lean manufacturing", Gränges Production System (GPS), är implementerat på alla produktionsanläggningar.

Lång erfarenhet och expertkompetens

Gränges mångåriga specialisering inom utveckling och tillverkning av avancerade valsade aluminiumprodukter har byggt upp en betydande erfarenhet och expertkompetens om materialegenskaper och tillverkningsprocesser. Bolaget samarbetar globalt för utbyte av värdefull kunskap och erfarenhet.

Etablerad intäktmodell

Gränges genererar intäkter genom försäljning av avancerade material som har tillverkats för specifika kunder och applikationer, och som regleras i kontrakt med lång löptid. Priserna baseras på det mervärde Gränges erbjuder i fråga om materialegenskaper och produktkomplexitet. Kostnaden för aluminium, som är det primära insatsmaterialet, förs vidare till kunderna.



TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Flera globala trender och drivkrafter påverkar Gränges och dess verksamhet. Tillsammans med kunder och andra intressenter strävar Gränges efter att ta tillvara på de affärsmöjligheter som skapas av dessa trender.

>> RESURSEFFektivITET OCH HÅLLBARHET

En växande världsbefolkning, urbanisering och en allt större global medelklass innebär stora påfrestningar på klimatet och världens naturresurser. Detta kommer att leda till en ökad efterfrågan på affärsmodeller som inkluderar ansvarsfulla leverantörskedjor, återvinning och en cirkulär ekonomi. Hållbara material bidrar till bättre resurseffektivitet och möjliggör en hållbar utveckling.

Möjligheter och risker

- Ökad efterfrågan på aluminiumprodukter tack vare ett globalt fokus på hållbar utveckling.
- Ökat fokus på att minska klimatpåverkan från leverantörskedjan.
- Hållbarhet blir en viktig faktor för investeringar, produktion, inköp samt forskning och innovation.

Gränges åtgärder

- Utöka utbudet av hållbara produkter.
- Öka cirkulariteten och aluminiumåtervinningen.
- Öka energieffektiviteten i den egna verksamheten.
- Öka samarbetet i värdekedjan för att uppnå större spårbarhet och leverantörsengagemang.

>> OMVÄLVANDE FORDONSTEKNOLOGIER

Elektrifiering, självkörande bilar, uppkoppling och delnings-ekonomin förändrar företag i grunden. Elektrifieringen drivs av att konsumenter och politiker ser miljömässiga fördelar med elfordon. Värmereglering av batterier och andra komponenter är avgörande för pålitliga och säkra elfordon, vilket är en förutsättning för att accepteras av konsumenter. Delningsekonomin leder till ett högre utnyttjande av fordon, vilket i sin tur resulterar i nya material- och designkrav.

Möjligheter och risker

- Ökad utveckling av produkter och applikationer för elfordon.
- Nya design- och materialkrav i framtida fordon.
- Nya aktörer i fordonsindustrin.

Gränges åtgärder

- Stärka resurser för att dra nytta av teknikskiftet.
- Nyttja och stärka Gränges forsknings- och innovationskompetens och skapa nya affärsmöjligheter.
- Utöka och bredda kundsamarbeten och utveckla nya samarbetsformer.
- Öka och bredda utvecklingen av flussreducerade (TRILLIUM®) och flussfria lodmaterial.
- Utveckla lösningar för förbättrad batteriprestanda.

>> DIGITALISERING OCH AUTOMATISERING

Den digitala transformationen påverkar alla delar av värdekedjan. Transformationen möjliggör effektivare processer, snabbare utvecklingscykler, optimerade varulager och förbättrad resursanvändning. Den påverkar även sättet som företag lanserar sina produkter på och hur de interagerar med kunder.

Möjligheter och risker

- Möjliggör effektivare produktion, produktutveckling och integrerade leverantörskedjor.
- Möjliggör nya sätt att samverka med kunder och andra intressenter.
- Nya värdeskapande tjänster såväl som differentiering.

Gränges åtgärder

- Uppgradera och integrera IT-infrastruktur och anläggningsutrustning för att skapa förutsättningar för smart produktion och ökad produktivitet.
- Tillämpa avancerade dataanalyser för att optimera kritiska aktiviteter.
- Säkerställa ett kunskaps- och erfarenhetsutbyte i organisationen.

>> EKONOMISK OCH POLITISK UTVECKLING

Makrofaktorer såsom konjunkturer, ändringar i handelslagstiftning och utsläppsregler påverkar globala företag som Gränges. Geopolitiska spänningar och handelskonflikter har en negativ påverkan på världsekonomin och skapar påfrestningar i leverantörskedjor samt förändrar konkurrenssituationen.

Möjligheter och risker

- Optimering av leverantörskedjan genom global positionering i olika regioner.
- Handelsbarriärer kräver starkare samarbeten med kunder.
- Ändrad försäljningsvolym för fordon.
- Ökat innehåll av aluminiummaterial per fordon.

Gränges åtgärder

- Fortsätta utveckla kapacitet och kompetens för värmväxlar material i Nordamerika.
- Bredda produkterbudande och lösningar, etablera sig på nya nischmarknader och optimera allokeringen av befintliga resurser i olika regioner.
- Tillföra värde genom produktdifferentiering och samarbeten.

MARKNADER

Gränges har en ledande position inom valsade aluminiummaterial med produktutveckling, produktion, försäljning och teknisk support på tre kontinenter.

Marknadens kännetecken

Gränges är en ledande global leverantör av avancerade produkter och lösningar av aluminium för värmeväxlarapplikationer och andra nischmarknader. Marknaden för avancerade valsade aluminiummaterial kännetecknas av avancerad teknik, komplexa produktionsprocesser samt kunddriven utveckling med långa kundrelationer.

Avancerad teknologi och avancerade produktionsprocesser

Det är relativt svårt att etablera sig på marknaden för avancerade aluminiummaterial. Detta beror inte i första hand på att det är en kapitalintensiv bransch utan snarare på den höga grad av kompetens och erfarenhet som krävs för att utveckla

nya avancerade material. Den här kompetensen är även avgörande för att hantera flexibla och effektiva produktionsprocesser, och för att kunna garantera en hög leveranssäkerhet vad gäller volym, tid och kvalitet. Allt detta kräver väl anpassade produktionsresurser och -processer som har förfinats under lång tid. Därutöver krävs effektiv kundservice och en global logistikkapacitet.

Kunddriven utveckling

Tillverkare ställs ständigt inför ökade och nya kundkrav på starkare material med lägre vikt, ökad korrosionsbeständighet och minskad miljöpåverkan. Utvecklingen av nya produkter, material och processer genomförs i nära samarbete med kunderna och baseras på mångåriga relationer. En

central utmaning är att möta de krav som följer av nya applikationer och behov hos slutkunderna, samt de trender som påverkar verksamheten. Gränges strävar efter att ligga i framkant och utveckla anpassningsbara och skräddarsydda aluminiummaterial.

Konkurrenter

Konkurrenterna varierar i storlek och strategiskt fokus samt skiljer sig åt mellan regioner och slutkundsmarknader. I första hand utgörs konkurrenterna av större globala aluminiumbolag som Arconic, Novelis och UACJ. I Asien finns det flera lokala aktörer som är direkta konkurrenter till Gränges på den asiatiska marknaden. I Europa ökar konkurrensen från tillverkare i Öst- och Sydeuropa.

SLUTKUNDSMARKNADER

Fordonsindustrin – Gränges material i varannan bil

Fordonsindustrin omfattar alla fordonstyper, från lätta till tunga lastfordon, såväl som hybrid- och elfordon. Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning av värmeväxlar material. Det ökande antalet hybrid- och elfordon, och avancerade funktioner som exempelvis självkörande bilar, bidrar till att ytterligare öka efterfrågan på Gränges material. Runt hälften av alla bilar som tillverkas i världen idag har värmeväxlare som innehåller Gränges material.

HVAC¹⁾-industrin – strikta krav gynnar Gränges lösningar

HVAC-industrin inbegriper system för värme, ventilation och luftkonditionering i bostäder, kommersiella lokaler och industrifastigheter. Marknadstillväxten drivs av krav på energieffektivitet och nybyggnation. Krav på minskad energiförbrukning och restriktioner kring kylmedel driver på förbättrad design av HVAC-produkter och resulterar i att Gränges material efterfrågas allt mer. Gränges levererar material till både lödda och mekaniskt sammansatta värmeväxlare av aluminium. Amerika är Gränges viktigaste HVAC-marknad.

Övriga slutkundsmarknader – många olika användningsområden

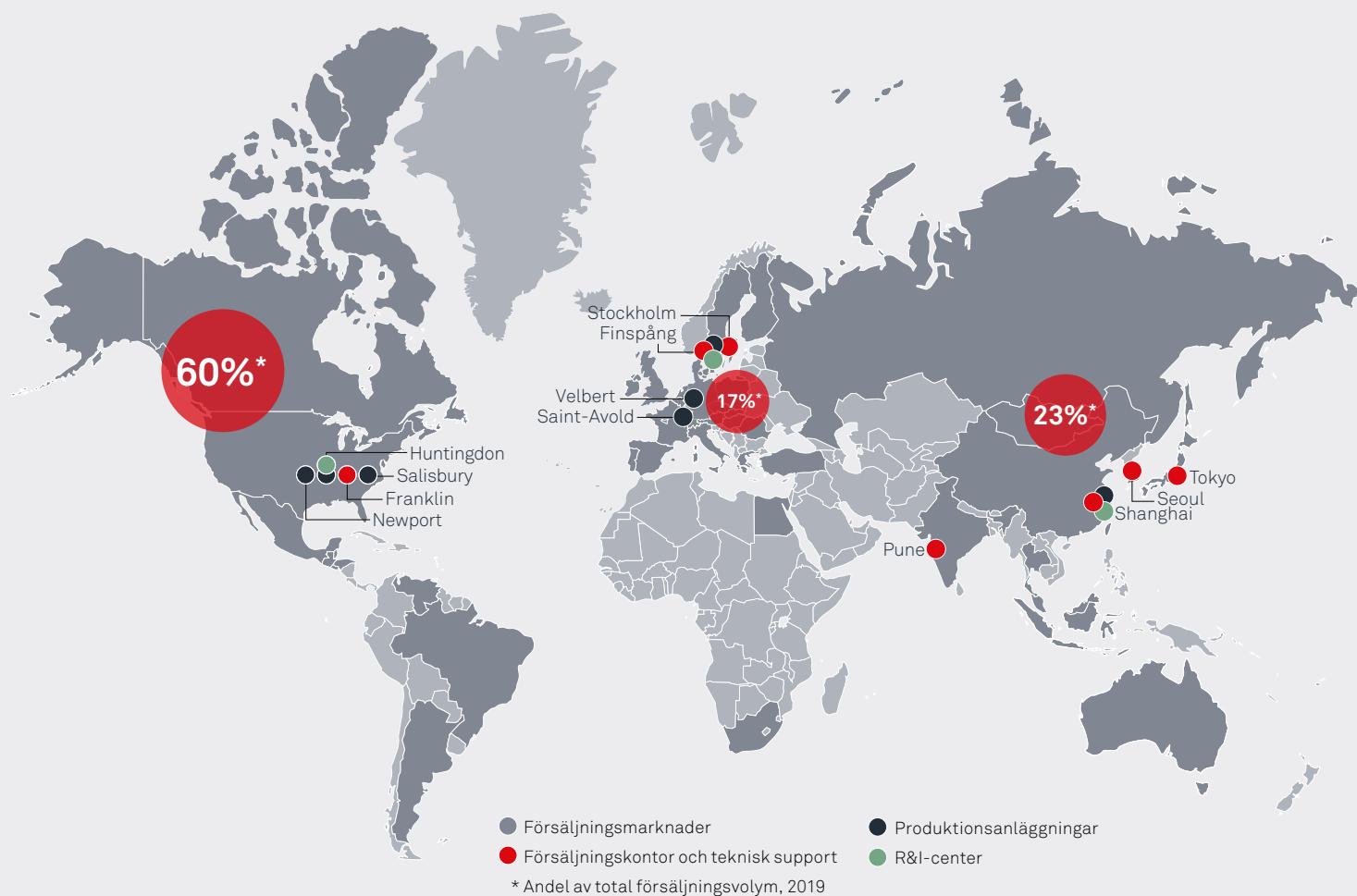
Exempel på andra marknader som Gränges verkar på är lindningsmaterial för transformatorer, aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar, samt värmeväxlarlösningar för industriapplikationer, jordbruksmaskiner och vindkraftverk. I Nordamerika spelar aluminium en viktig roll i utformningen av elnät och stora transformatorer tack vare betydande kostnads- och viktfordelar jämfört med koppar. Aluminiumfolie ger ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, egenskaper som är idealiska för livsmedelsförpackningar. Gränges är en stor leverantör av aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar och lindningsmaterial för transformatorer i Nordamerika.

Försäljningsvolym per slutkundsmarknad, 2019



■ Fordon, 49%
■ HVAC, 25%
■ Övrigt, 26%

1) Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem. Ibland använt för att definiera marknaden för stationära värmeväxlare.



EN GLOBAL AKTÖR

Gränges geografiska marknader är Asien, Europa samt Amerika, och bolaget är marknadsledande på de flesta marknader där det är verksamt.

ASIEN

Gränges har en ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Asien. Kina är huvudmarknaden och andra viktiga marknader är Indien, Thailand och Sydkorea. 2019 svarade fordonsindustrin för 90 procent (90) av Gränges försäljning i Asien, där globala kunder stod för 50 procent (47) av försäljningsvolymen.

EUROPA

Gränges har en ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Europa. Tjeckien, Sverige, Tyskland och Polen är de största marknaderna. 2019 svarade fordonsindustrin för omkring 90 procent (90) av Gränges försäljning i Europa. Europa är en konsoliderad marknad och globala kunder svarade för 78 procent (80) av försäljningsvolymen.

AMERIKA

Gränges har en ledande position inom valsade aluminiumprodukter för HVAC och är den näst största leverantören av valsat aluminium för lödda värmeväxlare till fordonsindustrin. Bolaget har även starka positioner på nischmarknader, som exempelvis transformatorer och livsmedelsförpackningar. USA, Mexiko och Brasilien är Gränges huvudmarknader. 2019 svarade fordonsindustrin för 22 procent (22) av Gränges försäljning i Amerika, och 78 procent (78) av försäljningen gick till HVAC och övriga slutkundsmarknader. Globala kunder stod för 16 procent (15) av den totala försäljningen i Amerika.

GRÄNGES PRODUKTER I SAMHÄLLET

Gränges produkter används i flera av världens mest krävande applikationer.



HVAC

Värmeväxlare

- Evaporatorer
- Kondensorer
- Kylare
- Mikrokanalvärmeväxlare



VINDKRAFTVERK

Värmeväxlare

- Oljekylare

FORDON

Värmeväxlare

- Motorkylare
- Lågtemperaturkylare
- Värmare
- Kondensorer
- Evaporatorer
- Oljekylare
- Kylare (sk. chillers)
- Laddluftkylare
- Batterikylplattor
- Elektronikkyllning

Övrigt

- Chassidetaljer
- Värmesköldar

TRANSFORMATORER

- Transformatorlindningar
- Kabelskärmar

SPECIAL- FÖRPACKNINGAR

- Förpackningsfolie
- Läkemedelsfolie
- Konfektyrfolie
- Förslutningsfolie

VERKSAMHET

Gränges är en ledande leverantör av valsade aluminiummaterial och erbjuder produktion, försäljning, teknisk support och kunddriven produktutveckling.

PRODUKTIONS- ANLÄGGNINGAR

Gränges har fem produktionsanläggningar på tre kontinenter med en total årlig kapacitet på 460 kton.

FINSKPÅNG

100 kton.
Fordon.

SHANGHAI

120 kton.
Fordon och HVAC.

HUNTINGDON

200 kton.
HVAC, fordon, livsmedelsförpackningar, transformatorer, övrigt.

SALISBURY

40 kton.
HVAC, värmesköldar för fordon, övrigt.

NEWPORT

20 kton¹⁾.
HVAC, livsmedelsförpackningar, förpackningsfolie.

Gränges äger även 51 procent av aktierna i produktionsbolaget Getek, med anläggningar i Velbert i Tyskland och St Avold i Frankrike, vilka producerar aluminiumgöt genom avancerad sprayformningsteknik.

1) Kapacitet efter färdigställande.

Gränges har starka positioner i Europa, Asien och USA. Bolaget har fem produktionsanläggningar på tre kontinenter med en total årlig produktionskapacitet på 460 kton. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv.

En solid plattform för tillväxt

Med produktutveckling och produktionskapacitet på tre kontinenter har Gränges en solid plattform för att på ett effektivt och hållbart sätt möta komplexa kundkrav och nya trender.

Gränges fokuserar på att utveckla nya produkter, material och processer i nära samarbete med sina kunder. Gränges produktutvecklare och tekniker erbjuder avancerad teknisk support och ett stort utbud av tjänster till kunderna för att optimera samverkan mellan Gränges produkter och kundernas utrustning, processer och applikationer. Gränges valideringskapacitet stärker kundernas konkurrenskraft genom att spara tid och kostnader vid utveckling och lansering av nya produkter.

Stark företagskultur

Gränges har en stark företagskultur som bygger på bolagets kärnvärden och engagerade medarbetare, med en ambition att kontinuerligt utvecklas och förbättras. Företagets kärnvärden – engagerad, handlingskraftig, tillgänglig och innovativ – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för att agera och bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt och

etiskt sätt. Hållbarhet är en naturlig del i kärnverksamheten och strategin och Gränges strävar efter att integrera hållbarhetsfrågor i hela verksamheten.

Material och tekniskt ledarskap

Gränges utvecklar och tillverkar avancerade material som höjer effektiviteten i kundens tillverkningsprocesser, liksom prestandan hos slutkundernas produkter. Gränges är inriktat på valsade produkter för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer, och erbjuder ett omfattande utbud av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda. Beroende på det specifika behovet för en viss applikation erbjuder Gränges multilagerprodukter. Denna flexibilitet ger praktiskt taget obegränsade möjligheter för kundanpassade lösningar baserade på noggrant utvalda legeringskombinationer, leveranstillstånd, pläteringstjocklekar och geometrier. Toppmodern teknik och industriell hantverksskicklighet säkerställer material som håller jämn kvalitet.

Aluminium kallas ofta den "gröna metallen" eftersom materialet har egenskaper som bidrar till en hållbar utveckling. Det är lätt, starkt, korrosionsbeständigt, slitstarkt, mångsidigt och ogenomträngligt – och i hög grad återvinningsbart. De unika egenskaperna gör att Gränges kan erbjuda resurseffektiva och klimatsmarta lösningar till alla kunder.

EN ARBETSMILJÖ DÄR SÄKERHETEN GÅR FÖRST

Säkerhet har högsta prioritet för Gränges och är integrerat i bolagets koncept för lean-baserad produktion, som är en del i strategin för kontinuerliga förbättringar. Interna säkerhetsinspektioner genomförs var sjätte månad på produktionsanläggningarna i syfte att dela erfarenheter och kunskap, och för att skapa enhetliga arbetsprocesser.

Under 2019 registrerades den lägsta nivån av olyckor någonsin på produktionsanläggningen i Shanghai.



ÖKA EFFEKTIVITETEN GENOM KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR

Att öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten och samtidigt minska avfall i verksamheten, är viktiga och strategiska fokusområden.

Gränges Production System (GPS)

Gränges har ett eget koncept för lean-baserad produktion – Gränges Production System (GPS). Det används på alla produktionsanläggningar och har resulterat i förenklade produktionsflöden och mindre avfall i processerna. Effektiv metallhantering sänker kostnaderna genom kontinuerligt förbättrad sortering av återvunnet aluminium och optimering av olika typer av

återvunnet aluminium som används i omsmältningprocessen. Vidare bidrar Gränges starka fokus på verksamhetsförbättringar till att minska utsläppen till luft och vatten och till att skapa en trygg och säker arbetsplats för medarbetarna.

Vid produktionsanläggningen i Shanghai har Gränges fortsatt att höja digitaliseringsnivån och framgångsrikt optimerat produktiviteten och kvaliteten med hjälp av maskininlärning och avancerade analysverktyg. Exempelvis har smarta sensorer successivt börjat användas i viktig produktionsutrustning, vilket har bidragit till en väsentlig förbättring av maskintillgängligheten och processtabiliteten. Implementeringen av digitala verktyg och en noggrannare processkontroll kommer också att

leda till bättre energieffektivitet och minskat avfall vid skärningen, vilket har en positiv effekt på miljön.

I samband med utbyggnaden av anläggningen i Huntingdon har nya automatiserade system implementerats för att förbättra effektiviteten och driftsäkerheten i verksamheten.

Kunskaps- och erfarenhetsutbyte

Nära samverkan mellan produktionsanläggningarna och intern benchmarking driver tillväxt och förbättringsarbete på samtliga enheter. Ett exempel på initiativ för att lära av varandra är interna säkerhetsinspektioner som genomförs varje halvår på produktionsanläggningarna.

ELIMINERAD FLASKHALS I FINSPÅNG

Ett verkligt exempel på kontinuerlig förbättring är initiativet i anläggningen i Finspång, där Gränges har lyckats ta bort en flaskhals i produktionen. Initiativet startades för två år sedan och fortsätter att visa goda resultat. Bandbytestiden i ett av kallvalsverken har minskat med 25 procent och den genomsnittliga maskinhastigheten har ökat med 35 procent. Förbättringen uppnåddes utan investeringar. De enda verktyg som användes var tydliga mål, ett konsekvent GPS-fokus samt engagemang hos och samarbete mellan arbetsgrupperna som arbetar med maskinen.



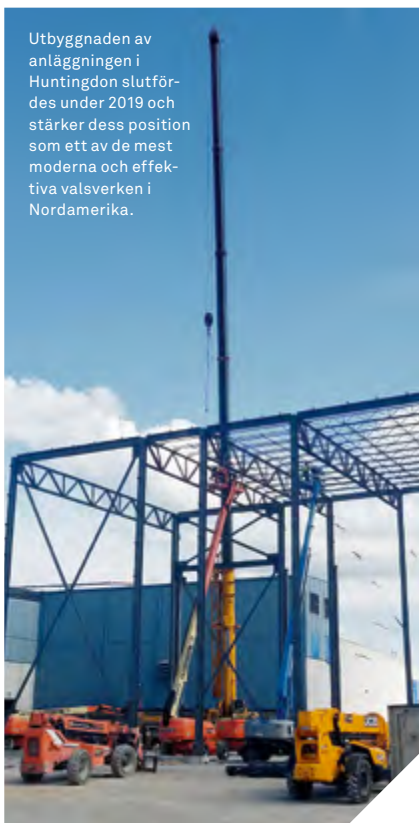
Produktionsanläggningen i Finspång lyckades ta bort den tidigare flaskhalsen vid maskin 2751 under 2019.

TVÄRREGIONALT OCH -FUNKTIONELLT SAMARBETE

Ett exempel där ett nära samarbete varit produktivt och framgångsrikt är initiativet att optimera glödgugnarna, baserat på hårdare specifikationskrav från Gränges kunder. En arbetsgrupp med representanter från Shanghai, Finspång och Gränges huvudkontor arbetade tillsammans med målet att undersöka vad som behövde göras för att uppnå en jämnare temperatur i banden och minska temperaturspridning mellan olika band.

Innovativa idéer och experiment gjorde att det tvärfunktionella teamet från forskning och innovation, processutveckling, underhåll samt produktionsteknik lyckades fastställa vilket luftflöde som krävdes för att jämna ut temperaturen i glödgugnarna. Lösningen utvecklades med hjälp av vetenskapliga metoder i kombination med konkreta och praktiska kunskaper inom processer.

Tack vare förbättrad värmspridning i banden finns även potential att reducera tiden för glödgning med bibehållen materialkvalitet.



Utbyggnaden av anläggningen i Huntingdon slutfördes under 2019 och stärker dess position som ett av de mest moderna och effektiva valsverken i Nordamerika.

ÖKA NÄRVARON GENOM STRUKTURELL EXPANSION

Ett av Gränges strategiska fokusområden är att öka närvaron genom strukturell expansion. Gränges investerar i produktionskapacitet och kapabilitet för att möta en stigande efterfrågan, nå ut till nya slutkundsmarknader och expandera till närliggande marknader. Den totala årliga produktionskapaciteten har ökat från 90 kton 1999 till 460 kton 2019, varav kapacitet på 40 kton tillfördes under 2019.

Expansion i Europa och Amerika

Betydande strukturella utbyggnadsprojekt påbörjades vid produktionsanläggningarna i Sverige under 2018 och i USA under 2017. Projekten har fortskridit enligt plan och merparten var slutförda under 2019. Dessa utbyggnader kommer, när de är helt färdigställda, att öka den årliga produktionskapaciteten med 80 kton. I november 2019 meddelade Gränges att ett avtal ingåtts om att förvärva den polska aluminiumtillverkaren Aluminium Konin, vilket tillför ytterligare produktionskapacitet om 100 kton och stärker Gränges närvaro i Europa.

Pågående expansionsprojekt

Expansionsprojektet i **Finspång**, för att öka produktionskapaciteten med 20 kton, fortskrider enligt plan. Investeringen på 400 MSEK kommer även att förbättra produktionseffektiviteten och logistiken samt minska transporter och utsläpp. Projektet inleddes 2018 och kommer att slutföras under 2021.

Utbyggnaden av anläggningarna i **Huntingdon** och **Newport** påbörjades under 2017 och 2018 för att ytterligare stärka Gränges position i Nordamerika och fungera som en viktig tillväxtplattform. Under 2019 slutfördes utbyggnaden av Huntingdon, en investering på 110 MUSD, som ökade den årliga produktionskapaciteten från 160 kton till cirka 200 kton för att tillgodose den växande efterfrågan på HVAC-produkter, folieprodukter, fordon och utvalda nischmarknader. Investeringen på 26 MUSD för att upgradera Newport-anläggningens befintliga valsverk och annan utrustning fortskred enligt plan under 2019 och kommer, när arbetet är klart, ge en ökad kapacitet på 20 kton för att möta den ökade efterfrågan på tunn aluminiumfolie i USA.

FÖRVÄRVET AV ALUMINIUM KONIN



I november 2019 ingick Gränges ett avtal om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Förvärvet stärker Gränges produkterbjudande och närvaro i Europa och bidrar med starka positioner på nya attraktiva nischmarknader. Aluminium Konin tillför nya kapabiliteter och ny kapacitet som breddar Gränges erbjudande till framtida transportlösningar, såsom elfordon, samt bidrar till en starkare position på tillväxtmarknader. Förvärvet passar Gränges strategiskt mycket väl och stärker bolagets plattform för en hållbar och lönsam tillväxt.

Aluminium Konin har en diversifierad produktportfölj och solid finansiell utveckling. Företaget har också ett väl

utvecklat och kostnadseffektivt, integrerat valsverk i Konin, Polen, med en årlig kapacitet på 100 kton. Gränges kommer att slutföra ett treårigt expansionsprogram initierat av säljaren, om 1,1 miljarder SEK, för att ytterligare stärka Aluminium Konins kapabiliteter och utöka den årliga kapaciteten till 140 kton. Aluminium Konins nettoomsättning, rullande tolv månader, uppgick till cirka 3,0 miljarder SEK per september 2019, och bolaget har cirka 750 anställda. Den förvärvade verksamheten kommer att bli ett helägt dotterbolag till Gränges AB.

Transaktionen är villkorad av regulatoriskt godkännande av relevanta konkurrensmyndigheter.

För att finansiera förvärvet tillhandahåller Danske Bank, Nordea Bank och Svenska Handelsbanken en bryggfinansieringsfacilitet på 2,3 miljarder SEK med en löptid på 18 månader.

I samband med transaktionen planerar Gränges att genomföra en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare om totalt cirka 2 miljarder SEK. Transaktionen är ej villkorad av företrädesemissionen, som är föreslagen för att upprätthålla Gränges finansiella styrka samt för att, till viss del, användas till framtida tillväxtinvesteringar i enlighet med Gränges strategi.

Gränges styrelse avser att föreslå att en bolagsstämma bemyndigar styrelsen att emittera nya aktier genom företrädesemissionen. Cirka 1,5 miljarder SEK av emissionslikviden kommer att användas för att finansiera en del av transaktionen, och cirka 0,5 miljarder SEK avser framtida tillväxtinvesteringar i linje med Gränges strategi.

INNOVATION FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Gränges innovationsprocess är integrerad i koncernens strategi och affärsmodell. Innovationsarbetet baseras på externa trender, kund- och konsumentinsikter, ny teknologi och affärsmodeller med hållbarhet integrerat i processen.

GRÄNGES R&I-CENTER

FINSPÅNG

Globalt och regionalt för Europa. Fokus på material och lösningar för lödda värmeväxlare och nya teknologier.

SHANGHAI

Regionalt för Asien. Fokus på lösningar för elfordon och liknande nya applikationer.

HUNTINGDON

Regionalt för Amerika. Fokus på material från bandgjutning och lösningar för HVAC, förpackningar och andra nischmarknader.

I Gränges R&I-organisation arbetar cirka 60 högutbildade medarbetare över hela världen, bland annat metallurger, kemister, metallografer, fysiker, maskiningenjörer och tekniker.

Gränges innovationsarbete stöds av bolagets R&I-center runtom i världen och av en välutvecklad innovationskultur. Samarbeten med externa parter, kunder och leverantörer utgör en växande del av innovationsarbetet och är också ett resurseffektivt arbetssätt. Gränges innovation omfattar utvecklingen av nya produkter och tjänster, fortsatt utveckling och förbättring av befintliga erbjudanden och lösningar samt en utökning av bolagets erbjudanden och värdekedjan.

Hållbarhet är också en viktig del av Gränges innovationsprocess. Hållbarhetsdriven innovation kan omfatta löpande effektivitetsförbättringar, minskad resursanvändning i värdekedjan och utveckling av mer hållbara produkter. En stark närvaro på tillväxtmarknader, som exempelvis elfordonsmarknaden, ger ökade insikter i trender och konsumentbehov. Dessa kunskaper och insikter används för att utveckla nya produkter, tjänster, lösningar och affärsmodeller anpassade till förhållandena på dessa marknader.

Gränges forskning och innovation

Med omfattande expertkunskaper om materialegenskaper bedriver Gränges strategisk forskning och innovation samt kundbaserad produktutveckling. Gränges starka produkt erbjudande är resultatet av avancerad kunskap om metallurgi och produktionsprocesser samt ett långsiktigt engagemang i forskning och innovation. Arbetet bedrivs tvärfunktionellt inom Gränges, med externa kunder och, inom utvalda nyckelområden, tillsammans med ledande universitet och forskningsinstitut. Den strategiska forskningen hanteras globalt medan den kundanpassade utvecklingen bedrivs lokalt i nära samarbete med produktionsanläggningarna och kunderna. Denna organisation möjliggör snabbare beslutsgångar och processer för produktutveckling då Gränges kan testa och verifiera nya produkter direkt i produktion. Samarbete i utvecklingsprojekt, daglig kontakt och återkommande möten mellan R&I-centren underlättar kunskapsutbytet inom Gränges.

”

Gränges är en proaktiv partner, som kontinuerligt förbättrar sin teknologi, effektivitet och flexibilitet för att möta dagens och morgondagens behov och utmaningar.”

Kent Schölin, SVP Research & Innovation, Gränges

ETT NYTT R&I-CENTER I USA

Under 2019 etablerade Gränges ett R&I-center i Huntingdon, USA. Ett laboratorium med lokal expertis har stor betydelse för att tillgodose kundernas behov i regionen. Efter 27 år vid Gränges i Finspång flyttade materialexperthen Torkel Stenqvist till Huntingdon under 2019 för att ansluta till teamet som bygger upp koncernens nya R&I-center där. Han arbetar i nära samarbete med R&I-centren i Finspång och Shanghai, deltar i alla delar av uppbyggnaden av det nya R&I-centret, bidrar med teknisk säljstöd och leder utvecklingsprojekt.

Innovativa lösningar och nya teknologier

Gränges utvecklar innovativa material och lösningar som gör det möjligt för kunderna att öka sin produktivitet och energieffektivitet, förbättra säkerheten samt dra nytta av möjligheter knutna till digitalisering och automatisering. Genom åren har Gränges utvecklat ett stort antal produkter med förbättrade slutegenskaper, samt ökad stabilitet och hållbarhet. Gränges fokus på teknologi, produktionsprocesser och materialegenskaper bidrar till utvecklingen av kompaktare, lättare och mer formbara lösningar som ökar den ekonomiska effektiviteten och minskar miljöpåverkan.

En viktig trend som påverkar Gränges kunders behov är förändringarna inom fordonsindustrin. Elfordonsmarknaden växer och utvecklas snabbt, vilket innebär nya affärsmöjligheter för Gränges. Nya lösningar för värmeväxlare behövs för att kyla batterier, elmotorer och andra elektriska komponenter. En effektiv värmereglering är viktig för batteriernas prestanda och livslängd. Det kommer att behövas ytterligare viktminskning, nya konstruktioner samt starkare och mer korrosions-tåliga material. För att ligga steget före i den pågående omvandlingen i fordonsin-

dustrin har Gränges en pipeline av nya material som ska möta kundernas befintliga och framtida behov, exempelvis nya behov av batterikylning, kylare och laddluftkylare. Gränges samarbetar med tillverkare av fordonskomponenter och andra aktörer i värdekedjan, främst vad gäller utformningen av batterikylningssystem. Gränges utökar också arbetet med att utveckla nya lösningar och material, inte bara för värmeväxlare, utan även för användningsområden som fordonskarosser, batterihöljen och aluminiumfolie i batterier. Gränges har en stark position på tillväxtmarknader och kapacitet att skraddarsy produkt erbjudanden för nya nischmarknader. En grupp inom Gränges R&I-organisation arbetar enbart med nya materialteknologier.

Gränges patenterade teknologi TRILLIUM® innebär att kunder kan minska antalet steg i sin produktionsprocess och utveckla mer komplexa och kompakta konstruktioner. Denna teknologi förenklar lödningsprocessen genom att eliminera behovet av avfettning, tillsättning av flussmedel, rengöring och torkning. Då flussmedlet är integrerat i materialet behöver det inte tillsättas i processen vilket förbättrar kundernas hållbarhetsprestanda.

Deltagande i branschseminarier

Gränges deltar regelbundet i olika branschseminarier runt om i världen, vilket är ett bra tillfälle att träffa kunder, komponenttillverkare och branchkollegor samt dela idéer och diskutera framtida möjligheter inom branschen. Ett exempel är Gränges deltagande vid det andra seminariet om värmereglering i fordon som drivs med ny energi (New Energy Vehicle thermal management) i Shanghai, Kina i september 2019. Arrangemanget samlade omkring 160 experter på värmereglering i fordon för att fokusera på värmväxlare, batterier, miljö och teknik för värmereglering i fordon.

Patentportfölj

Patentarbetet sköts av en central organisation med globalt fokus som säkerställer ett passande skydd av Gränges innovationer för att skapa och bibehålla en värdefull patentportfölj. Under 2019 ökade Gränges antalet nya beviljade patent med 47 (36). Per den 31 december 2019 hade Gränges forsknings- och innovationsinsatser resulterat i 58 patentfamiljer och 195 beviljade patent, med ytterligare 79 patentansökningar under behandling.

INNOVATIVA LÖSNINGAR FÖR NYA ANVÄNDNINGSO- MRÅDEN

Genom löpande utveckling av lödtråd utökar Gränges användningsområdena för den patenterade TRILLIUM®-teknologin. Jämfört med traditionell lödtråd bidrar Gränges erbjudande till bättre fogbildning och lödbarhet tack vare ett jämnare flussmedelsinnehåll och en mer effektiv användning av flussmedel. Mängden flussmedel och mängden flussrester minskar, vilket gör att Gränges kan tillgodose komponenttillverkarnas krav. Lödtråd av TRILLIUM® ger också ökad formbarhet och större designfrihet. Produkten är främst avsedd för stationära värmeväxlare, men också för värmeväxlartillverkare i fordonsindustrin. I båda fallen kommer produkten att vara ett komplement till dagens utbud.



ARTIFICIELL INTELLIGENS (AI) ANVÄNDS FÖR ATT ÖKA ANVÄNDNINGEN AV ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Under 2019 inledde Gränges ett AI-projekt för att öka användningen av återvunnet aluminium. I dagsläget är två tredjedelar av Gränges mest komplicerade plåterade material återvunna. Genom att kombinera AI-modeller med kunnandet hos de anställda på omsältverket kommer det att vara möjligt att återvinna ännu mer. Marcus Wallberg, AI-ingenjör i Finspång, säger:

”Att minska avfallsmängden är viktigt både för miljön och bolagets lönsamhet, och detta är ett område där AI kan bidra till utvecklingen.”

HÅLLBART AFFÄRSVÄRDE

Genom att bedriva sin affärsverksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, arbetar Gränges för att stärka sin långsiktiga konkurrenskraft och skapa värde, både finansiellt och operationellt. Hållbart affärsvärde uppnås genom att arbeta enligt företagets hållbarhetsramverk och långsiktiga mål.

Hållbarhet som konkurrensfördel

Hållbarhet är en naturlig del i Gränges kärnverksamhet och strategi. Det bidrar till att öka företagets långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för Gränges såväl som för bolagets kunder, medarbetare, investerare och andra intressenter. Hållbart affärsvärde skapas både genom att minska oönskad påverkan från företagets verksamhet och genom att ytterligare öka de positiva bidrag som fås genom att integrera hållbarhetsaspekter i affärsverksamheten.

Den globala drivkraften mot en mer hållbar utveckling och omställningen till en mer cirkulär och resurseffektiv ekonomi medför att Gränges kunder blir alltmer medvetna om vikten av att använda hållbara material. Gränges tekniska expertis och kompetens inom materialegenskaper och -prestanda avseende aluminium hjälper kunder och andra aktörer i hela värdekedjan att förbättra resurseffektivitet och klimatprestanda, vilket är i linje med den globala omställningen mot en hållbar utveckling och cirkulär ekonomi. Gränges aluminiumprodukter av låg vikt och goda möjligheter till återvinning bidrar exempelvis till att öka bränsleeffektiviteten i fordon och energieffektiviteten i byggnader.

Ambitiöst ramverk och långsiktiga mål

Intressentengagemang är grundläggande för Gränges affärsverksamhet och företagets concerngemensamma hållbarhetsramverk och mål för 2025 är baserade på input från en löpande dialog med intressenterna.

Företagets hållbarhetsramverk är uppdelat i fem områden, där varje område styrs av en representant från koncernledningen. Denna individ föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges regionala team för att implementera lokala hållbarhetsaktiviteter. Mer information om processen att identifiera väsentliga frågor finns på sidorna 98–99.

Under 2019 fortsatte Gränges att implementera sitt hållbarhetsramverk. Fokus har varit att samordna de regionala strategierna och aktiviteterna med de concerngemensamma långsiktiga hållbarhetsmålen, samt att öka medarbetarnas medvetenhet och engagemang.

Främja hållbar utveckling

Gränges deltar i olika branschinitiativ för att säkerställa att aluminium utvinns, produceras och används på ett hållbart sätt och för att driva förändring där påverkan i värdekedjan är som störst. Läs mer på sidan 99.

Gränges har deltagit i FN:s Global Compact sedan oktober 2016 och åtagit sig att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion. Principerna ligger också till grund för företagets uppförandekod och uppförandekod för leverantörer.

Vidare är Gränges engagerat i att bidra till Agenda 2030 och till de globala målen för hållbar utveckling. Företaget har identifierat de mål som är mest relevanta för företagets verksamhet och där Gränges kan bidra mest. Läs mer på sidan 100.



ERHÅLLIT ASI-CERTIFIERING

I början av 2019 blev Gränges medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI), en global ideell intresseorganisation som arbetar med certifiering och standarder för att maximera aluminiumets bidrag till ett hållbart samhälle. Genom sitt medlemskap främjar Gränges hållbarhet och ökad transparens i värdekedjan för aluminium.

Endast sex månader efter att Gränges blev medlem i ASI, certifierades bolagets produktionsanläggning i Shanghai enligt ASI:s Performance Standard, vilket var en milstolpe för företaget. Certifieringen visar att Gränges aluminiumprodukter produceras på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Gränges avsikt är att fortsätta certifiera sina produktionsanläggningar enligt ASI:s certifieringsstandarder.



” Hur vi planerar och bedriver vår affärsverksamhet idag har stor påverkan på framtiden. Vi behöver hela tiden utmana oss själva för att utveckla hållbara erbjudanden som skapar konkret affärs- och hållbarhetsnytta för våra kunder.”

Johan Menckel, VD

HÅLLBARHETS RAMVERK OCH MÅL FÖR 2025



GRÄNGES HÅLLBARHETSÅTAGANDEN

Gränges ska öka sina produkters hållbarhetsprestanda genom hållbar och ansvarsfull innovation samt tillhandahålla verifierad data till kunderna avseende produkternas hållbarhetsprestanda. Härigenom strävar Gränges efter att förbättra kundernas klimatavtryck och att bidra positivt till ett mer cirkulärt förhållnings-sätt i aluminiumbranschen.

Gränges ska säkerställa att leverantörer upprätthåller hög hållbarhetsstandard genom strikta kriterier i inköpsavtalen och i partnerskap. Gränges ska också förbättra klimatavtrycket i leverantörskedjan genom samarbete med sina leverantörer och genom att främja hållbarhet.

Gränges ska öka produktiviteten och kontinuerligt genomföra verksamhetsförbättringar för att förbättra material- och energieffektivitet samt minska utsläpp till luft och vatten, och samtidigt erbjuda en säker och trygg arbetsplats för alla medarbetare. Härigenom minskar Gränges den negativa påverkan från sin verksamhet.

VÄSENTLIGA FRÅGOR, MÅL FÖR 2025 OCH UTVECKLING 2019

Hållbar och ansvarsfull innovation

— Mål ännu ej tillgängligt.¹⁾

Ansvarsfulla inköp

● 100 procent av alla betydande leverantörer²⁾ ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard.

Säkerhet på arbetsplatsen

● Total Recordable Rate ska vara < 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.
● Severity Rate ska vara < 50 förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv

— 80 procent av Gränges produkter ska ha verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

Inköpt återvunnet aluminium

● 20 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium.

Vattenhantering

● Alla Gränges produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

Energi

○ Andelen förnybar energi (elektricitet, värme, bränsle) som köps in ska öka.³⁾

○ Energiintensiteten ska minska med 17 procent.³⁾

Utsläpp och klimatpåverkan

● Klimatutsläpp från inköpta material och tjänster ska minska per ton.³⁾

○ Klimatutsläpp från egen verksamhet och inköpt energi ska minska med 25 procent per ton.³⁾

GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING



Läs mer på sidan 23.

Läs mer på sidorna 24–25.

Läs mer på sidorna 26–28.

Not: Små språkliga justeringar för att förtydliga målformuleringarna har gjorts 2019.

1) Gränges arbetar för att definiera och externt kommunicera mål för hållbar och ansvarsfull innovation.

2) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

3) Jämfört med basår 2017.

● Positiv eller oförändrad utveckling 2019 jämfört med 2018

○ Negativ utveckling 2019 jämfört med 2018

— Utveckling 2019 jämfört med 2018 ej tillämplig eftersom resultat för 2019 ej är tillgängligt



JÄMLIKA OCH HÖGPRESTERANDE TEAM



GOD AFFÄRSETIK

GRÄNGES HÅLLBARHETSÅTAGANDEN

Gränges ska säkerställa att medarbetarna är motiverade och engagerade. Genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, med nolltolerans mot diskriminering, ska Gränges erbjuda en arbetsplats präglad av jämställdhet och mångfald där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högpresterande organisation.

Gränges ska bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och vara en trovärdig partner i alla relationer och där bolaget bedriver verksamhet. Gränges accepterar aldrig korruption och kommer alltid att agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller oetiskt beteende upptäcks.

VÄSENTLIGA FRÅGOR, MÅL FÖR 2025 OCH UTVECKLING 2019

Karriär- och ledarskapsutveckling

- 100 procent av alla medarbetare ska årligen ha ett utvecklingssamtal.

Etik och antikorruption

- 100 procent av alla medarbetare ska årligen utbildas i Gränges uppförandekod.
- 100 procent av alla tjänstemän¹⁾ ska årligen utbildas i antikorruption.

Mångfald och jämställdhet

- Minst 30 procent av ledande befattningshavare²⁾ ska vara kvinnor.

Medarbetarnas välbefinnande

- Engagemangsindex ska uppgå till minst 85.

GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING



Läs mer på sidorna 29–30.

Läs mer på sidan 31.

1) Målet har omformulerats 2019 till att omfatta alla tjänstemän.

2) Medarbetare som kvalificerats till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

● Positiv eller oförändrad utveckling 2019 jämfört med 2018

○ Negativ utveckling 2019 jämfört med 2018

— Utveckling 2019 jämfört med 2018 ej tillämplig eftersom resultat för 2019 ej är tillgängligt

Gränges har ett koncerngemensamt hållbarhetsramverk som innefattar de tolv väsentliga frågor som har högst påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv och som intressenterna bedömer är viktiga för företaget att hantera. Frågorna är grupperade i fem hållbarhetsområden, där varje område styrs av en medlem i koncernledningen. För varje område har Gränges ett uttalat långsiktigt åtagande och tillhörande mål för 2025.

Mer information om processen för att identifiera väsentliga frågor finns på sidorna 98–99 och mer information om resultat och måluppfyllelse för 2019 finns i hållbarhetsnoterna på sidorna 101–108.

I arbetet med att etablera hållbarhetsramverket identifierade Gränges också de globala mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för Gränges och där företaget har sin största påverkan. Mer information, inklusive hur Gränges aktiviteter och mål påverkar olika mål och delmål, finns på sidan 100.

KLIMATSTRATEGI

Gränges arbetar fokuserat för att bekämpa klimatförändringar och minska klimatpåverkan från sin affärsverksamhet och längs värdekedjan. Hantering av klimatfrågan löper därför genom hela företagets hållbarhetsramverk och värdekedja.

Ett värdekedjeperspektiv

Gränges arbetar aktivt för att ta produktägarskap och minska miljöpåverkan längs värdekedjan, ur ett livscykelperspektiv.

I enlighet med illustrationen nedan har Gränges identifierat fem huvudsakliga prioriteringar för att minska företagets klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv: 1) Öka inköp av återvunnet aluminium, 2) Öka inköp av primäraluminium som tillverkats genom användning av förnybar energi, 3) Öka energieffektivitet i egen verksamhet, 4) Öka inköp och användning av förnybar energi i egen verksamhet, 5) Integrera hållbarhetsaspekter i produktutvecklingen och kundsamarbeten. Prioriteringarna 1), 2) och 4) hanteras inom Ansvarsfulla och hållbara inköp (läs mer på sidorna 24–25), prioritering 3) inom Hållbar verksamhet (läs mer på sidorna 26–27) och prioritering 5) hanteras inom Hållbara produkter (läs mer på sidan 23).

Minska klimatavtrycket

2019 minskade Gränges sina totala utsläpp av växthusgaser med 14 procent till 3 910 CO₂e (4 520).

Klimatutsläppen från inköpta material och tjänster, vilka utgjorde 93 procent (94) av de totala utsläppen, minskade med 14 procent, framförallt tack vare en ökad

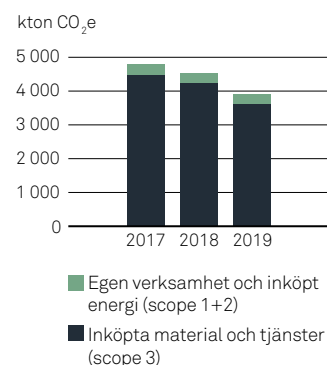
andel inköpt återvunnet aluminium. Motsvarande klimatutsläpp per ton minskade med 7 procent jämfört med 2018 och 12 procent jämfört med basåret 2017.

Klimatutsläppen från den egna verksamheten och från inköpt energi, vilka motsvarade 7 procent (6) av Gränges totala klimatavtryck, minskade med 1 procent till 282,6 kton CO₂e (284,6). Motsvarande klimatutsläpp per ton ökade med 8 procent jämfört med 2018 och 1 procent jämfört med basåret 2017. Detta var ett resultat av högre energiintensitet främst till följd av lägre produktionsvolymer. Gränges avser att vidta åtgärder i linje med reduktionsmålet för 2025.

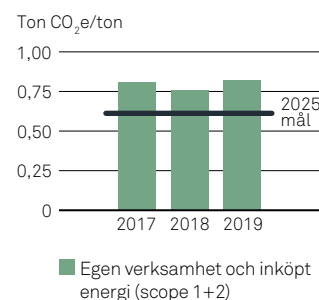
Utökat scope

Gränges följer riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) för att beräkna sin klimatpåverkan, från utvinning av bauxit till leverans av Gränges produkter till kunder. Hittills har produktanvändning och hantering av uttjänta produkter exkluderats till följd av brist på relevant data. Gränges kommer att utvärdera att addera den här delen av värdekedjan till sitt beräknings-scope, för att på så sätt hjälpa kunderna att minska klimatpåverkan längs värdekedjan.

Totalt klimatavtryck, 2019



Klimatutsläpp per ton



VIKTIGA PRIORITERINGAR FÖR ATT MINSKA KLIMATPÅVERKAN

LEVERANTÖRSKEDJA

1) Återvunnet aluminium: Öka inköp av återvunnet aluminium och utveckla innovativa legeringar som möjliggör en högre andel återvunnet aluminium.

GHG Protocol: Scope 3

2) Förnybar energi i leverantörsledet: Öka inköp av primäraluminium som har tillverkats genom användning av förnybar energi.

GHG Protocol: Scope 3

93% av totala utsläpp

GRÄNGES VERKSAMHET

3) Energiintensitet: Öka energieffektiviteten i den egna verksamheten genom olika interna förbättringsaktiviteter.

GHG Protocol: Scope 1

4) Förnybar energi i egen verksamhet: Öka inköp och användning av förnybar energi i den egna verksamheten.

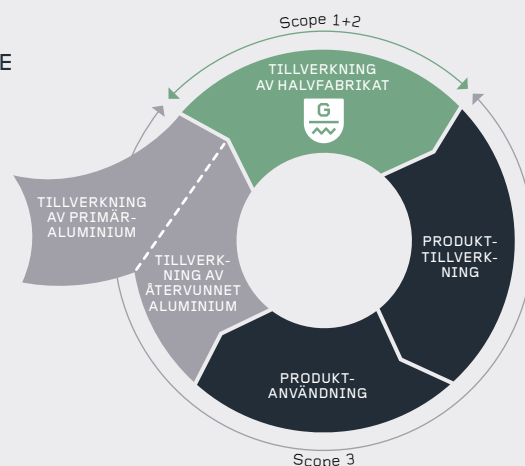
GHG Protocol: Scope 2

7% av totala utsläpp

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

5) Hållbar och ansvarsfull innovation: Integrera hållbarhetsaspekter i produktutvecklingen och kund-samarbeten för att minska klimatpåverkan i produkttillverknings och -användningsledet.

GHG Protocol: Scope 3





HÅLLBARA PRODUKTER

Gränges produkter bidrar till att öka affärs- och hållbarhetsnyttan för kunder och slutanvändare. Aluminiumets låga vikt och goda möjligheter till återvinning bidrar till en mer cirkulär ekonomi genom förbättrad resurseffektivitet och klimatprestanda.

MÅL 2025

- >> 80 procent av Gränges produkter ska ha verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

MÅLUPPFYLLELSE 2019

- >> En förstudie för livscykelanalyser (LCA) har genomförts, vilken kommer att utgöra grunden för hur Gränges kan ta fram verifierad hållbarhetsinformation för sina produkter, med start 2020.
- >> 62 procent (44) av produktutvecklingsprojekten har bedömts leda till förbättrad klimatprestanda för Gränges kunder.

FÖRBÄTTRAD HÅLLBARHETSPRESTANDA MED TRILLIUM®

Gränges TRILLIUM®-material är ett bra exempel på en innovativ produkt som förbättrar kundernas hållbarhetsprestanda. Tack vare det inbyggda flussmedlet i TRILLIUM® möjliggörs lödning utan att kunderna behöver tillsätta flussmedel, vilket leder till bättre hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt en mer effektiv produktionsprocess. Exponering för flussmedel kan orsaka skador på både ögon och andra organ, och stoftutsläppen kan skada människor och göra åverkan på maskiner. En process utan tillsatt flussmedel leder också till mindre industriavfall för kunderna och ett förbättrat metallutbyte.

Aluminium, den "gröna metallen"

Tack vare aluminiumets låga vikt och återvinningsbarhet förbättras resurseffektiviteten och klimatprestandan för kunder och slutanvändare genom att möjliggöra mindre, längre och smartare materialanvändning. Aluminiumets låga vikt och återvinningsbarhet innebär att mindre material används, bättre livslängd fås tack vare aluminiumets höga korrosionsbeständighet och slitstarkhet, och smartare användning erhålls tack vare aluminiumets mångsidighet och ogenomtränglighet. Aluminium kallas ofta den "gröna metallen" tack vare dessa egenskaper, som stödjer ett resurseffektivt samhälle.

En studie från 2016¹⁾ visade att lägre vikt hos transportfordon leder till väsentliga minskningar i bränsleförbrukning och klimatutsläpp. Enligt studien uppgår den potentiella minskningen under en passagerarbils livslängd till mellan 500 kg och 2 000 kg koldioxid för varje 100 kg som bilens vikt minskar.

HÅLLBAR OCH ANSVARSFULL INNOVATION

Förbättrad hållbarhetsprestanda

Att utveckla produkter som kan förbättra kundens hållbarhetsprestanda och minska deras miljöpåverkan är av yttersta vikt för Gränges.

Hållbarhetsaspekter integreras i produktutvecklingsarbetet, där hänsyn till hållbarhet ska tas i produkternas hela livscyklar och inte enbart i produktionsprocesserna. Möjligheterna att förbättra produkternas hållbarhetsprestanda är störst i de tidiga stadierna av produktutvecklingsprocessen, när produkttegenskaperna beslutas.

1) IFEU 2016: Energy savings by light-weighting – 2016 Update.

2019 bedömdes 62 procent (44) av Gränges produktutvecklingsprojekt leda till förbättrad klimatprestanda för kunderna. Gränges arbetar till exempel för att utveckla produkter som baseras på mer återvunnet aluminium och som förbättrar energieffektiviteten i användningsfasen.

HÅLLBARHETSPRESTANDA

Deklarera hållbarhetspåverkan

2019 fortsatte Gränges att förbereda för att utvärdera och varudeklarerat sina produkters hållbarhetspåverkan för att underlätta för kunder att göra faktabaserade utvärderingar av Gränges produkter ur ett hållbarhetsperspektiv och för att förbättra produkternas hållbarhetsprestanda.

Gränges verksamhet i Europa genomförde en förstudie för livscykelanalyser (LCA), vilken omfattade utvalda produkter. Syftet med studien var att fatta beslut om vilken omfattning och beräkningsmetodik som ska användas i hållbarhetsvarudeklarationerna. I enlighet med förstudien planerar Gränges att basera sina varudeklarationer på LCA-metodik i enlighet med ISO 14040 och ISO 14044. Resultaten från förstudien bekräftade att legeringarna som innehåller en hög andel återvunnet aluminium hade avsevärt lägre klimatavtryck samt att råmaterial bidrog mest till klimatavtrycket även för legeringar som innehöll en hög andel återvunnet aluminium.

Från och med 2020 planerar Gränges att börja kommunicera utvalda produkters hållbarhetsprestanda. Det är ett första steg mot 2025-målet att 80 procent av bolagets produkter ska ha verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

” Vi ser en tydlig trend att kunder i allt högre grad är intresserade av hållbarhetsdata på material- och komponentnivå. Gränges arbetar fokuserat för att ta fram sådan information och använda den för att förbättra våra produkters hållbarhetsprestanda.”

Kent Schölin, SVP Research & Innovation



ANSVARSFULLA OCH HÅLLBARA INKÖP

En effektiv och hållbar leverantörskedja är en förutsättning för Gränges långsiktiga framgång. Gränges arbetar för att verksamheten i leverantörskedjan ska bedrivas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, och för att integrera hållbarhetskriterier i inköpsavtal och i partnerskap. Syftet är att förbättra hållbarhetsarbetet i leverantörsledet och att minska tillhörande risker.

MÅL 2025

- >> 100 procent av alla betydande leverantörer¹⁾ ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard.
- >> 20 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium.
- >> Andelen förnybar energi som köps in (elektricitet, värme, bränsle) ska öka.²⁾
- >> Klimatutsläpp från inköpta material och tjänster ska minska per ton.²⁾

MÅLUPPFYLLELSE 2019

- >> 154 leverantörer (137) skrev på Gränges uppförandekod för leverantörer, eller bedömdes följa en motsvarande standard, som är i linje med Gränges hållbarhetskrav. Detta motsvarade 99 procent (98) av inköpsvärdet från betydande leverantörer¹⁾.
- >> Ökade andelen återvunnet aluminium till 19,8 procent (16,7) av totalt inköpta metaller, vilket motsvarade en ökning med 3,0 procentenheter jämfört med 2018.
- >> Andelen inköpt förnybar energi från elektricitet och värme uppgick till 8 procent (9). Läs mer på sidan 27.
- >> Klimatutsläppen från inköpta material och tjänster uppgick till 10,5 ton CO₂e/ton (11,2), en minskning med 7 procent jämfört med 2018 och 12 procent jämfört med basåret 2017, framför allt drivet av en högre andel inköpt återvunnet aluminium.

En global leverantörskedja

2019 hade Gränges ungefär (2 500) 2 200 leverantörer globalt, av vilka 158 (143) definierades som betydande¹⁾.

Omkring 77 (85) procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer var relaterat till inköp av direkt material, det vill säga tackor av primäraluminium, valsgöt, legeringsämnen samt återvunnet aluminium. Gränges köper in valsgöt direkt från tillverkare av primäraluminium, medan tackor huvudsakligen köps från råvarumäklare. Indirekt material och tjänster svarade för omkring 23 procent (15) av de totala inköpen, och viktiga kategorier inkluderar transport, energi och tjänster.

Inköp hanteras i huvudsak av de lokala inköpsfunktionerna och generellt sett finns leverantörsbasen geografiskt nära respektive marknad.

ANSVARSFULLA INKÖP

Gemensamma hållbarhetsprinciper

För att säkerställa att Gränges leverantörer delar företagets hållbarhetsprinciper och åtaganden, ska betydande leverantörer¹⁾ underteckna och följa Gränges uppförandekod för leverantörer, vilket inkluderar FN:s Global Compacts tio principer.

Gränges uppförandekod för leverantörer beskriver de hållbarhetskrav Gränges har på sina leverantörer, vilket inkluderar att följa alla tillämpliga lagar och regler, undvika intressekonflikter, ha nolltolerans mot korruption och mutor, agera rättvist i

konkurrens, ha en öppen, icke-diskriminerande och säker arbetsplats, respektera mänskliga rättigheter, erbjuda goda arbetsförhållanden samt bedriva verksamhet med respekt för miljön. Genom att underteckna uppförandekoden åtar sig leverantörerna också att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja.

Om en förstaledsleverantör inte åtar sig att följa uppförandekoden eller har en motsvarande standard på plats, tar Gränges först en diskussion med leverantören och därefter tas en handlingsplan fram för att säkerställa att leverantören förbinder sig till hållbarhetsprinciperna.

Leverantörsutvärderingar

Gränges regionala kvalitets- och inköps-team utvärderar regelbundet leverantörerna för att säkerställa att de möter företagets krav. Utvärderingarna fokuserar på att bedöma leverantörernas kvalitet och leveransprecision men även hållbarhetskriterier såsom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet ingår.

Gränges verksamheter i Asien och Europa utvärderar leverantörernas hållbarhetsarbete innan ett samarbete inleds, och därefter genomförs utvärderingar regelbundet genom användning av verktyg såsom styrkort för leverantörer. Leverantörsutvärderingar genomförs med jämna mellanrum, beroende på leverantörernas strategiska betydelse och

1) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

2) Jämfört med basår 2017.

” Vi är målinriktade och angelägna att minska Gränges klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv. För 2019 är jag väldigt stolt över att vår verksamhet i Amerika återigen har lyckats ersätta betydande volymer primäraluminium med återvunnet aluminium, vilket har lett till betydligt lägre klimatpåverkan från vår leverantörskedja.”

Torbjörn Sternsjö, SVP Technology & Business Development

resultat från utvärderingarna. Under 2019 genomfördes sju leverantörsgranskningar (tio), och ingen visade på några betydande avvikelser.

Gränges verksamhet i Amerika genomför utvärderingar av alla kritiska leverantörers hållbarhetsarbete innan ett samarbete påbörjas, därefter genomförs utvärderingar två gånger om året. Leverantörsgranskningar ska genomföras om en leverantör bedöms underpresteras samt om leverantörer inte har tillräckliga processer för kvalitetsledningssystem. Under året gjordes inga sådana granskningar.

Uppdaterat program för ansvarsfulla inköp

2019 uppdaterade Gränges sitt koncerngemensamma program för ansvarsfulla inköp, som syftar till att identifiera, följa upp och förbättra leverantörers hållbarhetsarbete och minska tillhörande risker. Programmet kommer att implementeras från och med 2020.

Som ett led i detta program, avser Gränges att regelbundet utvärdera sin leverantörsbas och identifiera potentiella riskleverantörer genom att bedöma miljömässiga och sociala risker samt korrupsionsrisker i olika sektorer och länder. Leverantörer som identifierats ha potentiella hållbarhetsrisker kommer att bli ombedda att göra en hållbarhetsutvärdering. Gränges kommer att använda resultaten från denna utvärdering för att avgöra hur dessa leverantörer ska hanteras genom exempelvis platsbesök.

Gränges ser detta program som en möjlighet att stärka samarbetet med leverantörerna och på så sätt uppnå kontinuerliga förbättringar och bygga långvariga relationer.

ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Främja cirkularitet

Gränges inköpsteam koordinerar löpande med produktionsfunktionerna för att optimera inköp och användning av återvunnet aluminium, eftersom detta har en positiv effekt på kostnader och miljö. Metallkostnader är Gränges största kostnadskategori. Återvunnet aluminium har ett högt ekonomiskt värde och återvunnet aluminium som inte används säljs ofta externt, till ett nedsatt pris.

Återvunnet aluminium sparar upp till 95 procent av den energi som krävs för att producera primäraluminium och leder därmed till avsevärt lägre klimatpåverkan. Gränges köper in material från kunder och återvinningsföretag, som har blivit över i deras respektive tillverkning (sk. "pre-consumer"), samt återvinner aluminium från sin egen verksamhet. Gränges köper också in material som tidigare har använts (sk. "post-consumer") från återvinningsföretag, och främjar på så sätt ytterligare en cirkulär affärsmodell. Det miljömässiga värdet av återvinning ökar nedströms i värdekedjan och återvinning av uttjänta produkter är ett tydligt positivt bidrag till en cirkulär användning av aluminium.

Design för ökad återvinning

I Gränges verksamheter i Asien och Europa, där en stor andel av legeringarna för lödda värmeväxlarapplikationer tillverkas, kan det vara utmanande att hitta återvunnet aluminium som passar väl in i omsmältningprocessen och med de specifika legeringar som produceras. Gränges kräver därför en strikt sortering av återvunnet aluminium både från sin egen verksamhet samt från kunder och återvinningsföretag.

Gränges forsknings- och innovationsfunktion (R&I) arbetar för att utforma legeringar som kan innehålla en hög andel

återvunnet aluminium samt att legeringarna kan återvinnas efter användning. Material för lödda värmeväxlare består av så kallat pläterat material, det vill säga att legeringarna är sammanvalsade med varandra, vilket inte enkelt kan separeras vid återvinning. Uttjänta lödda värmeväxlare är utmanande att återvinna i och med att de olika ämnena i materialet är svåra att separera och sortera.

Samarbete med kunder

Gränges verksamhet i Amerika producerar legeringsapplikationer som är mer standardiserade och möjliggör bredare sammansättningsområden, vilket gör det möjligt att använda en högre andel inköpt återvunnet aluminium. Verksamheten i Amerika återvinner all aluminium från sin egen verksamhet och ökade 2019 inköpen av återvunnet aluminium från sina kunder. Det återvunna aluminiumet återförs från kunderna till Gränges i samband med produktleverans, av Gränges eller av tredje part.

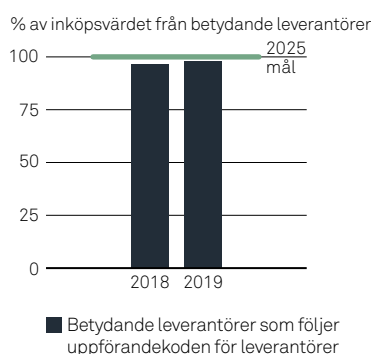
UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Klimatavtryck i leverantörskedjan

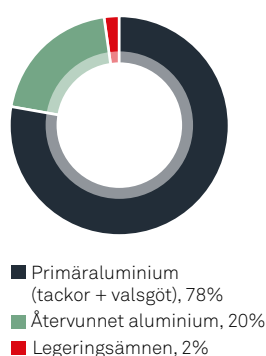
I linje med företagets klimatstrategi, som beskrivs på sidan 22, arbetar Gränges för att minska klimatpåverkan från sin leverantörskedja. Klimatutsläpp från inköpt material kommer främst från produktionen av primäraluminium, vilket är en energointensiv process.

Gränges strävar efter att mer aktivt välja leverantör och insatsmaterial baserat på användning av förnybar energi, klimatprestanda samt mål och aktiviteter för minskade klimatutsläpp. Gränges planerar också att föra en mer aktiv dialog med råvarumäklare om deras ledningsprocesser för hållbara leverantörskedjor, samt att främja spårbarhet i leverantörskedjan.

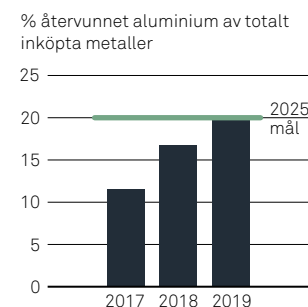
Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer



Totalt inköpta metaller, 2019



Inköpt återvunnet aluminium





HÅLLBAR VERKSAMHET

En effektiv hantering av energi och material är kritisk för Gränges eftersom det förbättrar bolagets lönsamhet, konkurrenskraft och miljöprestanda. Att erbjuda en säker arbetsmiljö är också av yttersta vikt i och med att företaget strävar efter att vara en skadefri arbetsplats.

MÅL 2025

- » Total Recordable Rate ska vara < 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.
- » Severity Rate ska vara < 50 förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.
- » Energiintensiteten ska minska med 17 procent.¹⁾
- » Klimatutsläpp från egen verksamhet och inköpt energi ska minska med 25 procent per ton.¹⁾
- » Alla Gränges produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

1) Jämfört med basår 2017.

MÅLUPPFYLLELSE 2019

- » Förbättrad säkerhet; Total Recordable Rate uppgick till 4,4 (6,1) och Severity Rate till 142 (165).
- » Energiintensiteten ökade till 3,5 MWh/ton (3,3), främst påverkat av en lägre produktionsvolym.
- » Klimatutsläppen från egen verksamhet och inköpt energi uppgick till 0,82 ton CO₂e per ton (0,76), en ökning med 8 procent jämfört med 2018 och 1 procent jämfört med basåret 2017, främst påverkat av en lägre produktionsvolym.
- » Fastställde de viktigaste komponenterna i de lokala vattenhanteringsplaner som kommer att utvecklas från 2020.

ENERGI

Förbättrad energieffektivitet

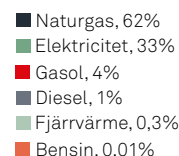
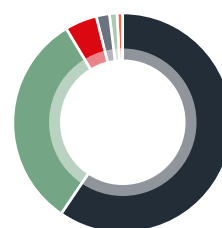
Gränges arbetar aktivt för att minska energiförbrukningen i smältnings- och gjutningsprocesserna för att minska både miljöpåverkan och kostnader. Energikostnader är den största utgiften efter metall- och personalkostnader.

Gränges energianvändning sker främst i bolagets ugnar, där aluminium smälts om antingen via direktförbränning eller induktion. Viktiga energikällor är naturgas, elektricitet och gasol.

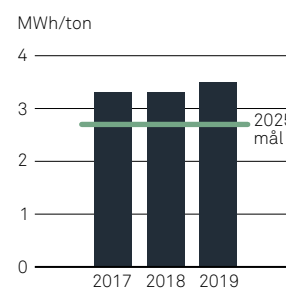
För att förbättra energieffektiviteten genomför Gränges kontinuerligt energikartläggningar och förbättringsåtgärder, samt tar hänsyn till bästa tillgängliga teknik vid nya investeringar. Aktiviteter för förbättrad energieffektivitet är huvudsakligen relaterade till ökat metallutbyte, förbättrad värmeroglering samt återvinning av överskottsvärme. Dessutom smälter Gränges om oundvikligt produktionsskrot internt för att undvika den kvalitetsförsämring och de energiförluster som uppstår vid transport av återvunnet aluminium till tredje part.

Exempel på aktiviteter som har implementerats under året är återvinning av värme från luftkompressorer i underhållsbyggnaden i Gränges verksamhet i Europa, ett autonotionsprojekt för värmebehandlingsugnar i verksamheten i Asien, vilket har resulterat i minskad energiförbrukning per enhet, samt installation av toppmoderna glödgugnar med specifikt konfigurerade luftmunstycken för att förbättra värmeöverföringen i ugnarna i verksamheten i Amerika. Verksamheten i Asien har också certifierats i enlighet med energiledningsstandarden ISO 50001.

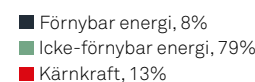
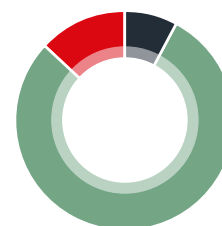
Energianvändning per energislag, 2019



Energiintensitet



Inköpt förnybar energi, 2019



Under 2019 hade vi en olycksfallsfrekvens på 4,4 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar, vilket är den lägsta nivån någonsin. Jag är mycket nöjd med vårt framgångsrika program för beteendebaserad säkerhet och våra medarbetares ständiga fokus på att hålla arbetsplatsen ren och välordnad genom 5S-systemet.”

Paul Neutjens, SVP Process Engineering & Operational Development

Främja förnybar energi

Gränges verksamhet i Europa använder främst induktion för smältning av aluminium, samt köper elektricitet från källor som har låga klimatutsläpp (vattenkraft och kärnkraft), vilket köps in genom den avreglerade energimarknaden i Sverige. Verksamheterna i Amerika och Asien använder naturgas i sin produktion. Elektricitet köps i de här regionerna in från reglerade energimarknader, vilka för närvarande främst är baserade på kärnkraft och icke-förnybar energi.

Gränges arbetar för att utvärdera alternativa energikällor och öka inköp och användning av förnybar energi framöver, i linje med företagets långsiktiga mål.

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Klimatpåverkan från den egna verksamheten

I linje med företagets klimatstrategi, som beskrivs på sidan 22, arbetar Gränges aktivt för att minska klimatpåverkan från sin egen verksamhet. Gränges utsläpp till luft, såsom koldioxid, kväveoxider och stoft härrör från förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen naturgas och gasol. Oljeutsläpp till luft och vatten härrör från kallvalsverk där olja används för att kyla ned valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet.

MINSKAD ANVÄNDNING AV NATURGAS I VERKSAMHETEN I ASIEN

Gränges verksamhet i Asien har lyckats minska kostnader, öka produktiviteten och uppnå en mer hållbar produktion tack vare förbättrad kontroll av naturgasflödet i gjutningsprocessen. Genom att byta till en ny typ av ventil till brännaren har det varit möjligt att övervaka processen och optimera flödet av naturgas. Ett jämnt flöde med exakt kontroll innebär mindre avfall och lägre energiförbrukning. Dessutom, genom att addera ett larm som går på när flammen slocknar i smältugnen har maskinens drifttid och förbränningsprestanda förbättrats. Sedan 2016 har naturgasförbrukningen minskat med 0,4 miljoner m³ per år, produktionen av vals göt har ökat med 4 500 ton och årliga kostnadsbesparingar om 1,2 miljoner CNY har uppnåtts. Detta motsvarar minskade utsläpp motsvarande 970 ton CO₂e.

VATTENHANTERING

Lokala vattenförhållanden

Den största delen av det vatten som Gränges använder är för nedkylning, eftersom en stor del av produktionsutrustningen kräver kylvatten för att upprätthålla en hög drifteffektivitet och för att förhindra överhettning och avbrott i produktionsflödet. Produktionsanläggningarna i Amerika och Asien har slutna kylsystem med en hög återcirkulation, vilket minskar vattenåtgången och risken för att vattnet ska förorenas. Dessutom används vatten för att bilda emulsioner i olika processteg, och för egna ändamål.

I produktionsanläggningen i Huntingdon används grundvatten från företagets egna brunnar, medan kommunalt vatten används i produktionsanläggningarna i Salisbury och Newport. Kylning sker i slutna kylsystem med kyltorn som inte är i kontakt med externt kylvatten. Eftersom systemen är slutna och därför inte innehåller några föroreningar, kan det förbrukade vattnet släppas ut till närliggande vattendrag eller till lokala vattenreningsverk utan ytterligare behandling. Förorenat vatten skickas för att tas omhand externt.

I Gränges verksamhet i Asien används kommunalt vatten. Vatten från kylsystemet återanvänds i andra delar av produktionsprocessen, till exempel i kallvalsverket. Vatten av otillräcklig kvalitet skickas ut till det lokala vattenreningsverket, i enlighet med det lokala tillståndet som anger hur mycket och vilken typ av vatten som anläggningen kan släppa ut.

I Gränges verksamhet i Europa hämtas ytvatten från två närliggande sjöar. Vattnet används främst för att kyla komponenter och släpps sedan ut i lokala vattendrag. Mätningar görs dagligen för att säkerställa att vattenutsläppen inte innehåller farliga ämnen. Vatten som kan inne-

hålla föroreningar behandlas externt innan det returneras till vattendrag.

Hantering av vattenrisker

Gränges verkar i områden med olika vattenrisker, och vattenrelaterade frågor hanteras därför utifrån de lokala förutsättningarna.

När det gäller vattenstress, bedrivs produktionsanläggningarna i Finspång och Newport i områden med låg till medelhög risk, medan anläggningarna i Huntingdon och Salisbury är belägna i områden med medelhög till hög risk. Produktionsanläggningen i Shanghai är lokaliserad i ett område med hög risk.¹⁾ Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges verksamhet.

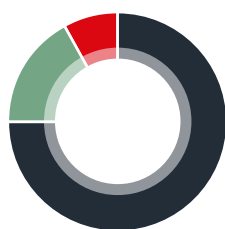
Eftersom vattenrelaterade frågor och risker hanteras utifrån lokala förhållanden, har Gränges satt ett mål att utveckla och implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla anläggningar. Ambitionen är att en sådan plan ska inkludera lokala mål och aktiviteter för att adressera vattenrelaterad påverkan, såsom ökad effektivisering, kvalitet på avloppsvatten, åtgärder för att bevara vatten samt dialog med lokala intressenter.

2019 fastställde Gränges de viktigaste delarna i de lokala vattenhanteringsplanerna. En utvärdering av befintlig status på hur vattenrisker hanteras genomfördes också för att ge input till utvecklingen på varje produktionsanläggning. 2020 siktar företaget på att implementera sådana planer på tre produktionsanläggningar.

När det gäller vattenrisker i leverantörskedjan har Gränges inkluderat vattenfrågan i sin nya modell för utvärdering av leverantörers hållbarhetsrisker, vilket beskrivs på sidan 25. Hur leverantörer hanterat vattenrisker kommer att bedömas som en del av den hållbarhetsutvärdering som leverantörerna kommer att bli ombedda att genomföra.

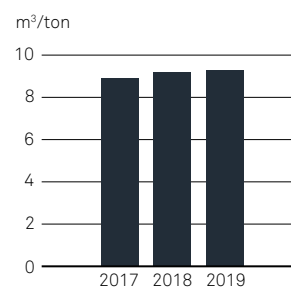
1) Baserat på Aqueduct Water Risk Atlas, som har tagits fram av World Resources Institute.

Vattenuttag per källa, 2019



■ Ytvatten, 76%
■ Grundvatten, 17%
■ Vattenuttag från tredje part, 8%

Vattenintensitet



SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN "Säkerheten först"

Gränges strävar efter ha en arbetsmiljö där säkerheten går först. Detta innebär att det är högsta prioritet att ha en säker och skadefri arbetsplats som värnar hälsa och främjar välbefinnande bland medarbetare och alla personer som direkt eller indirekt har med företagets verksamhet att göra. Ingen person ska riskera att bli skadad på Gränges arbetsplatser.

Varje anläggning sätter säkerhetsmål som en del av affärsplaneringscykeln, och resultat rapporteras månadsvis. 2019 inträffade 17 registrerbara arbetsplatso-lyckor (23), av vilka 3 (7) definierades som allvarliga. 10 fall (14) resulterade i förlorade arbetsdagar som följd, vilket ledde till 548 förlorade arbetsdagar (620). De vanligaste skadorna var hand- och fingerskador, vilka utgjorde 6 av de 17 registrerade olyckorna. För mer information, se sidan 106.

Säkerhet är integrerat i Gränges koncept för lean-baserad produktion, "Gränges Production System – GPS", en del i strategin för kontinuerliga förbättringar. Läs mer på sidan 15. Ett 5S-system har implementerats i alla produktionsanläggningar för att säkerställa att arbetsmiljön är ren, välordnad och säker. Systemet används för att genomdriva säkra beteenden, förbättra arbetsplatseffektiviteten samt avlägsna avfall.

För att understryka vikten av "säkerheten först" har seniora chefer åtagit sig att delta i minst fem 5S-fabriksrevisioner per år, för att observera arbetsplatserna samt öka förväntningarna kopplat till säkerhet.

Särskilda säkerhetsrisker

Gränges verksamhet medför specifika säkerhetsfaror, som kontinuerligt övervakas för att eliminera eller minska risken att de leder till skador. De fem kategorier av faror som Gränges anser är mest kri-

tiska och har högsta prioritet är: fallskydd, smält metall, mobil utrustning, slutna utrymmen samt bevakning av maskiner – bryt och lås, det vill säga att maskinerna är helt avstängda och energilösa innan underhållsarbete påbörjas.

Ett förebyggande och riskbaserat sätt

Gränges säkerhetsstrategi fokuserar på att förebygga arbetsskador genom att bättre förstå hur arbete utförs i relation till faror och tillhörande risker.

Arbets säkerhetsanalyser för både repetitiva och icke-repetitiva uppgifter genomförs av experter och de personer som utför arbetet. Detta innefattar att identifiera faror förknippade med arbetsuppgifter, utvärdera skaderisker samt att utveckla handlingsplaner för att hantera och mildra riskerna. Åtgärderna samordnas och prioriteras av ledningen och skyddsombuden.

Alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras av medarbetare i lokala incidentrapporteringsystem, och följs upp vecko- och månadsvis. För alla registrerbara olyckor, incidenter som inte resulterar i skador, samt incidenter som enbart kräver första hjälpen men som skulle ha kunnat få allvarliga konsekvenser, görs en grundorsaksanalys som bas för korrigerande och förebyggande åtgärder.

Gränges strävar också efter att minimera medarbetarnas exponering för kemikalier och genomför riskbedömningar för att säkerställa att medarbetare använder säkra och miljövänliga alternativ.

Säkerhetsutbildning

Gränges arbetar kontinuerligt med att förbättra medvetenhet och kunskaper avseende hälsa och säkerhet. Detta inkluderar regelbundna hälsokontroller samt utbildning i maskinsäkerhet, personlig skyddsutrustning, brandsäkerhet, första hjälpen och krisberedskap. Alla

medarbetare täcks av olycksfalls- och sjukförsäkring.

Omfattande säkerhetsutbildning genomförs för alla medarbetare minst en gång per år, och säkerhetskurser tillhandahålls regelbundet för personal i produktionen, ledningen och nyanställda. Medarbetare i produktionen får särskild säkerhetsutbildning som täcker specifika områden såsom förebyggande av hand- och fingerskador. Alla nyanställda slutför säkerhetsutbildning innan de börjar.

Utbyte av goda erfarenheter

Gränges kommunicerar aktivt säkerhetsrelaterad information eftersom det är viktigt att sprida medvetenhet om incidenter för att förhindra att de upprepas.

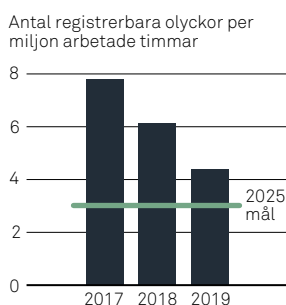
I syfte att dela erfarenheter och best practice, samt att harmonisera arbetsprocesser, gör företaget interna säkerhetsinspektioner vid anläggningarna var sjätte månad. Dessa inspektioner fokuserar på de fem mest kritiska riskkategorierna, samt på brandsäkerhets- och miljöfrågor. 2019 genomfördes en inspektion vid anläggningen i Shanghai och en i Salisbury. Alla åtgärder från inspektionerna integreras i anläggningarnas åtgärdsplaner och rapporteras till den regionala skyddscommitén.

För att öka säkerheten sker också kunskapsutbyte med andra företag genom branschorganisationer. Gränges är till exempel aktiv i European Aluminiums arbetsgrupp för säkerhet.

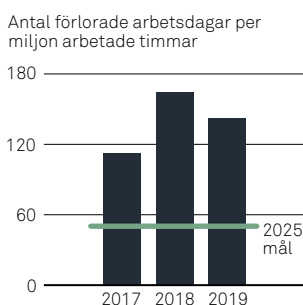
FÖRBÄTTRAD SÄKERHET VID LASTNING OCH LOSSNING

2019 implementerade Gränges verksamhet i Amerika en ny formell process för att förbättra säkerheten vid lastning och lossning av lastbilar. Centrala delar i den nya processen inkluderar att säkerställa att släpets baksida går tätt emot lastbryggan för att ansluta till lastrampen på ett säkert sätt; att föraren måste lämna lastbilen och förbli synlig under lastnings- och lossningsprocessen; att ett varningssystem eller en varningslampa kopplad till ett lastlås ska placeras på ett synligt ställe; samt att släpet ska kontrolleras att det har tillräckligt med fri höjd och tillräcklig kapacitet för den kombinerade vikten av gaffeltruck och last. Genom den nya processen har verksamheten i Amerika betydligt minskat risken i samband med lastnings- och lossningsprocessen.

Total Recordable Rate



Severity Rate





JÄMLIKA OCH HÖGPRESTERANDE TEAM

Kompetenta och engagerade medarbetare utgör grunden för att Gränges kan vara innovativt och konkurrenskraftigt och är därför avgörande för företagets affärsstrategi och tillväxt. 2019 hade Gränges i genomsnitt totalt 1 805 medarbetare (1 699).

MÅL 2025

- >> 100 procent av alla medarbetare ska årligen ha ett utvecklingssamtal.
- >> Minst 30 procent av ledande befattningshavare¹⁾ ska vara kvinnor.
- >> Engagemangsindex ska uppgå till minst 85.

MÅLUPPFYLLELSE 2019

- >> 100 procent (99) av alla medarbetare hade ett utvecklingssamtal.
- >> 14 procent (14) av total personalstyrka och 20 procent (20) av ledande befattningshavare var kvinnor.

1) Medarbetare som kvalificerats till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

”

Genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare strävar Gränges efter att erbjuda en arbetsplats där alla medarbetare har möjlighet att utvecklas och bidra till att nå våra övergripande affärsmål.”

Magnus Carlström,
SVP Human Resources

Stark företagskultur

Gränges arbetar aktivt för att stärka sin företagskultur eftersom detta är viktigt för medarbetarnas engagemang och prestationer. Företagets uppförandekod lägger grunden för hur de anställda ska agera och bedriva affärer på ett ansvarsfullt sätt, både internt och i relation till affärspartners. Företagets kärnvärden – engagerad, handlingskraftig, tillgänglig och innovativ – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet.

För att ytterligare uppmuntra medarbetarna att agera i enlighet med kärnvärdena, beslutade Gränges 2019 att integrera dessa som nya bedömningskriterier i utvecklingssamtalen.

KARRIÄR OCH LEDARSKAPSUTVECKLING

Attrahera och behålla medarbetare

Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Företaget bedriver en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att företaget anställer kompetenta och talangfulla medarbetare. I rekryteringsprocessen ska, allt annat lika, individer från underrepresenterade grupper ges prioritet för att främja mångfald i personalstyrkan.

För att säkerställa att medarbetare är engagerade och motiverade genomför Gränges årliga utvecklingssamtal samt lönesamtal. Företagets mål är att alla medarbetare ska ha årliga utvecklingssamtal.

Förbättra medarbetares prestationer

För att utveckla kompetenser som förbättrar både individuella prestationer och är till gagn för företaget, följer Gränges upp medarbetarnas individuella prestationer och stödjer deras ambitioner.

Som en del av det årliga utvecklingssamtalet fattar varje medarbetare och deras respektive chef beslut om en individuell utvecklingsplan. 2019 hade 80 procent (77) av Gränges medarbetare en sådan plan. I Gränges verksamhet i Asien krävs enskilda utvecklingsplaner endast för tjänstemän.

Ledarskapsutveckling

För att utveckla ledarskapet arbetar Gränges aktivt med möjligheter till utbildning, talent management och successionsplanering, såväl som med att stärka företagskulturen och kärnvärdena. Ledarskapsutbildningar genomförs i enlighet med regionala behov och omfattar både nuvarande och potentiella ledare och talanger. Löpande utbildningsinsatser sker i alla regioner, i enlighet med lokala behov.

2019 initierade Gränges verksamhet i Amerika ett nytt program för ledarskapsutveckling, där de medarbetare som identifierats som framtida ledare deltog under sex arbetsdagar. Externa föreläsningar kombinerades med hemuppgifter och interna arbetsmöten. I verksamheten i Asien deltog chefer i en obligatorisk ledarskapsutbildning som en del i implementeringen av Gränges program för lean operations. Syftet var att gå igenom ledarskapskraven för att driva operationell effektivitet och kontinuerliga förbättringar. Gränges verksamhet i Europa genomförde också en obligatorisk chefsutbildning avseende den fysiska och psykosociala arbetsmiljön.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Främja mångfald och inkludering

Mångfald är en konkurrensfördel och en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på anställdas olika perspektiv, erfarenheter och idéer kommer att leda till en mer innovativ, konkurrenskraftig och produktiv organisation. En mångfacetterad personalstyrka speglar också den internationella marknaden där Gränges är verksam. I enlighet med Gränges mångfaldspolicy ska ingen medarbetare diskrimineras på grund av kön, ålder, livsåskådning, bakgrund, sexuell läggning, etnicitet, fysisk förmåga eller liknande.

I varje rekryteringsprocess strävar Gränges efter att ha minst en kvinna i den slutliga intervjufasen. I de fall där det är få eller inga kvinnliga sökande utvidgas rekryteringsprocessen, för att göra en bredare sökning.

Regionala mångfaldsplaner

Gränges hanterar mångfalds- och jämställdhetsfrågor på regional nivå. 2019 upprättade företaget regionala handlingsplaner för att öka andelen kvinnor i personalstyrkan totalt och bland ledande befattningshavare.

I Gränges verksamhet i Europa fortsatte företaget 2019 att genomföra aktiviteter med lokala universitet, för att stärka arbetsgivarvarumärket och få en bättre förståelse för kvinnliga studenters framtida yrkeskrav. Dessutom inrättade kvinnliga skyddsombud en ny arbetsgrupp på anläggningen i Finspång, för att förbättra arbetsmiljön för kvinnor. Gruppen träffades regelbundet och diskuterade exempelvis ergonomi gällande maskiner, kläder och utrustning samt attityder och lönenivåer. Verksamheten i Europa genomförde också en lönekartläggning för att upptäcka könsrelaterade löneskillnader. Kartläggningen visade att det fanns ett fåtal osakliga löneskillnader, vilka korrigerades omedelbart.

I Gränges verksamhet i Amerika genomförde ledningen kvartalsvisa konferenssamtal för att gå igenom statusen på mångfald när det gäller arbetssökande, intervjuer och nyanställningar. Dessutom genomfördes en årlig utbildning i mångfald och inkludering för att öka deltagarnas kulturella medvetenhet, kunskap och kommunikation relaterat till mångfald. Gränges verksamhet i Asien initierade 2019 ett internt kvinnligt nätverk för att uppmantra kvinnor att dela erfarenheter och stötta varandra.

MEDARBETARNAS VÄLBEFINNANDE

Engagerade och välmående medarbetare

Gränges anser att engagerade och välmående medarbetare är en förutsättning för en produktiv verksamhet och för att bygga högpresterande team. Att missköta hälsa och välbefinnande kan leda till betydande kostnader för både individen och företaget. I syfte att främja medarbetarnas hälsa och

välmående erbjuder Gränges förmåner och initiativ såsom flexibla arbetsmöjligheter, företagshälsovård, friskvårdsbidrag samt stöd till medarbetare som har återkommande sjukdomar.

2019 erbjöd Gränges verksamhet i Amerika alla medarbetare att delta i ett program för hälsosam privatekonomi, för att förbättra deras förståelse för privatekonomi och säkerställa finansiell stabilitet både på arbetsplatsen och i hemmet.

Tillgång till hälso- och sjukvård

Gränges erbjuder hälso- och sjukvård på och utanför arbetsplatsen för att säkerställa friska medarbetare. Medarbetare och kontraktsanställda har tillgång till första hjälpen-vård vid produktionsanläggningarna. Utanför anläggningarna erbjuds medarbetarna förebyggande och regelbundna hälsokontroller samt tillgång till sjukvård hos godkända vårdgivare vid arbetsskada eller sjukdom.

När det gäller hälso- och sjukvård utanför arbetet hjälper Gränges sina medarbetare att få tillgång till tjänster såsom tobaks- och nikotinavvänjning, kostråd, stressminskning och psykisk hälsa. Gränges behandlar all personlig hälsorelaterad information med sekretess och hanterar medicinsk information och journaler i enlighet med lokal lagstiftning.

Medarbetarnöjdhet

Gränges följer regelbundet upp medarbetarnas allmänna motivation och välbefinnande genom de årliga utvecklingssamtalen. Företaget gör också medarbetarundersökningar vartannat år för att följa utvecklingen. År 2019 genomförde Gränges en medarbetarundersökning i Gränges verksamhet i Amerika, som inte hade möjlighet att delta i undersökningen 2018. Grängeskoncernens totala medarbetarnöjdhet, när resultaten från 2018 och 2019 kombinerades, uppgick till 77.



IGE-DAGEN I FINSPÅNG

I mars 2019 deltog Gränges verksamhet i Europa i "Introduce a Girl to Engineering"-dagen¹⁾, ett evenemang som syftar till att öka unga flickors intresse för teknik och ingenjörsvetenskap. Fyra flickor från Linköping i åldern 13–19 besökte produktionsanläggningen Finspång där de fick en rundtur i fabriken och såg de olika produktionsstegen. De fick också lära sig om värmeväxlare och genomförde ett experiment på materials ledningsförmåga. På avdelningen för forskning och innovation testade flickorna olika mikroskop och ökade sin kunskap om metaller.

¹⁾ Initiativet drivs av organisationen Womenengineer och syftar till att det 2030 ska finnas lika många kvinnliga som manliga ingenjörer i Sverige.

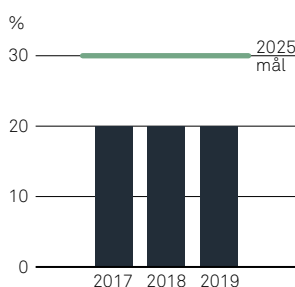
Medarbetare per region, 2019¹⁾



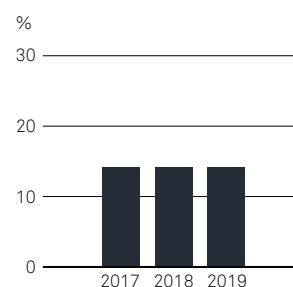
■ Asien, 29%
■ Europa, 29%
■ Amerika, 42%

¹⁾ Baserat på heltidstjänster.

Kvinnor bland ledande befattningshavare



Kvinnor av total personalstyrka





GOD AFFÄRSETIK

Gränges verksamhet ska drivas enligt sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regler. Alla medarbetare förväntas stödja företagets värderingar och agera ansvarsfullt mot varandra och mot affärspartners.

MÅL 2025

- >> 100 procent av alla medarbetare ska årligen utbildas i Gränges uppförandekod.
- >> 100 procent av alla tjänstemän ska årligen utbildas i antikorrupktion.¹⁾

MÅLUPPFYLLELSE 2019

- >> 99 procent (99) av alla medarbetare genomförde en webbaserad utbildning i Gränges uppförandekod.
- >> 100 procent av alla tjänstemän genomförde den nya webbaserade utbildningen i antikorrupktion, som baserades på bolagets uppdaterade antikorruptionspolicy.

”

Att bedriva vår verksamhet enligt högsta etiska standard är nödvändigt för Gränges affär, och jag är mycket nöjd med att vi har nått ett nära 100-procentigt deltagande i våra nya utbildningar i Gränges uppförandekod och antikorruptionspolicy.”

Niclas Nelson,
General Counsel

ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Ansvarsfulla affärer

Gränges koncernövergripande uppförandekod beskriver etiska principer och är vägledande kring vad Gränges anser vara ett ansvarsfullt agerande och hur affärer bedrivs på ett ansvarsfullt sätt. Uppförandekoden bygger på internationella standarder²⁾ för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Detta inkluderar FN:s Global Compact och dess tio principer.

2019 genomförde Gränges en webbaserad utbildning, i linje med 2025-målet om en årlig utbildning i uppförandekoden.

Motverka korruption

Gränges har nolltolerans för korruption eftersom det förhindrar ekonomisk utveckling, snedvrider konkurrensen, ökar kostnaderna samt skadar förtroende och rykte. Det är kostsamt både för Gränges som företag och för individer, och kan leda till fängelse och böter. Företaget tolererar inte korruption och kommer alltid att agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller oetiskt beteende upptäcks. 2019 upptäcktes inga incidenter som rör korruption och inga affärskontrakt bröts, eller avstods från att förnyas, till följd av korruption.

2019 uppdaterade Gränges sin antikorruptionspolicy för att göra den mer användarvänlig och för att öka den interna medvetenheten kring korruption. Den uppdaterade policyn omfattar alla med-

arbetare och styrelseledamöter, visstidsanställda samt mellanhänder, agenter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Företaget utvecklade också en ny webbaserad utbildning i antikorrupktion, i linje med 2025-målet om årlig utbildning.

Antikorrupktion är också ett kriterium i Gränges uppförandekod för leverantörer, som Gränges kräver att alla betydande leverantörer³⁾ ska underteckna. Mer information finns på sidorna 24–25.

Upptäcka oegentligheter

För att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare har Gränges en visselblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag. Funktionen kan nås online (intranät eller extern webbplats) eller via telefon. Detta gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för represalier. Gränges tar stor hänsyn till skyddet av den personliga integriteten och hanterar lämnade uppgifter i enlighet med gällande lagstiftning och föreskrifter.

Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. 2019 rapporterades några få fall genom visselblåsarfunktionen; alla fall var relaterade till interna arbetsförhållanden och inga fall var kopplade till korruption eller mutor.

99%

GENOMFÖRDE UTBILDNING
I UPPFÖRANDEKODEN, 2019

100%

GENOMFÖRDE ANTIKORRUPTIONS-
UTBILDNINGEN, 2019

1) Målet har omformulerats 2019 till att omfatta alla tjänstemän.

2) FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s globala mål för hållbar utveckling samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

3) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

RISKHANTERING

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. För Gränges innebär riskhanteringsprocessen att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet.



Gränges arbetar aktivt med riskhantering för att bevaka och minimera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt. På koncernnivå är det Gränges riskkommitté som identifierar och värderar risker inom koncernen. Riskkommittén består av medlemmar av koncernledningen och sammanträder två gånger om året. Risker hanteras också lokalt som en del i det dagliga arbetet och väsentliga risker rapporteras till den regionala ledningsgruppen och riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges har riskrapporteringssystem på produktionsanläggningarna och lämpliga försäkringskydd för relevanta områden.

MARKNADSRISKER

Marknadsriskerna hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och av regionerna i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
MAKRO-EKONOMIS OCH MARKNADENS UTVECKLING	<p>Makroekonomiska förhållanden, teknisk utveckling och branschförändringar är faktorer som påverkar efterfrågan på Gränges produkter.</p> <p>Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning eftersom kunderna i fordonsindustrin svarar för runt hälften av Gränges totala försäljningsvolym. Under en lågkonjunktur minskar vanligtvis fordonsproduktionen, vilket kan leda till lägre efterfrågan på aluminiumprodukter som används i fordon.</p> <p>Elektrifieringen av fordonsindustrin ökar och driver efterfrågan på nya lösningar och komponenter för kylning och uppvärmning. Även om Gränges är väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling, finns det en risk för att andra teknologier utvecklas över tid och att Gränges nuvarande och framtida teknologi blir föråldrad.</p> <p>Missnöjda kunder kan påverka bolagets lönsamhet och marknadsandel negativt, och riskerar även att skada bolagets anseende.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Global närvaro: Gränges globala närvaro på tre kontinenter bidrar till att en varierande efterfrågan under konjunkturcykeln jämnas ut. • Löpande uppföljning: Gränges följer fortlöpande upp utvecklingen på olika marknader och bedömer proaktivt externa risker och möjligheter som kan påverka bolagets strategi och verksamhet. • Diversifierad portfölj: Ett mer diversifierat produktutbud minskar Gränges konjunkturkänslighet och beroende av fordonsindustrin. • Forskning och innovation: Omfattande forskning och innovation ger Gränges möjlighet att fortsätta utveckla avancerade material och lösningar för att tillgodose nya krav. • Kundsamarbeten: Gränges har ett nära samarbete med kunderna för att utveckla produkter för framtida användningsområden, i syfte att säkerställa en fortsatt hög kvalitet och uppfylla kundernas önskemål. • Globala kundundersökningar: Gränges genomför globala kundundersökningar för att följa upp kundernas upplevelse av bolaget och dess produkter.
LEVERANTÖRSKEDJA	<p>Risker i leverantörskedjan avser främst sociala risker, miljörisker och etiska risker i Gränges leverantörskedja. Bristande hantering av dessa risker kan leda till oönskade konsekvenser för Gränges tillgång på insatsmaterial. Det kan också skada bolagets anseende.</p> <p>Sociala risker i leverantörskedjan och brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokala rättigheter i utvinnings-, gruvs- och smältverksamheterna. Utvinningsaktiviteter medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om detta sällan rapporteras inom aluminiumutvinning. Hälso- och säkerhetsrisker förekommer i hela värdekedjan.</p> <p>Miljörisker i leverantörskedjan förekommer framför allt i gruvverksamheter där det finns risker förknippade med vattenanvändning, läckage, buller från tunga fordon, luftföroreningar och betydande ingrepp i landskapet till följd av dagbrott. Detta kan också bidra till förlust av biologisk mångfald, ökade klimatutsläpp och jorderosion. Dessutom är raffinering och elektrolys mycket energi- och vattenkrävande processer och en stor del av energin kommer från vattenkraft. Även om vattenkraft är en förnybar energikälla påverkar den miljön på andra sätt.</p> <p>Korruptionsrisker är främst relaterade till gruvtillstånd, oberoende av landets ekonomiska utvecklingsnivå eller politiska system. Ett fåtal av länderna i Gränges leverantörskedja anses ha en högre risk för korruption enligt Transparency Internationals Corruption Perceptions Index för 2019.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod för leverantörer: Gränges har en uppförandekod för leverantörer som alla betydande leverantörer ska underteckna. Syftet är att öka kännedomen och förbättra transparensen av ansvarsfulla och hållbara affärsprinciper i Gränges leverantörskedja. Genom att underteckna uppförandekoden åtar sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och förordningar, inklusive de tio principerna i FN:s Global Compact, samt att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja. • Leverantörskedjans hållbarhetsarbete och risker, och säkerställer att leverantörer följer uppförandekoden för leverantörer. Inköpsfunktionerna använder olika verktyg för dessa utvärderingar, bland annat styrkort och platsbesök hos leverantörer. • Uppdaterat program för ansvarsfulla inköp: Gränges har 2019 uppdaterat sitt koncerngemensamma program för ansvarsfulla inköp som kommer att implementeras med start 2020. Bolaget avser att regelbundet utvärdera sin leverantörsbas och identifiera potentiella riskleverantörer genom att bedöma miljömässiga och sociala risker samt korruptionsrisker i olika sektorer och länder. Leverantörer som bedöms ha potentiella hållbarhetsrisker kommer att bli ombudade att göra en hållbarhetsutvärdering. Gränges kommer att använda resultatet från denna utvärdering för att avgöra hur leverantörerna ska hanteras för att förbättra leverantörernas arbete genom exempelvis platsbesök.

FORTS. MARKNADSRISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
ENERGIPRISER	Energiprisriskerna avser i huvudsak förändringar i energipriser som kan påverka Gränges rörelseresultat negativt. Gränges är främst exponerat mot prisförändringar på elektricitet och naturgas, men även priset på andra energislag kan både direkt och indirekt påverka Gränges rörelseresultat. Långvariga förändringar av marknadspriserna kan i slutändan påverka Gränges rörelseresultat om prisändringarna inte automatiskt kan överföras till kunderna.	<ul style="list-style-type: none"> • Säkrings- och leveransavtal: Gränges använder säkrings- och leveransavtal för att säkerställa framtida pris och tillgång på energi. Finansiella säkringsinstrument och fysiska fastprisavtal får användas upp till två år före leverans.
POLITIK	Politiska riskerna avser främst förändringar i handelslagstiftning eller sanktioner mot enskilda organisationer eller länder där Gränges eller dess leverantörskedja har verksamhet eller marknadsaktiviteter. Gränges har produktionsanläggningar i Sverige, Kina och USA, och kunder i cirka 40 länder. Marknader och verksamheter påverkas av politiska och ekonomiska förhållanden i och mellan dessa länder. Politiska risker påverkar Gränges möjlighet att tillgodose sina kunders behov.	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande bevakning: Politiska risker bevakas noga, särskilt lagstiftning som reglerar gränsöverskridande handel. • Flexibelt produktionsupplägg: Gränges har produktionsanläggningar på tre kontinenter vilket ger bolaget möjlighet att omdirigera och flytta produktion om politiska förändringar skulle få en negativ inverkan på det nuvarande upplägget.

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Verksamhetsrelaterade risker hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och av regionerna i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
PRODUKTIONSSTÖRNINGAR	Risken för produktionsstörningar har sin grund i att Gränges är beroende av att det finns tillräckligt med insatsmaterial, framför allt primäraluminium, men även återvunnet aluminium, legeringsmaterial och indirekta material. Bristande tillgång skulle innebära att Gränges inte kan tillverka vissa produkter. Produktionsriskerna avser även kritiska maskinhaverier eller katastrofer, exempelvis en brand, som kan skada bolagets utrustning.	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsavtal: Gränges har avtal med leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser baserade på beräknade volymer. • Egen produktion: Gränges har egna omsmältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel aluminiumgöt. • Underhållsplaner och maskiner: Gränges har underhållsplaner för att hantera viktiga maskiner. Bolaget har även säkrat tillgången på reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Vidare har Gränges investerat i toppmoderna brandskyddssystem och tecknat sedvanliga försäkringsskydd.
KVALITET OCH EFFEKTIVITET	Risker relaterade till kvalitet och effektivitet rör främst felaktiga produkter och otillräcklig processtabilitet, och beror ofta på oplanerade avbrott på produktionsanläggningarna.	<ul style="list-style-type: none"> • Program för verksamhetsförbättringar: Genom dessa program säkerställer Gränges att bolagets produkter håller en hög kvalitet och att verksamheten är effektiv. Läs mer på sidorna 15 och 28.
MILJÖ OCH KLIMAT	Miljöriskerna är främst relaterade till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga substanser orsakade av incidenter och olyckor i Gränges produktionsanläggningar såsom brand, oljespill eller läckage av farliga ämnen. Utsläpp till luft, till exempel av koldioxid, kväveoxider och stoft, härstammar från förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen naturgas och gasol. Oljeutsläpp är kopplade till kallvalsverken som använder olja för att kyla ned valsverket och smörja ytan mellan valsarna och materialet. Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella och rättsliga återverkningar. I enlighet med Aqueeduct Water Risk Atlas, som har tagits fram av World Resource Institute, verkar Gränges i områden med olika vattenrisker. Produktionsanläggningarna i Finspång och Newport bedrivs i områden med låg till medelhög risk, medan anläggningarna i Huntingdon och Salisbury är belägna i områden med medelhög till hög risk. Produktionsanläggningen i Shanghai är lokaliserad i ett område med hög risk. Bristfällig hantering av vattenrisker kan leda till vattenbrist och/eller dålig vattenkvalitet, men inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges verksamhet.	<ul style="list-style-type: none"> • Daglig bevakning och hantering: Gränges följer upp och hanterar utsläpp till luften som en del i den dagliga verksamheten. Efterlevnad av reglerna är en förutsättning för att Gränges ska få behålla sitt drifttillstånd. Lokala myndigheter följer kontinuerligt upp efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid, stoft, lättflyktiga organiska föreningar (VOC), och i vissa regioner oljeutsläpp, håller sig inom tillåtna gränser. • Incidentrapportering: Gränges medarbetare kan rapportera observerade miljörisker i respektive anläggnings incidentrapporterings-system. Risker hanteras enligt standardiserade rutiner och ingår i det dagliga arbetet. Väsentliga risker rapporteras till den regionala ledningsgruppen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Åtgärder för att minska miljörisker är också integrerade i investerings- och underhållsrutiner. Gränges tillämpar försiktighetsprincipen när det gäller miljörisker. • Miljöledningscertifieringar: Gränges målsättning är att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 14001 (miljöledning) och ISO 50001 (energiledning). Anläggningarna i Europa och Asien är certifierade enligt båda standarderna, och anläggningarna i Amerika förbereder för implementering av båda standarderna. • Lokala vattenhanteringsplaner: Gränges har ett 2025-mål att utveckla och implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla anläggningar, och bolaget har under 2019 fattat beslut om de viktigaste delarna i dessa planer. Planerna kommer att innefatta lokala mål och åtgärder för att adressera vattenrelaterad påverkan.

FORTS. VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
HÄLSA OCH SÄKERHET	<p>Hälsa- och säkerhetsrisker rör i första hand incidenter eller olyckor i smält- eller valsverk, med exempelvis finger-, hand-, fot- eller benskador som följd. En annan risk är exponering för kemikalier som kan vara hälsovådliga för medarbetarna. Det finns också risk för brand, som kan leda till explosion eller haveri i en produktionsanläggning.</p> <p>Medarbetare och andra personer kan skadas om implementeringen av säkerhetsrutiner misslyckas eller är verkningslös. Osäkra arbetsplatser kan också leda till ökad personalomsättning, höjda driftskostnader och produktionsavbrott, vilket i sin tur kan resultera i ökade kostnader för Gränges. Säkerhets- och hälsoincidenter kan också leda till att bolagets anseende skadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Daglig bevakning och hantering: Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor och -skador. • Incidentrapportering: Gränges fokuserar på att förhindra arbets-skador och säkerställa att alla följer säkerhetsföreskrifterna. Arbets säkerhetsanalyser genomförs, och alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras i incidentrapporteringssystem. Ett 5S-system har implementerats på alla anläggningar för att säkerställa en effektiv, välordnad och säker arbetsmiljö. • Övergripande EHS-policy: Gränges har en koncernövergripande EHS-policy som alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa. Policyn innehåller tydliga principer för en säker och hälsosam arbetsmiljö. • Säkerhetscertifieringar: Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarderna OHSAS 18001 eller ISO 45001 för arbetsmiljöledning. Gränges anläggning i Asien är certifierad enligt OHSAS 18001 medan anläggningarna i Amerika och Europa förbereder ISO 45001-certifieringar. • Säkerhetsutbildning: Gränges anordnar säkerhetsutbildningar för alla medarbetare minst en gång per år och det genomförs riktade utbildningar avseende särskilda säkerhetsaspekter. • Erfarenhetsutbyte: Gränges utbyter erfarenheter och kunskap inom säkerhetsområdet genom interna granskningar, säkerhetsmöten och kommunikation på intranätet. Via branschorganisationer sker även ett informationsutbyte med externa företag.
MEDARBETARE	<p>Medarbetarrisker är i huvudsak relaterade till brist på och svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta och skickliga medarbetare, vilket är avgörande för att Gränges ska uppnå sina strategiska och operativa mål. Bristande mångfald i personalen är också en risk eftersom detta är en förutsättning för en produktiv och innovativ organisation. Gränges verkar i en traditionell industri utanför storstadsområdena vilket kan leda till rekryterings svårigheter.</p> <p>Förlust av nyckelmedarbetare, oförmåga att attrahera kompetenta medarbetare eller bristande mångfald kan inverka negativt på Gränges möjligheter att bedriva och utveckla sin verksamhet samt på förmågan att utveckla nya produkter. Det kan också få betydande kostnadseffekter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsplats: Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Bolaget bedriver en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och duktiga medarbetare. • Ledarskapsutveckling: Gränges genomför regelbundet utvecklingsamtal för att motivera och engagera medarbetarna. Bolaget arbetar också aktivt med utbildningsmöjligheter, talent management och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och kärnvärdena. • Regionala mångfaldsplaner: Gränges strävar efter att skapa en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Om de sökande i en rekryteringsprocess har likvärdiga meriter ska personer ur underrepresenterade grupper ges förtur. Gränges utbildar regelbundet sina medarbetare i vikten av en inkluderande och diversifierad arbetsmiljö. • Hälsa- och friskvårdsinitiativ: Gränges erbjuder sina medarbetare företagshälsovård och friskvård. Exempel på detta är tillgång till företagshälsovård, regelbundna hälsokontroller och tillgång till sjukvård hos licensierade vårdgivare.
ETIK	<p>Att vara verksam på en global arena kan ibland vara en utmaning eftersom komplexa marknadsförhållanden kan leda till situationer där medarbetarna känner sig osäkra på hur de ska agera. Risken för korruption och mutor existerar på många av Gränges marknader.</p> <p>Korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrída konkurrensen, leda till ökade kostnader och påverka förtroende, anseende och varumärke negativt. För Gränges som företag kan korruption leda till kostsamma böter och avgifter som myndigheterna ålägger bolaget till följd av korruptionsanklagelser. Bolaget kan också förbjudas att göra affärer i vissa länder eller i vissa branscher, med vissa myndigheter eller att delta i offentliga upphandlingar.</p> <p>Korruption kan också leda till ökade kostnader för inblandade personer, med till exempel civil- och straffrättsliga påföljder. Korruptionsverksamhet bestraffas hårt i domstolar, och personer som döms vara skyldiga till sådana lagbrott kan straffas med både böter och fängelse.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Medlem i FN:s Global Compact: Gränges iakttar internationella standarder beträffande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljön och korruptionsbekämpning, bland annat de tio principerna i FN:s Global Compact. Gränges har varit medlem i FN:s Global Compact sedan 2016. • Ansvarsfulla affärsp principer: Gränges ska bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, och i enlighet med tillämpliga lagar och regelverk. Bolaget kommer alltid agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller annat oetiskt beteende upptäcks. • Uppförandekod: Gränges har en koncernövergripande uppförandekod som alla medarbetare och styrelseledamöter, inklusive tillfällig personal, måste följa. Bolaget har ett mål att alla medarbetare årligen ska utbildas i uppförandekoden. • Antikorruptionspolicy: Alla medarbetare och styrelseledamöter måste även följa bolagets koncernövergripande antikorruptionspolicy, och vidta rimliga åtgärder för att säkerställa att Gränges oberoende affärspartners, däribland leverantörer, kunder och joint venture-partners, inte befattar sig med korruption eller andra olagliga eller oetiska aktiviteter i sina relationer med Gränges. Bolaget har ett mål att alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorruption. • Visselblåsarfunktion: Gränges har en visseblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag och kan nås online eller via telefon. Funktionen ger medarbetare och externa affärspartners möjlighet att anonymt rapportera oegentligheter eller misstankar om överträdelser.
EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH REGLER	<p>Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Skulle bolaget inte hålla jämna steg med lag- och regelkrav kan det leda till finansiella förpliktelser och eventuellt även indragna tillstånd. Om medarbetare eller personer som arbetar på uppdrag av Gränges bryter mot lagar och regler, skulle det kunna få negativa konsekvenser för Gränges.</p> <p>Bolaget kan påverkas av händelser som skadar förtroendet för bolaget, dess verksamheter eller medarbetare, till exempel om Gränges miljö, kvalitets- eller etiska regler inte följs.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig bevakning och hantering: Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer. Bolaget iakttar alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regelverk. • Kommunikation och utbildning: Gränges informerar regelbundet sina medarbetare om relevanta förändringar som bolaget måste iaktta. Bolaget utbildar också berörd personal för att tillse en god kunskap om och förståelse för legala risker och lagkrav.

FORTS. VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
IT-SÄKERHET	<p>Dessa risker avser störningar i viktiga IT-system, affärsprocesser eller den digitala infrastrukturen. Sådana störningar kan ha en direkt inverkan på produktionen och andra viktiga affärsprocesser, vilket skulle kunna leda till att Gränges inte kan leverera sina produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter. Det kan i sin tur leda till finansiella förluster eller skada bolagets anseende. Felaktig hantering av ekonomisystem kan påverka bolagets finansiella rapportering.</p> <p>Risken för obehörigt intrång i Gränges system kan resultera i finansiella förluster och annan skada. Dessa risker växer i en allt mer tekniskt komplex och sammankopplad värld. Om Gränges inte kan begränsa åtkomsten till informationssystemen kan detta leda till obehörig kännedom om eller användning av konfidentiell information.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • IT-säkerhetshantering: Gränges har implementerat processer för att hantera IT-säkerheten och minska riskerna vid incidenter. Företaget arbetar fortlöpande med att förbättra dessa processer i enlighet med senaste bästa praxis. IT-miljön bevakas proaktivt och vid onormala mönster vidtas åtgärder. • Regelbunden översyn: Gränges gör årligen en översyn för att identifiera IT-säkerhetsrisker, vilken täcker in både interna och externa perspektiv. Dessa risker rapporteras till koncernledningen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. • Informationssäkerhetspolicy: Gränges har en fastställd koncerngemensam informationssäkerhetspolicy som alla medarbetare, inklusive uppdragstagare och styrelseledamöter, måste följa. • Kommunikation och utbildning: Gränges informerar och utbildar regelbundet medarbetarna för att skapa medvetenhet om och förståelse för informations- och cybersäkerhet.

FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska finansiella risker.

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
VALUTA	<p>Valutarisker är relaterade till det faktum att Grängeskoncernens försäljning primärt sker utanför Sverige. Försäljningskontrakten tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna finns. Förändringar i valutakurser påverkar Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde.</p> <p>Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy för att reglera bolagets hantering av valutarisk. • Finansiella instrument: Gränges använder finansiella instrument, främst valutaterminer, för att minska exponeringen mot valutakursförändringar avseende bolagets kommersiella kassaflöden. Hantering av valutakursförändringar avseende bindande åtaganden sker enligt en modell där bolaget säkrar exponeringen med löptider upp till 18 månader. Exponering avseende kundorder utan bindande åtaganden säkras till viss del upp till 24 månader.
RÅVARUPRIS	<p>Råvaruprisrisker är kopplade till att Gränges köper in stora volymer aluminium till bolagets produktionsanläggningar i Sverige, Kina och USA. Priset på aluminium baseras på handelspriset på LME i London respektive SHFE i Shanghai. Gränges intäktmodell innebär att kostnaden för aluminium förs vidare till kunden, genom avtal med kunder och leverantörer. Vanligtvis uppstår en tidsförskjutning mellan tidpunkten för inköp av aluminium och prissättning av den färdiga produkten, vilket innebär att Gränges kan exponeras mot rörelser i aluminiumpriset. Om metallpriset inte hanteras kan förändringar i metallpriset leda till förluster.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Metallpolicy: Gränges har en metallpolicy för att reglera bolagets hantering av råvaruprisrisk. Målet är att balansera den korta och långa positionen så att bolaget inte påverkas av förändringar i priset på aluminium. • Finansiella instrument: Finansiella instrument används för att hantera råvaruprisrisk som kan uppstå vid en tidsförskjutning mellan tidpunkten för inköp av aluminium och försäljning av den färdiga produkten. Gränges tar inga positioner i spekulativ syfte.
RÄNTA	<p>Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder. Den faktiska ränterisken beror på den samlade storleken på den räntebärande skulden. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rörlig ränta: Gränges upplåning sker i huvudsak i SEK och USD till rörlig ränta. • Duration räntebärande skuld: Gränges kan justera durationen för den räntebärande skulden genom längre räntebindningstider eller ränteswappar. Målet för durationen på den räntebärande skulden regleras i finanspolicy. Under 2019 användes inga ränteswappar för att förlänga durationen.
LIKVIDITET	<p>Likviditetsrisken är relaterad till Gränges förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, vilket bland annat påverkas av rörelsekapitalet, förvaltas på koncernnivå. Likviditetsrisken påverkas bland annat av Gränges framtida förpliktelser, tillgängliga likvida medel och tillgängliga krediter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Likviditetsprognoser: Gränges gör prognoser för framtida betalningar och andra åtaganden för de kommande tolv månaderna, vilka ställs mot ingående kassaflöden och tillgängliga kreditfaciliteter, inklusive en strategisk reserv. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion. • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter.
KREDIT	<p>Kreditrisk är relaterad till att en motpart inte fullgör sina finansiella åtaganden gentemot Gränges. Kreditrisk kan till exempel vara relaterad till kundfordringar eller finansiella motparter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig uppföljning: Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar provas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier. • Kreditbetyg och avtal: Gränges hanterar kreditrisker för finansiella motparter genom att välja motparter med goda kreditbetyg, minska exponeringen per motpart samt genom avtal, som till exempel ISDA-avtal.

GRÄNGESAKTIEN

Grängesaktien noterades på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap i oktober 2014. Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG.

103%

är den totalavkastning som aktieägarna har erhållit sedan börsnoteringen 2014 fram till slutet av februari 2020.

Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 fram till slutet av februari 2020 har Gränges aktie stigit med 77 procent. Aktieägarna har under samma period erhållit en totalavkastning på 103 procent, inklusive den årliga utdelningen. Vid utgången av 2019 var aktiekursen 98,95 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på nästan 7,5 miljarder SEK. Högsta betalkurs under 2019 var 108,10 SEK och noterades den 18 april, och lägsta betalkurs var 76,25 SEK den 3 januari. Aktiekursen steg med 18,65 procent under året. Genomsnittlig dagsomsättning i Grängesaktien var 167 244 aktier (249 431) och totalt omsattes cirka 42 miljoner aktier (62) under året.

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Per den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare i Gränges till 8 371 (8 368). Största aktieägare var Fjärde AP-fonden, vars ägande uppgick till 9,5 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 9,1 procent och Swedbank Robur

Fonder med 6,6 procent. Sammantaget uppgick de 10 största aktieägarnas innehav till 51,9 procent av det totala antalet aktier i Gränges. Det finns inga hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal eller annan handling där bolaget är part.

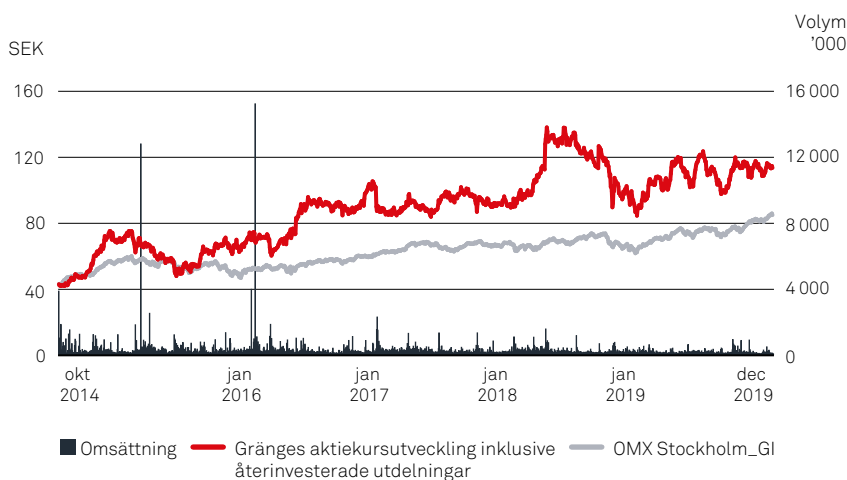
Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,40 SEK (3,20) per aktie för räkenskapsåret 2019, totalt 257 MSEK (242). Den föreslagna utdelningen utgör 43 procent (35) av årets resultat 2019. Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Toppbetyg för Gränges i ranking av investerarrelationer

I studien IR Nordic Market 2019 rankades Gränges som femte bästa börsnoterade företag i Sverige och CFO Oskar Hellström rankades som näst bästa CFO.

Totalavkastning, 2014–2019



Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
1 jan 2014		–	37 319 693	–	932 992 325
14 aug 2014	Minskning av aktiekapital	–	37 319 693	–832 992 325	100 000 000
15 sep 2014	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	–	100 000 000
18 nov 2016	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324	100 691 324
4 apr 2017	Nyemission	20 000	75 175 386	26 796	100 718 120
31 maj 2017	Nyemission	337 000	75 512 386	451 504	101 169 624
6 dec 2017	Nyemission	5 000	75 517 386	6 699	101 176 323

Aktieinformation

Marknad	Nasdaq Stockholm
Segment	Mid Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	10 oktober 2014
Valuta	SEK
Antal aktier	75 517 386

Aktiedata

	2019	2018
Resultat, SEK ¹⁾	7,95	9,11
Eget kapital, SEK ¹⁾	57,13	51,29
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK ¹⁾	19,08	17,89
Aktiekurs vid årets slut, SEK	98,95	80,50
Utdelning, SEK	3,40 ²⁾	3,20
Utdelningsgrad, %	43	35
Direktavkastning, %	3,44	3,89

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.
2) Styrelsens förslag till årsstämman 2020.

Ägarstruktur

Största aktieägare	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden, AP4	7 155 679	9,5
AFA Försäkring	6 892 585	9,1
Swedbank Robur Fonder	4 950 360	6,6
Franklin Templeton	3 845 833	5,1
Handelsbanken Fonder	3 728 041	4,9
Dimensional Fund Advisors	3 234 948	4,3
Paradice Investment Management	3 164 438	4,2
Allianz Global Investors	2 645 597	3,5
Unionen	1 850 000	2,4
Fidelity Investments (FMR)	1 741 031	2,3
Totalt 10 största aktieägare	39 208 512	51,9
Övriga aktieägare	36 308 874	48,1
Totalt	75 517 386	100,0

Källa: Monitor av Modular Finance AB per 2019-12-31. Sammanställd och bearbetad data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska aktieägare.

Aktiefördelning

Antal aktier	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
1-500	6 057	1,4
501-1 000	1 068	1,2
1 001-5 000	937	2,9
5 001-10 000	128	1,3
10 001-50 000	99	2,8
50 001-100 000	22	2,4
100 001-	60	78,7
Anonymt ägande	e/t	9,4

Källa: Monitor av Modular Finance per 2019-12-31.

Geografisk fördelning

Land	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	8 084	51,6
USA	57	26,5
Australien	4	4,3
Tyskland	10	3,7
Schweiz	11	1,2
Övriga	205	3,2
Anonymt ägande	e/t	9,4

Källa: Monitor av Modular Finance per 2019-12-31.

För ytterligare IR-relaterade frågor, kontakta:
Johan Dufvenmark, VP Group Treasury & Investor Relations:
johan.dufvenmark@granges.com, tel: +46 705 97 43 75, eller
Lily Sun, IR-koordinator: lily.sun@granges.com, tel: +46 708 24 43 94.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2019.

VERKSAMHET

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmväxlarapplikationer och andra nischmarknader. Bolaget utvecklar och producerar avancerade aluminiummaterial som höjer effektiviteten i kundens tillverkningsprocess och prestandan hos slutkundernas produkter. Bolaget har långa kundrelationer med globala leverantörer och 2019 svarade bolagets tio största kunder för 53 procent av nettoomsättningen.

Gränges geografiska regioner är Asien, Europa samt Amerika och slutkunderna finns inom fordonsindustrin, inom industrin för stationära värmväxlare och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Gränges har fem produktionsanläggningar på tre kontinenter med en total årlig produktionskapacitet på 460 kton. Anläggningarna ligger i Shanghai i Kina, i Finspång i Sverige, samt i Huntingdon (Tennessee), i Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA.

Gränges arbetar aktivt med att utöka kapacitet och kapabilitet för att möta en växande efterfrågan, nå ut till nya slutkundsmarknader och förbättra effektiviteten inom produktionen. Under året tillkom 60 kton i kapacitet genom utbyggnad av produktionsanläggningen i Huntingdon och återupptagen produktion i Newportanläggningen. I Europa genomför Gränges för närvarande ett investeringsprogram för att öka effektiviteten och kapaciteten vid anläggningen i Finspång. Investeringen kommer öka kapaciteten med 20 kton fram till 2021.

Gränges äger 51 procent av aktierna i produktionsbolaget Getek GmbH, som tillverkar aluminiumgöt genom avancerad sprayformningsteknik. Gränges äger därutöver 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Gränges tecknade den 27 november 2019 avtal om förvärv av Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Affären är villkorad av regulatoriskt godkännande från berörda konkurrensmyndigheter.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet.

Marknadsutveckling

Fordonsindustrin svarar för omkring hälften av koncernens försäljningsvolym, medan HVAC-industrin och övriga nischmarknader svarar för ungefär en fjärdedel var.

Produktionen av lätta fordon är en viktig makrodrivkraft för Gränges försäljning av värmväxlar material till fordonsindustrin. En ökad andel hybrider, elfordon och avancerade tillämpningar så som självkörande fordon är också positivt för efterfrågan på värmväxlar material.

Den globala produktionen av lätta fordon minskade med 5,6 procent under 2019 jämfört med 2018, enligt analysföretaget IHS¹⁾. I Asien minskade produktionen av lätta fordon med 6,2 procent under 2019 och i Kina var minskningen isolerat 8,1 procent. I både Europa och Amerika minskade tillverkningen av lätta fordon med 4,0 procent.

När det gäller försäljning till HVAC-industrin är Amerika koncernens viktigaste marknad och antalet levererade HVAC-enheter i USA är en viktig drivkraft för Gränges försäljning. Tillväxten på denna marknad drivs delvis av krav på energieffektivitet samt nybyggnation av fastigheter. Leveranser av HVAC-enheter i USA ökade med 2 procent under 2019 jämfört med 2018, enligt den nordamerikanska branschorganisationen AHRI²⁾.

Framtidsutsikter

Den globala fordonsmarknaden förväntas minska under 2020 jämfört med 2019 och IHS uppskattar en nedgång i produktionen av lätta fordon med 2 procent för helåret. Gränges anser att utbrottet av coronaviruset covid-19 i början av året kommer att ha ytterligare negativ inverkan på produktionen av lätta fordon under 2020.

Under 2020 kommer Gränges att fortsätta arbeta aktivt med innovation, effektivitetsförbättringar och att utveckla ett mer hållbart kunderbjudande, vilket innefattar ett ökat fokus på produktutveckling för eldrivna fordon. Efterfrågan på avancerade värmväxlar material för elfordon förväntas öka avsevärt under kommande år, i takt med att fler fordonstillverkare väljer vätskebaserade batterikylningslösningar. Med ett starkt engagemang och driv att ständigt förbättra och utveckla är Gränges väl positionerat för att leverera hållbar och lönsam tillväxt över konjunkturcykler.

Försäljning

Under 2019 minskade försäljningsvolymen med 7,4 procent till 347,3 kton (375,0) jämfört med föregående år. Nettoförsäljningen uppgick till 11 978 MSEK (12 910) och nettoeffekten av förändringar i valutakurser var positiv och uppgick till 812 MSEK.

Asien

Under 2019 minskade försäljningsvolymen i Asien till 79,0 kton (86,2), vilket motsvarar en minskning om 8,4 procent jämfört med föregående år.

Europa

Under 2019 uppgick försäljningsvolymen i Europa till 58,3 kton (65,4), vilket motsvarar en minskning om 11,0 procent jämfört med föregående år.

Amerika

Under 2019 minskade försäljningsvolymen i Amerika till 210,1 kton (223,3) jämfört med föregående år.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet under 2019 var 836 MSEK (940) medan rörelsemarginalen uppgick till 7,0 procent (7,3). Det minskade rörelseresultatet berodde främst på lägre försäljningsvolym och mindre effektiv metallhantering. Effektiviseringsåtgärder, vilket inkluderar ett generellt besparingsprogram samt kapacitetsjusteringar, bidrog till att minska kostnadsbasen framförallt i slutet av året. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan om 110 MSEK under året. Jämförelsestörande poster är inkluderade om -30 MSEK (-64), för ytterligare information se not 12.

Periodens resultat och resultat per aktie

Resultat före skatt uppgick till 686 MSEK (849) för 2019. Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -152 MSEK (-113) och inkluderar ränte- och finansieringskostnader om 160 MSEK och ränteintäkter om

1) Källa: IHS, 18 februari 2020.

2) Källa: AHRI, 10 januari 2020.

7 MSEK. Ränte- och finansieringskostnader inkluderar räntekostnader om 12 MSEK (-) avseende leasingkulder till följd av implementeringen av IFRS 16 Leasingavtal. Skatten under 2019 var -86 MSEK (-161). Exklusive en positiv effekt om 54 MSEK (55) hänförlig till en upplösning av en avsättning för inkomstskatt i Kina och kostnad för källskatt på utdelning om 17 MSEK (26), var den effektiva skattesatsen 18 procent (22). Den reducerade effektiva skattesatsen under 2019 beror främst på en lägre bolagsskattesats i Kina på grund av preliminär klassificering som högteknologiskt företag, för ytterligare information se not 15. Periodens resultat var 600 MSEK (688) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 7,95 SEK (9,11).

Kassaflöde

Under 2019 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 441 MSEK (1 351). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 590 MSEK (-819) och avser investeringar i anläggningstillgångar. Av detta utgör 393 MSEK underhållsinvesteringar, 1 103 MSEK expansionsinvesteringar och 93 MSEK förvärv av infrastruktur för driftsmedia i Finspång.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten justerat för expansionsinvesteringar och förvärv ökade till 1 048 MSEK (977). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 440 MSEK (-825) och inkluderar en utdelning om -242 MSEK, upptagna lån med 5 546 MSEK och återbetalning av lån med -4 727 MSEK.

Likvida medel uppgick till 747 MSEK per den 31 december 2019 (457 MSEK per 31 december 2018).

Finansiell ställning

Gränges balansslutning uppgick till 10 480 MSEK per 31 december 2019 (8 773 MSEK per 31 december 2018). Soliditeten uppgick till 41,2 procent per 31 december 2019 (44,2 procent per 31 december 2018). Koncernens nettoskuld inklusive pensioner och leasingkulder uppgick till 3 465 MSEK per 31 december 2019 (2 494 MSEK per 31 december 2018). Ökningen av nettoskulden beror främst på investeringar relaterade till expansionen av anläggningarna i USA och Sverige. Per 31 december 2019 uppgick koncernens nettoskudsättning till 2,6 gånger justerad EBITDA (1,8 gånger per 31 december 2018).

I samband med transaktionen att förvärva Aluminium Konin i Polen, avser Gränges att genomföra en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare om totalt cirka 2 miljarder SEK.

Säsongsvariationer

Gränges slutkundsmarknader utgörs främst av den globala fordonsindustrin samt av HVAC-industrin i Nordamerika. Gränges försäljning av valsade aluminiumprodukter till fordonsindustrin är främst korrelerad med tillverkningen av lätta fordon. Efterfrågan på HVAC-marknaden påverkas av faktorer som bygginvesteringar, nya regleringar för energi-effektivitet och klimatpåverkan och är normalt sett högre under sommarhalvåret då det är större efterfrågan på kylsystem. Större årliga underhållsarbeten i Gränges produktionsanläggningar sker främst under fjärde kvartalet. Sammantaget innebär säsongsvariationerna att det fjärde kvartalet vanligtvis är det svagaste och det andra kvartalet det starkaste.

Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 1 805 (1 699) under 2019. Ökningen av antalet anställda beror främst på expansionen av produktionsanläggningarna i USA.

Forskning och utveckling

Med omfattande expertkunskaper om materialegenskaper bedriver Gränges strategisk forskning och innovation samt produktutveckling som utgår från kundernas behov. Gränges starka produktutbudande är resultatet av avancerad kunskap om metallurgi och produktionsprocesser samt ett långsiktigt engagemang i forskning och utveckling.

Utgifterna för forskning och utveckling uppgick till 108 MSEK (93) under 2019.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Gränges verksamhet och spelar en central roll för koncernens tillväxt och värdeskapande. Under 2019 höjde Gränges sina ambitioner på hållbarhetsområdet. Gränges fortsatte implementera det globala hållbarhetsramverket i koncernen och samordna de regionala strategierna med de globala långsiktiga hållbarhetsmålen. I början av året blev Gränges medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI) och några månader senare certifierades produktionsanläggningen i Shanghai enligt ASI:s Performance Standard. Under året fortsatte Gränges att stödja principerna i FN:s Global Compact och bidrog till att uppfylla FN:s mål för en hållbar utveckling och Agenda 2030.

Gränges hållbarhetsredovisning för 2019 har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning samt enligt GRI Standards: Core. Den utgör också Gränges Communication on Progress i enlighet med riktlinjerna för FN:s Global Compact. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 19–31, 39 och 97–111.

Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskoncernen. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som treasury, juridik och kommunikation. Under 2019 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 187 MSEK (203) och periodens resultat till 335 MSEK (560). Periodens resultat inkluderar utdelning från det kinesiska dotterbolaget om 335 MSEK (517). Inkomstskatt inkluderar -17 MSEK (-26) i erlagd utländsk källskatt på den erhållna utdelningen.

Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Det finns inga hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal eller någon annan handling där bolaget är part.

Per den 31 december 2019 hade Gränges ingen aktieägare med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som global koncern med verksamhet i olika delar av världen, är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som råvarupriser, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affärer och verksamheter. Under avsnittet riskhantering på sidorna 32–35 finns mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 28.

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskonglomeraten. Med ledande befattningshavare avses koncernens verkställande direktör, vice verkställande direktör, övriga medlemmar i koncernledningen samt andra nyckelpersoner i koncernen.

Ersättningen till verkställande direktör, vice verkställande direktör samt övriga medlemmar i koncernledningen ska beslutas av styrelsen, men följa årsstämman beslut angående riktlinjerna. Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en fast och en rörlig del såsom olika incitamentsprogram. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttagas.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning.

Rörlig lön

Den rörliga ersättningen utöver fast lön ska bestå av ett årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI 2019) samt ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2019). Både STI 2019 och LTI 2019 ger kontant ersättning. Vidare ska långsiktig rörlig ersättning i form av aktier och/eller aktierelaterade instrument i Gränges AB kunna utgå genom deltagande i långsiktiga incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Garanterad rörlig ersättning ska inte tillämpas.

Årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI 2019)

Utfallet av det årliga incitamentsprogrammet bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och kassagenerering, och av i förväg beslutade individuella målsättningar. Ersättningen för STI 2019 kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för respektive ledande befattningshavare utom för den person som innehar positionen som President Americas, vars maximala ersättning kan uppgå till 100 procent av grundlönen.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2019)

Det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2019 löper på tre år och är huvudsakligen utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2019 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskonglomeraten utbetalas beloppet som avsatts till LTI 2019 med en tredjedel per år under åren 2021, 2022 och 2023 justerat för Grängesaktiens totalavkastning. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 150 procent av den årliga grundlönen, utom för President Americas vars utbetalningar är begränsade till 200 procent av den årliga grundlönen.

Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast och rörlig lön, exempelvis bilförmån, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp.

Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande och begränsas sig för svenska ledande befattningshavare till ITP-planen (industrins och handelns tilläggspension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar och regelverk. ITP-planen föreligger i huvudsak i två varianter: ITP 1 är tillämplig på personer födda den 1 januari 1979 eller senare och ITP 2 är tillämplig på personer födda den 31 december 1978 eller tidigare. För att utjäma de skillnader som kan uppkomma mellan deltagare i ITP 1 och ITP 2, med andra ord mellan olika ledande befattningshavare, görs vissa justeringar i förhållande till den lösning som ITP 2 anvisar med avseende på hur stor del av ersättningen (lön+bonus) som är pensionsgrundande. För VD gäller att pensionsavsättningen uppgår till 35 procent beräknat på fast månatlig ersättning. Pensionsålder för VD är 65 år. För utländska ledande befattningshavare gäller motsvarande struktur utifrån förhållandena i det aktuella landet. Pensionsvillkoren ska vara marknadsmässiga. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland.

Uppsägningstid

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice verkställande direktör samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

I tillägg till det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2019, löper två liknande program från tidigare år, LTI 2017 och LTI 2018, parallellt. I likhet med LTI 2019 löper programmen på tre år och är utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet med en tredjedel per år för LTI 2017 under åren 2019, 2020 och 2021 och för LTI 2018 under åren 2020, 2021 och 2022. Utbetalningarna justeras för Grängesaktiens totalavkastning. Det totala utfallet av LTI jämte STI för utbetalning under ett år är maximalt till 1,5 gånger en årslön, utom för President Americas vars totala utfall är begränsat till 2 gånger en årslön.

Övrigt

I den mån stämvald styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete utgå. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall föreligger särskilda skäl för detta. Särskilda skäl innebär begränsade möjligheter att frångå riktlinjerna.

Avseende de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen kommer att föreslå årsstämman, så förväntas styrelsen fatta ett beslut om detta under slutet av mars 2020.

Händelser efter årets utgång

Gränges valberedning har föreslagit Fredrik Arp att väljas till ny styrelseordförande i Gränges AB vid årsstämman den 7 maj 2020. Gränges nuvarande styrelseordförande Anders G. Carlberg kommer samtidigt att avgå som medlem i styrelsen.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2019



”

2019 har varit ett produktivt och framgångsrikt år med starkt fokus på implementering av vår strategi.”

Anders G. Carlberg, styrelsens ordförande

BÄSTA AKTIEÄGARE,

2019 har varit ett produktivt och framgångsrikt år med starkt fokus på implementering av vår strategi. Sedan börsintroduktionen 2014 har Gränges mer än fördubblat sin försäljningsvolym och vinst samt genererat tillväxt över branschgenomsnittet.

Implementering av tillväxtstrategin

Under året genomförde vi viktiga aktiviteter som skapar en god grund för tillväxt. I november annonserade vi avtalet om att förvärva Aluminium Konin i Polen. Förvärvet stärker vårt produkterbjudande och vår närvaro i Europa, och bidrar med en stark position på nya attraktiva nischmarknader. I samband med transaktionen meddelades också att vi kommer att genomföra en nyemission, med företrädesrätt för befintliga aktieägare, för att finansiera förvärvet och framtida tillväxtinvesteringar. Under det fjärde kvartalet 2019 slutfördes utbyggnaden av anläggningen i Huntingdon i USA och vi har också återupptagit produktionen i fabriken i Newport för att tillgodose den amerikanska marknaden för tunn folie. I Europa pågår ett investeringsprogram för att öka effektiviteten och kapaciteten i vår anläggning i Finspång. Förvärvet kommer, tillsammans med expensionsprojekten när de är helt slutförda, att addera nya kapaciteter och en årlig kapacitet på 220 kton, vilket resulterar i en total årlig produktionskapacitet för Gränges på 640 kton.

Innovation och ökad effektivitet

Gränges vill leda utvecklingen av värmväxlar material och andra avancerade aluminiummaterial och -lösningar med målet att vara kundernas förstahandsval. Innovationsprocessen är integrerad i koncernens strategi och affärsmodell, och aktiviteterna reflekterar våra ambitioner. Under 2019 ökade vi antalet nya beviljade patent med 30 procent och etablerade ett R&I-center i Huntingdon i USA. Att öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten, och samtidigt minska avfall i verksamheten, har också varit viktiga och strategiska fokusområden för Gränges.

Ett pålitligt och ansvarsfullt företag

God bolagsstyrning gör att Gränges kan agera hållbart, ansvarsfullt och effektivt i våra aktieägares intresse. Detta bidrar till ökat förtroende och bättre riskhantering. Under året fortsatte vi implementering av koncernens hållbarhetsramverk och globala långsiktiga hållbarhetsmål. Vi vidtog också viktiga åtgärder för att öka takten i utvecklingen av hållbara produkterbjudanden.

Ett år med utmanande marknadsförhållanden

Trots utmanande marknadsförutsättningar har 2019 varit ett produktivt och framgångsrikt år med starkt fokus på expansion kombinerat med kostnadsbesparingar och effektivitetsförbättringar i alla regioner. De svaga marknadsförhållandena, lägre efterfrågan på slutkundsmarknader i kombination med fortsatta lagerreduktioner i Europa och Amerika resulterade i minskad försäljningsvolym. Helåret 2019 minskade försäljningsvolymen med 7 procent till 347 kton och det justerade rörelseresultatet minskade till 866 MSEK. Kassagenereringen var trots detta mycket stark under året med en cash conversion om 121 procent.

Stark plattform för lönsam tillväxt

De genomförda aktiviteterna och åtgärderna under 2019 positionerar Gränges mycket väl och skapar en stark plattform för lönsam tillväxt. Mot bakgrund av Gränges starka finansiella ställning och beaktat bolagets framtidsutsikter föreslår styrelsen till årsstämman 2020 att utdelningen höjs med 6 procent till 3,40 SEK per aktie, totalt 257 MSEK. Det innebär att 43 procent av årets resultat 2019 delas ut till våra aktieägare.

I februari 2020 tillkännagav Gränges valberedning mitt beslut att avgå som ordförande och ledamot i Gränges styrelse vid årsstämman den 7 maj 2020. Valberedningen föreslog samtidigt Fredrik Arp som ny styrelseordförande. Jag vill uttrycka min tacksamhet till Gränges aktieägare och intressenter för förtroendet under min tid som ordförande. Det har varit produktiva och framgångsrika år med stark lönsam tillväxt. Gränges har idag en ledande global position med en god plattform för tillväxt och med en kompetent och väl sammansatt ledning.

Jag vill avslutningsvis ta tillfället i akt att uttrycka styrelsens uppskattning till VD Johan Menckel och koncernledningen för deras stora engagemang och utmärkta arbetsinsatser under 2019. Jag vill också lyfta fram alla Grängesmedarbetares ansträngningar. I Asien lyckades vi behålla marknadsandelen trots ökad konkurrens på en svagare marknad. I Amerika och Europa har det varit utmanande marknadsförhållanden samtidigt som stora expensionsprojekt har genomförts. Jag är övertygad om att Gränges är mycket väl positionerat för fortsatt hållbar och lönsam tillväxt.

Stockholm i mars 2020

Anders G. Carlberg
Styrelsens ordförande

En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, och bidrar till ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänhet och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av riskkapital och kompetens.

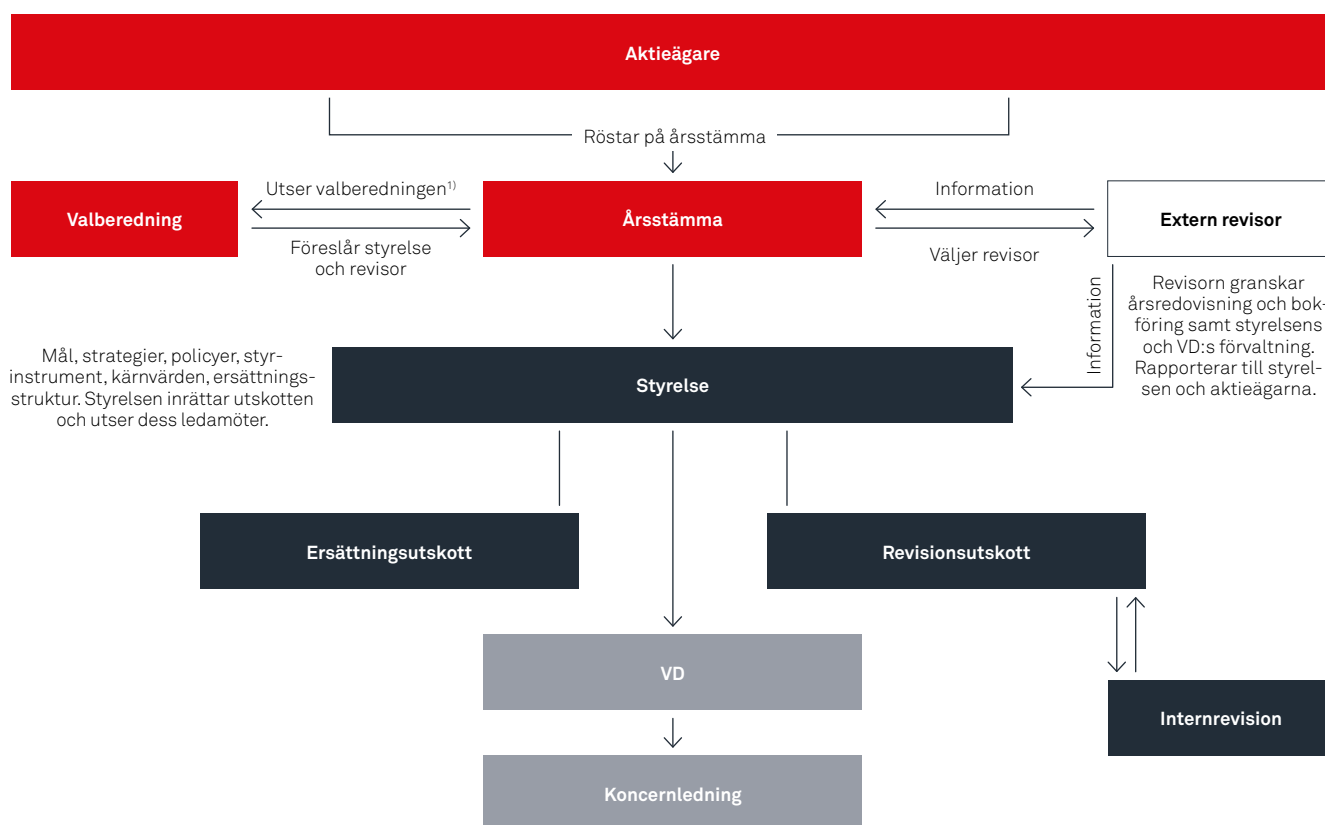
Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Koden har i vissa delar nya bestämmelser som gäller för bolaget från den 1 januari 2020. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2019. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Gränges har under 2019 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2019. VD har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen.

BOLAGSSTYRNING INOM GRÄNGES

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



Externa styrinstrument

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")
- Andra relevanta lagar

Interna styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod
- Insiderpolicy
- Finanspolicy
- Accounting Manual
- Informationspolicy
- Övriga policyer, riktlinjer och manualer

1) Utses i enlighet med instruktion för valberedningen beslutad av årsstämman.

Organisation

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmväxlarapplikationer och andra nischmarknader. Koncernen har cirka 1 800 medarbetare och en omsättning på 12 miljarder SEK. Gränges har fem produktionsanläggningar på tre kontinenter med en total årlig kapacitet på 460 kton. Anläggningarna ligger i Finspång, Sverige, i Shanghai, Kina, samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Dessutom äger Gränges 51 procent av aktierna i produktionsbolaget Getek GmbH med anläggningar i St Avold i Frankrike och i Velbert i Tyskland. Getek tillverkar aluminiumgöt genom avancerad sprayformningsteknik. Gränges är därutöver hälftenägare i ett bolag i Shanghai, verkamt inom metallpressning. Gränges tecknade den 27 november 2019 avtal om förvärv av Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Affären är villkorad av regulatoriskt godkännande från berörda konkurrensmyndigheter.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122, som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Aktien och aktieägare

Gränges aktie handlas sedan den 10 oktober 2014 på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2019 var 8 371. Fjärde AP-fonden var största ägare följt av AFA Försäkring och Swedbank Robur fonder. 72,4 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de 10 största ägarna ägde 51,9 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 48,4 procent. Ingen av bolagets aktieägare har ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum den 8 maj 2019 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2020, ha möjlighet att besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler motsvarande (max) tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut, det vill säga totalt 7 551 738 aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 48–51. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2019, finns på sidorna 36–37.

Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 hölls den 8 maj 2019. Vid stämman var 47,7 procent av aktierna i bolaget företrädda.

Årsstämman omvalde styrelseledamöterna Anders G. Carlberg, Carina Andersson, Mats Backman, Peter Carlsson, Katarina Lindström, Hans Porat och Ragnhild Wiborg. Anders G. Carlberg omvaldes till styrelsens ordförande.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med Erik Sandström som huvudansvarig revisor. Vidare beslutades bland annat

- att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2018,
- att till aktieägarna dela ut 3,20 SEK per aktie, totalt 241 655 635 SEK,
- att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2020, ha möjlighet att besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler motsvarande (max) tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut, det vill säga totalt 7 551 738 aktier,
- att styrelsen, i enlighet med valberedningen förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2020 ska bestå av sju stämмоvalda ledamöter utan suppleanter,

- att styrelsearvodet, enligt valberedningens förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2020 ska utgå med 625 000 SEK till styrelsens ordförande och 310 000 SEK vardera till övriga stämмоvalda ledamöter. Ersättning ska därutöver utgå med 100 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och med 50 000 SEK till övriga utskottsledamöter, samt med 50 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och med 25 000 SEK till övriga ledamöter. Samtliga arbetstagarrepresentanter ska fortsatt erhålla 40 000 SEK vardera för motsvarande tidsperiod,
- att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning,
- att fastställa de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare,
- att, i enlighet med styrelsens förslag, besluta om ett långsiktigt (tre års löptid) incitamentsprogram, LTI 2019, för koncernledningen som ett komplement till det årliga kortsiktiga incitamentsprogrammet (STI 2019). STI 2019 mäter justerat rörelseresultat (50 procent), kas-sagenerering (30 procent) och individuell prestation (20 procent). Ersättning i enlighet med STI 2019 kan maximalt uppgå till 60 procent av årlig grundlön, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars ersättning maximalt kan uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen. Ett utfall motsvarande det från STI 2019 avsätts, indexeras med Grängeskoncernens totalavkastning och betalas ut proportionerligt årsvis över tre år förutsatt fortsatt anställning i Grängeskoncernen. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 1,5 gånger en årlön per det datum då utbetalningen görs, förutom för personen som innehar positionen President Americas vars utbetalningar är begränsade till två gånger en årlön.

Protokollet från årsstämman innefattande fullständiga beslut finns tillgängligt på www.granges.com.

Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag på valberedningsinstruktion om det är påkallat.

Gränges valberedning inför årsstämman 2020 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2019 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Per den 31 augusti 2019 var Gränges tre största aktieägare Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring samt Swedbank Robur fonder, vilka har haft möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Den 9 september 2019 angavs i ett pressmeddelande och på bolagets hemsida att valberedningen inför årsstämman 2020 fått följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Algotsson (AFA Försäkring), Lennart Francke (Swedbank Robur Fonder) och Anders G. Carlberg (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

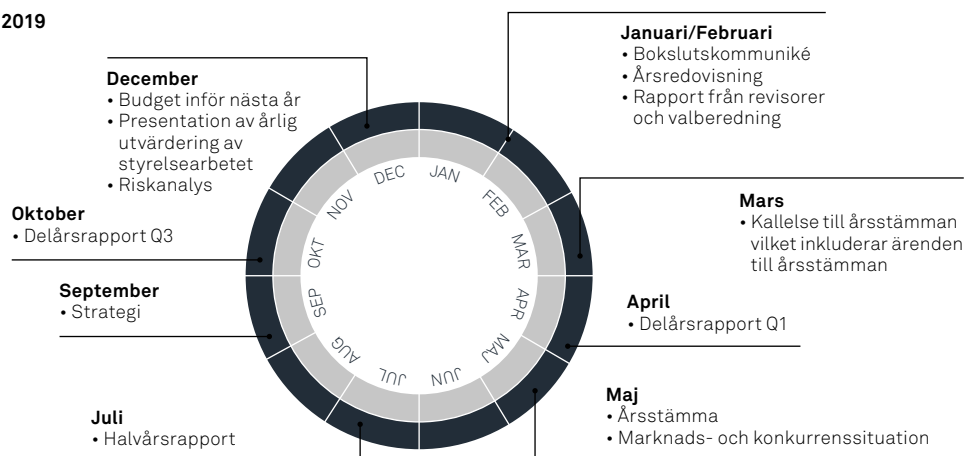
Valberedning inför årsstämman 2020

Utsedd av/Namn	Procent av rösterna den 31 december 2019
Fjärde AP-fonden/Jannis Kitsakis*	9,5
AFA Försäkring/Anders Algotsson*	9,1
Swedbank Robur Fonder/ Lennart Francke*	6,6
Styrelseordförande Gränges AB/Anders G. Carlberg	0,0

*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieägare har fram till den 31 januari 2020 kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Styrelsens arbete under 2019



Valberedningens arbete inför årsstämman 2020

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2019 har den sammanträtt fyra gånger. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

På valberedningens andra möte den 15 oktober 2019 presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som genomförts i september 2019. Resultatet av utvärderingen var övervägande mycket positivt. På styrelsemötet den 12 februari 2020 fick även styrelsen ta del av resultatet.

Gränges, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Inför årsstämman 2020 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsen med hänsyn till storlek, bredd och mångfald vad gäller kompetens, ålder, kön, bakgrund och erfarenhet är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande och framtida situation. En bedömning har, precis som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamots möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang. Dessa båda bedömningar har utfallit positivt. Den årliga utvärderingen av styrelsen har varit en del av underlaget för dessa bedömningar. Valberedningen arbetar också kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Styrelsen bedömer fortlopande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation,

och fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar även koncernledningen. Inför varje årsstämma upprättar styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, förslag till riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2019 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden som låtit samtliga styrelseledamöter och suppleanter betygsätta olika moment av styrelsearbetet samt föreslå förbättringsåtgärder. Utvärderingens resultat, som även redovisats i stycket om valberedningen, var genomgående mycket positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2019 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, VD-instruktion och insiderpolicy. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter.

Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadsituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter samt hälso- och säkerhetsarbetet inklusive olycksfallsstatistiken i koncernen. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2019

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode, SEK	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode, SEK
Anders G. Carlberg	2014	Ja	10/10	e/t	4/4	600 000	–	50 000	650 000
Carina Andersson	2014	Ja	10/10	e/t	4/4	306 667	–	25 000	331 667
Mats Backman	2018	Ja	10/10	5/5	e/t	306 667	80 000	–	386 667
Peter Carlsson	2016	Ja	9/10	e/t	4/4	306 667	–	25 000	331 667
Katarina Lindström	2016	Ja	10/10	5/5	e/t	306 667	46 667	–	353 333
Hans Porat	2016	Ja	10/10	e/t	4/4	306 667	–	25 000	331 667
Ragnhild Wiborg	2014	Ja	10/10	5/5	e/t	306 667	60 000	–	366 667
Øystein Larsen	2014	Nej	10/10	e/t	4/4	40 000	–	–	40 000
Konny Svensson	2014	Nej	10/10	5/5	e/t	40 000	–	–	40 000
Elin Lindfors	2016	Nej	10/10	e/t	e/t	40 000	–	–	40 000
Christer Lewin	2018	Nej	9/10	e/t	e/t	40 000	–	–	40 000
Totalt arvode						2 600 000	186 667	125 000	2 911 667

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämموvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter (inklusive arbetstagarrepresentanter) är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och övriga förhållanden ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Gränges styrelse har en god könsfördelning, då tre av de sju stämموvalda ledamöterna är kvinnor.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två ledamöter, jämte två suppleanter, i styrelsen. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat även 2019. Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 48–49 och på www.granges.com.

Styrelsens ordförande

Gränges styrelseordförande organiserar och leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor, och ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Ordföranden ansvarar dessutom för den löpande kontakten med VD och övriga medlemmar i koncernledningen. Vidare ansvarar ordföranden för att styrelsen på ett effektivt sätt fullgör sina plikter och åtaganden. För att möjliggöra detta arbete tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de andra organ som styrelsen inrättar.

Styrelsens arbete 2019

Under 2019 hölls tio protokollförda styrelsemöten, varav fem var telefonmöten och fem var sedvanliga möten. Styrelsemötet i februari hölls på Gränges dotterbolag i Franklin och Huntingdon, Tennessee. Styrelsemötet i september hölls på Gränges anläggning i Finspång. Övriga möten har ägt rum på huvudkontoret i Stockholm. Styrelsen har vid samtliga tillfällen varit beslutsför. Vid mötet i februari har styrelsen avhållit en session utan koncernledningens närvaro. Gränges VD har deltagit vid samtliga möten och bolagets vice VD, tillika CFO, har deltagit vid alla möten utom ett. Sekreterare i styrelsen är Gränges General Counsel.

Bland de frågor som styrelsen har behandlat under 2019 kan nämnas förvärvet av Aluminium Konin i Polen och dess finansiering, framtagande av ny koncernövergripande strategi för de kommande åren, uppdatering av antikorrupsionspolicy, beslut om utbildning i uppförandekoden och antikorrupcion, samt utvärdering av potentiella förvärv.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av styrelsens ordförande plus en eller flera styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Utskottet har under året bestått av fyra ledamöter och har haft fyra möten.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, och anger ramar för övriga koncernledningens löner och anställningsvillkor genom att ta fram riktlinjer för ersättningarna. Ersättningsutskottet utvärderar tillämpningen av dessa riktlinjer. Utskottet har också till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen.

Under 2019 och början av 2020 gjorde styrelsen, genom ersättningsutskottet, en genomlysning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beroende på ändrade lagregler och ändringar i Koden. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att presenteras i beslutsunderlaget inför årsstämman 2020. Ersättningsutskottet har, utöver den årliga utvärderingen av incitamentsprogrammen (STI och LTI), också utrett ett options-/aktieprogram för koncernledningen.

Information om ersättningsutskottets ledamöter finns i tabell på sidan 44. En redogörelse för ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Ledamöterna i utskottet ska inneha särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi och redovisningsfrågor. Styrelsen väljer ordförande till revisionsutskottet, vilken inte får vara styrelseordförande. Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och därutöver vid behov.

Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra Gränges finansiella rapportering. Syftet är att förbättra kvaliteten på revisionen av koncernen och förbättra kontakten mellan styrelsen och bolagets revisor samt att öka kvaliteten och förbättra tillsyn och kontroll av bolagets finansiella riskexponering och riskhantering.

Revisionsutskottet analyserar och belyser väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen för att kunna säkerställa kvaliteten. Utskottet tar del av bolagets nedskrivningstest och dess antaganden. Utskottet biträder också valberedningen i arbetet att föreslå revisorer och arvodering av dessa, och bedömer den externa revisorns oberoende.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd enligt produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som har identifierats och bestämmer utifrån det internrevisionens inriktning och omfattning, och fastställer en internrevisionsplan.

Gränges internrevision är underställd styrelsen och ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella rapporteringen. Gränges General Counsel är ansvarig för internrevisionen. Den utförs enligt ett löpande schema av koncernens ekonomifunktion med stöd av dotterföretagens ekonomifunktioner, med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen. Syftet med att tillämpa så kallad tvärfunktionell revision mellan bolagen är att skapa erfarenhetsutbyte och finna de bästa metoderna inom koncernen. Under 2019 genomfördes internrevision av Gränges verksamhet i Japan, Tyskland och Frankrike.

I samband med de kvartalsvisa genomgångarna av bolagets finansiella resultat och ställning tar revisionsutskottet del av ledningens bedömning av de områden där uppskattningar har stor betydelse för koncernen. Ett område där granskning skett i samband med varje kvartalsbokslut under året är huruvida den kinesiska verksamheten bedöms uppfylla de särskilda kraven för att slutligen kvalificeras som ett högteknologiskt företag och därmed åtnjuta en skattesats om 15 procent istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent. För ytterligare information, se not 15 Skatter.

Revisionsutskottet fastställer årligen ett antal fokusområden inom Financial and Internal Control, Business Control, Treasury, IT och strategiska projekt. Under året har särskilt mycket fokus lagts på IT- och cybersäkerhet och arbetet kommer att fortsätta även under 2020.

Revisionsutskottet har haft fem möten under 2019. Revisorn, Erik Sandström, har under året deltagit i samtliga möten och har gjort avrapporteringar om kontroll och revisionsplaner. Mer information om revisionsutskottets ledamöter finns i tabell på sidan 44.

Revisor

Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2019 utsågs Ernst & Young AB till revisor och har meddelat att auktoriserade revisorn Erik Sandström är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2020.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar i revisionsutskottets samtliga möten. Information om arvode till revisorn finns i not 10.

Verkställande direktör och koncernledning

Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Koncernledningen består av åtta personer: verkställande direktör, CFO, President Asia, President Europe, President Americas, SVP Technology & Business Development, General Counsel samt SVP Communications. I den utökade koncernledningen ingår dessutom SVP Human Resources, SVP Process Engineering & Operational Development och SVP Research & Innovation.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt dotterföretagens resultat och finansiella ställning. Strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser är andra frågor som behandlas på koncernledningsmötena. Dotterföretagen följs också upp mer direkt genom att VD är ordförande i de tre dotterföretagen. I dessa bolagsstyrelser ingår även andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Dotterföretagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive dotterföretags strategi och budget.

Mer information om koncernledningen finns på sidorna 50–51. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns på sidan 45 (Ersättningsutskottet) och i not 8.

Hållbarhetsstyrning och -organisation

Gränges hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och VP Sustainability som koordinerar, faciliterar och driver den globala hållbarhetsstrategin, långsiktiga mål och hållbarhetsrelaterade policyer. VP Sustainability kommunicerar också hållbarhetsresultat och framsteg till olika intressenter, samt koordinerar en fortlöpande dialog med intressenterna.

Gränges VD presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen är ansvarig för företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen.

Koncernledningen säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp hållbarhetsresultatet mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

Varje hållbarhetsområde styrs av en representant från koncernledningen. Denna individ föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges regioner via tvärregionala team för att

implementera lokala hållbarhetsaktiviteter inom ett specifikt hållbarhetsområde.

De regionala verksamheterna säkerställer vidare att en lokal hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer finns på plats och att dessa är i enlighet med den globala strategin samt möter behoven hos de lokala verksamheterna. Representanter från regionerna rapporterar också hållbarhetsresultat och framsteg lokalt.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att fortsätta publicera en redovisning årligen. Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer. Rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll.

Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen i enlighet med svenska årsredovisningslagen har avgivits av Gränges styrelse. Läs mer på sidan 39. Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2019 och omfattar alla Gränges helägda verksamheter vid ingången av 2019, i enlighet med förteckningen på sidan 90. Gränges senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 14 mars 2019.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

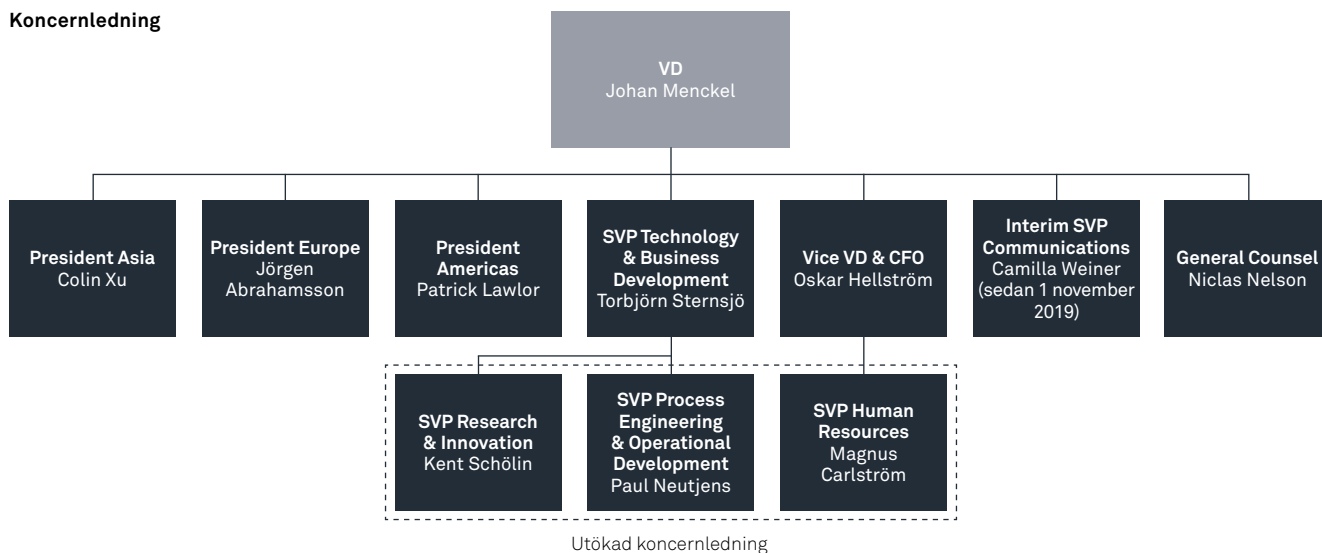
Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden det övergripande ansvaret för att bolaget har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag.

Ramverk

Gränges arbete med intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för det är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Koncernledning



1 Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och manualer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy och Accounting Manual. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekoden, insiderpolicy och informationspolicy. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och manualer.

Gränges har en visselblåsarfunktion för att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada affärsverksamheten eller medarbetarna. Funktionen hanteras av en extern part och kan nås via internet (intranätet eller den externa hemsidan) eller via telefon. Här kan både anställda och externa affärspartners lämna information och garanteras fullständig anonymitet utan rädsla för repressalier.

2 Riskbedömning

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas, vilket är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial-, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Accounting Manual.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 32–35.

3 Kontrollaktiviteter

Det främsta syftet med kontrollaktiviteterna är att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att de kan hanteras och lösas. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är naturligt av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

4 Information och kommunikation

Effektiv och korrekt informationsgivning, både internt och externt, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras löpande från koncernledningen till samtliga berörda anställda.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

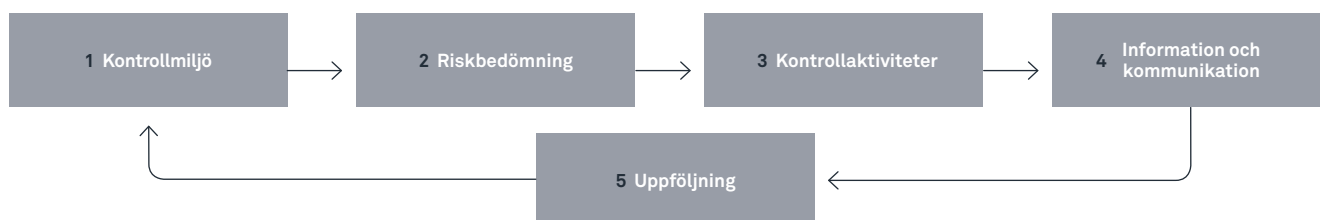
Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens informationspolicy, Nasdaqs regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, och publiceras på bolagets hemsida.

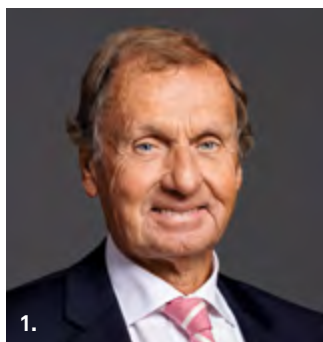
5 Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, genom bland annat uppföljning av internrevisionen och genom kontakter med de externa revisorerna. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2019 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet.

Ramverk



STYRELSE



1.



2.



3.



4.



5.



6.



7.

1. Anders G. Carlberg
2. Carina Andersson
3. Mats Backman
4. Peter Carlsson
5. Katarina Lindström
6. Hans Porat
7. Ragnhild Wiborg

1. ANDERS G. CARLBERG

Född: 1943

Utbildning: Civilekonom.

Befattning: Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2014. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Herenco och styrelseledamot i Recipharm.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Investment AB Latour, AxFast, Beijer Alma och Sapa. VD för J.S. Saba, VD för Nobel Industrial, vice VD för SSAB med flera.

Eget och närståendes aktieinnehav: 35 294 aktier.

2. CARINA ANDERSSON

Född: 1964

Utbildning: Bergsingenjör.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2014. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Systemair, Beijer Alma, BE Group och Detection Technology.

Tidigare befattningar: General Manager Powder Technology, Sandvik Materials Technology. VD för Ramnäs Bruk och Scana Ramnäs. Styrelseledamot i Mälardalens Högskola och Sintercast.

Eget och närståendes aktieinnehav: 2 402 aktier.

3. MATS BACKMAN

Född: 1968

Utbildning: Civilekonom.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: CFO och Executive Vice President of Financial Affairs för Veoneer.

Tidigare befattningar: CFO för Autoliv. Olika ledande befattningar på Sandvik, bland annat som CFO. Olika ledande befattningar på Outokumpu, Nordea och Boliden.

Eget och närståendes aktieinnehav: 5 000 aktier.

4. PETER CARLSSON

Född: 1970

Utbildning: Civilekonom.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD för Northvolt. Styrelseledamot i Metso och Orbital.

Tidigare befattningar: Inköps- och logistikchef hos Tesla Motors, chef för inköp och outsourcing hos NXP Semiconductors, inköpschef hos Sony Ericsson.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

5. KATARINA LINDSTRÖM

Född: 1965

Utbildning: Bergsingenjör.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: President Global Operations, Munters. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Styrelseledamot i Skövde Högskola.

Tidigare befattningar: Senior Vice President International Manufacturing och Senior Vice President Operations and Supply Chain Management på Volvo Group Trucks Operation. Olika ledande befattningar inom Volvo sedan 1988.

Eget och närståendes aktieinnehav: 2 000 aktier.

6. HANS PORAT

Född: 1955

Utbildning: Bergsingenjör.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Ecolan.

Tidigare befattningar: VD och concernchef för Nolato, olika ledande befattningar inom ABB, vice VD för Trelleborg, VD för Gadelius Japan.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

7. RAGNHILD WIBORG

Född: 1961

Utbildning: Civilekonom.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2014. Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EAM Solar. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Sbanken, Intrum, REC Silicon och Insr Insurance.

Tidigare befattningar: Förvaltare och Investeringsdirektör i Odin Fonder och Wiborg Kapitalförvaltning. Arbete på flera investmentbanker, bland annat Pareto, ABG Sundal Collier, First Chicago och SEB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 1 176 aktier.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

**ÖYSTEIN LARSEN**

Arbetsagarrepresentant

Född: 1957

IT-arkitekt, anställd hos Gränges sedan 1979.

Arbetsagarrepresentant i styrelsen sedan 2014. Representerar Unionen.

Eget och närståendes aktieinnehav: 470 aktier.**KONNY SVENSSON**

Arbetsagarrepresentant

Född: 1954

Underhållselektriker, anställd hos Gränges sedan 1997.

Arbetsagarrepresentant i styrelsen sedan 2014. Ordförande Verkstadsklubben IF Metall. Representerar IF Metall. Arbetsagarrepresentant i Gränges Sweden AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 235 aktier.**ELIN LINDFORS**

Arbetsagarsuppleant

Född: 1988

Teknikchef omsmältverk, anställd hos Gränges sedan 2013.

Arbetsagarsuppleant i styrelsen sedan 2016. Representerar Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet.

Eget och närståendes aktieinnehav: 420 aktier.**CHRISTER LEWIN**

Arbetsagarsuppleant

Född: 1962

Underhållselektriker, anställd hos Gränges sedan 1982.

Arbetsagarsuppleant i styrelsen sedan 2018. Representerar IF Metall.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

REVISOR

**ERIK SANDSTRÖM**

Huvudansvarig revisor

Ernst & Young AB

Född: 1975

Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Andra uppdrag: Autoliv, Ratos, Mycronic, Tradedoubler och Praktikertjänst.

KONCERNLEDNING



1. Johan Menckel
2. Oskar Hellström
3. Jörgen Abrahamsson
4. Magnus Carlström
5. Patrick Lawlor
6. Niclas Nelson
7. Paul Neutjens
8. Kent Schölin
9. Torbjörn Sternsjö
10. Camilla Weiner
11. Colin Xu

1. JOHAN MENCKEL

VD och koncernchef

Född: 1971

Utbildning: Civilingenjör.

Befattning: VD sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer 2012–2013. Affärsområdeschef för Sapa Profiles Asia 2011–2012. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2007–2010. Chefsbefattningar på Sapa Heat Transfer 2004–2006. Konsult på Accenture 1996–2004.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Saab och Nederman Holding. Medlem i styrkommittén för World Materials Forum.

Eget och närstående

aktieinnehav: 38 000 aktier.

2. OSKAR HELLSTRÖM

CFO och vice VD

Född: 1979

Utbildning: Civilingenjör och Civilekonom.

Befattning: CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Tidigare befattningar: CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.

Eget och närstående

aktieinnehav: 15 000 aktier.

3. JÖRGEN ABRAHAMSSON

President Europe

Född: 1967

Utbildning: Gymnasieutbildning.

Befattning: President Europe sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: Produktionsdirektör för Gränges Sweden AB. Platschef för Sapa Profiler Finspång. VD för Rosengrens Produktions AB, Sapa Profilerbearbetning AB, Sapa Profilbäckning AB och Sapa Komponenter AB. Produktionschef för Sapa Heat Transfer.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Profilgruppen.

Eget och närstående

aktieinnehav: 0 aktier.

4. MAGNUS CARLSTRÖM

SVP Human Resources

Född: 1966

Utbildning: Jur.kand., Executive MBA, Beteendevetenskap.

Befattning: SVP Human Resources sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: Director HR & Communications för Gränges AB och Gränges Europe 2012–2016. VP HR för Strabag Scandinavia 2009–2012. Chef för Strategic Leadership & Training hos Peab 2006–2009. HR-chef för Peab Sverige 2000–2006.

Eget och närstående

aktieinnehav: 0 aktier.

5. PATRICK LAWLOR

President Americas

Född: 1964

Utbildning: B.Sc. Economics.

Befattning: President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.

Tidigare befattningar: President Americas för Sapa Extrusions 2010–2015. CFO för Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO för Indalex, Inc. 2007–2009. Flera ledande befattningar på Norsk Hydro 1997–2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Can Art Extrusions LLP. Vice President i Global Aluminium Foil Roller Initiative (GLAFRI).

Eget och närstående

aktieinnehav: 0 aktier.

6. NICLAS NELSON

General Counsel

Född: 1964

Utbildning: Jur. kand.

Befattning: General Counsel sedan 2014. Ingår i koncernledningen sedan 2014.

Tidigare befattningar: Biträdande chefsjurist på Autoliv 2002–2014. Bolagsjurist på ABB 1998–2002. Advokat på Hökerberg & Söderqvist Advokatbyrå 1993–1998. Biträdande jurist på Vinge 1992–1993. Tingsnotarie vid Tingsrätten i Malmö 1990–1992.

Eget och närstående

aktieinnehav: 5 000 aktier.

7. PAUL NEUTJENS

SVP Process Engineering &

Operational Development

Född: 1959

Utbildning: M.Sc. Engineering, Metallurgy and Applied Material Science.

Befattning: SVP Process Engineering & Operational Development sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: CTO och medlem i Gränges koncernledning 2013–2017. Strategisk projektchef för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Chef för Lean Production inom Sapa Profiles Europe 2007–2010. Olika chefsbefattningar inom Alcoa 1994–2007. Olika chefsbefattningar inom Hoogovens Aluminium 1986–1994.

Eget och närstående

aktieinnehav: 4 000 aktier.

8. KENT SCHÖLIN

SVP Research & Innovation

Född: 1964

Utbildning: Bergsingenjör.

Befattning: SVP Research & Innovation sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: President Europe och medlem i Gränges koncernledning 2013–2017. VD för Sapa Heat Transfer Finspång 2012–2013. VD för Gunnebo Gateway 2005–2012. Olika chefsbefattningar inom Sapa Heat Transfer 1994–2004. Forskningsingenjör på Gränges Technology 1989–1994.

Eget och närstående

aktieinnehav: 4 705 aktier.

9. TORBJÖRN STERNSJÖ

SVP Technology & Business

Development

Född: 1962

Utbildning: Civilingenjör.

Befattning: SVP Technology & Business Development sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: Director Business Development för Gränges 2015–2017. VD för joint venture Sapa Chalco Aluminium Products Chongqing under 2011–2015. President för Sapa Profiles i Asien 2007–2010. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 1999–2007. Olika ledande befattningar inom Gränges och Sapa sedan 1994.

Eget och närstående

aktieinnehav: 15 605 aktier.

10. CAMILLA WEINER

Interim SVP Communications

Född: 1968

Utbildning: Civilekonom.

Befattning: Interim SVP Communications sedan 1 november 2019. Ingår i koncernledningen sedan 1 november 2019.

Tidigare befattningar: Kommunikationsdirektör för SCA 2010–2012. Kommunikations- & Hållbarhetsdirektör för Axfood 2007–2010. Kommunikationsdirektör för Ahlsell 2003–2007. Head of Communications & Investor Relations på Securitas 1995–2003. Revisor på Price Waterhouse 1990–1994.

Övriga uppdrag: VD för Weiner

Kommunikation sedan 2013.

Eget och närstående

aktieinnehav: 0 aktier.

11. COLIN XU

President Asia

Född: 1976

Utbildning: M.Sc. Economics and Business Administration, MBA.

Befattning: President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2010–2013. Vid Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.

Eget och närstående

aktieinnehav: 0 aktier.

INNEHÅLL FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNEN		NOTER KONCERNEN		NOTER MODERBOLAGET	
Koncernens resultaträkning	53	Not 1 Allmän information	58	Not 1 Redovisningsprinciper	88
Koncernens rapport över totalresultat	54	Not 2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen	58	Not 2 Finansiell riskhantering	88
Koncernens balansräkning	55	Not 3 Nya redovisningsprinciper	59	Not 3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	88
Koncernens förändring av eget kapital	56	Not 4 Redovisningsprinciper	59	Not 4 Jämförelsestörande poster	88
Koncernens rapport över kassaflöden	57	Not 5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen	62	Not 5 Operationell leasing	88
Noter – Finansiella rapporter koncernen	58	Not 6 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda	63	Not 6 Ersättningar till revisorer	89
Alternativa nyckeltal	80	Not 7 Intäkter från avtal med kunder	63	Not 7 Personalkostnader	89
Definitioner och ordlista	81	Not 8 Personalkostnader	64	Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	89
Femårsöversikt	82	Not 9 Pensioner	66	Not 9 Skatter	89
MODERBOLAGET		Not 10 Ersättningar till revisorer	68	Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	90
Moderbolagets resultaträkning	84	Not 11 Övriga rörelsekostnader	68	Not 11 Materiella anläggningstillgångar	90
Moderbolagets rapport över totalresultat	84	Not 12 Jämförelsestörande poster	68	Not 12 Andelar i koncernföretag	90
Moderbolagets balansräkning	85	Not 13 Samarbetsarrangemang	68	Not 13 Aktiekapital	91
Moderbolagets förändring av eget kapital	86	Not 14 Finansiella intäkter och kostnader	68	Not 14 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	91
Moderbolagets kassaflödesanalys	87	Not 15 Skatter	69	Not 15 Övriga avsättningar	91
Noter – Finansiella rapporter moderbolaget	88	Not 16 Resultat per aktie	70	Not 16 Räntebärande skulder	91
Förslag till vinstdisposition	93	Not 17 Immateriella anläggningstillgångar	70	Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	92
Revisionsberättelse	94	Not 18 Materiella anläggningstillgångar	71	Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	92
		Not 19 Nyttjanderättstillgångar	71	Not 19 Transaktioner med närstående	92
		Not 20 Varulager	71	Not 20 Förslag till vinstdisposition	92
		Not 21 Översikt av finansiella instrument	72		
		Not 22 Kortfristiga fordringar	73		
		Not 23 Likvida medel	73		
		Not 24 Aktiekapital	73		
		Not 25 Övriga kortfristiga skulder	74		
		Not 26 Kapitalförvaltning	74		
		Not 27 Finansiering och räntebärande skulder	74		
		Not 28 Finansiell risk	75		
		Not 29 Derivatinstrument och säkringsåtgärder	78		
		Not 30 Leasingintäkter	79		
		Not 31 Avsättningar	79		
		Not 32 Ställda säkerheter, garantier och eventalförpliktelser	79		
		Not 33 Transaktioner med närstående	79		
		Not 34 Händelser efter balansdagen	79		

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Försäljningsintäkter	33	11 959	12 884
Övriga rörelseintäkter		19	26
Nettoomsättning	6, 7	11 978	12 910
Varukostnader ¹⁾		-7 620	-8 601
Personalkostnader	8, 9	-1 410	-1 270
Övriga rörelsekostnader	11	-1 621	-1 747
Avskrivningar och nedskrivningar	17, 18, 19	-461	-353
Jämförelsestörande poster ¹⁾	12	-30	-
Rörelseresultat		836	940
Resultatandel från joint ventures	13	1	22
Finansiella intäkter	14	9	15
Finansiella kostnader	14	-160	-128
Resultat före skatt		686	849
Skatt	15	-86	-161
Årets resultat		600	688
Varav hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		600	688
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	16	7,95	9,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	16	7,95	9,11

1) Jämförelsestörande poster framgår av not 12.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Årets resultat		600	688
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	9	-39	-26
Skatt på ovan	15	8	6
		-31	-20
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av såringsreserv före skatt	28	28	-42
Skatt på ovan	15	-6	10
		22	-32
Omräkningsdifferenser		91	142
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		682	778

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	874	761
Materiella anläggningstillgångar	18	4 846	3 651
Nyttjanderättstillgångar	19	255	–
Uppskjutna skattefordringar	15	28	54
Innehav i joint ventures	13	12	10
Räntebärande fordringar	21, 26, 33	2	2
Övriga långfristiga fordringar	21, 28	8	11
Summa anläggningstillgångar		6 025	4 489
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	1 957	1 968
Kortfristiga fordringar	21, 22, 28, 33	1 748	1 859
Räntebärande fordringar	21, 26	3	0
Likvida medel	23	747	457
Summa omsättningstillgångar		4 455	4 285
SUMMA TILLGÅNGAR		10 480	8 773
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	101	101
Övrigt tillskjutet kapital	24	49	49
Reserver		577	494
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 587	3 229
Summa eget kapital		4 314	3 873
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	124	76
Pensionsskulder	9	363	321
Räntebärande skulder	21, 26, 27	2 901	2 117
Avsättningar	31	20	–
Övriga långfristiga skulder	21, 28	5	9
Summa långfristiga skulder		3 414	2 522
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	21, 26, 27	953	515
Aktuella skatteskulder	15	12	82
Avsättningar	31	31	–
Övriga kortfristiga skulder	21, 25, 28	1 756	1 781
Summa kortfristiga skulder		2 752	2 378
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 480	8 773

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver			Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
				Säkrings- reserv	Förmåns- bestämda pensionsplaner	Omräknings- reserv		
Ingående balans per 1 januari 2019		101	49	-21	-28	543	3 229	3 873
Årets resultat		-	-	-	-	-	600	600
Poster i totalresultatet		-	-	22	-31	91	-	82
Koncernens totalresultat		-	-	22	-31	91	600	682
Utdelning ¹⁾		-	-	-	-	-	-242	-242
Utgående balans per 31 december 2019		101	49	2	-59	634	3 587	4 314
Ingående balans per 1 januari 2018		101	49	12	-8	401	2 768	3 322
Årets resultat		-	-	-	-	-	688	688
Poster i totalresultatet		-	-	-32	-20	142	-	90
Koncernens totalresultat		-	-	-32	-20	142	688	778
Utdelning ¹⁾		-	-	-	-	-	-227	-227
Utgående balans per 31 december 2018		101	49	-21	-28	543	3 229	3 873

1) Utdelning har utgått med 3,20 SEK (3,00) per aktie under 2019.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Rörelseresultat		836	940
Avskrivningar och nedskrivningar		461	353
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		–	64
Förändring i rörelsekapital m.m.		236	98
Betalda inkomstskatter		–92	–105
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 441	1 351
Rörelseförvärv		–	24
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	17, 18	–1 590	–843
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		0	4
Övriga kapitaltransaktioner		–	–3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–1 590	–819
Utdelning		–242	–227
Betalda räntor	14	–144	–104
Erhållna räntor	14	7	6
Upptagna lån		5 546	3 078
Amortering		–4 727	–3 579
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		440	–825
Årets kassaflöde		292	–294
Likvida medel per 1 januari		457	742
Årets kassaflöde		292	–294
Omräkningsdifferenser i likvida medel		–2	9
Likvida medel per 31 december	23	747	457

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2019	2018
Räntebärande skulder per 1 januari	2 632	2 791
Kassaflöde	818	–501
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Valutakursdifferenser	63	336
Förändring i periodiserade lånekostnader	–2	5
Förändring i leasingskulder	307	–
Förändring i verkligt värde räntebärande derivat	35	0
Räntebärande skulder per 31 december	3 853	2 632

NOTER – FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

1 ALLMÄN INFORMATION

Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 9 mars 2020 godkänt detta dokument för offentliggörande.

2 GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNREDOVISNINGEN

Grunder för upprättande

Grängeskonscernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Redovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad som beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader och när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 12 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitte-

rats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Samarbetsarrangemang

Andelar i företag där koncernen tillsammans med andra har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som antingen joint venture eller gemensam verksamhet beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna som varje investerare har. Samarbetsarrangemang ingår i koncernens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande uppnås och undantas från det datum då gemensamt bestämmande inflytande förloras.

För gemensamma verksamheter redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernredovisningen i förhållande till ägd andel.

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures. Koncernens andel av resultatet presenteras på raden "Resultatandel från joint ventures" i resultaträkningen och raden "Innehav i joint ventures" i balansräkningen. Se not 13 för ytterligare information om samarbetsarrangemang.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

3 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2019

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 ersätter leasingstandard, IAS 17 Leasingavtal och relaterade tolkningsuttalanden. Den nya standarden tillämpas via den förenklade övergångsmetoden och påverkar främst redovisning av maskiner och inventarier, fordon, kontor, lagerlokaler och markytor som ej ägs av Gränges. Följaktligen har informationen som presenterats för 2018 inte räknats om och rapporteras som tidigare under IAS 17 och relaterade tolkningar.

Till följd av implementeringen av IFRS 16 påverkas rörelsemarginalen positivt på grund av att leasingkostnader som tidigare har ingått i rörelseresultatet återläggs och delvis ersätts av avskrivningar på leasingtillgången (nyttjanderätten). Dessutom tillkommer ränta på leasingsskulden.

Vid övergångstillfället per den 1 januari 2019 uppgick den ingående balansen avseende nyttjanderätter respektive leaseingskulder till 270 MSEK vardera värderad till nuvärdet av återstående leasingavgifter, diskonterad med koncernens marginella låneränta per 1 januari 2019. Den vägda genomsnittliga räntan uppgick till 4,4 procent.

Nedan redovisas effekterna i resultat- och balansräkning samt i kassaflödet som övergången till den nya leaseingsstandard IFRS 16 Leasingavtal medför.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	2019
Övriga rörelsekostnader	59
Avskrivningar och nedskrivningar	-52
Rörelseresultat	7
Finansiella kostnader	-12
Resultat före skatt	-5
Inkomstskatt	1
Årets resultat	-4

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	2019
Materiella anläggningstillgångar	255
Anläggningstillgångar	255
Balanserade vinstmedel	-4
Eget kapital	-4
Räntebärande skulder	207
Långfristiga skulder	207
Räntebärande skulder	52
Kortfristiga skulder	52

Koncernens kassaflöde

Belopp i MSEK	2019
Rörelseresultat	7
Avskrivningar	52
Kassaflöde från den löpande verksamheten	59
Betalda och erhållna räntor	-12
Återbetalning av lån	-47
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-59
Årets kassaflöde	-

Avstämning mellan framtida minimileaseavgifter per den 31 december 2018 enligt årsredovisningen för 2018 och leaseingskulder per 1 januari 2019 framgår av tabellen nedan.

Belopp i MSEK	2019
Framtida minimileaseavgifter per 31 december 2018	337
Diskonterings effekt	-64
Korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde	-3
Förlängningsoptioner	0
Leasingkulder per 1 januari 2019	270

Kostnaderna för rörliga leasingavgifter som inte ingår i leaseingskulder är inte betydande.

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

Tolkningen tillämpas från och med 1 januari 2019 och ska tillämpas vid fastställande av skattepliktig vinst (skatteförlust), skattebas, outnyttjade skattemässiga förluster, outnyttjade skattekrediter och skattesatser, när det råder osäkerhet om inkomstskattbehandlingen enligt IAS 12. Tolkningen har inte påverkat koncernens resultat eller finansiella ställning.

Inga standarder, tillägg och tolkningar som trädde i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2019 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

4 REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som Gränges förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium (metallpris). Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 28.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset (inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad) vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter ägda av Gränges AB. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

>> FORTS. NOT 4

Report över totalresultat

Rapport över totalresultat inkluderar poster som redovisas i eget kapital, men som inte ingår i ordinarie resultatet för perioden. Posterna i rapporten är aktuariella vinster och förluster på pensioner, förändringar i säkringsreserv i säkringstransaktioner och valutaomräkningseffekter.

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över. Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 20 år.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om ändelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Övriga förvärvade immateriella rättigheter skrivs av under rättigheternas löptid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktig livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader i samband med produktion av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktsperioder. Marginella låneräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingkulder eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underlig-

gande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förläningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Gränges som leasatagare själv fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

Varulagret

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre och endast utsatt för obetydliga värdeförändringar.

Avsättningar och skulder

Pensioner

Grängeskoncernens pensionssystem i Sverige och USA består i huvudsak av avgiftsbestämda planer, men också av en del förmånsbestämda planer.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen kommer att bestämmas av storleken på inbetalningar och avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen.

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av beroende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringsreserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstrukture-

>> FORTS. NOT 4

ringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen. Utfallet på koncernens långsiktiga incitamentsprogram (LTI) är beroende av Grängesaktiens totalavkastning och redovisas som avsättning.

Avsättningar beräknas på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som är beslutade på balansdagen.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel, lånefordringar och kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Ränteutgifter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".

Derivatinstrument

Derivatinstrument klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivaten värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Affärsmodellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar. I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisnings-tillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvat i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasingskulder

Redovisade värden för leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. I första hand tillämpas den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkan av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkringseffektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkrings-

>> FORTS. NOT 4

förhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

Segment

Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket utgörs av VD. Bolagets verksamhet kännetecknas av en stark integration mellan de olika regionerna för att maximera koncernens lönsamhet. Verksamheten följs upp på en global marknad och koncernen redovisar därmed endast ett segment i linje med IFRS 8.

För geografisk fördelning av anläggningstillgångar, försäljningsintäkter och medelantalet anställda, se not 6.

Övriga principer

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att de kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänför sig till tillgångar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet för tillgången. Bidraget minskar avskrivningen av tillgången.

5 VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGAGANDEN FÖR REDOVISNINGEN

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin

bästa bedömning av de områden där bedömningar och antaganden har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde
Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	3, 19	Från och med den 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal. Redovisade värden baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsränta sätts utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet.
Pensionsskuld	9	Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår en diskonteringsränta.
Skatter	15	Skattesatsen i Kina är beroende av huruvida Gränges klassificeras som ett högteknologiskt företag. Denna kvalificering ger rätt till en inkomstbeskattning om 15 procent i stället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges uppfyllt dessa. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2019 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten för 2019.
Immateriella anläggningstillgångar	17	Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden.
Materiella anläggningstillgångar	18	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. Pågående expansionsinvesteringar avseende produktionsanläggningarna är väsentliga i sin natur. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskalkyl följs.
Varulager	20	Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antagande och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur säljbart lagret är.

6 GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING, ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

2019 Belopp i MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Amerika	Summa
Nettoomsättning	299	1 793	1 854	882	5 718	1 433	11 978
Anläggningstillgångar ¹⁾	1 045	42	954	1	3 933	–	5 975
Medelantal anställda	518	8	513	8	758	–	1 805

2018 Belopp i MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Amerika	Summa
Nettoomsättning	367	2 057	1 991	1 013	6 128	1 354	12 910
Anläggningstillgångar ¹⁾	702	43	946	0	2 721	–	4 412
Medelantal anställda	500	–	517	8	675	–	1 699

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 53 procent (48) av omsättningen. Inga kunder representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2019 eller 2018.

7 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer inom olika regioner. Gränges kunder finns inom fordonsindustrin, inom HVAC industrin och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är fast medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör. De rörliga ersättningsarna redovisas som upplupna kostnader i balansräkningen.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (ouppfyllda eller delvis uppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

Försäljning per region

	Belopp i MSEK	2019	2018
Asien		2 736	3 004
Europa		2 074	2 403
Amerika		7 150	7 482
Totala intäkter från avtal med kunder		11 960	12 889
Övriga intäkter		18	21
Nettoomsättning		11 978	12 910

Försäljning per marknad

Belopp i MSEK	Fabrikationsintäkter		Råvara och övriga intäkter		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Fordonsindustri	2 925	3 117	3 267	3 754	6 192	6 870
HVAC och övrigt	2 074	1 907	3 694	4 111	5 768	6 019
Totala intäkter från avtal med kunder	4 999	5 024	6 961	7 865	11 960	12 889
Övriga intäkter	–	–	18	21	18	21
Nettoomsättning	4 999	5 024	6 978	7 886	11 978	12 910

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter ägda av Gränges AB. Hyresintäkter har inte klassificerats som intäkter från avtal med kunder och ingår i övriga intäkter i tabellerna ovan.

Återstående prestationsåtaganden per 31 december

Belopp i MSEK	2019	2018
Inom ett år	4 421	4 358
Efter ett år men inom två år	2 770	3 203
Efter två år	1 044	2 896
Summa¹⁾	8 235	10 457

1) Motsvarande försäljningsvolym om 618,8 kton (857,4).

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

8 PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda

	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Gränges AB				
Sverige	29	9	31	10
Dotterföretag				
Sverige	489	93	469	90
Kina	513	58	517	58
USA	758	88	675	82
Övriga länder	16	2	8	1
Summa koncernen	1 805	251	1 699	241

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	7	3
VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	8	1	8	1

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Belopp i MSEK	2019			2018		
	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Gränges AB						
Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	-31 (-15)	-11	-6	-31 (-15)	-11	-5
Övriga anställda	-35	-12	-7	-33	-10	-6
Dotterbolag						
Övriga ledande befattningshavare	-24 (-13)	-2	-1	-20 (-11)	-2	-1
Övriga anställda	-957	-256	-69	-918	-175	-57
Summa koncernen	-1 046	-281	-83	-1 002	-198	-70

1) Under 2019 har 2 MSEK (3) erhållits i statligt stöd för den amerikanska verksamheten. Stödet har minskat kostnaderna för löner och ersättningar.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare Styrelse

Under 2019 bestod styrelsen av sju medlemmar, valda av årsstämman. Samtliga ledamöter är oberoende gentemot bolaget och bolagets största ägare. I styrelsen ingår också två arbetstagarrepresentanter samt två arbetstagaruppleanter.

Till styrelsens ordförande och samt till de övriga sex ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen direktrapporterandes till VD. Under 2019 bestod koncernledningen av åtta personer inklusive VD och vice VD. Sju av medlemmarna var anställda i koncernen medan SVP Communications är en extern konsult som interimslösning. SVP Communications ingår inte i antalet anställda eller i löner men i antal ledande befattningshavare på balansdagen och i tabellen ersättningar och förmåner.

För VD bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För övriga anställda ledande befattningshavare inklusive vice VD beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI). Flera långsiktiga incitamentsprogram kan löpa parallellt.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Pension

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direkt pension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen för VD. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och såväl premie- som förmånsbaserade åtaganden förekommer.

>> FORTS. NOT 8

Ersättningar och övriga förmåner 2019

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	Kortsiktigt incitaments- program (STI) ¹⁾	Långsiktiga incita- mentsprogram (LTI 2018, 2017 och LTI 2016)	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse							
Anders G. Carlberg	-0,7	-	-	-	-	-	-0,7
Ragnild Wiborg	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Mats Backman	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Ledande befattningshavare							
VD Johan Menckel	-5,7	-3,5	-3,2	-6,7	-0,2	-1,9	-14,5
Vice VD Oskar Hellström	-3,6	-2,2	-1,7	-3,9	-0,3	-2,0	-9,8
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	-15,1	-8,9	-8,4	-17,3	-0,8	-3,2	-36,4
Summa	-27,2	-14,5	-13,3	-27,8	-1,3	-7,1	-63,4

Ersättningar och övriga förmåner 2018

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	Kortsiktigt incitaments- program (STI) ²⁾	Långsiktiga incita- mentsprogram (LTI 2017, 2016 och LTI 2015)	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse							
Anders G. Carlberg	-0,6	-	-	-	-	-	-0,6
Ragnild Wiborg	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Mats Backman	-0,2	-	-	-	-	-	-0,2
Ledande befattningshavare							
VD Johan Menckel	-5,5	-3,3	-2,9	-6,2	-0,1	-1,9	-13,6
Vice VD Oskar Hellström	-2,8	-1,7	-1,5	-3,2	-0,2	-1,4	-7,7
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	-14,5	-10,3	-6,3	-16,6	-0,8	-2,5	-34,4
Summa	-25,3	-15,4	-10,6	-26,0	-1,2	-5,7	-58,2

1) Beloppen hänförs till 2019 men utbetalas 2020.
2) Beloppen hänförs till 2018 men utbetalades 2019.

Rörliga ersättningar

Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)

Utfallet av det kortsiktiga incitamentsprogrammet bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och kassaflöde, och av i förväg beslutade individuella målsättningar.

Ersättningen från STI 2019 kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för VD, vice VD och för övriga ledande befattningshavare, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars ersättning maximalt kan uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2018, LTI 2017 och LTI 2016)

Gränges långsiktiga incitamentsprogram erbjuds bolagets ledande befattningshavare samt vissa utvalda nyckelpersoner. Incitamentsprogrammen syftar till att främja och stimulera lojalitet till företaget genom att förena personliga målsättningar och intressen med aktieägarnas intresse av en stark kursutveckling samt en god utdelning.

Programmen är utformade så att ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen sätts av under intjänandeperioden och framgår i tabellerna Ersättningar och övriga förmåner. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2016 med en tredjedel per år under åren 2018, 2019 och 2020, för LTI 2017 under åren 2019, 2020 och 2021 samt för LTI 2018 under åren 2020, 2021 och 2022. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Det totala utfallet av LTI jämte STI för utbetalning under ett år är begränsat till 1,5 gånger en årslön, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars utbetalning är begränsad till 2,0 gånger årslönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser främst bilförmån och sjukvårdsförsäkring.

9 PENSIONER

Gränges har pensionsplaner i Sverige och i USA. Cirka 72 procent (76) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 18 procent (23) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna normalt inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna i Sverige och USA redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i

Sverige och delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företag teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m.

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

Antaganden förmånsbestämda planer

	Sverige		USA	
	2019	2018	2019	2018
Diskonteringsränta, %	1,5	2,4	3,2–3,3	2,9–4,5
Framtida lönejusteringar, %	3,0	3,2	4,0	4,0
Inkomstbasbelopp, %	2,7	3,0	e/t	e/t
Inflation, %	1,7	2,0	e/t	e/t
Personalomsättning, %	5,0	5,0	4,0–20,0	2,0–15,0
Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år	20,0	19,0	12,0	11,4

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS14 livslängdstabeller.

Mortalitetsantaganden i USA baseras på Pri-2012 (RP-2006) mortalitetstabeller, Scale MP-2019 (MP-2018).

Fördelning av pensionskostnader

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Avgiftsbestämda planer	-40	-30	-29	-25	-69	-55
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-8	-7	-3	-5	-11	-12
Administrationskostnader	-	0	-4	-4	-4	-4
Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad	-48	-37	-36	-33	-83	-70
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	-5	-4	-5	-4	-10	-9
Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen	-52	-41	-41	-37	-93	-79
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	-39	-15	-48	22	-87	8
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	49	-33	49	-33
Summa pensionskostnader	-92	-56	-40	-48	-132	-104

Fördelning av pensionsskulder per 31 december

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nuvärde av ofonderade pensionsskulder	-250	-200	-118	-118	-368	-318
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsskulder	-	-	-356	-297	-356	-297
Fonderade förvaltningstillgångar	-	-	356	297	356	297
Övriga pensionsförpliktelser	4	-4	-	-	4	-4
Summa avsättning för pensioner	-246	-203	-118	-118	-363	-321

>> FORTS. NOT 9

Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Pensionsförpliktelser per 1 januari	-203	-177	-415	-405	-618	-582
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-8	-7	-3	-5	-11	-12
Ränta på pensionsförpliktelser	-5	-4	-18	-16	-22	-20
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:						
- till följd av förändringar i finansiella antaganden	-36	-12	-53	27	-88	16
- till följd av förändringar i demografiska antaganden	-	-	2	1	2	1
- till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-4	-3	3	-7	-1	-10
Betalda förmåner under året	5	5	28	25	33	30
Övriga pensionskostnader	4	-4	-	-	4	-4
Omräkningsdifferenser	-	-	-18	-37	-18	-37
Pensionsförpliktelser per 31 december	-246	-203	-474	-415	-719	-618

Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Förvaltningstillgångar per 1 januari	-	0	297	306	297	306
Administrationskostnader	-	0	-4	-4	-4	-4
Ränta på förvaltningstillgångar	-	-	13	12	13	12
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	49	-33	49	-33
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-	17	13	17	13
Betalda förmåner under året	-	0	-28	-25	-28	-25
Omräkningsdifferenser	-	-	13	28	13	28
Förvaltningstillgångar per 31 december	-	-	356	297	356	297
Netto pensionsskulder	-246	-203	-118	-118	-363	-321

Fördelning av förvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Egetkapitalinstrument	-	-	137	107	137	107
Räntebärande värdepapper	-	-	192	168	192	168
Fastigheter	-	-	20	15	20	15
Likvida medel	-	-	7	7	7	7
Summa förvaltningstillgångar	-	-	356	297	356	297

Känslighetsanalys påverkan på pensionsskulder (+ökning/-minskning pensionsskulder)

Belopp i MSEK	Sverige	USA	Summa	
Diskonteringsränta, %	+0,5	-21	-24	-45
	-0,5	24	27	51
Ökning/minskning av livslängden	+1	10	19	29
	-1	-10	-20	-30

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Löptid förmånsbestämda pensionsskulder

Belopp i MSEK	Sverige	USA	Summa
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	5	28	32
Förmåner som förväntas betalas inom 1-5 år	25	116	141
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år	268	143	411

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2020 uppgå till 23 MSEK.

10 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Belopp i MSEK	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	-6,5	-5,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,7	-0,7
Skatterådgivning	-0,2	-0,3
Övriga tjänster	-0,1	-0,1
Summa ersättningar till revisorer	-7,5	-6,6

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive interprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i MSEK	2019	2018
Energikostnader	-396	-393
Fraktkostnader	-329	-335
Reparations- och underhållskostnader	-249	-277
Förbrukningsmaterial	-160	-189
Konsultarvoden	-195	-167
Hyra/leasing	-	-50
Resekostnader	-41	-44
Kostnader för fordon	-31	-32
Försäkring	-31	-28
Övrigt	-189	-232
Summa övriga rörelsekostnader	-1 621	-1 747

12 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Belopp i MSEK	Resultatpost	2019	2018
Förvärvskostnader	Jämförelse- störande poster	-16	-
Omstruktureringskostnader	Jämförelse- störande poster	-14	-
Lagereffekt till följd av ändrad distributionsmodell	Varukostnader	-	-64
Summa jämförelsestörande poster		-30	-64

I november 2019 ingick Gränges ett avtal om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Transaktionen är villkorad av regulatoriskt godkännande av relevanta konkurrensmyndigheter. Kostnaderna för förvärvsaktiviteter avseende Konin uppgick 2019 till 16 MSEK.

Omstruktureringskostnader om 14 MSEK är relaterade till personalneddragningar främst inom den svenska verksamheten. Alla slutförhandlingar med berörda individer var genomförda under 2019.

Jämförelsestörande poster för 2018 avsåg kostnader som uppstod till följd av ändrad distributionsmodell för import av värmeväxlarmaterial till Gränges kunder i Nordamerika.

13 SAMARBETSARRANGEMANG

Gränges redovisar två samarbetsarrangemang, Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd och Getek GmbH.

Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger 50 procent och innehar klassificeras som joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Gränges äger 51 procent av Getek GmbH. Företaget tillverkar aluminiumgöt genom avancerad sprayformningsteknik och har två produktionsanläggningar, en i Tyskland och en i Frankrike.

Getek GmbH är samägt tillsammans med Erbslöh Aluminium GmbH, som äger 49 procent av bolaget. Villkoren i samarbetsavtalet kräver samtycke från parterna i relevanta aktiviteter. Denna verksamhet är klassificerad som en gemensam verksamhet och koncernen redovisar sin direkta rätt till gemensamt ägda tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Gränges innehar en option att förvärva resterande 49 procent av Getek men optionen bedöms i dagsläget inte betinga något väsentligt värde.

Det bedöms inte behövas några väsentliga kapitaltillskott för något av samarbetsarrangemangen under 2020.

Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Belopp i MSEK	Shanghai Gränges Moriyasu- Aluminium
Bokfört värde per 1 januari 2019	10
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	1
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	0
Bokfört värde per 31 december 2019	12
Bokfört värde per 1 januari 2018	7
Anskaffningar/försäljningar	3
Resultatandel	0
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	0
Bokfört värde per 31 december 2018	10

Koncernen har gjort bedömningen att samarbetsarrangemangen inte är av väsentlig betydelse och lämnar därför ingen ytterligare finansiell information.

14 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Belopp i MSEK	2019	2018
Ränteutgifter	7	10
Netto valutakursvinster	1	6
Summa finansiella intäkter	9	15
Räntekostnader	-119	-107
Netto räntekostnader, pensioner	-10	-9
Räntekostnader på leasingskulder	-12	-
Övriga finansiella kostnader	-19	-12
Summa finansiella kostnader	-160	-128
Summa finansiella intäkter och kostnader	-152	-113

Finansiella intäkter under 2019 består främst av ränteutgifter från bankkontotillgodohavanden i Kina. Övriga finansiella kostnader avser huvudsakligen kostnader för finansiering och bankkostnader.

15 SKATTER

Skattekostnad

Belopp i MSEK	2019	2018
Resultat före skatt	686	849
Aktuell skatt	-9	-139
Uppskjuten skatt	-77	-22
Summa skatt	-86	-161
Skatt som % av resultat före skatt	12	19

Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 21,4 procent. De huvudsakliga skattekompontenterna anges nedan.

Belopp i MSEK	2019	2018
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-147	-187
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 21,4 % (22,0)	5	-6
Ej avdragsgilla kostnader	-4	-5
Ej skattepliktiga intäkter	3	1
Skattesubventioner i utlandet	11	23
I utlandet övrig erlagd inkomstskatt	-21	-36
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	12	-8
Förändringar i skattelagstiftning	0	1
Upplösning av avsättning för aktuell skatt i Kina	54	55
Summa skatt	-86	-161

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New-Technology Enterprise) för treårsperioden 2019 till 2021. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2019 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten. Om den ordinarie skattesatsen om 25 procent hade tillämpats hade skattekostnaderna för 2019 varit 10 MSEK högre.

Skattesubventioner i utlandet avser främst extra avdrag i Kina där bolag åtnjuter 175 procent i avdrag för berättigade forskning och utvecklingskostnader för beskattningsändamål.

I utlandet erlagd inkomstskatt avser främst betald inkomstskatt om -17 MSEK (-26) i Kina på utdelning från dotterbolaget i Shanghai till Gränges AB.

Bolagsskatten i Sverige sänktes under 2019 från 22,0 procent till 21,4 procent. Skatten kommer att sänkas ytterligare och från 2021 kommer den att uppgå till 20,6 procent. Hänsyn till framtida sänkt bolagsskatt i Sverige togs redan under 2018 vid beräkning av uppskjuten skatt och påverkan på årets skattekostnad har varit marginell.

Under 2019 återfördes en skatteskuld på 54 MSEK hänförlig till slutligt godkännande för den kinesiska verksamheten som högteknologiskt företag för räkenskapsåret 2018.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Belopp i MSEK	2019			2018		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-63	-63	-	-40	-40
Materiella anläggningstillgångar	4	-391	-387	6	-161	-155
Nyttjanderättstillgångar	1	-	1	-	-	-
Säkringsreserven i eget kapital	1	0	1	6	-	6
Pensionsavsättning	39	-12	27	28	-12	16
Övriga långfristiga poster	48	-4	45	22	0	22
Summa långfristiga poster	94	-470	-376	61	-213	-152
Kundfordringar	4	-	4	5	-	5
Varulager	31	-	30	39	-	39
Övriga kortfristiga poster	58	0	42	81	-6	76
Summa kortfristiga poster	93	-1	76	125	-6	120
Skattemässiga underskottsavdrag	188	-	188	11	-	11
Kvittning	-346	346	0	-144	144	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	28	-124	-96	54	-76	-22

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 895 MSEK (50) den 31 december 2019 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas. Ökning av underskottsavdragen är främst hänförligt till direktavdrag för investeringar i USA.

Uppskjuten skattefordran för övriga långfristiga poster avser främst räntebegränsningsavdrag i USA.

Uppskjuten skattefordran för övriga kortfristiga poster avser främst upplupna kostnader i Kina.

Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

Belopp i MSEK	2019	2018
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	-74	-6
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	6	-10
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	-8	-6
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	-1	0
Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen	-77	-22

16 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Då inga potentiella aktier förekommer finns ingen utspädningseffekt för 2019. För vidare information avseende Gränges aktier, se not 24.

	2019	2018
Årets resultat (MSEK)	600	688
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	75 517 386	75 517 386
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	75 517 386	75 517 386
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,95	9,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,95	9,11

17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Goodwill	IT	Kund- relationer	Övrigt	Summa
Bokfört värde per 1 januari 2019	389	188	183	–	761
Anskaffningar	0	73	–	35	107
Avskrivningar	–	–3	–11	–4	–19
Omräkningsdifferenser	15	1	8	–	24
Bokfört värde per 31 december 2019	404	259	180	30	874
Anskaffningsvärde per 31 december 2019	404	290	216	35	945
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–31	–36	–4	–71
Bokfört värde per 31 december 2019	404	259	180	30	874
Bokfört värde per 1 januari 2018	372	91	178	–	640
Anskaffningar	0	99	–	–	99
Avskrivningar	–	–1	–10	–	–11
Omräkningsdifferenser	17	–	16	–	33
Bokfört värde per 31 december 2018	389	188	183	–	761
Anskaffningsvärde per 31 december 2018	389	216	207	–	813
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–28	–24	–	–52
Bokfört värde per 31 december 2018	389	188	183	–	761

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Prognosperioden uppgår till fem år med en genomsnittlig tillväxt om 5,1 (3,5) procent. Antagen tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2,0 (1,5) procent. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 8,0 (7,9) procent per år efter skatt, vilket motsvarar 8,7 (8,7) procent före skatt. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning eller händelser under året eller efter dess utgång indikerar nedskrivningsbehov.

IT

IT avser främst implementeringen av nya produktions- och affärs-system inom koncernen.

Kundrelationer

Kundrelationerna uppstod i samband med ett förvärv i USA under 2016. Den förvärvade verksamheten hade ett flertal stora kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 20 år.

Övrigt

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvade immateriella rättigheter.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 108 MSEK (93) har kostnadsförts under 2019 avseende forskning och utveckling.

18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Byggnads- inventarier, fordon etc.	Summa
Ingående balans per 1 januari 2019	682	2 250	661	59	3 651
Anskaffningar	1	1	1 470	10	1 482
Avyttringar	–	–3	–	–1	–5
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	471	1 227	–1 711	13	0
Avskrivningar	–48	–320	–	–22	–391
Omräkningsdifferenser	8	60	40	0	108
Utgående balans per 31 december 2019	1 114	3 215	459	58	4 846
Anskaffningsvärde per 31 december 2019	1 620	6 133	459	271	8 482
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–506	–2 918	–	–213	–3 637
Bokfört värde per 31 december 2019	1 114	3 215	459	58	4 846
Ingående balans per 1 januari 2018	661	2 153	218	44	3 076
Anskaffningar ¹⁾	0	2	734	8	744
Avyttringar	0	–3	–	–4	–7
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	34	240	–302	28	0
Avskrivningar	–43	–280	–	–19	–342
Omräkningsdifferenser	30	139	10	1	180
Utgående balans per 31 december 2018	682	2 250	661	59	3 651
Anskaffningsvärde per 31 december 2018	1 135	4 812	661	250	6 858
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–453	–2 563	–	–191	–3 207
Bokfört värde per 31 december 2018	682	2 250	661	59	3 651

1) Inkluderar statligt stöd för den amerikanska verksamheten om 45 MSEK. Stödet har minskat anskaffningarna.

19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Summa
Ingående balans per 1 januari 2019	60	160	51	270
Anskaffningar	–	19	12	32
Förlängningsoptioner	0	0	–	0
Avskrivningar	–15	–18	–19	–52
Omräkningsdifferenser	1	5	0	5
Utgående balans per 31 december 2019	46	165	44	255
Anskaffningsvärde per 31 december 2019	61	183	63	307
Ackumulerade avskrivningar	–14	–18	–19	–52
Bokfört värde per 31 december 2019	46	165	44	255

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde för 2019 uppgick till 5 MSEK.

För ytterligare information kring övergångseffekt till IFRS 16 Leasingavtal, kassautflödet för leasingavtal och räntekostnad för leasingkulder se not 3 Nya redovisningsprinciper. För löptidsanalys för leasingkulder se not 28 Finansiell risk.

20 VARULAGER

Belopp i MSEK	2019	2018
Råmaterial	509	596
Pågående arbete	682	615
Färdiga varor och handelsvaror	681	821
Derivat	5	–41
Övrigt	111	12
Avsättning för inkurans	–31	–34
Summa varulager	1 957	1 968

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varu- kostnader och uppgick 2019 till 7 620 MSEK (8 536) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om –4 MSEK (8).

21 ÖVERSIKT AV FINANSIELLA INSTRUMENT

2019 Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	27,33	–	–	–	2	–	2	2
Långfristiga derivat	29	2	–	3	–	–	3	–
Summa			–	3	2	–	5	2
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	22	–	–	–	1 370	–	1 370	–
Övriga kortfristiga fordringar		–	–	–	223	–	223	–
Kortfristiga derivat	22, 27, 29	2	26	11	–	–	37	3
Likvida medel	23	–	–	–	747	–	747	747
Summa			26	11	2 340	–	2 377	750
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	27	–	–	–	–	2 863	2 863	2 863
Långfristiga derivat	29	2	–	0	–	38	38	38
Summa			–	0	–	2 901	2 901	2 901
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	27	–	–	–	–	951	951	951
Leverantörsskulder	25	–	–	–	–	1 253	1 253	–
Övriga kortfristiga skulder	25	–	–	–	–	14	14	–
Kortfristiga derivat	25, 27, 29	2	31	12	–	1	45	1
Summa			31	12	–	2 219	2 263	952
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder –)			–6	2	2 342	–5 120	–2 782	–3 101
<i>2018</i>								
Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	27,33	–	–	–	–	2	2	2
Långfristiga derivat	29	2	–	2	–	–	2	–
Summa			–	2	–	2	4	2
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	22	–	–	–	–	1 414	1 414	–
Övriga kortfristiga fordringar		–	–	–	–	278	278	–
Kortfristiga derivat	22, 27, 29	2	71	5	–	–	76	–
Likvida medel	23	–	–	–	–	457	457	457
Summa			71	5	–	2 149	2 225	457
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	27	–	–	–	2 112	–	2 112	2 112
Långfristiga derivat	29	2	4	0	–	–	5	4
Summa			4	0	2 112	–	2 117	2 117
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	27	–	–	–	515	–	515	515
Leverantörsskulder	25	–	–	–	1 250	–	1 250	–
Övriga kortfristiga skulder	25	–	–	–	2	–	2	–
Kortfristiga derivat	25, 27, 29	2	39	32	–	–	71	–
Summa			39	32	1 767	–	1 838	515
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder –)			28	–26	–3 879	2 151	–1 726	–2 173

>> FORTS. NOT 21

Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbara indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.

Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspread. Verkligt värde på upplåning uppgick 2019 till 3 864 MSEK (2 641).

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2019 och 2018.

22 KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Belopp i MSEK	2019	2018
Kundfordringar	1 370	1 414
Derivat	34	76
Övriga kortfristiga fordringar	249	316
Summa finansiella fordringar	1 653	1 807
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	79	45
Skattefordringar	17	7
Summa kortfristiga fordringar	1 748	1 859

Förändring av reserver för förväntade kreditförluster

Belopp i MSEK	2019	2018
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 1 januari	-23	-19
Förväntade kreditförluster redovisade i resultaträkning	2	-5
Utnyttjande under året	0	1
Omräkningsdifferenser	0	-1
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-21	-23

Kundfordringarnas förfallostruktur

Belopp i MSEK	2019	2018
Ännu ej förfallet	1 056	1 116
Förfallna fordringar 1-30 dagar	257	218
Förfallna fordringar 31-60 dagar	26	55
Förfallna fordringar 61-90 dagar	27	23
Förfallna fordringar över 90 dagar	24	26
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-21	-23
Kundfordringar redovisat värde per 31 december	1 370	1 414

Åldersstrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 28 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2019 (fem kunder utgjorde 33 procent av de totala utestående kundfordringarna 2018).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 7.

23 LIKVIDA MEDEL

Belopp i MSEK	2019	2018
Kassa och bank	747	457
Summa likvida medel	747	457

24 AKTIEKAPITAL

	2019	2018
Antal aktier	75 517 386	75 517 386

Belopp i MSEK	2019	2018
Aktiekapital	101	101

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 80 000 000 SEK och högst 320 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 32 000 000 och högst 128 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2019 till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningsseffekt redovisas under not 16.

25 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Belopp i MSEK	2019	2018
Leverantörsskulder	1 253	1 250
Derivat	43	71
Icke räntebärande skulder	14	2
Summa finansiella skulder ej räntebärande	1 310	1 323
Mervärdesskatt, personalskatt etc.	37	39
Upplupna kostnader	133	145
Personalrelaterade skulder	215	241
Övriga kortfristiga skulder	60	34
Summa övriga kortfristiga skulder	1 756	1 781

26 KAPITALFÖRVALTNING

Gränges kapitalhantering styrs av policyer som fastställts av styrelsen. Kapitalstrukturen är också anpassad för juridiska och skattemässiga överväganden. Bolagets finansiella mål för kapitalförvaltningen innebär att nettoskulden normalt ska vara mellan en till två gånger justerad EBITDA över de senaste tolv månaderna. Gränges hantering av finansiering beskrivs ytterligare i not 27 och not 28. Gränges har för närvarande ingen officiell kreditvärdering.

Belopp i MSEK	2019	2018
Summa räntebärande skulder	3 853	2 632
Summa räntebärande fordringar	5	2
Likvida medel	747	457
Netto räntebärande skulder	3 101	2 172
Avsättning för pensioner	363	321
Nettoskuld	3 465	2 494
Justerad EBITDA	1 327	1 357
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,6	1,8

Definition och beräkning av justerad EBITDA finns under alternativa nyckeltal, sidan 80.

27 FINANSIERING OCH RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Finansiering

Gränges främsta finansieringskällor är långfristiga lån om 150 MUSD, 200 MSEK och obligationer som är emitterade i koncernens MTN-program (Medium Term Note). Räntebindningstiden i skuldportföljen var cirka en månad per den 31 december 2019. Gränges har också revolverande kreditfaciliteter motsvarande 2 467 MSEK tillgänglig i flera valutor, med en kvarvarande löptid på två år. Per 31 december 2019 var kreditfaciliteten utnyttjad med 50 MUSD (0). Gränges företagscertifikatprogram var utnyttjat till 900 MSEK (250) vid årsskiftet. Gränges korta lån var 0 MSEK (265) per 31 december 2019. Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2019 var covenanterna uppfyllda.

Belopp i MSEK	Bokfört värde	
	2019	2018
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	1 589	1 512
Obligationer i MTN-program	600	600
Revolverande kreditfacilitet	467	-
Räntebärande derivat	38	4
Leasingskulder	207	-
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 901	2 117
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	-	265
Företagscertifikat	900	250
Räntebärande derivat	1	-
Leasingskulder	52	-
Summa kortfristiga räntebärande skulder	953	515
Summa räntebärande skulder	3 853	2 632
<i>Räntebärande fordringar</i>		
Långfristiga räntebärande fordringar	2	2
Kortfristiga räntebärande derivat	3	0
Likvida medel	747	457
Summa räntebärande fordringar	752	459
Netto räntebärande skulder	3 101	2 172

Gränges har en bryggfinansiering på 2 300 MSEK för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin. Lånet, som var outnyttjat per 31 december 2019, har förlängningsoptioner och en maximal löptid på 18 månader. Det förfaller slutgiltigen 27 maj 2021.

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteten.

28 FINANSIELL RISK

Finansiell riskhantering

Gränges verkar på global nivå och är därmed exponerat för finansiella risker - såsom marknadsrisk i form av valutakurser, råvarupriser och räntor samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy.

Att säkerställa koncernens finansiella flexibilitet på kort och lång sikt samt att övervaka och hantera finansiella risker är några av treasuravdelningens centrala ansvarsområden. Detta sker i samarbete med de operativa enheterna inom Gränges.

Med finansiell risk avses den risk som gäller finansiella instrument. Finansiella risker som inte kan minskas med en naturlig hedge, säkras med finansiella derivat enligt policyer fastställda av styrelsen. Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument görs med syfte att begränsa verksamhetens finansiella risker inom koncernen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Gränges är exponerad för valutarisk då valutan för inköp och försäljning kan skilja sig mellan länder och regioner. Detta kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Under 2019 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 98 procent (98) av den totala försäljningsvolymen och total nettoomsättning i utländska valutor uppgick till 11 679 MSEK (12 542). De största flödesvalutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallprisdelen för aluminiumråvaran och en fabriktionsprisdelen som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för

aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Generellt sett baseras både inköpspris och försäljningspris på metall på samma index och i samma valuta, till exempel London Metal Exchange (LME) eller Shanghai Futures Exchange (SHFE). Därmed uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallprisdelen. Fabriktionspriset är generellt sett kontrakterat över en längre tidsperiod, vilket kan ge upphov till valutarisk.

Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valutasäkringar, dvs. före effekten av valutaderivat, framgår av tabellen nedan.

2019	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-54
USD/SEK	+/-10%	+/-35
EUR/SEK	+/-10%	+/-56

Transaktionsrisken säkras enligt finanspolicyn. Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Exponering avseende kundorder utan bindande åtaganden säkras upp till 24 månader fram i tiden utifrån rullande prognos där viss del av prognostiserad valutaexponering säkras. Under 2019 var mellan 50-70 procent av det prognostiserade valutabehovet för de kommande 12 månaderna säkrat.

Koncernens samlade utestående valutasäkringar av framtida transaktioner på balansdagen framgår av tabellerna nedan.

Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

Löptid 31 dec 2019	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1 2020	15	10,44	9	9,17	15	6,98
Kv2 2020	14	10,56	9	9,27	13	6,89
Kv3 2020	12	10,60	6	9,54	8	6,90
Kv4 2020	8	10,63	3	9,26	6	7,07
Helår 2021	15	10,70	-	-	5	7,11
Summa	64	10,58	27	9,29	46	6,96
31 dec 2018						
Helår 2019 och helår 2020	82	10,19	31	8,50	63	6,77

Valutakontrakt avseende metall kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

Löptid 31 dec 2019	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1-2 2020	-7	10,58	34	9,54	3	6,98
31 dec 2018						
Kv1-2 2019	-11	10,26	38	8,92	2	6,72

1) I valutapar där nettot av säkringar är mer än 20 MSEK.

>> FORTS. NOT 28

Gränges tillämpar säkringsredovisning för de flesta säkringar av framtida transaktioner, antingen kassaflödessäkring eller säkring av verkligt värde av bindande åtaganden. De olika typerna av säkringar beskrivs i not 29.

Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Det avser främst CNY och USD och den totala omräkningsexponering per den 31 december 2019 uppgick till 2 503 MSEK (2 190). Gränges säkrar inte denna exponering.

Råvaruprisrisk

Aluminium handlas både på LME och SHFE. Marknadspotentialen på LME och SHFE påverkar därmed inköpskostnaden på metall för Gränges. Denna exponering skall därför undvikas, när så är möjligt. Gränges minskar denna risk i första hand genom att länka priserna från metalleverantörerna till priserna gentemot kunderna. I tillägg till detta ingås terminskontrakt på aluminium på LME och SHFE för att minska prisrisken i samband med order och för att säkra värdet av metall i lager.

Gränges har normalt en viss lagernivå där priset till kunder inte har fastställts. Metallprisrisken som uppstår säkras med finansiella instrument. Per den 31 december 2019 hade Gränges nettosålt 19 875 ton (15 725) aluminium baserat på LME och 15 725 ton (12 190) baserat på SHFE.

Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Gränges revolverande kreditfacilitet har möjligheten att låna med räntevillkor på en, två, tre eller sex månaders löptid. Genomsnittlig räntebindningstiden per 31 december 2019 var en månad (tre månader). Gränges inlåning löper med rörlig ränta. Den räntebärande skuldens duration (räntebindningstid) förlängdes inte med finansiella instrument under 2019.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och Gränges prognostiserar likviditetsflöden på kort och lång sikt i koncernen. Tabellen nedan visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsbokslutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

2019 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1-2 år	2-4 år	> 4 år
Leasingskulder	259	320	53	49	97	121
Övriga räntebärande skulder	3 595	3 821	1 440	568	863	950
Leverantörsskulder	1 253	1 253	1 253	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	14	14	14	-	-	-
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	-27	-	-	-	-	-
Inflöde	-	-6	-6	-	-	-
Utflöde	-	-21	-21	-	-	-
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	12	-	-	-	-	-
Inflöde	-	22	19	3	-	-
Utflöde	-	-10	-10	0	-	-
Summa	5 106	5 393	2 742	620	960	1 071

2018 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1-2 år	2-4 år	> 4 år
Leasingskulder	-	-	-	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	2 632	2 864	610	59	1 892	303
Leverantörsskulder	1 250	1 250	1 250	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2	2	2	-	-	-
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	34	-	-	-	-	-
Inflöde	-	-61	-61	-	-	-
Utflöde	-	27	27	-	-	-
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	-28	-	-	-	-	-
Inflöde	-	-21	-23	2	-	-
Utflöde	-	-6	-6	0	-	-
Summa	3 891	4 055	1 799	61	1 892	303

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

>> FORTS. NOT 28

Kreditrisk

Hanteringen av kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de operativa enheterna. Gränges kunder är spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Gränges kreditrisk relaterad till andra finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att minimera risken per motpart. Gränges har också ingått sedvanliga avtal med finansiella motparter, som till exempel ISDA-avtal.

Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskoncernen är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen nedan visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten av varje typ av risk på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till presentationsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat av finansiella instrument som visas i tabellen nedan uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk klassificeras till resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på var effekten av förändringar i verkligt värde ska redovisas inledningsvis. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

Belopp i MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2019	2018	2019	2018
Ränterisk: +/- 100 bp parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	-/+24	-/+22	-	-
Valutarisk: +/- 10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	-/+4	-/+6	-/+15	-/+22
Valutarisk: +/- 10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	-/+5	-/+7	-/+48	-/+63
Valutarisk: +/- 10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	0	0	-/+19	-/+38
Prisrisk: +/- 20 % förändring i LME-priser	-/+120	-/+110	+/- 14	+/- 14

29 DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSÅTGÄRDER

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkring

Belopp i MSEK	2019		2018	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
Kassaflödessäkringar				
Valutaterminer, valutaswappar	14	-12	7	-26
Aluminiumterminer	0	-1	0	-7
Summa	15	-12	7	-33
Säkring av verkligt värde				
Valutaterminer, valutaswappar	12	-2	3	-4
Aluminiumterminer	6	-20	61	-19
Summa	17	-22	64	-23
Övriga derivat - förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet				
Valutaterminer, valutaswappar	9	-9	7	-15
Ränteswappar	-	-39	-	-4
Aluminiumterminer	0	0	0	-1
Summa	9	-48	7	-20
Summa derivat	40	-83	78	-76

Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kategorin kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2019 och 2018. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2019 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

Utvecklingen av säkringsreserven

Belopp i MSEK	2019	2018
Ingående säkringsreserv före skatt	-26	16
Omklassificerat till resultaträkningen	27	-14
Värdeförändring under året	0	-27
Utgående säkringsreserv före skatt	2	-26
Uppskjuten skatt säkringsreserv	-1	6
Utgående säkringsreserv efter skatt	2	-20

En positiv säkringsreserv innebär positiv redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessäkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2019 och förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) med -1 MSEK för 2020 och 3 MSEK efter 2020.

Verkligtvärdesäkring

Gränges använder aluminiumterminskontrakt för att säkra värdet av lager. Valutarisk som är relaterad till lagret säkras med valutaterminer. Metall- och valutaderivatet utgör tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst/förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och -förlust i resultaträkningen. Värdet på lagren justeras med förändringar i verkligt värde på det säkrade objektet. Förlust på säkringsinstrument uppgick 2019 till -46 MSEK (60) och vinst på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2019 till 46 MSEK (-60).

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser för koncernen enbart derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.

Belopp i MSEK	Brutto-belopp	Kvittning	Netto-belopp i balansräkningen	Derivat som inte avses att netto-regleras	Säkerheter erhållna/ställda	Netto-belopp
2019						
Derivat-tillgångar	40	-	40	25	-	15
Derivat-skulder	-44	-	-44	-25	-	-19
2018						
Derivat-tillgångar	78	-	78	44	-	34
Derivat-skulder	-71	-	-71	-44	-	-28

30 LEASINGINTÄKTER

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfalltidpunkter:

Belopp i MSEK	2019	2018
Innevarande år	18	21
Inom ett år	17	20
Inom 2–5 år	3	6
Efter 5 år	–	0
Summa framtida leasingintäkter	20	26

Leasingintäkter avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter ägda av Gränges AB.

31 AVSÄTTNINGAR

Belopp i MSEK	2019
<i>Långfristiga avsättningar</i>	
Personalrelaterade förmåner	20
Summa långfristiga avsättningar	20
<i>Kortfristiga avsättningar</i>	
Personalrelaterade förmåner	31
Summa kortfristiga avsättningar	31

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

32 STÄLLDA SÄKERHETER, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser

Belopp i MSEK	2019	2018
Garanti för leverans av elektricitet	13	13
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	2	2
Garanti för arbetsskadeförsäkring	3	5
Summa eventualförpliktelser	19	20

För finansieringen som beskrivs i not 27 har Gränges ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaperna. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaperna negativt.

Miljöfrågor

Koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna kan Gränges komma att bli inblandade i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt har bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet. Det finns för närvarande inga pågående ansvarsärenden i dessa avseenden.

33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armslängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Transaktioner med Moriyasu Aluminium Co Ltd. specificeras i tabellen nedan.

Belopp i MSEK	2019	2018
Transaktioner med joint ventures		
Försäljning	9	7
Övriga intäkter och kostnader	–	0
Långfristiga räntebärande fordringar	2	2
Kundfordringar	4	3

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 8.

Inga övriga väsentliga transaktioner har skett med närstående parter.

34 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Gränges valberedning har föreslagit Fredrik Arp att väljas till ny styrelseordförande i Gränges AB vid årsstämman den 7 maj 2020. Gränges nuvarande styrelseordförande Anders G. Carlberg kommer samtidigt att avgå från styrelsen.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, soliditet och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 81.

Belopp i MSEK	2019	2018
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	836	940
Jämförelsestörande poster	30	64
Justerat rörelseresultat	866	1 005
Justerat rörelseresultat per ton		
Justerat rörelseresultat	866	1 005
Försäljningsvolym, kton	347,3	375,0
Justerat rörelseresultat per ton, KSEK	2,5	2,7
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	866	1 005
Avskrivningar och nedskrivningar	461	353
Justerad EBITDA	1 327	1 357
Avkastning på sysselsatt kapital		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, genomsnitt rullande 12 månader	9 375	7 999
Icke räntebärande skulder, genomsnitt rullande 12 månader	-2 311	-2 194
Pensioner, genomsnitt rullande 12 månader	348	293
Sysselsatt kapital	7 411	6 098
Justerat rörelseresultat	866	1 005
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,7	16,5
Nettoskuld		
Likvida medel och räntebärande fordringar	-752	-459
Räntebärande skulder	3 853	2 632
Pensioner	363	321
Nettoskuld	3 465	2 494
Nettoskuld/Justerad EBITDA		
Nettoskuld	3 465	2 494
Justerad EBITDA	1 327	1 357
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,6	1,8
Soliditet		
Eget kapital	4 314	3 873
Summa tillgångar	10 480	8 773
Soliditet, %	41,2	44,2
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten		
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-148	531
Kassaflöde från expansionsinvesteringar	1 103	470
Kassaflöde från övriga icke underhållsinvesteringar	93	-
Kassaflöde från rörelseförvärv	-	-24
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 048	977
Cash conversion		
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 048	977
Justerat rörelseresultat	866	1 005
Cash conversion, %	121	97

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Cash conversion

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerat med justerat rörelseresultat.

Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton.

Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten exklusive kassaflöde från investeringsringar utöver underhåll samt förvärv.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelseresultat per ton

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet.

kton

Volym angivet i tusentals ton.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, inklusive pensioner.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder.

ORDLISTA

Aluminiumband

Valsat aluminium hasplat på rulle.

Aluminiumtacka

En mindre bit av aluminium som vanligtvis används som insatsmaterial vid omsmältning.

Elfordon

Lätta fordon som helt eller delvis drivs med elektricitet. De är ofta uppdelade i batteridrivna elfordon, hybridelfordon, och i vissa fall laddhybridfordon.

Flussmedel

Ett ämne som används för att bryta upp oxider för att möjliggöra lödning.

Folie

En valsad produkt med en tjocklek mindre än 0,2 mm.

Gjutning

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

Glödgning/anlöpning

Värmebehandling för att helt (glödgning) eller delvis (anlöpning) minska hårdheten som följd av kallbearbetning.

HVAC

Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem innehållande värmeväxlare. Ibland använt för att definiera marknaden för stationära värmeväxlare.

Legering

Material bestående av en metall med tillsats av en eller flera metaller eller andra ämnen.

LME

London Metal Exchange.

Lödning

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

Plätering

Ett metallskikt fogat till annan metall eller legering.

SHFE

Shanghai Futures Exchange.

Sprayformning

Beläggning av små sprayade till hälften stelnade droppar på ett substrat.

TRILLIUM®

En reaktiv och formbar metallkomposit som kan användas för att producera lödda aluminiumfogar utan att tillsätta flussmedel.

Valsat aluminium

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

Valsgöt

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

Värmewäxlare

En applikation där värme överförs från ett medium till ett annat.

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Försäljningsvolym, kton	347,3	375,0	373,0	239,1	163,9
Resultaträkning					
Nettoomsättning	11 978	12 910	11 435	7 207	5 494
Justerad EBITDA ¹⁾	1 327	1 357	1 303	952	749
Justerat rörelseresultat ¹⁾	866	1 005	933	687	541
Rörelseresultat	836	940	917	559	538
Årets resultat	600	688	652	498	379
Justerad EBITDA-marginal	11,1	10,5	11,4	13,2	13,6
Justerad rörelsemarginal	7,2	7,8	8,2	9,5	9,8
Rörelsemarginal	7,0	7,3	8,0	7,8	9,8
Nettomarginal	5,0	5,3	5,7	6,9	6,9
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	6 025	4 489	3 827	4 071	1 800
Omsättningstillgångar	4 455	4 285	4 179	3 878	2 601
Eget kapital	4 314	3 873	3 322	2 942	2 499
Långfristiga skulder	3 414	2 522	2 555	3 209	989
Kortfristiga skulder	2 752	2 378	2 128	1 799	914
Kassaflöde					
Löpande verksamheten	1 441	1 351	968	686	725
Investeringsverksamheten	-1 590	-819	-396	-2 732	-125
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-148	531	572	-2 046	600
Finansieringsverksamheten	440	-825	-650	2 245	-647
Årets kassaflöde	292	-294	-79	198	-47

1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 12).

Kapitalstruktur, avkastningsmått och anställda

Sysselsatt kapital	7 779	6 367	5 615	5 664	2 775
Nettoskuld	3 465	2 494	2 292	2 722	275
Soliditet, %	41,2	44,2	41,5	37,0	56,8
Nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	2,6x	1,8x	1,8x	2,1x ²⁾	0,4x
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	7 411	6 098	5 581	3 930	2 982
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,7	16,5	16,7	17,5	18,1
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	4 175	3 633	3 093	2 636	2 385
Avkastning på eget kapital, %	14,4	18,9	21,1	18,9	15,9
Medelantal anställda	1 805	1 699	1 568	1 136	964

2) Beräknat på rullande tolv månader inklusive uppskattad justerad EBITDA på fristående basis för den förvärvade verksamheten i USA.

	2019	2018	2017	2016	2015
Data per aktie, SEK					
Resultat före utspädning	7,95	9,11	8,65	6,66	5,07
Resultat efter utspädning	7,95	9,11	8,64	6,64	5,07
Eget kapital ¹⁾	57,13	51,29	44,04	39,27	33,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾	19,08	17,89	12,82	9,15	9,70
Utdelning	3,40 ²⁾	3,20	3,00	2,40	2,00
Direktavkastning, %	3,44	3,98	3,56	2,79	2,86
Börskurs vid årets slut	98,95	80,5	84,25	86,00	70,00
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	75 517,4	75 517,4	75 370,6	74 703,9	74 639,4
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	75 517,4	75 517,4	75 440,7	74 913,9	74 719,4
Försäljningsvolym per region, kton					
Asien	79,0	86,2	86,3	80,8	75,5
Europa	58,3	65,4	65,6	63,7	62,7
Amerika	210,1	223,3	221,1	94,6	25,8
Summa	347,3	375,0	373,0	239,1	163,9
Nettoomsättning per region, MSEK					
Asien	2 736	3 004	2 911	2 623	2 637
Europa	2 091	2 424	2 230	1 933	1 978
Amerika	7 150	7 482	6 294	2 651	880
Summa	11 978	12 910	11 435	7 207	5 494

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.
2) Kontantutdelning 2020 enligt förslag.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3	187	203
Personalkostnader	7	-102	-96
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6	-154	-161
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11	-20	-26
Rörelseresultat		-88	-80
Utdelning från dotterbolag		335	517
Finansiella intäkter	8	96	135
Finansiella kostnader	8	-89	-117
Finansiella poster		342	535
Resultat efter finansiella poster		254	455
Koncernbidrag		90	115
Återföring av eller avsättning till periodiseringsfond		5	-17
Förändring av överavskrivningar		2	60
Bokslutsdispositioner		97	158
Resultat före skatt		351	612
Skatt på årets resultat	9	-16	-53
Årets resultat		335	560

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Årets resultat		335	560
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv före skatt		-1	-
Skatt på ovan		0	-
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		334	560

Moderbolaget har inga poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	40	7
Materiella anläggningstillgångar	11	192	206
Andelar i koncernföretag	12	1 160	1 160
Fordringar hos koncernföretag		2 102	2 674
Andra långfristiga fordringar		3	8
Summa anläggningstillgångar		3 497	4 054
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4	3
Fordringar hos koncernföretag		164	161
Övriga fordringar		40	67
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	5
Summa kortfristiga fordringar		211	237
Likvida medel			
Kassa och bank		190	120
Summa likvida medel		190	120
Summa omsättningstillgångar		402	356
SUMMA TILLGÅNGAR		3 899	4 411
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	101	101
Fond för utvecklingsavgifter		9	7
Summa bundet eget kapital		111	108
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		-1	-
Balanserade vinstmedel		1 254	938
Årets resultat		335	560
Summa fritt eget kapital		1 589	1 498
Summa eget kapital		1 699	1 606
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		12	17
Överavskrivningar		18	20
Summa obeskattade reserver		30	37
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	14	24	27
Övriga avsättningar	15	8	-
Summa avsättningar		32	27
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	16	1 065	2 117
Övriga långfristiga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		1 065	2 117
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar	15	13	-
Räntebärande skulder	16	901	450
Leverantörsskulder		14	46
Övriga skulder		108	70
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	36	55
Summa kortfristiga skulder		1 072	622
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 899	4 411

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2019	101	7	–	938	560	1 606
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning	–	–	–	560	–560	–
Utdelning	–	–	–	–242	–	–242
Årets totalresultat	–	–	–1	–	335	334
Förändring fond för utvecklingsutgifter	–	2	–	–2	–	–
Utgående balans per 31 december 2019	101	9	–1	1 254	335	1 699
Ingående balans per 1 januari 2018	101	6	–	781	385	1 273
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning	–	–	–	385	–385	–
Utdelning	–	–	–	–227	–	–227
Årets totalresultat	–	–	–	–	560	560
Förändring fond för utvecklingsutgifter	–	1	–	–1	–	–1
Utgående balans per 31 december 2018	101	7	–	938	560	1 606

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Rörelseresultat		-88	-80
Avskrivningar och nedskrivningar		20	26
Förändring i rörelsekapital m.m.		14	91
Betalda inkomstskatter		-11	24
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-65	61
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-39	-8
Försäljningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-	152
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39	144
Betald utdelning till aktieägare		-242	-227
Erhållen utdelning från dotterbolag		318	491
Betalda räntor		-52	-105
Erhållna räntor		81	142
Upptagna lån		3 060	3 000
Amortering		-3 786	-3 365
Finansiella koncernmellanhavanden		797	-127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		175	-191
Årets kassaflöde		71	14
Likvida medel per 1 januari		120	106
Årets kassaflöde		71	14
Likvida medel per 31 december		190	120

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2019	2018
Räntebärande skulder per 1 januari	2 566	2 761
Kassaflöde	-726	-365
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Valutakursdifferenser	93	165
Förändring i periodiserade lånekostnader	-2	5
Förändringar i verkligt värde räntebärande derivat	35	0
Räntebärande skulder per 31 december	1 966	2 566

NOTER – FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskongcernens redovisningsprinciper återfinns i kongcernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskongcernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskongcernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i kongcernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar tryggandelagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan redovisningsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Kongcernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten sätts av till en fond för utvecklingsutgifter. Fonden utgör bundet eget kapital och löses upp i samma takt som företaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsarbetena.

Förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i fond för verkligt värde.

Från 2019 tillämpar moderbolaget RFR2 IFRS 16 p 1 och fortsätter att redovisa leasingkostnaderna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2 FINANSIELL RISKHANTERING

Gränges finansiella risker övervakas på kongcernivå, se noter till kongcernens finansiella rapporter, not 28 Finansiell risk.

Moderbolaget använder derivat och andra finansiella instrument för att hantera dotterbolagets riskexponering. Moderbolaget har ingen egen nettoexponering då externa positioner speglas mot dotterbolag med kongcerninterna kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas inte på denna typen av kontrakt.

Till följd av det förestående förvärvet av Aluminium Konin har moderbolaget ingått valutaterminskontrakt om 469 MPLN. Säkringsredovisning har tillämpats och redovisad värdeförändring inom fond för verkligt värde uppgick per balansdagen till -1 MSEK.

Valuta- och ränterisk vid upplåning hanteras med valuta- och räntederivat. Exponering uppstår då moderbolagets externa finansiering till största del är i svenska kronor samtidigt som den kongcerninterna utlåningen till största del är i utländsk valuta. Ytterligare beskrivning av moderbolagets räntebärande skulder återfinns i not 16 Räntebärande skulder.

3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PER VERKSAMHETSGREN

Belopp i MSEK	2019	2018
Kongcerninterna tjänster	160	163
Hyresintäkter	27	30
Övrigt	-	10
Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren	187	203

4 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Belopp i MSEK	2019	2018
Förvärvskostnader	-16	-
Summa jämförelsestörande poster	-16	-

I november 2019 ingick Gränges AB ett avtal om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Transaktionen är villkorad av regulatoriskt godkännande av relevanta konkurrensmyndigheter. Kostnaderna för förvärvsaktiviteter avseende Konin uppgick 2019 till 16 MSEK.

5 OPERATIONELL LEASING

Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	2019	2018
Inom ett år	-5	-4
Senare än ett år men inom fem år	-15	-16
Senare än fem år	-	-3
Summa minimileaseavgifter	-19	-23

Leasingkostnader uppgår till -5 MSEK (-6) under 2019.

Operationell leasing – leasegivare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	2019	2018
Inom ett år	27	29
Senare än ett år men inom fem år	47	10
Senare än fem år	-	-
Summa minimileaseavgifter	74	39

6 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Belopp i MSEK	2019	2018
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-1,7	-0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,3	-0,7
Skatterådgivning	-0,2	-0,2
Övriga tjänster	-	-0,1
Summa ersättningar till revisorer	-2,1	-1,9

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. För 2019 och 2018 utgjorde revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget huvudsakligen granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

7 PERSONALKOSTNADER

Löner och ersättningar uppgick till -65,8 MSEK (-63,7), sociala kostnader till -36,3 MSEK (-32,6), varav pensionskostnader -13,0 MSEK (-11,4). Pensionskostnader om -1,9 MSEK (-1,9) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 6,0 MSEK (4,6).

Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i koncernens not 8.

8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Belopp i MSEK	2019	2018
Ränteintäkter från koncernbolag	94	130
Externa ränteintäkter	1	1
Netto valutakursvinst	1	5
Summa finansiella intäkter	96	135
Externa räntekostnader	-70	-105
Räntekostnader, pensioner	-1	-1
Övriga finansiella kostnader	-17	-12
Summa finansiella kostnader	-88	-117
Summa finansiella intäkter och kostnader	7	18

9 SKATTER

Årets skattekostnad

Belopp i MSEK	2019	2018
Resultat före skatt	351	612
Aktuell skatt	-17	-43
Uppskjuten skatt	0	-10
Summa skatt	-16	-53
Skatt som % av resultat före skatt	4,6	8,6

I det fall likvida medel i Kina skall göras tillgängliga för moderbolaget sker detta via utdelning som för närvarande beskattas med 5 procent. Likvida medel per 31 december 2019 för det kinesiska dotterbolaget uppgår till 232 MSEK (135).

Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

Belopp i MSEK	2019	%	2018	%
Resultat före skatt	351	-	612	-
Skatt enligt gällande skattesats	-75	-21,4	-135	-22,0
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,3	-1	-0,1
Ej skattepliktiga intäkter	73	20,8	115	18,8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	6	1,8	0	0,0
Utländska skatter	19	-5,5	-32	-5,2
Summa skatt	-16	-4,6	-53	-8,6

Bolagets effektiva skattesats 4,6 procent (8,6) 2019 avviker från gällande skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av erhållen utdelning från Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd. Dessa intäkter ingår i underlaget till ej skattepliktiga intäkter. Utländska skatter avser främst betald skatt i Kina på den erhållna utdelningen.

Uppskjuten skatt

Belopp i MSEK	2019	2018
Byggnader och markanläggningar	-1	-1
Pensionsutfästelser	2	1
Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-)	0	0

10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Immateriella rättigheter	IT	Summa immateriella anläggningstillgångar	Belopp i MSEK	Immateriella rättigheter	IT	Summa immateriella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2019	-	7	7	Bokfört värde per 1 januari 2018	153	6	159
Anskaffningar	35	3	38	Anskaffningar	-	2	2
Avyttringar	-	-	-	Avyttringar	-143	-	-143
Avskrivningar	-4	-1	-5	Avskrivningar	-10	-1	-11
Bokfört värde per 31 december 2019	30	9	40	Bokfört värde per 31 december 2018	-	7	7
Akkumulerade anskaffningsvärden	35	11	46	Akkumulerade anskaffningsvärden	-	8	8
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-4	-2	-6	Akkumulerade av- och nedskrivningar	-	-1	-1
Bokfört värde per 31 december 2019	30	9	40	Bokfört värde per 31 december 2018	-	7	7

11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2019	187	5	10	3	206
Anskaffningar	1	-	-	0	1
Avyttringar	-	-	-	-	-
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	3	-	-	-3	-
Av- och nedskrivningar	-11	-1	-3	-	-15
Bokfört värde per 31 december 2019	180	5	7	0	192
Akkumulerade anskaffningsvärden	434	120	24	0	579
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-254	-116	-16	-	-386
Bokfört värde per 31 december 2019	180	5	7	0	192
Bokfört värde per 1 januari 2018	192	7	6	11	217
Anskaffningar	-	-	-	6	6
Avyttringar	0	-	-1	-	-1
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	6	-	7	-13	-
Av- och nedskrivningar	-11	-1	-3	-	-15
Bokfört värde per 31 december 2018	187	5	10	3	206
Akkumulerade anskaffningsvärden	430	120	24	3	578
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-242	-115	-14	-	-372
Bokfört värde per 31 december 2018	187	5	10	3	206

12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Belopp i MSEK	Org. nr	Säte	Antal andelar	Kapital-/rösträttsandel %	Bokfört värde, MSEK
<i>Svenska koncernföretag</i>					
Gränges Sweden AB	556002-6113	Finspång	300 000	100/100	164
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna	50 000	100/100	0
Summa					164
<i>Utländska koncernföretag</i>					
Gränges Americas Inc.	-	Delaware, USA	-	100/100	671
Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd	-	Shanghai, Kina	-	100/100	256
Gränges International Inc.	-	Delaware, USA	-	100/100	67
Gränges Japan Ltd	-	Tokyo, Japan	-	100/100	3
Summa					996
Summa andelar i koncernföretag					1 160

13 AKTIEKAPITAL

	2019	2018
Antal aktier	75 517 386	75 517 386
MSEK	2019	2018
Aktiekapital	101	101

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 80 000 000 SEK och högst 320 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 32 000 000 och högst 128 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2019 till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningsseffekt redovisas under koncernens not 16.

14 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Belopp i MSEK	2019	2018
Skuld vid årets början avseende ITP 2	23	22
Under året redovisad personalkostnad	1	1
Under året redovisad finansiell kostnad	1	1
Pensionsutbetalningar	-1	-1
Skuld vid årets slut avseende ITP 2	24	23
Övriga pensionsåtaganden	0	4
Skuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	24	27

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

15 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	2019
<i>Långfristiga avsättningar</i>	
Personalrelaterade förmåner	8
Summa långfristiga avsättningar	8
<i>Kortfristiga avsättningar</i>	
Personalrelaterade förmåner	13
Summa kortfristiga avsättningar	13

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

16 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Gränges räntebärande skuld består främst av skulder till kreditinstitut om 25 MUSD respektive 200 MSEK. Upptagna lån inkluderar även företagsobligationer om 600 MSEK, emitterade under MTN-programmet som etablerades under året. Utestående företagscertifikat uppgick till 900 MSEK per den 31 december 2019. Gränges har också en revolverande kreditfacilitet om 2 000 MSEK, med en kvarvarande löptid på två år. Den revolverande kreditfaciliteten var outnyttjad per 31

december 2019. Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettolåneskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Gränges har en bryggfinansiering på 2 300 MSEK för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin. Lånet, som var outnyttjat per 31 december 2019, har förlängningsoptioner och en maximal löptid på 18 månader och förfaller slutgiltigen 27 maj 2021.

17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Belopp i MSEK	2019	2018
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	31	48
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	8
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	55

18 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser

Belopp i MSEK	2019	2018
Garanti för leverans av elektricitet	13	13
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	0	0
Garantiåtaganden för dotterbolag	98	93
Summa eventualförpliktelser	111	106

Ställda säkerheter

Gränges har i samband med tecknande av den nya krediten som beskrivs i not 16 ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteten.

Tvister

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller i balansräkningen.

19 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor.

Belopp i MSEK	2019	2018
Transaktioner under räkenskapsåret:		
Försäljning av anläggningstillgångar till närstående	-	148
Försäljning till närstående	169	172
Inköp från närstående	72	57
Ränteutgifter på fordringar hos närstående	94	126
Räntekostnader på skulder till närstående	1	1
Utestående mellanhavandens storlek vid årets utgång:		
Räntebärande fordringar hos närstående	1 353	2 016
Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående	748	713
Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående	8	29

20 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Belopp i SEK	
Balanserat resultat från föregående år	1 256 581 609
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-2 463 511
Förändring av fond för verkligt värde	-684 957
Årets resultat	335 147 002
Fritt eget kapital	1 588 580 143

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,40 SEK per aktie	256 759 112
Balanseras i ny räkning	1 331 821 031
Summa	1 588 580 143

Den föreslagna utdelningen om 257 MSEK, eller 3,40 SEK per aktie, motsvarar 43 procent av koncernens resultat för 2019. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Belopp i SEK	
Balanserat resultat från föregående år	1 256 581 609
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-2 463 511
Förändring av fond för verkligt värde	-684 957
Årets resultat	335 147 002
Fritt eget kapital	1 588 580 143

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,40 SEK per aktie	256 759 112
Balanseras i ny räkning	1 331 821 031
Summa	1 588 580 143

Den föreslagna utdelningen om 257 MSEK, eller 3,40 SEK per aktie, motsvarar 43 procent av koncernens resultat för 2019. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 mars 2020
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Anders G. Carlberg
Styrelseordförande

Johan Menckel
Verkställande direktör

Carina Andersson
Styrelseledamot

Peter Carlsson
Styrelseledamot

Katarina Lindström
Styrelseledamot

Hans Porat
Styrelseledamot

Ragnhild Wiborg
Styrelseledamot

Mats Backman
Styrelseledamot

Öystein Larsen
Arbetsagarrepresentant

Konny Svensson
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2020
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande torsdagen den 19 mars 2020.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

Beskrivning av området

Som framgår av not 20 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga produkter och produkter i arbete till 1 363 mkr i rapporten över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2019, motsvarande 13 % av Bolagets tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisning av färdigvarulagrets anskaffningsvärde och produkter i arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 4 i koncernens tilläggsupplysningar.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdigvarulager och produkter i arbete samt bedömt om tillämplade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallprissäkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Bolagets materiella anläggningstillgångar redovisas till 4 846 mkr i rapporten över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2019, motsvarande 46 % av bolagets totala tillgångar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder. Redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar framgår av koncernens tilläggsupplysningar not 4, viktiga antaganden och bedömningar för redovisningen framgår av not 5 och upplysningar om materiella anläggningstillgångar lämnas i not 18. Värdering och redovisning av materiella tillgångar utgjorde ett väsentligt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens väsentlighet i relation till koncernens finansiella ställning och att antaganden och bedömningar kring bedömda nyttjandeperioder kan få väsentlig effekt på värdet.</p> <p>Avskrivningar Avskrivning sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder. En förändrad bedömning av komponenternas nyttjandeperioder medför en förändring i redovisade värden.</p> <p>Nedskrivningar I det fall indikation på nedskrivningsbehov föreligger prövas de redovisade värdena mot en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Baserat på koncernens nuvarande och förväntade resultatutveckling har Bolaget konstaterat att ingen indikation på värdenedgång förelåg för räkenskapsåret 2019.</p>	<p>Avskrivningar I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat rimligheten i de antaganden för nyttjandeperioder som bolaget tillämpat under året. Denna granskning har innefattat en bedömning av bolagets metod för fastställande av nyttjandeperioder, uppföljning mot historiska utfall och affärsplaner samt jämförelser med nyttjandeperioder som tillämpas av andra jämförbara bolag.</p> <p>Nedskrivningar Vi har i vår revision för räkenskapsåret analyserat och bedömt de antaganden och bedömningar som bolaget gjort rörande eventuell indikation på nedskrivningsbehov mot nuvarande och förväntade kassaflöden från berörda tillgångar. Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–40 och 94–113. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den

väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer

och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningslagen och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Jakobsbergsgatan 24, 111 44, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 8 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 12 mars 2020
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSNOTER

OM GRÄNGES HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen avser räkenskapsåret 2019 och omfattar alla Gränges helägda verksamheter vid ingången av 2019, i enlighet med förteckningen på sidan 90.¹⁾ Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt den svenska årsredovisningslagen, har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 39.

Gränges hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges så kallade "Communication on Progress" i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer. Rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll.

1) Hållbarhetsredovisningen omfattar inte verksamheter som inte är helägda av Gränges, till exempel det samägda produktionsbolaget Getek GmbH som delvis förvärvades av Gränges i oktober 2017.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015. Bolagets senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 14 mars 2019. Gränges avser att fortsätta publicera en redovisning årligen.

För mer information, vänligen kontakta:
Sofia Hedevåg, VP Sustainability
sofia.hedevag@granges.com
+ 46 733 03 79 79



HÅLLBARHETSSTYRNING

Gränges hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och VP Sustainability som koordinerar, faciliterar och driver den globala hållbarhetsstrategin, långsiktiga mål och hållbarhetsrelaterade policyer. VP Sustainability kommunicerar också hållbarhetsresultat och -framsteg till olika intressenter, samt koordinerar en fortlöpande dialog med intressenterna.

Gränges VD presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen är ansvarig för företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen.

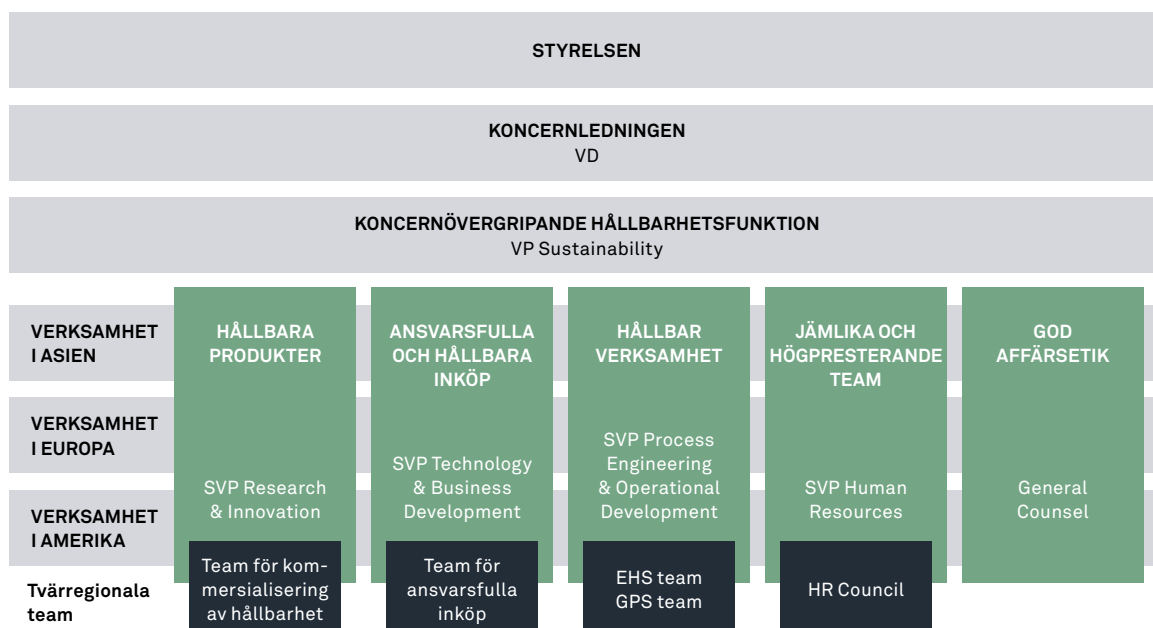
Koncernledningen säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets

vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp hållbarhetsresultatet mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

Som framgår nedan styrs varje hållbarhetsområde av en representant från koncernledningen. Denna individ föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges regioner via tvärregionala team för att implementera lokala hållbarhetsaktiviteter inom ett specifikt hållbarhetsområde.

De regionala verksamheterna säkerställer vidare att en lokal hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer finns på plats och att dessa är i enlighet med den globala strategin samt möter behoven hos de lokala verksamheterna. Representanter från regionerna rapporterar också hållbarhetsresultat och framsteg lokalt.

GRÄNGES HÅLLBARHETSORGANISATION



INTRESSENTDIALOG

Gränges arbetar för att ha en långsiktig och öppen dialog med sina intressenter. Intressenternas delaktighet är en prioriterad fråga för Gränges som för en löpande dialog med intressenterna för att förvissa sig om att bolaget möter deras förväntningar. Bolaget har även, som en del i processen kring sin hållbarhetsredovisning, strukturerade dialoger med utvalda intressenter för att identifiera viktiga hållbarhetsfrågor och rapportinnehåll. De viktiga frågor som har lyfts fram i intressentdialogen utgör centrala delar i bolagets väsentlighetsanalys och rapportering. Gränges har identifierat fem övergripande intressentgrupper att inkludera i sin intressentdialog: kunder, medarbetare, investerare, samhälle och leverantörer.

Gränges genomförde en omfattande och strukturerad intressentdialog 2016 (Kina och Sverige) och 2017 (USA). En webbaserad enkät genomfördes som syftade till att hjälpa till att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som var viktigast för Gränges intressenter. Frågor som inkluderades i enkäten identifierades genom analys av branschstandarder och ramverk för hållbarhetsrapportering. Enkäten innehöll också frågor som tidigare lyfts av intressenter. Respondenterna kunde även föreslå ytterligare hållbarhetsfrågor i enkäten. Totalt

svarade 439 personer från olika intressentgrupper på enkäten och gav input till Gränges materialitetsanalys. Gränges genomförde också uppföljningsintervjuer med ett urval av intressenter för att få en bättre förståelse för deras förväntningar. 2018 validerade Gränges sina väsentliga frågor genom kvalitativa diskussioner i koncernledning.

2019 genomfördes strukturerade intervjuer med representanter för de olika intressentgrupperna i syfte att bättre förstå deras uppfattning av Gränges hållbarhetsredovisning och hållbarhetsarbete samt för att validera att företaget rapporterar på relevanta och prioriterade hållbarhetsfrågor. Gränges frågade också intressenterna om deras framtida förväntningar på Gränges från ett hållbarhetsperspektiv.

Sammanfattningsvis erhöll Gränges positiv återkoppling på både rapporten och på hållbarhetsarbetet. Förväntningarna på framtida insatser var till exempel att arbeta mer med frågor som rör klimatförändringar, återvinning och uttjänta produkter, våga prata om utmaningar med cirkulära affärsmodeller och genomföra mer forskning på grön energi. Input från intressenterna har integrerats i den här hållbarhetsrapporten för 2019.

Intressentgrupp	Forum för dialog	Viktiga hållbarhetsfrågor för intressenterna	Sida
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Kundundersökning Mässor, seminarier Löpande dialog Kundenkäter Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Hållbar och ansvarsfull innovation Energi och utsläpp Hälsa och säkerhet Produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Återvunnet aluminium och råmaterial Leverantörsutvärderingar 	23 23 22, 25–27, 103–105 28, 30, 106, 108 23, 102 24–25, 102–103 24–25, 102
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Årliga utvecklingssamtal Medarbetarundersökningar vartannat år Internutbildning Kommunikation via intranätet Intressentundersökningar och djupintervjuer Arbetsplatsmöten 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet Utsläpp till luft och vatten Etik och antikorrupcion Gränges som arbetsplats Hälsa och säkerhet Produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Leverantörsutvärderingar 	29–30, 107 22, 25, 27, 104–105 31, 108 28–30, 106–108 28, 30, 106, 108 23, 102 24–25, 102
Investerare	<ul style="list-style-type: none"> Årsstämma Kvartalsrapporter och årsredovisning Kapitalmarknadsdagar vartannat år Kvartalsvisa telefonkonferenser Investerar- och analytiker möten Pressmeddelanden Intressentundersökningar och djupintervjuer Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data Gränges webbsida 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Hållbar och ansvarsfull innovation Energi och utsläpp Etik och antikorrupcion Gränges som arbetsplats Återvunnet aluminium och råmaterial Leverantörsutvärderingar 	23 1, 52–93 23 22, 25–27, 103–105 31, 108 28–30, 106–108 24–25, 102–103 24–25, 102
Samhälle	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeten med universitet och skolor Praktikanter och studentuppsatser Lokala samarbeten, löpande dialog Deltagande i nätverk och arbetsgrupper Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Engagemang i lokalsamhället Energi och utsläpp Hälsa och säkerhet 	www.granges.com/hallbarhet 22, 25–27, 103–105 28, 30, 106, 108
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Löpande dialog Intresseundersökningar och djupintervjuer Leverantörsutvärderingar Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Energi och utsläpp Etik och antikorrupcion Hälsa och säkerhet Återvunnet aluminium och råmaterial Inköpsprocesser 	23 1, 52–93 22, 25–27, 103–105 31, 108 28, 30, 106, 108 24–25, 102–103 24–25, 102

VÄSENTLIGHETSANALYS OCH FRÅGORNAS AVGRÄNSNINGAR

I enlighet med principen om väsentlighet validerade Gränges 2019 sitt urval av väsentliga frågor genom att använda information från djupintervjuerna, vilka beskrivs på sidan 98. Gränges beslut från 2018 att

prioritera tolv hållbarhetsfrågor uppdelade på fem hållbarhetsområden utvärderades 2019 och bedömdes fortfarande vara väsentliga och relevanta.

Gränges väsentliga frågor och deras avgränsningar

Gränges hållbarhetsområde	Gränges väsentliga frågor	Motsvarande ämnen i GRI Standards	Påverkan i/på Gränges			Sida
			Leverantörer	Verksamhet	Kunder	
Hållbara produkter	Hållbar och ansvarsfull innovation	–		x	x	23
	Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv	Materials stewardship ¹⁾	x	x	x	23, 102
Ansvarsfulla och hållbara inköp	Ansvarsfulla inköp	Leverantörsutvärdering – miljö Leverantörsutvärdering – socialt	x			24–25, 102
	Inköpt återvunnet aluminium	Material	x	x	x	24–25, 102
	Utsläpp och klimatpåverkan	Utsläpp	x	x	x	22, 25–27, 104
Hållbar verksamhet	Energi	Energi	x	x		26, 103
	Vattenhantering	Vatten		x		27, 105
	Säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		28, 106
	Medarbetarnas välbefinnande			x		30, 108
Jämlika och högpresterande team	Mångfald och jämställdhet	Mångfald och jämställdhet		x		29–30, 107
	Karriär- och ledarskapsutveckling	Yrkesutbildning och annan utbildning		x		29, 107
God affärsetik	Etik och antikorrupktion	Antikorrupktion	x	x	x	31, 108

1) GRI G4 Mining and Metals Sector Supplement.

EXTERNA INITIATIV OCH SAMARBETEN

Gränges deltar i följande branschinitiativ: Aluminium Association, Aluminium Stewardship Initiative, Big Science Sweden, China Nonferrous Metals Industry Association, European Aluminium, European Aluminium Foil Association, Fordonskomponentgruppen, Global Aluminium Foil Roller Initiative, Nonferrous Metals Society of Shanghai, Shanghai Aluminium Trade Association, Svenskt Aluminium och Svenskt Näringsliv.

Gränges verksamhet i Europa är också medlem i de lokala föreningarna Näringslivsrådet, Vision East Sweden och Östsvenska

Handelskammaren, eftersom det finns ett strategiskt intresse på lokal nivå för områden såsom rekrytering, infrastruktur och inflytande över viktiga politiska frågor.

Gränges stödjer internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupktion, FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Gränges bidrar också till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, se sidan 100.

EXTERN RAPPORTERING OCH BEDÖMNING

Kunder och hållbarhets/ESG-analytiker utvärderar Gränges löpande med hjälp av frågeformulär om hållbarhetsresultat och hållbarhetsstyrning. Dessa kontakter är en viktig del i den löpande intressentdialogen och i linje med bolagets ambition att tillhandahålla tillförlitlig information som intressenterna kan använda för att bedöma Gränges. Nedan är några exempel på Gränges rapportering som bedöms externt.

Global Reporting Initiative (GRI): Gränges hållbarhetsredovisning upprättas i enlighet med GRI Standards: Core. Ett fullständigt GRI-index finns på sidorna 109–111.

Global Compact: Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen utgör också Gränges så kallade "Communication on Progress" i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer.

2019 erhöll Gränges betyget AA i MSCI:s ESG-analys, vilket positionerade Gränges bland de sex procent bästa företag inom metall och gruvdrift (icke-ädla metaller).¹⁾ MSCI ESG Research gör MSCI ESG-klassificeringar på publika bolag samt på ett fåtal privatägda bolag på en skala mellan AAA (högsta nivå) och CCC (lägsta nivå), beroende på exponering för branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med andra branschaktörer.



¹⁾ The use by Gränges of any MSCI ESG research llc or its affiliates ("MSCI") data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of Gränges by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided 'as-is' and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI.

DE GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Gränges bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. I tabellen nedan beskrivs de globala mål som har

identifierats som mest relevanta för Gränges verksamhet och de mål till vilka Gränges kan bidra mest.

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Namn på globala mål för hållbar utveckling	Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor
 3 3.8 3.9	God hälsa och välbefinnande	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och säkerställa goda arbetsvillkor, inklusive tillgång till viktiga vårdtjänster och mediciner. Gränges strävar efter att minimera medarbetarnas exponering för kemikalier, och gör kemiska riskbedömningar genom att använda försiktighetsprincipen, för att säkerställa att medarbetare använder alternativ som är så säkra och miljövänliga som möjligt. 	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarnas välbefinnande
 4	God utbildning för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kvalificerad arbetskraft och arbetar nära universitet etc. för att ge studenter kontakt med företagsvärlden. Gränges arbetar för att utveckla kompetenser som både förbättrar medarbetarnas individuella prestationer samt är till gagn för företaget. Varje medarbetare och deras respektive chef fattar beslut om individuell utbildning och utveckling, som en del av det årliga utvecklingssamtalet. 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär- och ledarskapsutveckling
 5	Jämställdhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att främja lika möjligheter, mångfald och jämställdhet och har som mål att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor 2025. Gränges verksamhet i Europa genomför årligen en lönekartläggning för att upptäcka osakliga könsrelaterade skillnader. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet
 6	Rent vatten och sanitet för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att minska utsläppen till både luft och vatten. Företaget har ett mål att implementera lokala vattenhanteringsplaner baserade på lokala vattenförhållanden (kvalitet, kvantitet och styrning) på alla produktionsanläggningar till 2025. Sådana planer ska omfatta lokala mål och handlingsplaner för att hantera vattenrelaterad påverkan, vilket inkluderar förbättringar för en ökad effektivisering. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera vattenrisker längs den globala leverantörskedjan. 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla inköp Vattenhantering
 7	Hållbar energi för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har initierat ett arbete för att öka andelen förnybar energi i sin verksamhet och för att främja en ökad användning av förnybar energi i sin leverantörskedja, eftersom det är ett sätt att minska klimatavtrycket från leverantörskedjan. Gränges arbetar för att förbättra energiintensiteten och har som mål att minska energiintensiteten med 17 procent till 2025, jämfört med 2017. 	<ul style="list-style-type: none"> Energi
 8	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra resurseffektiviteten i sin verksamhet genom ökad energi- och materialeffektivitet samt ökad användning av återvunnet aluminium. Gränges arbetar för att säkerställa full sysselsättning och anständigt arbete med lika lön, och för att säkerställa en arbetsmiljö med hög säkerhetsstandard. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera sociala risker längs den globala leverantörskedjan, vilket inkluderar mänskliga rättigheter (tvångsarbete, barnarbete etc.) och arbetsförhållanden. 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär och ledarskapsutveckling Mångfald och jämställdhet Ansvarsfulla inköp Inköpt återvunnet aluminium Säkerhet på arbetsplatsen
 9	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att utveckla hållbara produkter. Företaget arbetar för att dra nytta av egenskaperna hos aluminium (låg vikt, återvinningsbart etc.) för att möjliggöra övergången till effektiva fordonsapplikationer med låga klimatutsläpp (öka bränsleeffektiviteten i fordon) och i andra branscher såsom HVAC. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv
 10	Minskad ojämlikhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att säkerställa lika möjligheter och motverka diskriminering i sin personalstyrka. Detta följs upp av exempelvis medarbetarundersökningar vartannat år. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet
 11	Hållbara städer och samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att dra nytta av aluminiumets hållbarhetsegenskaper (låg vikt, återvinningsbart etc.) och utvecklar HVAC-lösningar som bidrar till energieffektiva och hållbara byggnader. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv
 12	Hållbar konsumtion och produktion	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra materialeffektiviteten och återvinningsgraden och minimera skadliga utsläpp och avfall. Företaget genomför analyser avseende farliga kemikalier, och byter ut skadliga kemikalier för att minska medarbetarnas exponering för dessa. Gränges integrerar hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel och publicerar årligen en hållbarhetsredovisning. Gränges arbetar för att säkerställa hållbara upphandlingsmetoder och spårbarhet i leverantörskedjan. Företaget arbetar för att främja och förbättra produktors hållbarhetsprestanda i ett livscykelperspektiv. Gränges arbetar för att utveckla innovativa produkter som kan minska energibehovet när de används. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Ansvarsfulla inköp Inköpt återvunnet aluminium
 13	Bekämpa klimatförändringarna	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att motverka klimatförändringar i värdekedjan. När det gäller den egna verksamheten arbetar Gränges för att förbättra energieffektiviteten och har initierat ett arbete för att öka användningen av förnybar energi. Gränges utvecklar hållbara produkter som syftar till att förbättra kundernas och slutanvändarnas energieffektivitet. Gränges arbetar för att förstå klimatriskerna och för att företagets verksamhet och leverantörskedja ska vara mer resilienta. Gränges har som mål för 2025 att minska klimatutsläpp från egen verksamhet och inköpt energi per ton med 25 procent jämfört med 2017, samt att minska klimatutsläpp från inköpta material och tjänster per ton. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Utsläpp och klimatpåverkan Energi Ansvarsfulla inköp
 16	Fredliga och inkluderande samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har nolltolerans för mutor och andra typer av korruption i sin verksamhet och har som mål 2025 att alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion. 	<ul style="list-style-type: none"> Etik och antikorrupktion
 17	Genomförande och globalt partnerskap	<ul style="list-style-type: none"> Gränges undertecknade FN:s Global Compact 2016 och arbetar genom branschorganisationer och lokala föreningar och nätverk för att främja och stödja partnerskap för en hållbar utveckling. Gränges arbetar för att främja och förbättra aluminiumets hållbarhetsprestanda (i ett livscykelperspektiv) genom samarbete i värdekedjan. Ett exempel är Gränges deltagande i Aluminium Stewardship Initiative (ASI). 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Ansvarsfulla inköp

ÖVERSIKT HÅLLBARHETSRESULTAT

	Mål 2025	2019	2018	2017	Not
Hållbara produkter					
Produkter med verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	80	-	-	-	1
Ansvarsfulla och hållbara inköp					
Antal betydande leverantörer ¹⁾	-	158	143	116	2
Andel av alla betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	99	98	-	2
Antal leverantörsgrensningar	-	7	10	-	2
Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	20	19,8	16,7	11,5	3
Andel inköpt förnybar energi, %	Öka ⁶⁾	8	9	9	4
Klimatutsläpp från inköpta material och tjänster per ton (scope 3), ton CO ₂ e/ton	Minska ⁶⁾	10,5	11,2	11,9	5
Hållbar verksamhet					
<i>Miljöindikatorer</i>					
Total energianvändning, GWh	-	1 215,7	1 231,4	1 236,0	4
Energiintensitet, MWh/ton	-17% ⁶⁾	3,5	3,3	3,3	4
Klimatutsläpp från egen verksamhet och inköpt energi per ton (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	-25% ⁶⁾	0,82	0,76	0,81	5
Vattenuttag, tusen m ³	-	3 203	3 468	3 346	6
Antal anläggningar med lokala vattenhanteringsplaner	Alla anläggningar	0/5	0/5	0/5	6
<i>Indikatorer arbetsplats säkerhet</i>					
Antal registrerbara olyckor	-	17	23	28	7
Antal fall som lett till förlorade arbetsdagar	-	10	14	14	7
Antal dödsolyckor	-	0	0	0	-
Total Recordable Rate, antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	< 3,0	4,4	6,1	7,8	7
Severity Rate, antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	< 50	142	165	112	7
Jämlika och högpresterande team					
Antal medarbetare i genomsnitt ²⁾	-	1 797	1 699	1 568	-
Antal medarbetare vid årets slut ³⁾	-	1 782	1 803	1 637	8
Tillsvidareanställda, %	-	97	95	-	8
Visstidsanställda, %	-	3	5	-	8
Heltidsanställda, %	-	100	100	-	8
Deltidsanställda, %	-	0	0	-	8
Tjänstemän, %	-	31	30	31	8
Medarbetare i produktionen, %	-	69	70	69	8
Andel medarbetare som haft ett årligt utvecklingssamtal, %	100	100	99	-	9
Andel kvinnor i styrelsen/koncernledning ^{3),4)} , %	-	43/13	43/13	50/13	10
Andel kvinnor bland ledande befattningshavare ^{3),5)} , %	30	20	20	20	10
Andel kvinnor av total personalstyrka ³⁾ , %	-	14	14	14	10
Engagemangsindex, %	85	-	77	-	11
Sjukfrånvaro ²⁾ , %	-	1,6	1,6	2,0	11
Personalomsättning ²⁾ , %	-	11,8	9,1	7,4	11
Andel medarbetare täckta av kollektivavtal, %	-	68	70	70	-
God affärsetik					
Andel medarbetare utbildade i Gränges uppförandekod, %	100	99	99	-	12
Andel tjänstemän utbildade i antikorrupcion, %	100	100	-	-	12
Antal incidenter relaterade till korrupcion	-	0	0	0	12

1) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

2) Uttryckt som heltidstjänster. Data omfattar inte verksamheter som inte är helägda av Gränges, till exempel det samägda produktionsbolaget Getek GmbH.

3) Antal medarbetare per 31 december.

4) Inkluderar en inhyrd konsult, läs mer på sidorna 50-51.

5) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

6) Jämfört med basår 2017.

NOTER

1 HÅLLBAR PRODUKTPRESTANDA UR ETT LIVSCYKELPERSPEKTIV

Kommentar: Gränges verksamhet i Europa genomförde 2019 en förstudie för livscykelanalyser (LCA), vilken omfattade utvalda produkter. Syftet med studien var att fatta beslut om vilken omfattning och beräkningsmetodik som ska användas i hållbarhetsvarudeklarationerna. I enlighet med förstudien planerar företaget att basera sina varudeklarationer på LCA-metodik i enlighet med ISO 14040 och ISO 14044. Detaljerade resultat för denna indikator kommer att presenteras när Gränges har börjat mäta andelen av produkterna som har verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

Redovisningsprinciper och definitioner: Redovisningsprinciper och definitioner kommer att presenteras när Gränges har lagt en grund för hur företaget kan utvärdera och kommunicera produkternas hållbarhetsprestanda ur ett livscykelperspektiv.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Research & Innovation i samarbete med regionala representanter för försäljning och produktutveckling.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 80 procent av produkterna ska ha verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

2 ANSVARFULLA INKÖP

Betydande leverantörer

Antal betydande leverantörer	2019	2018	2017
Asien	14	18	19
Europa	38	35	32
Amerika	106	90	65
Gränges totalt	158	143	116

Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer

Andel av alla betydande leverantörer som följer Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet

	2019	2018	2017
Asien	97	94	-
Europa	99	97	-
Amerika	100	100	-
Gränges totalt	99	98	-

Leverantörsgranskningar

Antal genomförda granskningar av betydande leverantörer

	2019	2018	2017
Asien	5	5	5
Europa	2	5	4
Amerika	0	0	0
Gränges totalt	7	10	9

Kommentar: 2019 fortsatte Gränges att implementera sin uppförandekod för leverantörer hos sina betydande leverantörer. Totalt undertecknade 154 leverantörer (137), motsvarande 99 procent av det totala inköpsvärdet från betydande leverantörer, leverantörskoden eller bedömdes – via en intern eskaleringsprocess – ha motsvarande standarder, som är i linje med Gränges hållbarhetskrav. I verksamheterna i Asien och Europa genomförde Gränges totalt sju leverantörsgranskningar under 2019, varav ingen leverantör var ny. Sådana granskningar genomförs regelbundet beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat från leverantörsutvärderingar. Totalt sett var 19 betydande leverantörer (17) nya för 2019.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå av inköpsorganisationerna och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Jämförbar data för ett nyckeltal 2017 finns inte tillgänglig.

Betydande leverantör definieras som en leverantör där inköpsvärdet är över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD. Lokalt inköpsvärde har konverterats till SEK genom att använda genomsnittliga valutakurser för 2019.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Technology & Business Development samt regionala inköpsrepresentanter. Gränges uppförandekod är styrande policy. Den slår fast att uppförandekoden för leverantörer, som beskriver Gränges krav på leverantörernas åtagande att följa hållbarhetsprinciper, ska inkluderas i leverantörskontraktet. Tre av bolagets produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med kvalitetsledningsstandarden IATF 16949, vilken innehåller kriterier om leverantörers kvalitetsprestanda.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla betydande leverantörer ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard.

3 INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Totalt inköpta metaller i vikt

kton	2019	2018	2017
Primäraluminium	287,8	341,3	351,8
Återvunnet aluminium	72,9	70,4	46,7
Legeringsämnen	7,8	8,8	9,3
Gränges totalt	368,4	420,5	407,8

Inköpt återvunnet aluminium i vikt

kton	2019	2018	2017
Asien	2,5	3,1	5,5
Europa	12,3	14,0	15,3
Amerika	58,0	53,3	26,0
Gränges totalt	72,9	70,4	46,7

Andel inköpt återvunnet aluminium

Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	2019	2018	2017
Asien	2,4	2,7	4,4
Europa	13,9	13,5	16,0
Amerika	32,5	26,5	13,8
Gränges totalt	19,8	16,7	11,5

Kommentar: Användningen av inköpt återvunnet aluminium ökade till 19,8 procent (16,7) under 2019, drivet av verksamheten i Amerika där andelen ökade med 6 procentenheter. Resultatet uppnåddes främst genom ökade inköp av återvunnet aluminium via råvarumäklare och kundsamarbeten. I verksamheten i Europa ökade andelen inköpt återvunnet aluminium något, medan andelen minskade något i Asien till följd av av fluktuationer i tillgången på återvunnet material av tillräcklig kvalitet.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer.

Inköpt återvunnet aluminium definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial [ton] dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial [ton].

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Technology & Business Development samt regionala inköpsrepresentanter. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 20 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium.

4 ENERGI

Total energianvändning

GWh	2019	2018	2017
Naturgas	756,8	764,6	773,4
Elektricitet	400,1	407,4	403,2
Gasol	45,6	46,2	48,2
Diesel	9,8	9,0	8,5
Fjärrvärme	3,3	4,1	2,7
Bensin	0,1	0,1	0,1
Gränges totalt	1 215,7	1 231,4	1 236,0

Not: Data för diesel- och bensin användning 2018 har uppdaterats på grund av ett rapporteringsfel.

Energiintensitet

MWh/ton	2019	2018	2017
Asien	2,4	2,3	2,3
Europa	2,2	2,1	2,2
Amerika	4,7	4,3	4,4
Gränges totalt	3,5	3,3	3,3
Utveckling jämfört med föregående år, %	7	-1	

Andel inköpt förnybar energi

%	2019	2018	2017
Asien	9	10	10
Europa	31	36	38
Amerika	2	2	2
Gränges totalt	8	9	9

Kommentar: Den totala energianvändningen minskade 2019 med 1 procent till 1 215,7 GWh (1 231,4). På grund av minskade produktionsvolymer ökade dock energiintensiteten med 7 procent jämfört med 2018 och uppgick till 3,5 MWh/ton (3,3). I Amerika förklaras den ökade energiintensiteten också av en förändrad produktionsmix, med en högre andel

återvunnet aluminium och ett ökat fokus på att tillverka tunnare material. Gränges totala andel förnybar energi minskade till 8 procent (9), till följd av att andelen kärnkraft i den köpta elektricitetsmixen i Europa ökade. Energimixen i Asien visade också en liten nedgång i inköpt förnybar energi medan energimixen i Amerika i princip var oförändrad.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer.

Energiintensitet definieras som total energianvändning [MWh] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi [MWh] dividerat med total energianvändning [MWh], baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörsspecifik mix avseende levererad elektricitet och fjärrvärme.

Regelverk: Gränges följer tillämpliga energiregleringar i länder där Gränges har verksamhet; Gränges verksamhet i Asien följer Shanghai Energy Conservation Regulations och verksamheten i Europa arbetar enligt energieffektiviseringsdirektivet. Gränges verksamhet i Amerika har för närvarande inga energirelaterade regelverk som påverkar verksamheten.

Styrning och policyer: Energianvändning och -intensitet hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och regionala representanter från produktionen. Inköpt förnybar energi hanteras av SVP Technology & Business Development och regionala inköpsrepresentanter. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Europa och Asien är certifierade enligt energiledningssystemet ISO 50001, medan verksamheten i Amerika förbereder implementering.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att energiintensiteten ska minska med 17 procent jämfört med basåret 2017, samt att andelen förnybar energi (elektricitet, värme, bränsle) som köps in ska öka jämfört med basåret 2017.

5 UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Totala utsläpp av växthusgaser

kton CO ₂ e	Scope 1			Scope 2			Scope 3		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Asien	25,6	27,5	28,6	57,4	61,1	63,8	1 970	2 250	2 430
Europa	10,6	11,3	11,2	0,4	0,4	0,2	500	590	530
Amerika	129,7	128,7	129,9	59,1	56,0	68,9	1 150	1 400	1 530
Gränges totalt	166,0	167,5	169,7	116,9	117,4	132,9	3 620	4 230	4 490

Not: Data för scope 2-utsläpp i Europa 2017–2018 har uppdaterats till följd av uppdaterade utsläppsfaktorer för fjärrvärme.

Klimatutsläpp per ton

Ton CO ₂ e/ton	Scope 1			Scope 2			Scope 3		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Asien	0,29	0,28	0,28	0,66	0,63	0,62	22,5	23,1	23,5
Europa	0,13	0,12	0,13	0,00	0,00	0,00	6,1	6,5	6,1
Amerika	0,73	0,68	0,69	0,33	0,30	0,37	6,5	7,4	8,2
Gränges totalt	0,48	0,44	0,45	0,34	0,31	0,35	10,5	11,2	11,9
Utveckling jämfört med föregående år, %	8	-2		8	-12		-7	-6	

Utsläpp per kategori (scope 3)

kton CO ₂ e	2019	2018	2017
Inköpta varor och tjänster	3 520	4 120	4 370
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	60	60	60
Transporter inkl. tjänsteresor	50	50	50
Gränges totalt	3 620	4 230	4 490

Övriga utsläpp till luft – stoft

Ton	2019	2018	2017
Asien	3,3	3,6	3,8
Europa	0,1	0,2	0,2
Amerika	7,6	7,3	7,5
Gränges totalt	11,1	11,1	11,5

Kommentar: 2019 minskade de totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) med 6 procent jämfört med 2018. Klimatutsläppen från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ökade med 8 procent per ton jämfört med 2018, till följd av ökad energiintensitet i alla regioner. Klimatutsläppen från inköpta material och tjänster (scope 3) minskade med 7 procent per ton jämfört med 2018, drivet av ökad användning av återvunnet aluminium som ersatte primäraluminium i Amerika samt av en förbättrad materialeffektivitet i alla regioner. Utsläppen av kväveoxider och svaveldioxid minskade jämfört med 2018 i och med lägre konsumtion av naturgas och gasol.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer.

Utsläpp av växthusgaser redovisas som koldioxidkvalenter. Baserat på GHG Protocol definieras respektive scope enligt följande.

Scope 1 definieras som direkta utsläpp från Gränges verksamhet och inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader och företagsägda fordon. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

Scope 2 definieras som indirekta utsläpp från produktion av inköpt elektricitet och värme som förbrukas av Gränges i produktionsanlägg-

Övriga utsläpp till luft – kväveoxider (NO_x)

Ton	2019	2018	2017
Asien	23,1	25,5	24,0
Europa	10,4	11,2	10,6
Amerika	98,4	97,9	98,5
Gränges totalt	131,8	134,7	133,1

Övriga utsläpp till luft – svaveldioxid (SO₂)

Ton	2019	2018	2017
Asien	2,5	2,6	2,9
Europa	0,0	0,1	0,1
Amerika	0,6	0,6	0,6
Gränges totalt	3,2	3,3	3,5

ningar och i kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges elektricitets- och värmeleverantörer.

Scope 3 definieras som övriga indirekta utsläpp. Dessa inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt elektricitet. Utsläpp från produktion av primäraluminium baseras på regionala industrimedelvärden och leverantörsdata har använts för inköpta valsgöt och inköpt återvunnet aluminium. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala industridata. Utsläpp från godstransporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportruttruter.

Klimatutsläpp per ton definieras som totala utsläpp av växthusgaser [ton CO₂e] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Andra utsläpp av stoft, kväveoxider och svaveldioxid beräknas antingen baserat på bränsleförbrukning och lokala utsläppsfaktorer eller baserat på kontinuerliga mätningar. Utsläpp av olja och VOC rapporteras inte eftersom metoder och datainsamlingsrutiner för närvarande harmoniseras inom hela organisationen. Gränges strävar efter att börja rapportera dessa utsläpp nästa år.

Regelverk: Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler för miljöpåverkan. Utsläppsgränserna i Europa bygger på krav från industriutsläppsdirektivet (IED). Gränges produktionsanläggning i Finspång ingår inte i EU:s system för handel med utsläppsrätter, EU ETS. I Asien är utsläppsgränserna kopplade till Regulations of Shanghai Municipality on the Prevention and Control of Atmospheric Pollution, och i USA ger de nationella luftkvalitetsnormerna (NA AQS) det legala ramverket. Lokala tillståndsmyndigheter kontrollerar kontinuerligt att utsläppsnivåerna håller sig inom tillåtna gränser. Utsläpp som regleras genom lagstiftning inkluderar kväveoxider, svaveldioxid, stoft, lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa delar av organisationen, oljeutsläpp.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development (direkta utsläpp från egen verksamhet), SVP Technology & Business Development (indirekta utsläpp från inköpt energi och från inköpta material och tjänster) och regionala represen-

tanter från produktions- och inköpsorganisationerna. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Asien och Europa är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 medan anläggningarna i Amerika förbereder för att implementera ett miljöledningssystem. Utsläpp kontrolleras och hanteras som en del av den dagliga verksamheten. Lagefterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att klimatutsläpp från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ska minska med 25 procent per ton jämfört med basåret 2017. Företaget har också ett långsiktigt mål att klimatutsläpp från inköpta material och tjänster (scope 3) ska minska per ton jämfört med basåret 2017.

6 VATTENHANTERING

Vattenuttag per källa

Tusen m ³	2019		2018		2017	
	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress
Ytvatten (totalt)	2 427	–	2 590	–	1 988	–
Grundvatten (totalt)	530	–	620	–	845	–
Tredje part (totalt)	245	159	258	158	513	157
Gränges totalt	3 203	159	3 468	158	3 346	157

Vattenuttag från tredje part per källa

Ytvatten	175	159	177	158	173	157
Grundvatten	70	–	81	–	341	–

Vattenuttag per region

Tusen m ³	2019	2018	2017
Asien	159	158	157
Europa	2 444	2 609	2 003
Amerika	601	702	1 185
Gränges totalt	3 203	3 468	3 346

Vattenintensitet

m ³ /ton	2019	2018	2017
Asien	1,8	1,6	1,5
Europa	29,8	28,9	23,3
Amerika	3,4	3,7	6,3
Gränges totalt	9,3	9,2	8,9

Not: Allt vattenuttag kategoriseras som sötvatten (≤ 1 000 mg/liter totalt lösta fasta ämnen)

Kommentar: 2019 minskade det totala vattenuttaget med 8 procent jämfört med 2018, delvis på grund av mer normala väderförhållanden i Europa vilket ledde till ett minskat behov av kylvatten, och delvis på grund av byte av kyltornsenheter i produktionsanläggningen i Huntington. Vattenintensiteten ökade dock något på grund av lägre produktionsvolym. Gränges fastställde under 2019 de viktigaste delarna i de lokala vattenhanteringsplanerna och under 2020 strävar företaget efter att implementera sådana planer i tre produktionsanläggningar.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer.

Vattenuttag definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag [m³].

Vattenstress definieras som förhållandet mellan totalt vattenuttag och tillgänglig förnybar yt- och grundvattenförsörjning. Definitionen är baserad på Aqueduct Water Risk Atlas, utvecklad av World Resources Institute, där resultatet för indikatorn "Baseline water stress" är hög (40–80 procent) eller extremt hög (> 80 procent) i området.

Vattenintensitet definieras som totalt vattenuttag [m³] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Regelverk: Vattenanvändning och vattenhantering för Gränges verksamhet i Asien regleras genom tillstånd och lagstiftning, till exempel Water Pollution Prevention and Control Law of the People's Republic of China, Water Law of the People's Republic of China och Management in Shanghai Drainage Ordinance.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och regionala representanter för produktionen. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att alla produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

7 SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Total Recordable Rate (TRR)

Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	2019	2018	2017
Asien	2,2	2,8	6,3
Europa	7,4	9,6	11,7
Amerika	4,8	7,3	7,2
Gränges totalt	4,4	6,1	7,8

Severity Rate

Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	2019	2018	2017
Asien	73	162	163
Europa	108	87	128
Amerika	214	212	48
Gränges totalt	142	165	112

Kommentar: 2019 uppgick Total Recordable Rate (TRR) till 4,4 (6,1), en förbättring med 28 procent jämfört med 2018 tack vare ett framgångsrikt program för beteendebaserad säkerhet och en framgångsrik implementering av ett 5S-system i alla anläggningar. Severity Rate förbättrades något till 142 (165) tack vare betydande förbättringar inom verksamheten i Asien, delvis motverkat av Europa där en olycka ledde till lång återhämtningsperiod för den skadade individen.

Redovisningsprinciper och definitioner: Alla incidenter och tillbud registreras och klassificeras i lokala incidentrapporteringsystem. Rapportering utfallet följs upp på vecko- och månadsbasis. Data rapporteras på regional nivå och aggregeras månadsvis på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Kontraktstillsatta inkluderas i säkerhetsstatistiken förutom i den data som anger andel medarbetare som täcks av ett arbetsmiljöledningssystem, som baseras på antal medarbetare per 31 december.

Kontraktstillsatt definieras som individ som arbetar på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Registrerbar olycka definieras som olycka som har krävt medicinsk behandling, olycka som har resulterat i hinder att arbeta samt olycksfall med förlorade arbetsdagar som följd.

Total Recordable Rate (TRR) definieras som totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Olycksfall med förlorade arbetsdagar som följd definieras som antal registrerbara olyckor som resulterar i frånvaro från arbetet (sk. "lost workday cases").

Förlorade arbetsdagar definieras som summan av antalet arbetsdagar som medarbetare är frånvarande från arbetet på grund av en registrerbar olycka (sk. "lost workdays").

Severity Rate definieras som antalet förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Allvarlig skada definieras som en irreversibel skada till exempel ett amputerat finger eller förlorad syn, eller en reversibel skada som orsakar långa perioder av smärta eller lidande för medarbetaren, eller en olycka med en frånvaro längre än 15 dagar.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och säkerhetsansvariga för regionerna. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Samtliga Gränges produktionsanläggningar, vilka omfattar 98 procent av Gränges totala personalstyrka 2019, har ett arbetsmiljöledningssystem implementerat i enlighet med tillämplig lagstiftning. Arbetsmiljöledningssystemet i Shanghaianläggningen är certifierat enligt standarden OHSAS 18001, vilket omfattar 29 procent av Gränges medarbetare. Anläggningarna i Amerika och Europa har initierat förstudier för att implementera arbetsmiljöledningssystem i enlighet med OHSAS 18001 eller ISO 45001. I enlighet med Gränges interna process för säkerhetsinspektioner genomfördes under 2019 två sådana inspektioner, en i Salisbury och en i Finspång, vilka omfattade 38 procent av alla medarbetare. De övriga produktionsanläggningarna inspekterades 2017–2018.

Gränges har medarbetarledda skyddskommittéer på alla anläggningar. Övergripande skyddskommittéer, som leds av regionala Presidents, följer upp att arbetet i skyddskommittéerna fungerar. I verksamheten i Amerika har varje anläggning en medarbetarledd skyddskommitté som stöds av den lokala ledningen.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att Total Recordable Rate (TRR) ska uppgå till < 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar och att Severity Rate ska uppgå till < 50 förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

8 MEDARBETARE TOTALT

Totalt antal medarbetare per kategori

Antal	2019	2018	2017
Medarbetare i produktionen	1 229	1 256	1 128
Tjänstemän	553	547	509
Gränges totalt	1 782	1 803	1 637
Kontraktstillsatta	104	104	–

Anställningsform, per kön och region 2019

Antal medarbetare	Region			Kön	
	Asien	Europa	Amerika	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	484	492	758	241	1 493
Visstidsanställda	35	12	1	12	36
Gränges totalt	519	504	759	253	1 529

Antal medarbetare	Kön	
	Kvinnor	Män
Heltidsanställda	247	1 527
Deltidsanställda	6	2
Gränges totalt	253	1 529

Kommentar: Totalt antal medarbetare minskade med 1 procent till 1 782 (1 803) under 2019, främst på grund av effektivitetsförbättringar i Gränges verksamhet i Europa, delvis motverkat av en fortsatt hög rekryteringshastighet i verksamheten i Amerika. Det totala antalet kontraktsanställda uppgick till 104 (104).

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december. Jämförbara data för kontraktsanställda 2017 är ej tillgänglig.

Kontraktsanställd definieras som individ som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Tillsvidareanställd definieras som medarbetare som är anställd för en obestämd period.

Visstidsanställd definieras som medarbetare som är anställd för en begränsad period.

Heltidsanställd definieras i enlighet med nationell lagstiftning och praxis för arbetstid, såsom medarbetare som arbetar minst nio månader per år och 30 timmar per vecka.

Deltidsanställd definieras som medarbetare som arbetar mindre än en heltidsanställd.

Styrning och policyer: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

Långsiktigt mål: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

9 KARRIÄR- OCH LEDARSKAPSUTVECKLING

Utvecklingssamtal

%	2019	2018	2017
Asien	100	100	-
Europa	100	98	-
Amerika	100	100	-
Gränges totalt	100	99	-

Kommentar: Totalt sett hade 100 procent (99) av alla medarbetare ett utvecklingssamtal 2019. Uppdelat per kön och kategori hade 100 procent av kvinnorna och männen samt 100 procent av medarbetarna i produktionen och tjänstemännen ett utvecklingssamtal.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Jämförbara data för 2017 finns inte tillgänglig. Data är baserad på antal medarbetare i tjänst, justerad för de individer som är långtidsfrånvarande samt nya medarbetare som inte hade något utvecklingssamtal på grund av att de påbörjade sin anställning efter perioden när de årliga utvecklingssamtalen genomfördes. Definitionen uppdaterades 2019 för att förtydliga att individer som är långtidsfrånvarande är exkluderade från beräkningen.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska ha ett utvecklingssamtal.

10 MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Könsfördelning per region

Andel kvinnor av total personalstyrka, %	2019	2018	2017
Asien	12	11	11
Europa	20	20	20
Amerika	12	11	12
Gränges totalt	14	14	14

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, %	2019	2018	2017
Asien	20	20	20
Europa	15	15	16
Amerika	29	29	25
Gränges totalt	20	20	20

Könsfördelning och åldersstruktur 2019

%	Kvinnor	Män	< 30 år	30-50 år	> 50 år
Styrelse	43	57	0	14	86
Koncernledning ¹⁾	13	88	0	38	63
Ledande befattningshavare	20	80	0	64	36
Tjänstemän	29	71	5	63	31
Medarbetare i produktionen	8	92	15	58	27
Gränges totalt	14	86	12	60	28

1) Inkluderar en inhyrd konsult, läs mer på sidorna 50-51.

Kommentar: Andelen kvinnor av den totala personalstyrkan var oförändrad 2019 och uppgick till 14 procent (14), med små ökningar för Gränges verksamhet i Amerika och Asien. Andelen kvinnor bland ledande befattningshavare var oförändrad och uppgick till 20 procent (20).

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

Ledande befattningshavare definieras som medarbetare som är kvalificerade till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna. Styrande policy är mångfaldspolicyn som ses över årligen och som omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor.

11 MEDARBETARNAS VÄLBEFINNANDE

%	2019	2018	2017
Sjukfrånvaro	1,6	1,6	2,0
Personalomsättning	11,8	9,1	7,4
Engagemangsindex	–	77	–

Not: Engagemangsindex för 2018 har uppdaterats för att inkludera resultatet från Gränges verksamhet i Amerika som genomförde sin första medarbetarundersökning i början av 2019. Den konsoliderade siffran för 2018 visar nu hela Grängeskonglomeraten.

Kommentar: Den totala sjukfrånvaron var oförändrad och uppgick till 1,6 procent (1,6) 2019. Den totala personalomsättningen ökade till 11,8 procent (9,1) som ett resultat av rekordlåg arbetslöshet och en stark arbetsmarknad i USA. Den fortsatt höga rekryteringstakten i verksamheten i Amerika ledde till en ökad personalomsättning eftersom många nya medarbetare valde att avsluta sin anställning under den första tiden på Gränges. Uppdelat per kön var personalomsättningen 12,7 procent bland män och 6,4 procent bland kvinnor och uppdelat per kategori var den 13,9 procent bland medarbetarna i produktionen och 7,1 procent bland tjänstemännen. 2019 genomfördes ingen medarbetarundersökning.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderat i data för Europa.

Data för sjukfrånvaro och personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarbetare (uttryckt som närvarande heltidstjänster).

Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning som genomförs vartannat år. Nästa koncerngemensamma undersökning kommer att genomföras 2020. Jämförbara data för 2017 finns inte tillgänglig.

Sjukfrånvaro definieras som alla frånvarande timmar för sjukdom inom ett år dividerat med totala antalet arbetstimmar på ett år (i enlighet med lokala standarder). Det exkluderar giltig frånvaro såsom semester, studier och föräldraledighet.

Personalomsättning definieras som antal medarbetare som lämnar organisationen (frivilligt eller till följd av uppsägning, pension eller dödsfall i tjänsten) under den rapporterade perioden dividerat med totala antalet medarbetare omvandlat till heltidstjänster.

Engagemangsindex är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning relaterade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet indexeras till en skala 0–100.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att Engagemangsindex ska uppgå till minst 85.

12 ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Utbildning i uppförandekoden

Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden, %	2019	2018	2017
Asien	100	100	–
Europa	98	98	–
Amerika	100	100	–
Gränges totalt	99	99	–

Utbildning i antikorrupktion

Andel tjänstemän som har genomfört utbildning i antikorrupktion, %	2019	2018	2017
Asien	100	–	–
Europa	100	–	–
Amerika	100	–	–
Gränges totalt	100	–	–

Inträffade fall av korruption

Antal	2019	2018	2017
Fall av korruption	0	0	0
Fall där affärskontrakt har avslutats till följd av korruption	0	0	0

Kommentar: 2019 fortsatte Gränges att genomföra en årlig koncerngemensam utbildning i uppförandekoden. Samtliga medarbetare, förutom medarbetare i produktionen i Gränges verksamhet i Amerika som genomförde klassrumsutbildning, erbjöds att genomföra en webbaserad utbildning. Totalt deltog 99 procent (99) av medarbetarna, varav 100 procent (100) i verksamheterna i Asien och Amerika och 98 procent (98) i Europa. Under 2019 utvecklade Gränges också en webbaserad utbildning i antikorrupktion som 100 procent av alla tjänstemän slutförde. Inga incidenter som rör korruption upptäcktes under 2019.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data för utbildningen i uppförandekoden och i antikorrupktion samlas in och konsolideras årligen via det e-learningssystem som används för onlineutbildningar. Data för Gränges AB är inkluderat i data för Europa. Jämförbara data för 2017 finns inte tillgänglig, och för ett nyckeltal finns data inte tillgänglig för 2018. Data inkluderar medarbetare i tjänst och är justerad för långtidssjuka, föräldralediga, uppsägningar samt medarbetare som inte är i tjänst under en längre period. Utbildning i antikorrupktion genomfördes i oktober till november 2019 medan utbildningen i uppförandekoden genomfördes i november 2019 till januari 2020.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av Gränges General Counsel och regionala jurister. Den styrande policyn är Gränges uppförandekod, vilken uppdateras årligen och finns tillgänglig för alla medarbetare och styrelsemedlemmar i bolag som ägs av Gränges. Den gäller också för oberoende uppdragstagare och konsulter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Vidare definierar, förklarar och förtydligar Gränges antikorruptionspolicy vad Gränges menar med korruption.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska utbildas i uppförandekoden, och att 100 procent av alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion.

GRI-INDEX

GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
GRI 101: Foundation 2016					
GRI 102: General disclosures 2016					
ORGANISATIONSPROFIL					
	102-1	Organisationens namn		38	
	102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster		12–13, 17–18	
	102-3	Huvudkontorets lokalisering		11, 38	
	102-4	Verksamhetens lokalisering		11, 38	
	102-5	Ägande och företagsform		36–37, 39, 43	
	102-6	Marknader som organisationen är verksam på		10–11	
	102-7	Organisationens storlek		1, 10–11, 29, 55	
	102-8	Information om anställda och andra medarbetare		101, 106–107	
	102-9	Leverantörskedja	10	8, 24–25	
	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och dess leverantörskedja		14, 16, 24–25, 36–37	
	102-11	Försiktighetsprincipen	7	33	
	102-12	Externa initiativ		99–100	
	102-13	Medlemskap i organisationer		99	
STRATEGI					
	102-14	Uttalande från VD		2–3	
	102-15	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter		32–35	
ETIK OCH INTEGRITET					
	102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer		29–31	
	102-17	Mekanismer för etiska frågor		31	
STYRNING					
	102-18	Bolagsstyrning		41–47, 97, 102–108	
INTRESSENTDIALOG					
	102-40	Lista över intressentgrupper		98	
	102-41	Kollektivavtal	3	101	
	102-42	Identifiering och urval av intressenter		98	
	102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog		98	
	102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen		98	
OM REDOVISNINGEN					
	102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen		90	
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och ämnenas avgränsningar		99	
	102-47	Lista över väsentliga ämnen		99	
	102-48	Justeringar av tidigare lämnad information		104, 108	
	102-49	Förändringar i redovisningen		99	
	102-50	Redovisningsperiod		97	
	102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen		97	
	102-52	Redovisningscykel		38, 97	
	102-53	Kontaktperson avseende redovisningen		97	
	102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards		97	
	102-55	GRI-index		109–111	
	102-56	Externt bestyrkande		97	

VÄSENTLIGA ÄMNER

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Ekonomiska standarder					
ANTIKORRUPTION			10		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		31, 99, 108	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		31, 108	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		31, 108	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorrupcion		31, 108	
	205-3	Bekräftade fall av korrupcion och vidtagna åtgärder		31, 108	
Miljöstandarder					
MATERIAL			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		24–25, 99, 103	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		24–25, 103	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		24–25, 103	
GRI 301: Materials 2016	301-1	Materialanvändning, i vikt eller volym		24–25, 101, 103	
	301-2	Återvunnet insatsmaterial		24–25, 101, 103	
ENERGI			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		26–27, 99, 103	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		26–27, 103	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		26–27, 103	
GRI 302: Energy 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen		26–27, 101, 103	
	302-3	Energiintensitet		26–27, 101, 103	
	302-4	Minskning av energiförbrukning		26–27, 101, 103	
VATTEN			7, 8		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		27, 99, 105	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		27, 105	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		27, 105	
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1	Användning av vatten som en gemensam resurs		27, 105	
	303-2	Hantering av vattenrelaterade utsläpp och dess påverkan		27, 105	
	303-3	Vattenuttag		27, 105	
UTSLÄPP			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		22, 25, 27, 99, 104	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		22, 25, 27, 104	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		22, 25, 27, 104	
GRI 305: Emissions 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)		22, 27, 101, 104	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2)		22, 27, 101, 104	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)		22, 25, 101, 104	
	305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp		22, 101, 104	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp		22, 101, 104	
305-7	Kväveoxider (NO _x), svaveloxider (SO _x), och andra betydande utsläpp till luft		104	VOC redovisas inte efter- som metodik och datain- samlingsprocesser för dessa utsläpp just nu har- moniseras inom koncernen. Gränges avser att redovisa dessa utsläpp nästa år.	
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – MILJÖ			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		24–25, 99, 102	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		24–25, 102	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		24–25, 102	
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån miljömässiga kriterier		102	
Sociala standarder					
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		28, 99, 106, 108	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		28, 106, 108	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		28, 106, 108	
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem		106	
	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning, samt utredning av incidenter		28, 106	

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
	403-3	Hälsa- och sjukvård på arbetsplatsen		30	
	403-4	Arbetstagares deltagande, rådgivning och kommunikation kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		28, 106	Mötesfrekvens för säkerhetskommitteerna är inte inkluderad på grund av att tillförlitlig data inte finns tillgänglig.
	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet		28	
	403-6	Hälsofrämjande åtgärder		30	
	403-7	Förebyggande och mildrande av arbetsmiljöeffekter som är direkt kopplade till affärsrelationer		24–25	
	403-8	Arbetstagare som täcks av ett arbetsmiljöledningssystem		106	Kontraktanställda är inte inkluderade på grund av att tillförlitlig data inte finns tillgänglig.
	403-9	Arbetsrelaterade skador		28, 101, 106	Kontraktanställda, exempelvis underhållsarbete som arbetar på uppdrag av Gränges, är inkluderade i säkerhetsdata men inte sjukfrånvaro. Rapporteringen harmonierar med Gränges interna processer.

YRKESUTBILDNING OCH ANNAN UTBILDNING

GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		29, 99, 107	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		29, 107	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		29, 107	
GRI 404: Training and Education 2016	404-3	Andel anställda med regelbundna mål- och utvecklingssamtal		29, 101, 107	

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

1, 2, 6

GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		29–30, 99, 107	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		29–30, 107	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		29–30, 107	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare		29–30, 101, 107	

LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – SOCIALT

1, 2, 3, 4, 5, 6

GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		24–25, 99, 102	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		24–25, 102	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		24–25, 102	
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån sociala kriterier		102	

FN:S GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagets inflytande; och

Princip 2: försäkra att företaget inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

Princip 3: Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;

Princip 4: eliminera alla former av tvångsarbete;

Princip 5: avskaffa barnarbete; och

Princip 6: avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

Princip 7: Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker;

Princip 8: ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvar; och

Princip 9: uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Antikorrupcion

Princip 10: Företag ska motarbeta alla former av korrupcion, inklusive utpressning och bestickning.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för 2019 så som den definieras i förvaltningsberättelsen på sidan 39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on

Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 mars 2020
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

HISTORIK

Grunden till dagens Gränges lades 1896 i Grängesberg. Därefter kom ett flertal olika industriföretag att ingå i koncernen, bland annat Grängesbergs gruvor, järnvägsrörelsen TGOJ, Oxelösunds järnverk samt en rederiverksamhet. 1969 förvärvades Svenska Metallverken som bland annat sysslade med tillverkning av aluminiumprodukter, den del som sedermera kom att bli Gränges. 1972 startades utveckling och produktion av värmeväxlarband i aluminium i Finspång.

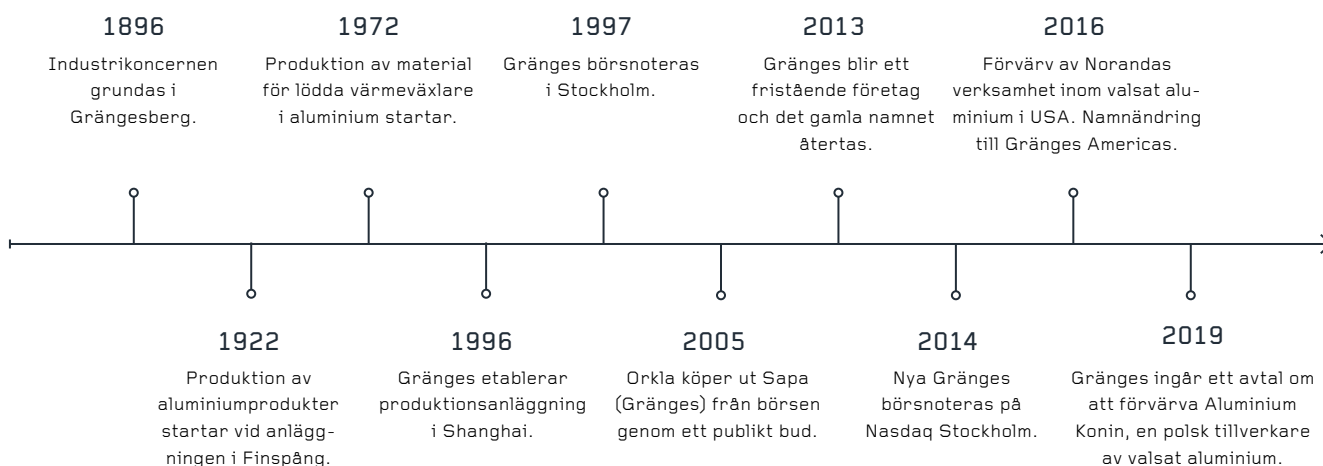
Efter att Electrolux förvärvat Grängeskoncernen 1980 genomfördes ett antal strukturförändringar och flertalet av Gränges verksamheter avyttrades. Kvar i Gränges därefter blev aluminiumtillverkningen.

En viktig milstolpe var då Gränges 1996 etablerade en global närvaro genom en produktionsanläggning i Shanghai. 1997 börsnoterades Gränges i Stockholm och 2000 bytte Gränges namn till Sapa.

2005 köptes Sapa ut från börsen efter att norska Orkla lagt ett bud på bolaget. Sapas verksamhet bestod då av två ben, dels valsade aluminiumprodukter och dels extruderade aluminiumprofiler. Verksamheten som avsåg valsade produkter återtog under 2013 namnet Gränges och under 2014 beslutade Orkla att börsnotera Gränges på Nasdaq Stockholm.

2016 förvärvade Gränges Norandas verksamhet inom valsat aluminium i USA, med namnbyte på den förvärvade rörelsen till Gränges Americas.

2019 ingick Gränges ett avtal om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Transaktionen är villkorad av regulatoriskt godkännande från berörda konkurrensmyndigheter.



ÅRSSTÄMMA 2020

Gränges årsstämma 2020 kommer att äga rum torsdagen den 7 maj 2020 kl 16.00 på IVA Conference Centre (Wallenbergssalen), Grev Turegatan 16 i Stockholm. Registreringen startar kl 15.30.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdag den 30 april 2020, dels ha anmält sitt deltagande så att anmälan är bolaget tillhanda senast torsdag den 30 april 2020.

Anmälan görs antingen per brev till adressen Gränges AB, Juridik, Box 5505, SE-114 85 Stockholm, via bolagets webbplats www.granges.com, eller per telefon +46 732 07 42 52 under veckodagar mellan kl 9.00 och 16.00 under perioden 27 mars–30 april 2020.

Vid anmälan ska aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer på dagtid samt biträden. De uppgifter som lämnas används endast för Gränges årsstämma.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt låta omregistrera sina aktier hos Euroclear Sweden AB. Begäran om omregistrering bör göras hos förvaltaren i god tid före årsstämman.

Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2020 beräknas att offentliggöras fredag den 27 mars 2020 genom pressmeddelande och på bolagets hemsida. Övriga beslutsunderlag kommer att finnas tillgängliga på bolagets hemsida. Tryckt information kan beställas via reports@granges.com.

Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,40 SEK (3,20) per aktie för räkenskapsåret 2019, totalt 257 MSEK (242). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås måndagen den 11 maj 2020. Förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, beräknas utdelningen att betalas ut torsdagen den 14 maj 2020 via Euroclear Sweden AB.

För mer information kontakta:

Niclas Nelson
General Counsel
niclas.nelson@granges.com
Tel: +46 8 459 59 00

GRÄNGES ÅRSREDOVISNING

Gränges årsredovisning är tillgänglig på bolagets webbplats, www.granges.com, på svenska och engelska. Årsredovisningen finns också tillgänglig i tryckt format och kan beställas på reports@granges.com.

GRÄNGES FINANSIELLA KALENDER 2020

Delårsrapport för januari–mars 2020	30 april 2020
Årsstämma 2020	7 maj 2020
Halvårsrapport för januari–juni 2020	16 juli 2020
Delårsrapport för januari–september 2020	22 oktober 2020



Koncept, text och produktion: Solberg i samarbete med Gränges.
Fotografer: Dan Coleman, Superstudio, Fredrik Schlyter, Robert Nilsson, Volvo Cars, Gränges med flera.
Tryckeri: Göteborgstryckeriet.

GRÄNGES ÄR EN GLOBAL LEDARE INOM ALUMINIUMTEKNIK,
-TILLVERKNING OCH -INNOVATION

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Gränges AB
Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 459 59 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

www.granges.com
Org.nr. 556001-6122

GRÄNGES EUROPE

Gränges Sweden AB
612 81 Finspång
Sverige
Tel: +46 122 838 00

BESÖKSADRESS

Slottsvägen 1-3
612 31 Finspång
Sverige

GRÄNGES ASIA

Gränges Aluminium
(Shanghai) Co., Ltd
1111 Jiatang Highway
201807 Shanghai
Kina
Tel: +86 215 954 1111

GRÄNGES AMERICAS

Gränges Americas Inc
501 Corporate Centre Drive,
Suite 280
Franklin, Tennessee 37067
USA
Tel: +1 615 778 2000