



>> ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2020

Gränges är en global ledare inom aluminiumteknik, tillverkning och innovation.



SYFTE

Att utveckla lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar.



>> DET HÄR ÄR GRÄNGES

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Företaget utvecklar, producerar och marknadsför avancerade material som höjer effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser och prestandan i slutprodukterna. Gränges innovativa teknik har förändrat industrin i mer än 125 år, och företaget har ledande positioner inom valvade produkter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer. Gränges geografiska marknader är Asien, Europa och Amerika med produktionsanläggningar i alla tre regioner och en total årlig produktionskapacitet på 560 kton. Gränges har 2 400 medarbetare och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Gränges grundades 1896 i Sverige.

>> INNEHÅLL

OM GRÄNGES

- 01 2020 i korthet
- 03 VD-ord
- 06 Strategi
- 07 Investment case
- 10 Långsiktiga mål
- 12 Gränges affärsmodell
- 13 Värdekedja
- 14 Trender och drivkrafter
- 16 Marknader
- 19 Gränges produkter i samhället
- 20 Verksamhetsöversikt
- 24 Innovation för lönsam tillväxt

HÅLLBARHET

- 26 Stort fokus på hållbarhet
- 27 Ramverk och mål för 2025

- 28 Klimatstrategi
- 30 Hållbara produkter
- 31 Ansvarsfulla och hållbara inköp
- 33 Hållbar verksamhet
- 36 Jämlika och högpresterande team
- 38 God affärsetik

39 RISKHANTERING

45 GRÄNGESAKTIEN

47 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

51 BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELLA RAPPORTER

- 64 Innehåll
- 65 Finansiella rapporter koncernen
- 70 Noter finansiella rapporter koncernen
- 94 Alternativa nyckeltal

- 95 Definitioner och ordlista
- 96 Femårsöversikt
- 97 Finansiella rapporter moderbolaget
- 102 Noter finansiella rapporter moderbolaget
- 106 Förslag till vinstdisposition
- 107 Revisionsberättelse

111 HÅLLBARHETSNOTER

- 123 GRI-index
- 128 HISTORIK
- 129 ÅRSSTÄMMA 2021

Gränges formella årsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 47–106. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 26–38, 48 och 111–127. Hållbarhetsinformationen i denna rapport avser räkenskapsåret 2020 och omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2020. Detta innebär att Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy inte omfattas.

2020 i korthet

>> VÄSENTLIGA HÄNDELSER OCH RESULTAT

- Förvärvet av Aluminium Konin, polsk tillverkare av valsade aluminiumprodukter, slutfördes under det fjärde kvartalet 2020. Förvärvet stärker Gränges produkterbjudande och närvaro i Europa samt erbjudandet för framtida transportlösningar.
- En nyemission¹⁾ med företrädesrätt för befintliga aktieägare genomfördes i december i syfte att finansiera förvärvet av Aluminium Konin, bibehålla Gränges finansiella styrka samt för att finansiera framtida tillväxtinvesteringar i enlighet med Gränges strategi.
- En ny affärsenhet, Gränges Powder Metallurgy, bildades i samband med Gränges förvärv av de återstående aktierna (49 procent) i Getek GmbH och av verksamheten Dispal^{®2)}. Den nya affärsenheten ska fokusera på avancerade aluminiumpulver och sprayformningsteknik, och att fortsätta utveckla Dispal[®]-verksamheten.
- Effektiviseringsåtgärder, inklusive ett förstärkt övergripande besparingsprogram och organisationsförändringar implementerades för att justera kostnadsbasen och förbättra effektiviteten.
- Förändringar genomfördes och en ny ledning tillsattes i den europeiska organisationen, för att stärka kompetensen, bredda det hållbara produkt-erbjudandet, förbättra effektiviteten och stärka Gränges långsiktiga konkurrenskraft och bidra till tillväxt i Europa.
- Framgångsrik start av den nya produktionskapaciteten i anläggningen i Huntingdon i Tennessee, USA.
- Vidareutveckling av strategin med identifiering av fyra fokusområden för tillväxt; Thermal management, Electrified transportation, New rolled products niches samt New materials technology. Genomförandet av den uppdaterade strategin supporteras av ett starkt fokus på hållbarhet, innovation, digitalisering och kontinuerliga förbättringar.
- Åtgärder har vidtagits för att minska påverkan från covid-19-pandemin:
 - Beredskapsplaner med åtgärder för att begränsa effekterna av pandemin och anpassa verksamheten till den rådande marknadssituationen implementerades.
 - Gränges styrelse beslutade att dra tillbaka förslaget till årsstämman 2020 avseende en utdelning om 3,40 SEK per aktie. Styrelsens beslut fattades mot bakgrund av covid-19-pandemins potentiella finansiella inverkan på Gränges verksamhet och resultat, för att säkerställa att bolaget fortsätter att vara väl positionerat inför framtiden.

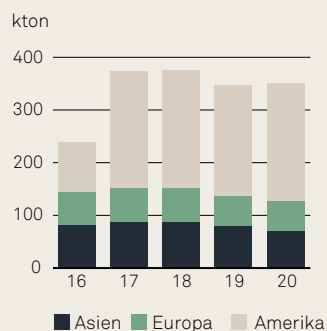
1) Gränges tillfördes 1 701 MSEK, före emissionskostnader, genom företrädesemissionen. Emissionen resulterade i en ökning av antalet aktier till 106 308 618 aktier, och en ökning av aktiekapitalet till 142 MSEK.

2) Verksamheten Dispal[®], en befintlig produktlinje bestående av flera avancerade aluminiummaterial framställda med sprayformningsteknik, förvärvades den 1 januari 2021.

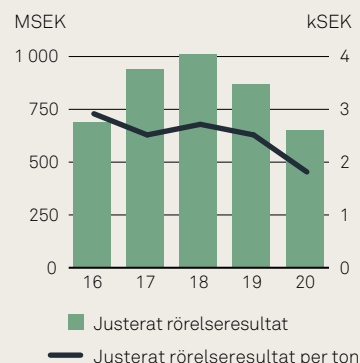
2020 i korthet

- Försäljningsvolymen ökade med 0,9 procent till 350,6 kton (347,3). Nettoomsättningen minskade till 11 008 MSEK (11 978). Exklusive förvärv minskade försäljningsvolymen med 3,2 procent och nettoomsättningen uppgick till 10 620 MSEK.
- Justerat rörelseresultat¹⁾²⁾ uppgick till 648 MSEK (866) och justerat rörelseresultat per ton uppgick till 1,8 kSEK (2,5). Exklusive förvärv uppgick justerat rörelseresultat till 632 MSEK.
- Periodens resultat uppgick till 363 MSEK (600) och inkluderar jämförelsestörande poster om -64 MSEK (-30).
- Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 1 180 MSEK (1 048), vilket motsvarar en cash conversion om 182 procent.
- Totala klimatutsläpp per ton³⁾ minskade med 8 procent till 10,4 ton CO₂e/ton (11,3), som ett resultat av ökade inköp av återvunnet aluminium samt av koldioxidsnålt primäraluminium. Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi ökade med 1 procent till 0,83 ton CO₂e/ton (0,82). Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade med 2,7 procentenheter till 22,5 procent (19,8). Total Recordable Rate⁴⁾ ökade till 5,5 (4,4).
- Styrelsen föreslår en utdelning med 1,10 SEK (-) per aktie, motsvarande 32 procent (-) av årets resultat.

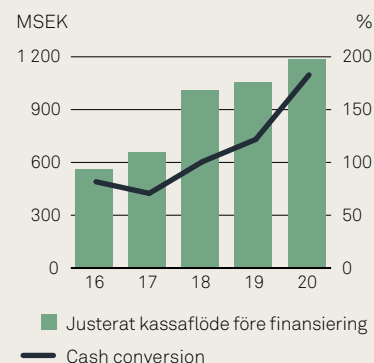
Försäljningsvolym



Justerat rörelseresultat¹⁾²⁾



Justerat kassaflöde före finansiering²⁾



RESULTATÖVERSIKT

Finansiell översikt	2020	2019	Förändring
Försäljningsvolym, kton	350,6	347,3	0,9%
Nettoomsättning, MSEK	11 008	11 978	-8,1%
Justerat rörelseresultat ¹⁾²⁾ , MSEK	648	866	-25,1%
Justerad rörelsemarginal, %	5,9	7,2	-1,3 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	1,8	2,5	-0,6
Rörelseresultat, MSEK	584	836	-30,1%
Rörelsemarginal, %	5,3	7,0	-1,7 ppt
Årets resultat, MSEK	363	600	-39,5%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	4,21	7,05	-2,84
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	-322	-148	117,2%
Soliditet, %	43,7	41,2	2,6 ppt
Nettoskuld, MSEK	3 292	3 465	-173
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	11,7	-3,6 ppt

Hållbarhetsöversikt

Total Recordable Rate ⁴⁾	5,5	4,4	1,1
Klimatutsläpp per ton ⁵⁾ , ton CO ₂ e/ton	0,83	0,82	0,01
Inköpt återvunnet aluminium, %	22,5	19,8	2,7 ppt

1) Justerat för jämförelsestörande poster. Läs mer i not 13.

2) Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 94.

3) Inkluderar direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi och inköpta material och tjänster. Läs mer på sidorna 118-119.

4) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Läs mer på sidan 120.

5) Inkluderar direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi. Läs mer på sidorna 118-119.

Not: Alla hållbarhetssiffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Ett starkare och väl positionerat Gränges

2020 har varit ett utmanande men samtidigt produktivt år på många sätt. Under året fortsatte vi att anpassa verksamheten till den nya marknadssituationen samtidigt som vi arbetade enligt vår strategiska agenda. De aktiviteter som vi har genomfört under året positionerar Gränges mycket väl för fortsatt lönsam tillväxt.



Under de senaste åren har vi etablerat en stark plattform genom organisk tillväxt, expansionsinvesteringar och förvärv. Vi har också breddat vår verksamhet både geografiskt och produktmässigt, vunnit marknadsandelar i alla regioner, erhållit en bättre balans mellan olika kundsegment samt etablerat starka positioner på tillväxtmarknader.

2020 har varit ett produktivt år med fortsatt fokus på såväl tillväxt och expansion som på effektivitetsförbättringar och kostnadsbesparingar i samtliga regioner. Året präglades även av utmanande marknadsförutsättningar till följd av covid-19-pandemin, och under det första halvåret aktiverade vi våra beredskapsplaner och lade ner mycket tid och kraft på att mildra effekterna av pandemin.

Under det tredje kvartalet började vi se tecken på en marknadsåterhämtning, som fortsatte in i det fjärde kvartalet. Under årets sista kvartal översteg försäljningsvolymen 100 kton för första gången under ett enskilt kvartal och uppgick till 103 kton, vilket motsvarar en ökning med 33 procent jämfört med samma period föregående år. För helåret 2020 ökade försäljningsvolymen inklusive förvärv med en procent till 351 kton och det justerade rörelseresultatet minskade till 648 MSEK. Kassagenereringen var mycket stark under året med en cash conversion om 182 procent och ett justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten på 1 180 MSEK. Vi avslutade året med en nettoskuld motsvarande 2,2 gånger justerad EBITDA.

Åtgärder för att mildra effekterna av covid-19

Under det första halvåret genomfördes effektiviseringsåtgärder för att mildra effekterna av pandemin. Ett förstärkt övergripande besparingsprogram samt organisationsförändringar implementerades för att justera kostnadsbasen och förbättra effektiviteten. Vidare sköts investeringar upp och produktionskapaciteten justerades genom tillfälliga nedstängningar av produktionsanläggningar samt att permitteringar och uppsägningar genomfördes.

Genomförande av strategin

2020 har vi fortsatt att arbeta med våra strategiska fokusområden innovation, hållbarhet, kontinuerliga förbättringar och strukturell expansion inklusive förvärv. De aktiviteter som vi har genomfört under året positionerar Gränges mycket väl för fortsatt lönsam tillväxt.

Viktiga förvärv, strukturell expansion och företrädesemission

I november slutförde vi förvärvet av Aluminium Konin, som nu är namnändrat till Gränges Konin. Förvärvet stärker vårt produkt-erbjudande och närvaro i Europa och bidrar med starka positioner på nya attraktiva nischmarknader. Gränges Konin tillför också nya kapaciteter och kapacitet för att expandera erbjudandet för framtida transportlösningar, såsom elfordon. Efter slutförandet av förvärvet har vi arbetat nära våra nya kollegor i Polen för att integrera Konin i Gränges. Integrationsprocessen fortgår enligt

VD-ord

» Vi har under de senaste åren etablerat en stark plattform genom organisk tillväxt, expansionsinvesteringar och förvärv. Aktiviteterna som vi har genomfört 2020 positionerar Gränges mycket väl för fortsatt lönsam tillväxt”

Johan Menckel, Gränges VD

plan och jag är väldigt nöjd med den utveckling jag har sett hittills. Den djupa kunskapen, kompetensen och tekniskt avancerade verksamheten i Konin i Polen såväl som i Finspång i Sverige, kommer att ytterligare stärka vårt erbjudande på både befintliga och nya marknader.

I det fjärde kvartalet etablerade vi också en ny affärsenhet, Gränges Powder Metallurgy, i samband med Gränges förvärv av de återstående 49 procent av aktierna i Getek GmbH och verksamheten Dispall®. Den nya affärsenheten fokuserar på aluminiumpulver för additiv tillverkning och sprayformningsteknik.

2020 startades produktionen med utökad kapacitet framgångsrikt i anläggningen i Huntingdon i Tennessee, USA. Detta gjorde det möjligt för oss att möta den växande efterfrågan på den amerikanska marknaden och öka marknadsandelen. Det resulterade i ett nytt rekordår för vår amerikanska verksamhet både när det gäller försäljningsvolym och resultat. Projekten att uppgradera Newportanläggningen och förbättra logistiken i Finspång-anläggningen fortsatte också. I december 2020 genomfördes en nyemission på 1,7 miljarder SEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare, för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin, bibehålla Gränges finansiella styrka och finansiera framtida

tillväxtinvesteringar i enlighet med Gränges strategi. Företrädesemissionen övertecknades och har mottagits mycket väl av Gränges befintliga och nya aktieägare.

Ökad effektivitet genom kontinuerliga förbättringar

2020 har vi fortsatt att öka effektiviteten genom kontinuerliga förbättringar, bland annat genom att öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten. Framsteg under året inkluderar ökad produktivitet, vidareutveckling av aktiviteter för att övervaka och minska energiförbrukningen bland annat med hjälp av artificiell intelligens, samt en förbättring av kvaliteten på levererade produkter och ett minskat antal reklamationer. Under året genomfördes förändringar och en ny ledning tillsattes i den europeiska organisationen, för att stärka kompetensen, bredda det hållbara produkt erbjudandet, förbättra effektiviteten och stärka Gränges långsiktiga konkurrenskraft och bidra till ökad tillväxt i Europa.

Stort fokus på hållbarhet

Hållbarhet är en stark drivkraft och möjliggörare av Gränges långsiktiga konkurrenskraft och värdeskapande. Vi arbetar fokuserat

för att minska klimatpåverkan från vår affärsverksamhet och längs värdekedjan, och vi bidrar till en cirkulär och hållbar ekonomi genom att dra nytta av aluminiumets unika egenskaper som förbättrar kunders och slutanvändares resurseffektivitet och klimatprestanda. Gränges undertecknade FN:s Global Compact 2016 och vi har också åtagit oss att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.

2020 fortsatte vi att leverera på vårt ambitiösa hållbarhetsramverk och mål och jag är väldigt nöjd över att se fortsatt goda framsteg för många av våra hållbarhetsprioriteringar. Bland annat såg vi en betydande minskning av våra totala klimatutsläpp samt en ökad andel inköpt återvunnet aluminium och förnybar energi. Jag är också mycket stolt över det fortsatta höga deltagandet i våra koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden och i anti-korruption. I februari 2021 certifierades även vår produktionsanläggning i Finspång enligt Aluminium Stewardship Initiatives (ASI) Performance Standard, vilket visar att våra produkter tillverkas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Framstegen inom våra hållbarhetsprioriteringar de senaste åren visar på styrkan i vårt strukturerade arbetssätt där vi integrerar hållbarhetsaspekter i vår verksamhet och värdekedja.

VD-ord

Under året har vi också tagit viktiga steg för att öka takten i utvecklingen av ett bredare och mer hållbart kunderbjudande. Vår verksamhet i Finspång har utvecklat ett verktyg för livscykel- och klimatanalys som gör det möjligt att deklarerat miljöpåverkan för våra produkter, inledningsvis för klimatavtrycket. Jag är mycket nöjd över att vi kan börja erbjuda kunder tredjeparts-verifierade klimatavtryckscertifikat.

Innovation för lönsam tillväxt

Innovation är också ett av våra prioriterade fokusområden och Gränges innovationsprocess är inbäddad i koncernens strategi och affärsmodell. Vi ser goda framsteg inom flera av våra prioriteringar inom innovation under 2020, såsom utveckling av aluminiumpulver med hög prestanda för additiv tillverkning, utveckling av avancerade rankmaterial till fordon genom kontinuerlig bandgjutning, liksom lösningar för kunder inom batteriindustrin. Vi har också introducerat TRILLIUM®-teknologin till nya produktgrupper och marknader och vi har ökat användningen av artificiell intelligens inom produktutveckling, processutveckling och produktion. Under året fortsatte också antalet beviljade patent att öka.

Uppdaterad strategi

Under 2020 har vi uppdaterat våra strategiska prioriteringar med fortsatt fokus på att utveckla lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Baserat på rådande marknadstrender och Gränges kompetens, kapabiliteter och globala position har vi identifierat fyra tillväxtområden framöver; *Thermal management*, *Electrified transportation*, *New rolled products niches* och *New materials technology*. Genomförandet av den uppdaterade strategin supporteras av ett starkt fokus på hållbarhet, innovation, digitalisering och kontinuerliga förbättringar. Detta kommer, tillsammans med vår starka företagskultur och engagerade medarbetare, att ytterligare stärka Gränges lönsamhet och konkurrenskraft. Läs mer om den uppdaterade strategin på sidan 6.

Framåtblick

Vår fortsatta framgång vilar på vår kultur, våra värderingar och framförallt på våra engagerade medarbetare. Jag vill tacka Gränges medarbetare för deras hårda och dedikerade arbete under detta extraordinära och utmanande år. Det har också varit ett produktivt och händelserikt år där vi verkligen har visat hur vi

lever enligt våra kärnvärden – engagerad, handlingskraftig, innovativ och tillgänglig – varje dag. Jag vill ta tillfället i akt och uttrycka min tacksamhet för 18 mycket stimulerande och händelserika år på Gränges. Efter åtta år som VD har jag meddelat att jag kommer att lämna min roll och gå vidare till en ny befattning. Gränges är ett fantastiskt företag med stor potential och jag kommer att fortsätta att leda organisationen med starkt engagemang till den första augusti 2021.

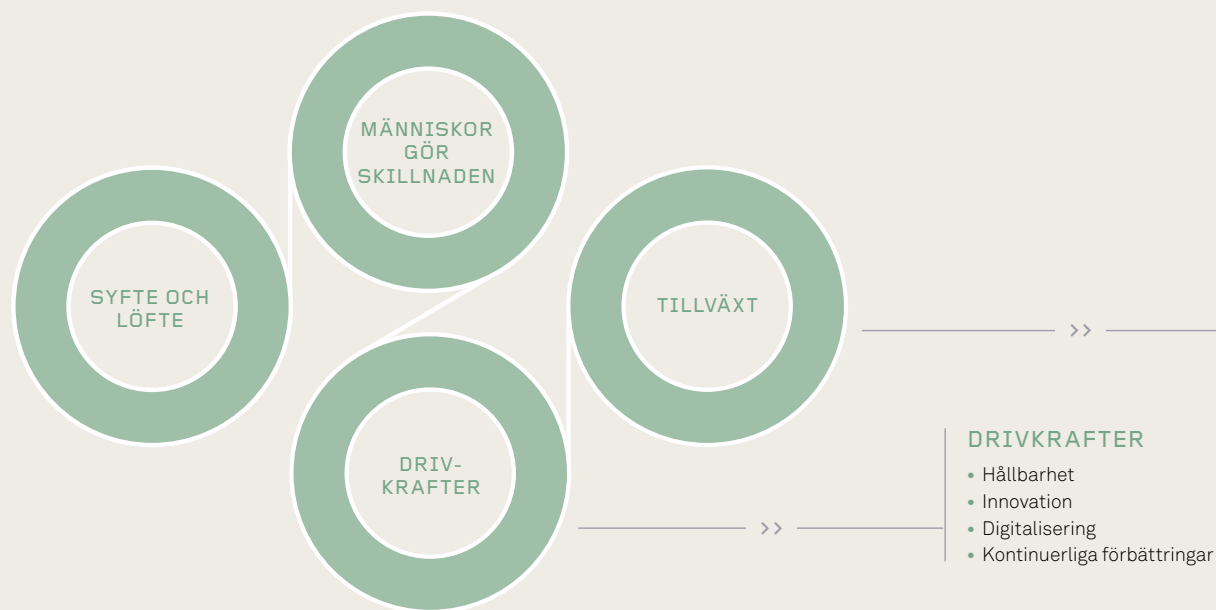
Gränges står starkt

Gränges är finansiellt starkt med dedikerade och kompetenta medarbetare som levererar lösningar och produkter i världsklass. Med en starkare position på växande marknader och ett bredare erbjudande för framtida transportlösningar kan vi driva utvecklingen av hållbara kunderbjudanden ytterligare. Med ett fokus och engagemang för ständig förbättring och utveckling är Gränges väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt. Gränges firar 125-årsjubileum i år och jag ser fram emot ett framgångsrikt 2021.

Johan Menckel, Gränges VD

Strategi

Under 2020 vidareutvecklade Gränges koncernens strategi och identifierade fyra fokusområden för tillväxt: *Thermal management*, *Electrified transportation*, *New rolled products niches* och *New materials technology*. Genomförandet av den uppdaterade strategin supporteras av ett starkt fokus på hållbarhet, innovation, digitalisering och kontinuerliga förbättringar. Tillsammans med Gränges starka företagskultur och engagerade medarbetare, stärker detta Gränges konkurrenskraft och lönsamhet ytterligare, samt gör det möjligt för Gränges att uppfylla sitt syfte och löfte.



TILLVÄXTOMRÅDEN

Thermal management

Gränges är global ledare inom aluminiummaterial för värmeväxlare till fordons- och HVAC-industrin, vilket fortsatt kommer att vara en viktig del av Gränges framtida tillväxt. Gränges avser att fortsätta bredda erbjudandet till nya slutkundsmarknader genom att använda kunskapen om värmeregleringsapplikationer.

Electrified transportation

Elektrifieringen av transportindustrin driver en ökad efterfrågan på valsade aluminiumlösningar, som används exempelvis i batterier, och för viktminskning av karosser och chassin. Inom detta område kommer Gränges att fokusera på utvalda möjligheter som passar väl med Gränges kunskap och produktionskapabiliteter.

New rolled products niches

Gränges expertis och kapabiliteter inom valsat aluminium kan också användas utanför nuvarande huvudsakliga produktområden. Gränges avser att fortsätta expandera och bredda erbjudandet till närliggande produktionsniches för valsat aluminium såsom specialförpackningar och tunn aluminiumfolie.

New materials technology

Gränges har djup kunskap om aluminiumteknologi som kan skapa värde utanför aluminiumvalsning. Gränges avser att använda detta inom ny materialteknologi. Ett exempel på detta är affärsenheten Gränges Powder Metallurgy som etablerades 2020 och som fokuserar på aluminiumpulver för additiv tillverkning.

SYFTE OCH LÖFTE

Gränges syfte är att utveckla lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Gränges strävar efter att ständigt utvecklas och att bli mer konkurrenskraftigt när det gäller att möta kundernas behov, såväl som att bidra till nytta för samhället i stort.

MÄNNISKOR GÖR SKILLNADEN

Medarbetarna och företagskulturen utgör grunden i Gränges verksamhet. Det sätt som Gränges engagerade medarbetare agerar på i det dagliga arbetet är avgörande för Gränges framgång.

DRIVKRAFTER

De fyra huvudsakliga drivkrafterna, tillsammans med en stark företagskultur och engagerade medarbetare, ger vägledning i arbetet att stärka Gränges konkurrenskraft samt genomföra strategin och de långsiktiga målen.

TILLVÄXT

Tillväxt är en central del av Gränges strategi. Syftet är att stärka Gränges position och växa på huvudmarknaderna samt expandera till närliggande och nya områden för aluminiumteknologi, både organiskt och genom förvärv.

DRIVKRAFTER

- Hållbarhet
- Innovation
- Digitalisering
- Kontinuerliga förbättringar

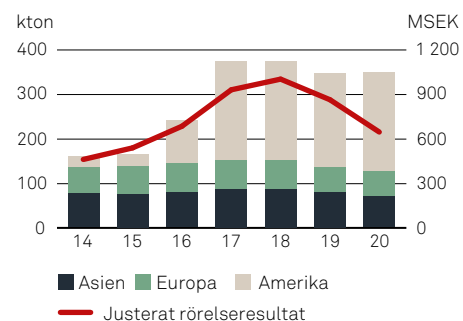
Investment case

- Ledare på attraktiva nischmarknader, med ett globalt erbjudande och starka, långsiktiga kundrelationer.
- Fokus på hållbarhet som en integrerad del av affärsmodellen.
- Tydligt industriellt fokus, med en konkurrensfördel baserad på forskning och innovation (Research & Innovation, R&I), förstklassig teknik och operationell effektivitet.
- God forsknings- och innovationskapacitet med cirka 70 högutbildade specialister inom R&I-organisationen som arbetar med produktutveckling världen över. Gränges avancerade aluminiumprodukter är resultatet av bolagets långsiktiga engagemang inom R&I och ett nära samarbete med kunder.
- Stark resultat- och kassagenerering tack vare kommersiell och operationell styrka, samt en solid process för att hantera balansräkningen.

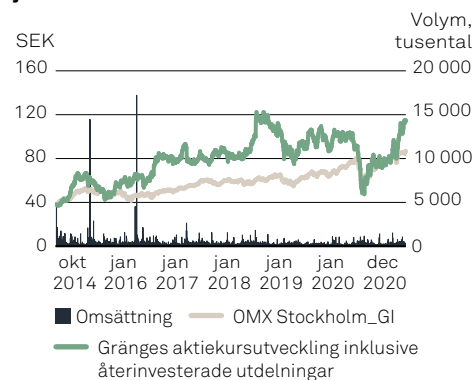
>> Gränges står väl rustat att ta tillvara på såväl kortsiktig ekonomisk återhämtning som långsiktigt strukturella drivkrafter, framförallt tillväxten inom elektrifierade fordon. Vi ser också hur investeringarna i utökad produktionskapacitet tillsammans med förvärvet av Aluminium Konin kommer att bidra till lönsam tillväxt. Gränges starka marknadsposition är ett resultat av förmågan att förstå kundernas behov och kontinuerlig produktinnovation. Även det gedigna hållbarhetsarbetet är ett föredöme och stärker ytterligare Gränges konkurrenskraft.”

Patric Naeslund, Senior Portfolio Manager på Swedbank Robur

Försäljningsvolym och justerat rörelseresultat



Totalavkastning sedan börsnotering jämfört med index



Genomförande av strategin

2020 fortsatte Gränges att genomföra strategin i enlighet med prioriteringarna innovation, hållbarhet, kontinuerliga förbättringar och strukturell expansion. Med ett starkt engagemang för ständig förbättring och utveckling är Gränges väl positionerat för hållbar och lönsam tillväxt.

>> DRIVA TILLVÄXT GENOM INNOVATION

Gränges vill leda utvecklingen av värmeväxlar material och andra avancerade aluminiummaterial och lösningar för att vara kundernas förstahandsval.

Resultat 2020

- Utökade antalet beviljade nya patent med 10 (47) patent.
- Utvecklade aluminiumpulver med hög prestanda för additiv tillverkning.
- Utvecklade avancerade rankmaterial till fordon genom kontinuerlig bandgjutning.
- Utvecklade nya lösningar för kunder i batteriindustrin.
- Introducerade TRILLIUM®-teknologin för nya produktgrupper och marknader.
- Ökade användningen av artificiell intelligens inom produktutveckling, processutveckling och produktion.

>> SKAPA VÄRDE GENOM HÅLLBARHET

Gränges har en stark ambition att utveckla hållbara produkter, minimera verksamhetens miljöpåverkan, upprätthålla en god affärsetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö.

Resultat 2020

- Minskade totala klimatutsläpp per ton¹⁾ med 8 procent, som ett resultat av ökade inköp av återvunnet aluminium samt av koldioxidsnålt primäraluminium.
- Ökade andelen inköpt återvunnet aluminium med 2,7 procentenheter.
- Ökade andelen förnybar energi med 5 procentenheter.
- Ökade andelen produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig till 19 procent (-).
- Uppnådde 100 procent deltagande i de koncerngemensamma utbildningsprogrammen inom antikorrusion och uppförandekoden.

>> ÖKA EFFEKTIVITETEN GENOM KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR

Gränges ska öka produktiviteten, processstabiliteten och energieffektiviteten samt minska avfall i verksamheten.

Resultat 2020

- Ökade produktiviteten till 19,2 ton per heltidsekvivalent²⁾, en ökning med 6 procent jämfört med 2019.
- Vidareutvecklade aktiviteter för att följa upp och minska energiförbrukningen, bland annat med hjälp av artificiell intelligens.
- Förbättrade kvaliteten på levererade produkter och minskade antalet reklamationer med 24 procent.

>> ÖKA NÄRVARON GENOM STRUKTURELL EXPANSION

Gränges planerar att investera i produktionskapacitet och kapabilitet, samt expandera till närliggande marknader.

Resultat 2020

- Slutförde förvärvet av Aluminium Konin.
- Etablerade en ny affärsenhet, Gränges Powder Metallurgy, som fokuserar på sprayformningsteknik och avancerade aluminiumpulver för additiv tillverkning.
- Produktionen med utökad kapacitet i anläggningen i Huntingdon i Tennessee, USA, startades framgångsrikt.
- Uppgraderingen av Newport-anläggningen och förbättringen av logistiken i Finspånganläggningen fortsatte.

Not: Alla siffror på denna sida exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

1) Inkluderar direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi och från inköpta material och tjänster.

2) Heltidsekvivalent = FTE (full-time equivalent).

En starkare plattform för tillväxt

Förvärvet av Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsade aluminiumprodukter, som tillkännagavs i november 2019, slutfördes under det fjärde kvartalet 2020. Förvärvet har stärkt Gränges produkt-erbjudande och närvaro i Europa och bidragit med starka positioner på nya attraktiva nischmarknader. Aluminium Konin har också tillfört nya kapabiliteter och ny kapacitet som möjliggör ett bredare erbjudande för framtida transportlösningar, såsom elfordon. Förvärvet passar Gränges strategiskt mycket väl och har stärkt bolagets plattform för en hållbar och lönsam tillväxt.

>> BAKGRUND TILL FÖRVÄRVET

Starkare marknadsnärvaro i Europa

Aluminium Konin verkar främst på den europeiska marknaden och kompletterar Gränges mycket väl geografiskt. Gränges får en starkare närvaro i Europa och kan dra nytta av know-how och kapabiliteter i den europeiska organisationen för att uppnå synergier.

Ytterligare kapabiliteter och kapacitet

Aluminium Konin har en modern produktionsanläggning med ett brett spektrum av kapabiliteter och geografisk närhet till viktiga kunder. Kapacitet för tillväxt och utökade produktionsresurser skapas, som bland annat kan användas till att bredda utbudet av lösningar för elfordon.

Nya attraktiva nischmarknader

Aluminium Konin har en stark position på flera attraktiva nischmarknader med god underliggande tillväxtpotential, där Gränges inte verkar inom i Europa idag. Detta skapar en diversifierad affärsportfölj och stärker ytterligare Gränges plattform för framtida tillväxt.



Aluminium Konin

- Erbjuder ett brett sortiment av valsade aluminiumprodukter med god lönsamhet, bland annat material för värmväxlare och chassidetaljer till fordonsindustrin, specialförpackningar och olika elektronikapplikationer, samt aluminiumband och aluminiumplåt för kunder i Europa.
- Har ett väl utvecklat och kostnadseffektivt, integrerat valsverk i Konin, Polen, med en årlig produktionskapacitet på 100 kton och ytterligare 40 kton kapacitet tillgänglig under 2023.
- Ett forsknings- och utvecklingsteam.
- Stark finansiell utveckling.

>> Förvärvet av Aluminium Konin passar Gränges strategiskt mycket väl och kompletterar vår verksamhet och geografiska närvaro. Tillsammans skapar vi en stark plattform för att optimera produktmixen och uppnå en hållbar lönsam tillväxt. Aluminium Konin bidrar med en tekniskt avancerad och strategiskt lokaliserad verksamhet i Centraleuropa, och stärker Gränges produkterbjudande på nya nischmarknader samt möjliggör ett bredare utbud av lösningar till framtidens fordonsindustri. Förvärvet förbättrar vår konkurrenskraft och skapar en starkare position på växande marknader samt driver på den fortsatta utvecklingen av hållbara erbjudanden till kunderna.”

Johan Menckel, Gränges VD

Långsiktiga mål

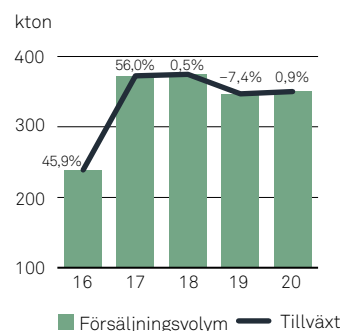
Finansiella

Gränges ska växa minst i takt med marknaden, generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent, ha en nettoskuld i intervallet 1–2 gånger justerad EBITDA samt en utdelningsgrad om 30–50 procent av årets resultat.

>> TILLVÄXT

Öka försäljningsvolymen minst i takt med bolagets slutmarknader.

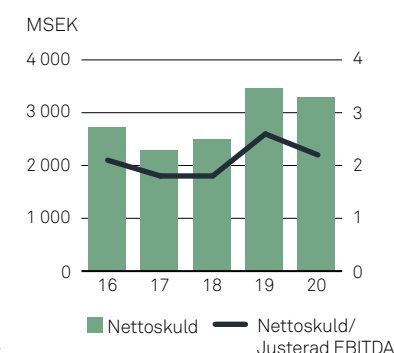
Kommentar: 2020 ökade försäljningsvolymen med 0,9 procent. Exklusive förvärv minskade försäljningsvolymen med 3 procent, vilket var bättre än nedgången om 7 procent på slutmarknaderna. Detta var framför allt drivet av ökade marknadsandelar och den framgångsrika kapacitetsökningen inom HVAC och övrigt.



>> KAPITALSTRUKTUR

Ha en nettoskuld som normalt ska vara 1–2 gånger justerad EBITDA över den senaste tolv månadersperioden.

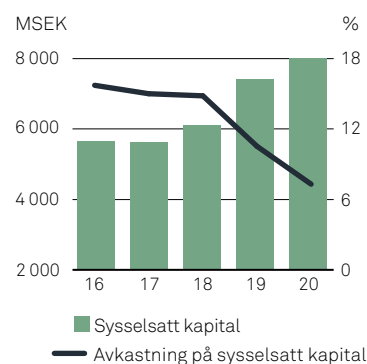
Kommentar: 2020 minskade nettoskulden med 173 MSEK till 3 292 MSEK. Nettoskuldseffekten från förvärv och expansionsinvesteringar var negativ med 2,6 miljarder SEK under året. Detta motverkades mer än väl av justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten om 1,2 miljarder SEK och tillskottet från företrädesemissionen om 1,7 miljarder SEK. Den 31 december 2020 uppgick nettoskulden till 2,2 gånger justerad EBITDA¹⁾.



>> AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent över tid.

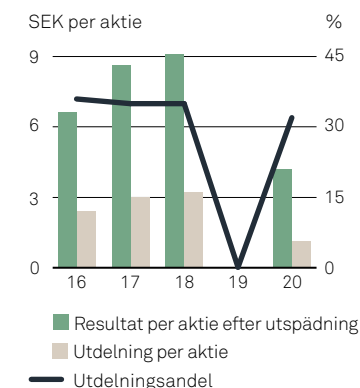
Kommentar: 2020 sjönk avkastningen på sysselsatt kapital med 3,6 procentenheter till 8,1 procent. Detta var drivet av lägre justerat rörelseresultat till följd av utmanande marknadsförutsättningar på grund av covid-19-pandemin, i kombination med ökade anläggningstillgångar från expansionsinvesteringarna.



>> UTDELNINGSPOLICY

Dela ut 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning tas hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Kommentar: Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 SEK (–) per aktie för räkenskapsåret 2020, vilket motsvarar 32 procent av resultatet för 2020. Utdelningen för räkenskapsåret 2019 drogs in på grund av covid-19-pandemin och dess potentiella inverkan på Gränges verksamhet och resultat.



1) Inkluderar justerad EBITDA för förvärv som del av Grängeskonglomeraten i 12 månader, se sida 94 alternativa nyckeltal för ytterligare information.

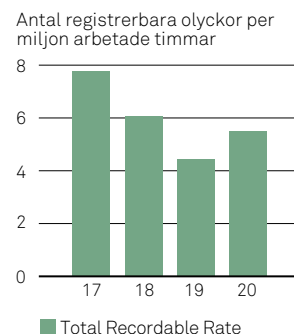
Hållbarhet

Gränges har ett koncerngemensamt hållbarhetsramverk med tolv väsentliga frågor grupperade i fem hållbarhetsområden. För varje område har Gränges ett uttalat långsiktigt åtagande och tillhörande mål för 2025. Målen nedan utgör ett urval av de hållbarhetsmål för 2025 som presenteras på sidan 27.

>> SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Minska Total Recordable Rate till <3,0 registrerbara olyckor per miljoner arbetade timmar.

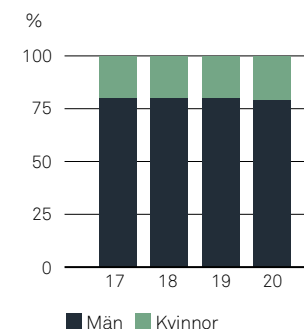
Kommentar: 2020 ökade Total Recordable Rate till 5,5 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (4,4). Severity Rate förbättrades med 23 procent till 109 (142) till följd av att olyckorna hade mindre allvarliga konsekvenser och ledde till färre frånvarodagar.



>> MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Öka andelen kvinnor bland ledande befattningshavare²⁾ till minst 30 procent.

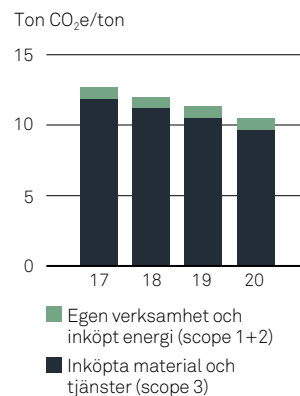
Kommentar: 2020 ökade andelen kvinnor bland ledande befattningshavare till 21 procent (20) och i den totala personalstyrkan till 15 procent (14).



>> UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi med 25 procent.¹⁾ Minska klimatutsläpp per ton från inköpta material och tjänster.¹⁾

Kommentar: 2020 uppgick de totala klimatutsläppen per ton till 10,4 ton CO₂e/ton (11,3), en minskning med 8 procent jämfört med 2019 och 18 procent jämfört med basår 2017. Minskningen var framför allt ett resultat av ökade inköp av återvunnet aluminium samt av koldioxidsnålt primäraluminium. Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi ökade med 1 procent jämfört med 2019 och uppgick till 0,83 ton CO₂e/ton (0,82), främst till följd av ökad energiintensitet.



>> GOD AFFÄRSETIK

Se till att 100 procent av alla medarbetare årligen utbildas i Gränges uppförandekod.

Kommentar: 2020 genomförde 100 procent (99) av alla medarbetare den årliga koncerngemensamma utbildningen i uppförandekoden och 100 procent (100) av alla tjänstemän den årliga utbildningen i antikorrupktion.

100%

>> ANSVARSFULLA INKÖP

Säkerställa att 100 procent av alla betydande leverantörer³⁾ följer Gränges uppförandekod för leverantörer eller en motsvarande standard.

Kommentar: 2020 hade 127 leverantörer, motsvarande 97 procent (99) av inköpsvärdet från betydande leverantörer, åtagit sig att följa uppförandekoden för leverantörer eller hade en motsvarande standard, i linje med Gränges hållbarhetskrav, på plats.

97%

Not: Alla siffror på denna sida exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

1) Jämfört med basår 2017.

2) Medarbetare som är kvalificerade att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

3) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

Gränges affärsmodell

Gränges stödjer sina kunder med forskning och innovation, produktutveckling samt teknisk support genom produktens livscykel. Materialegenskaper och design, vilka är Gränges kärnkompetenser, bidrar till effektiviteten och hållbarhetsprestandan i kundernas produkter och processer.

Starka kundrelationer

Gränges långsiktiga kundrelationer kännetecknas av kundanpassad utveckling och ett nära samarbete, med ett starkt fokus på att möta kundernas behov av pålitliga, hållbara och högkvalitativa produkter. Gränges har i regel långa affärsrelationer och merparten av kunderna har varit kunder till Gränges i mer än tio år.

Lång erfarenhet och expertkompetens

Gränges mångåriga specialisering inom utveckling och tillverkning av avancerade valsade aluminiumprodukter har byggt upp en betydande erfarenhet och expertkompetens om materialegenskaper och tillverkningsprocesser. Bolaget samarbetar globalt för utbyte av best practice, värdefull kunskap och erfarenhet.

Tekniskt ledarskap

Innovation är en naturlig del i Gränges kärnverksamhet och strategi och är integrerad i hela verksamheten. Gränges avancerade aluminiumprodukter är resultatet av bolagets långsiktiga engagemang inom forskning och innovation samt nära samarbete med kunder. Gränges har världsledande expertis om metallurgi och förståelse för produktionsprocessen, särskilt inom utveckling av legeringar, varmvalsning av pläterat material, termomekanisk bearbetning samt skärning. Produktutvecklare och ingenjörer har ett nära samarbete med kunder för att optimera samverkan mellan materialen och kundernas produktionsprocesser.

Stort fokus på hållbarhet

Genom att driva företaget på ett hållbart och ansvarsfullt sätt verkar Gränges för att stärka företagets långsiktiga konkurrenskraft och skapa finansiellt och operationellt värde genom aluminiumets hela livscykel. Hållbart affärsvärde uppnås genom att integrera hållbarhet i bolagets kärnverksamhet och strategi.

Specialiserad och lean-baserad produktion

Gränges produktionsanläggningar är optimerade enligt lean-principer. Produktionen är efterfrågestyrd och bolaget har starkt fokus på kontinuerliga förbättringar för att öka produktiviteten, processtabiliteten och effektiviteten samt för att minska avfall i verksamheten. Gränges eget koncept för "lean manufacturing", Gränges Production System (GPS), är implementerat på alla produktionsanläggningar i Sverige, USA och Kina.

Etablerad intäktsmodell

Gränges genererar intäkter genom försäljning av avancerade material som har tillverkats för specifika kunder och applikationer, och som är reglerade i kontrakt med lång löptid. Priserna baseras på det mervärde Gränges erbjuder i fråga om materialegenskaper och produktkomplexitet. Kostnaden för aluminium, som är det primära insatsmaterialet, förs vidare till kunderna. Vid tidsförskjutning mellan prisvillkoren för inköpt och sålt aluminium använder Gränges finansiella instrument för att minimera råvaruprisets effekt på resultatet.



>> ALUMINIUM – FRAMTIDENS METALL

- Lätt men starkt
- Energisparande och återvinningsbart i oändlighet
- Korrosionsbeständigt och tåligt
- Mångsidigt: kan användas i flera olika applikationer
- Ogenomträngligt för ljus och luft

Aluminiumets unika egenskaper stödjer omställningen till en cirkulär och hållbar ekonomi. Gränges arbetar för att dra nytta av dessa unika egenskaper genom att utforma och tillverka produkter som kan förbättra kunders och slutanvändares hållbarhetsprestanda, både ur ett verksamhets- och produktperspektiv. Bolagets produkter används till exempel för att producera lätta fordon, energieffektiva byggnader och resurseffektiva förpackningar, vilka alla är viktiga framtida tillämpningsområden.

En stark position i värdekedjan

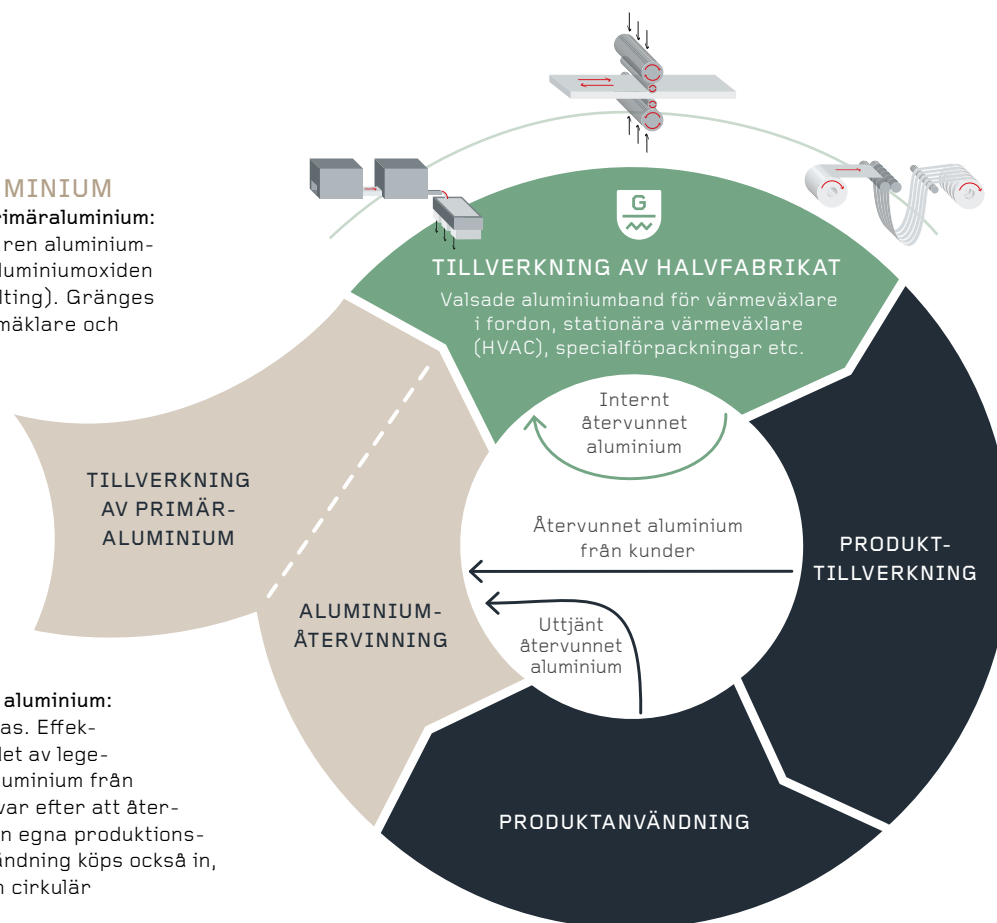
Gränges strävar efter att bidra positivt till en cirkulär ekonomi och har som ambition att förbättra den totala påverkan från aluminiumets värdekedja. Samarbeten och partnerskap är viktiga för att lösa de globala miljöutmaningarna, driva förändring där påverkan är störst och skapa värde för bolagets intressenter. Gränges deltar därför aktivt i olika branschforum och samarbetar även med leverantörer, kunder och andra affärspartners för att identifiera och ta tillvara på möjligheter att förbättra påverkan från värdekedjan.

TILLVERKNING AV PRIMÄRALUMINIUM

Utvinning, raffinering och elektrolys av primäraluminium: Bauxit utvinns i gruvor och raffinerats till ren aluminiumoxid. Metalliskt aluminium utvinns från aluminiumoxiden genom en elektrolytisk process (s.k. smelting). Gränges köper in primäraluminium genom råvarumäklare och direkt från smältverk.

ALUMINIUMÅTERVINNING

Återföring, sortering och återvinning av aluminium: Återvunnet material samlas in och sorteras. Effektiva system är viktiga för att behålla värdet av legeringarna. Gränges köper in återvunnet aluminium från kunder och återvinningsföretag och strävar efter att återcirkulera allt återvunnet material från den egna produktionsprocessen. Uttjänta produkter efter användning köps också in, vilket ger ett mycket positivt bidrag till en cirkulär värdekedja för aluminium.



TILLVERKNING AV HALVFABRIKAT

Omsmältning och gjutning, valsning och skärning: Gränges skapar kundanpassade legeringar genom att addera andra metaller till det smälta aluminiummet i en omsmältningssprocess. De smälta legeringarna stelnas till valsgöt i en gjutningsprocess, och dessa aluminiumgöt omvandlas till band och plåt i valsnings- och skärningsprocessen. Läs mer om produktionsprocessen på sidan 21.

PRODUKT-TILLVERKNING

Kunder använder band och plåt från Gränges för att producera olika produkter med förbättrad effektivitet och hållbarhetsprestanda i olika applikationer, bland annat värmeväxlare i fordon, stationära värmeväxlare (HVAC) och specialförpackningar.

PRODUKTANVÄNDNING

Slutanvändare använder applikationer som innehåller material från Gränges. De vanligaste användningsområdena är fordon, system för värme, ventilation och luftkonditionering i byggnader, specialförpackningar samt aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar.

● Gränges verksamhet ● Kunder och slutanvändare ● Leverantörskedja

Trender och drivkrafter

Flera globala trender och drivkrafter påverkar Gränges verksamhet. Gränges ambition är att ta tillvara på affärsmöjligheter som skapas genom dessa trender för att uppnå hållbar och lönsam tillväxt, hantera risker och minimera bolagets miljöpåverkan.

>> RESURSEFFEKTIVITET OCH HÅLLBARHET

En växande världsbefolkning, urbanisering och en allt större global medelklass innebär stora påfrestningar på klimatet och världens naturresurser, vilket kommer att kräva en övergång till mer hållbara energikällor och materialteknologier samt en ökad grad av återvinning. Detta kommer att leda till en ökad efterfrågan på affärsmodeller som inkluderar ansvarsfulla leverantörskedjor, återvinning och en cirkulär ekonomi. Hållbara material som kan förbättra resurseffektiviteten spelar en viktig roll för en hållbar utveckling.

Möjligheter och risker

- Ökad efterfrågan på aluminiumprodukter tack vare ett globalt fokus på hållbar utveckling.
- Starkt fokus på klimatpåverkan och vattenanvändning.
- Ökat fokus på ansvarsfulla leverantörskedjor och minskad klimatpåverkan från leverantörskedjor.
- Fokus på återvinning och cirkulär ekonomi.
- Hållbarhet blir en viktig faktor för investeringar, produktion, inköp samt forskning och innovation.

Gränges åtgärder

- Utöka utbudet av hållbara produkt-erbjudanden.
- Öka cirkulariteten och aluminium-återvinningen.
- Öka energieffektiviteten i den egna verksamheten.
- Öka samarbetet i värdekedjan för att uppnå större spårbarhet och leverantörsengagemang

>> OMVÄLVANDE FORDONSTEKNOLOGIER

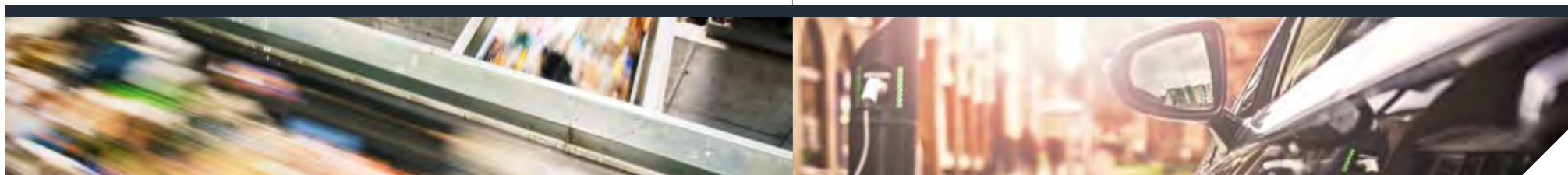
Elektrifiering, självkörande bilar, uppkoppling och delningsekonomi förändrar företag i grunden. Elektrifieringen drivs av att konsumenter och politiker ser miljömässiga fördelar med elfordon. Värmereglering av batterier och andra komponenter är avgörande för pålitliga och säkra elfordon, vilket är en förutsättning för att accepteras av konsumenter. Delningsekonomi leder till ett högre utnyttjande av fordonen, vilket i sin tur resulterar i nya material- och designkrav.

Möjligheter och risker

- Nya design- och materialkrav i framtida transportlösningar.
- Ökad utveckling av produkter och applikationer för eldrivna transportlösningar.
- Ökad efterfrågan på batterier.
- Nya konstruktioner, material, värdekedjor och aktörer i fordonsindustrin.

Gränges åtgärder

- Stärka resurser för att dra nytta av tekniskiftet och ta tillvara på möjligheter relaterade till elektrifieringen av transporter.
- Utnyttja aluminium- och multimateriallösningars låga vikt i transportsystem.
- Etablera Gränges på marknaden för värmereglering genom att använda kompetensen som finns i värdekedjan för värmväxlare.
- Nyttja och stärka Gränges forsknings- och innovationskompetens och skapa nya affärsmöjligheter.
- Utöka och bredda kundsamarbeten och utveckla nya samarbetsformer.



Trender och drivkrafter (forts.)

>> DIGITALISERING OCH AUTOMATISERING

Den digitala transformationen påverkar alla delar av värdekedjan. Transformationen möjliggör effektivare processer, snabbare utvecklingscykler, optimerade varulager, stärkta kundrelationer och förbättrad resursanvändning. Den påverkar även sättet som företag lanserar sina produkter på och hur de interagerar med kunder.

Möjligheter och risker

- Möjliggör effektivare produktion, produktutveckling och integrerade leverantörskedjor.
- Möjliggör nya sätt att samverka med kunder och andra intressenter.
- Nya värdeskapande tjänster såväl som differentiering.

Gränges åtgärder

- Uppgradera och integrera IT-infrastruktur och anläggningsutrustning för att möjliggöra smart produktion och ökad produktivitet.
- Tillämpa avancerad dataanalys för att optimera produktion, hållbarhet, kvalitet osv.
- Utöka Gränges digitala tjänsteutbud, såväl internt som externt.
- Säkerställa kunskaps- och erfarenhetsutbyte i organisationen.

>> EKONOMISK OCH POLITISK UTVECKLING

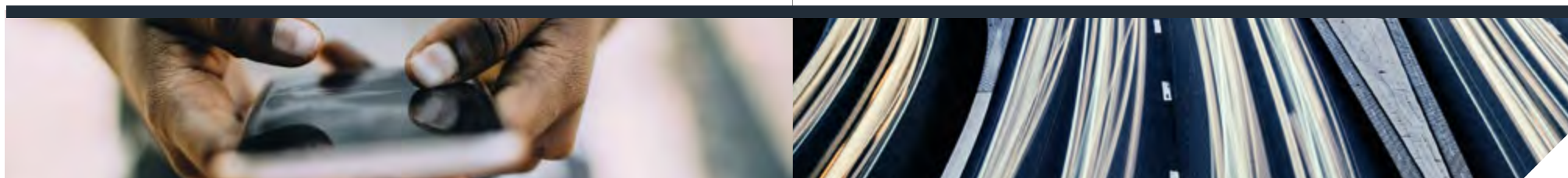
Makrofaktorer såsom globalisering, urbanisering, konjunktursvängningar, politisk styrning, ny handelslagstiftning, utsläppsregler, teknisk utveckling och digitalisering påverkar globala företag som Gränges. Geopolitiska spänningar och handelskonflikter har en negativ inverkan på världsekonomin och sätter press på leverantörskedjor samt förändrar konkurrenssituationen. Pandemiutbrott, som covid-19 eller andra sjukdomar, kan påverka ekonomi och politik.

Möjligheter och risker

- Optimering av leverantörskedjan genom global närvaro i olika regioner.
- Ekonomisk och politisk utveckling kräver starkare samarbeten med kunder.
- Ändrade marknadsförutsättningar.
- Ökad efterfrågan på aluminiummaterial.
- Teknikskifte skapar nya affärsmöjligheter.

Gränges åtgärder

- Dra nytta av Gränges globala närvaro och decentraliserade verksamhetsstruktur för att möta nya krav.
- Bredda utbudet av hållbara produkter och lösningar.
- Etablera bolaget på nya nischmarknader och optimera allokeringen av befintliga resurser i olika regioner.
- Utveckla och skapa ny verksamhet inom värmereglering, elektrifierade transporter, nya nischer för valsade produkter och ny materialteknologi.
- Fortsätta att utveckla medellång till långsiktig plan för kapacitet och kapabiliteter.



Marknader

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer. Inom material för lödda värmeväxlare är Gränges marknadsledande globalt med en marknadsandel om cirka 20 procent. Företaget utvecklar, producerar och marknadsför avancerade material som förbättrar dels effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser, dels prestandan hos slutprodukterna.

Marknadens kännetecken

Marknaden för valsade aluminiummaterial kännetecknas av avancerad teknik, komplexa produktionsprocesser samt kunddriven utveckling med långa relationer.

Avancerad teknologi och avancerade produktionsprocesser

Det är relativt svårt att etablera sig på marknaden för avancerade aluminiummaterial. Detta beror delvis på att det är en kapitalintensiv bransch och på den höga grad av kompetens och erfarenhet som krävs för att utveckla nya och kundanpassade material. Den här kompetensen är även avgörande för att hantera flexibla och effektiva produktionsprocesser, och för att kunna garantera en hög leveranssäkerhet vad gäller volym, tid och kvalitet. Allt detta kräver väl anpassade produktionsresurser och -processer som har förfinats under lång tid. Därutöver krävs effektiv kundservice och en global leveranskapacitet.

Kunddriven utveckling

Tillverkare ställs ständigt inför nya och ökade kundkrav på starkare och mer miljövänliga material med lägre vikt och ökad korrosionsbeständighet. Utvecklingen av nya material, produkter och lösningar genomförs i nära samarbete med kunder och baseras på mångåriga relationer. En central utmaning är att möta de krav som följer av nya applikationer och behov hos slutkunderna, samt de trender som påverkar verksamheten. Gränges strävar efter att ligga i framkant och utveckla anpassningsbara och skräddarsydda aluminiummaterial.

Konkurrenter

Konkurrenterna varierar i storlek och strategiskt fokus samt skiljer sig åt mellan regioner och slutkundsmarknader. I första hand utgörs konkurrenterna av större globala aluminiumbolag som Arconic, Novelis och UACJ. Förutom de stora globala konkurrenterna finns det lokala konkurrenter i de olika regionerna.

SLUTKUNDSMARKNADER

Gränges slutkunder finns inom fordonsindustrin, HVAC-industrin och specialförpackningsindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk.

Fordonsindustrin

Fordonsindustrin omfattar alla fordonstyper, från lätta till tunga lastfordon och såväl hybrid- som elfordon. Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning av värmeväxlar-material. En ökande andel hybrid- och elfordon, men också avancerade funktioner såsom självkörande fordon, bidrar till att ytterligare

öka efterfrågan på Gränges material. Det ökande antalet hybrid- och elfordon väntas bidra till ett allmänt uppsving för värmeväxlar-material, inte minst till hybridfordon som både har en traditionell förbränningsmotor och ett batteri med tillhörande elmotorer.

Då aluminium har många av de egenskaper som efterfrågas på elfordonsmarknaden (såsom låg vikt), väntas en ökad efterfrågan på nya typer av aluminiumprodukter, till exempel batterilådor, folie och kylplattor. Detta skapar goda möjligheter för Gränges att leverera nya produkter till en växande slutkundsmarknad som kompletterar bolagets traditionella produkter för värmeväxlar-applikationer.





1) Källa: IHS, 16 februari 2021.

2) Källa: AHRI, 12 februari 2021.

Gränges har en ledande position inom valsade aluminiummaterial till lödda värmeväxlare, med en uppskattad global marknadsandel inom fordonsindustrin på runt 20 procent. Gränges erbjudande till fordonsindustrin omfattar även chassidetaljer och olika material till batterisegmentet, bland annat katodfolie, batterihöljesmaterial och batterikylplattor.

Enligt det internationella analysföretaget IHS¹⁾ minskade den globala produktionen av lätta fordon med 16,1 procent under 2020. För helåret 2021 bedömer IHS att den globala produktionen av lätta fordon kommer att öka med 13,4 procent.

HVAC-industrin

HVAC-industrin inbegriper system för värme, ventilation och luftkonditionering i bostäder, kommersiella lokaler och industrifastigheter. Marknadstillväxten drivs av konsumentförtroende, den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden och av energieffektivitetskrav. Krav på minskad energiförbrukning, återvinningsbarhet och restriktioner kring kylmedel driver på förbättrad design av HVAC-produkter vilket medför en ökande efterfrågan på Gränges material, i synnerhet som ersättning för kopparbaserade lösningar. Gränges levererar material till både lödda och mekaniskt sammansatta värmeväxlare av aluminium.

Gränges viktigaste HVAC-marknad är Nordamerika där bolaget har en marknadsledande position. Antalet levererade HVAC-enheter i USA är en viktig drivkraft för Gränges försäljning på marknaden. Enligt den nordamerikanska branschorganisationen AHRI²⁾ ökade leveranserna av HVAC-enheter i USA med 10,1 procent under 2020.

Specialförpackningar

Gränges är en ledande leverantör av aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar i Nordamerika. Gränges Konin har tillfört ett nytt utbud av produkter för förpackningsindustrin. Ett exempel är aluminiumfolie för flaskförslutningar, som används i livsmedels- och dryckesindustrin.

Aluminiumfolie ger ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör det idealiskt som förpackningsmaterial. Aluminiumförpackningar är mycket mångsidiga och kan användas i ett brett spektrum av applikationer inom livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin. Folie för förpackningar är indelad i tre huvudkategorier: hushållsfolie, formbara förpackningar och flexibla förpackningar. I decennier har användningen av folie ökat

stadigt i dessa kategorier och efterfrågan på Gränges material ökar, särskilt i Nordamerika. Formbara förpackningar är bland de mest mångsidiga av alla typer av förpackningar och används ofta för färdigförpackade livsmedel, då de står emot stora temperaturskillnader, från nedfrysning till uppvärmning. Därutöver är en fördel med förpackningsmaterial av aluminium att det kan återvinnas och återanvändas ett oändligt antal gånger.

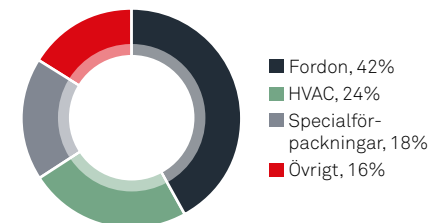
Övriga marknader

Exempel på andra marknader som Gränges verkar på är lindningsmaterial för transformatorer, värmeväxlarlösningar för industriapplikationer och vindkraftverk. Gränges Konin har tillfört en produktportfölj till fordonsindustrin och andra marknader såsom exempelvis chassidetaljer till fordon, olika elektroniska applikationer samt aluminiumband och -plåt till bygg- och anläggningsindustrin samt andra applikationer.

Gränges är en ledande leverantör av lindningsmaterial till transformatorer i Nordamerika där aluminium spelar en viktig roll i utformningen av elnät och stora transformatorer tack vare betydande kostnads- och viktfordelar jämfört med koppar.

Den nya affärsenheten, Gränges Powder Metallurgy, skapar tillväxtpotentialer inom ny materialteknologi på den snabbväxande marknaden för pulvermaterial och additiv tillverkning.

Försäljningsvolym per slutkundsmarknad, 2020



Total försäljningsvolym 350,6 kton.

En global aktör

Gränges geografiska marknader är Asien, Europa och Amerika, och bolaget är marknadsledande på de flesta marknader där det är verksamt.

Asien

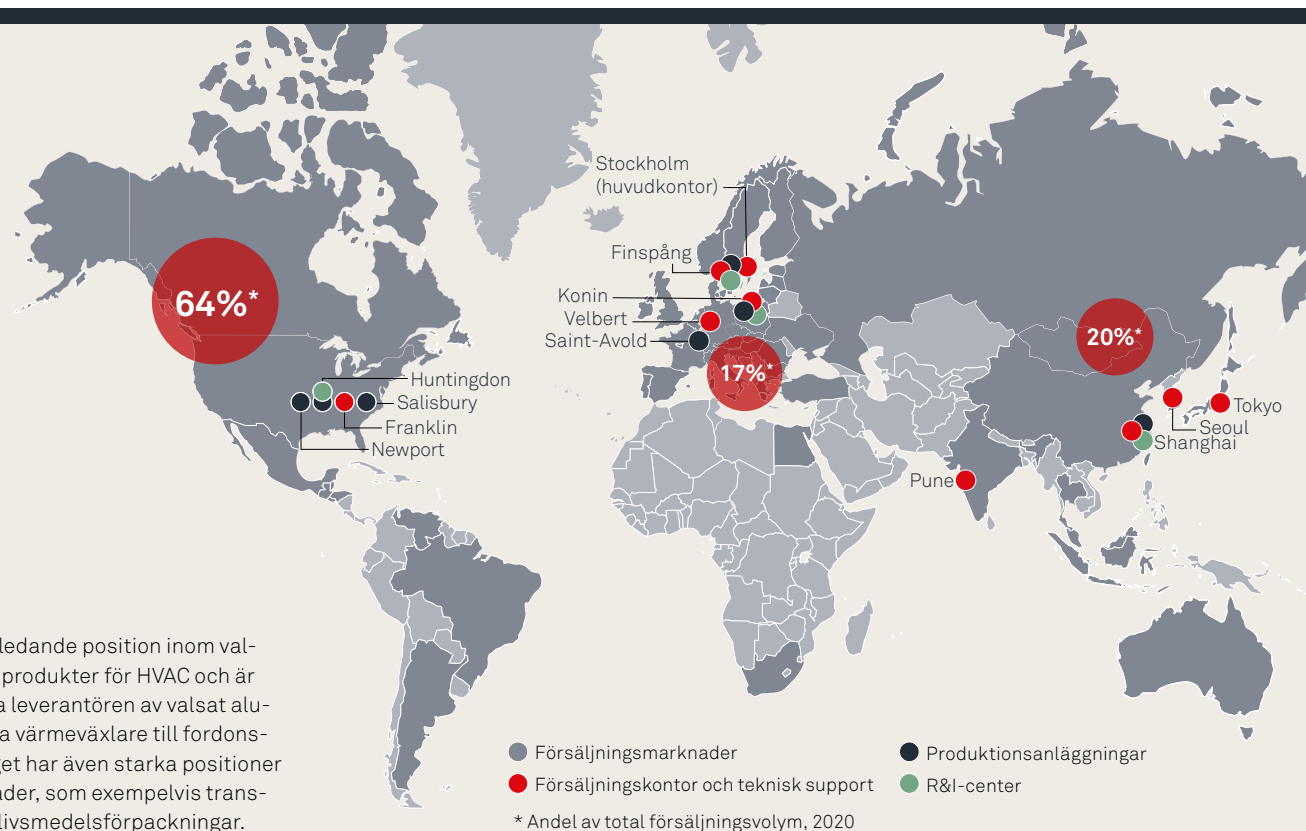
Gränges har en ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Asien. Kina är huvudmarknaden och andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. 2020 svarade fordonsindustrin för 87 procent (90) av Gränges försäljning i Asien, där globala kunder stod för 45 procent (50) av försäljningsvolymen.

Europa

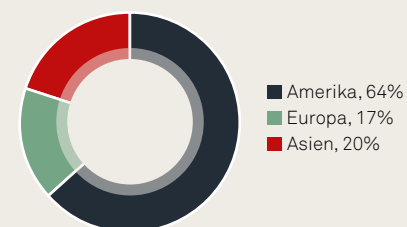
Gränges har en ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Europa. Tjeckien, Sverige, Tyskland och Polen är de största marknaderna. 2020 svarade fordonsindustrin för 73 procent (90) av Gränges försäljning i Europa. Exklusive förvärv stod fordonsverksamheten för 87 procent. Europa är en konsoliderad marknad och globala kunder svarade för 64 procent (78) av försäljningsvolymen. Exklusive förvärv stod globala kunder för 75 procent.

Amerika

Gränges har en ledande position inom valsade aluminiumprodukter för HVAC och är den näst största leverantören av valsat aluminium för lödda värmeväxlare till fordonsindustrin. Bolaget har även starka positioner på nischmarknader, som exempelvis transformatorer och livsmedelsförpackningar. USA och Mexiko är Gränges huvudmarknader. 2020 svarade fordonsindustrin för 20 procent (22) av Gränges försäljning i Amerika, och 80 procent (78) av försäljningen gick till HVAC och övrigt. Globala kunder stod för 12 procent (16) av den totala försäljningen i Amerika.



Försäljningsvolym per region, 2020



Gränges produkter i samhället

Gränges produkter används i flera av världens mest krävande applikationer. Produkternas egenskaper, till exempel låg vikt och återvinningsbarhet, bidrar till omställningen till en mer hållbar ekonomi.

TRANSFORMATORER

- Transformatorlindningar
- Kabelskärmar

VINDKRAFTVERK

- Värmeväxlare
- Oljekylare

HVAC

- Värmeväxlare
- Evaporatorer
- Kondensorer
- Kylare
- Mikrokanaalvärmeväxlare

FORDONSINDUSTRI

- Värmeväxlare
- Kylare
- Lågtemperaturkylare
- Värmare
- Kondensorer
- Evaporatorer
- Oljekylare
- Laddluftkylare
- Batterikylplattor
- Elektronikkylning

Övrigt

- Chassidetaljer
- Värmesköldar

SPECIAL-FÖRPACKNINGAR

- Förpackningsfolie
- Läkemedelsfolie
- Konfektyrfolie
- Förslutningsfolie
- Flaskförslutningar
- Förpackningar

Verksamhetsöversikt

Med kundanpassad produktutveckling, produktionskapacitet, försäljningskontor och teknisk support på tre kontinenter har Gränges en omfattande närvaro och räckvidd som utgör en solid plattform för att möta globala kunders komplexa behov och nya trender på ett effektivt och hållbart sätt. Detta skapar även grunden för Gränges fortsatta expansion.

Gränges utvecklar nya produkter, material och lösningar i nära samarbete med sina kunder. Gränges produktutvecklare och tekniker erbjuder avancerad teknisk support och ett stort utbud av tjänster till kunderna för att optimera samverkan mellan Gränges produkter och kundernas utrustning, processer och applikationer. Gränges valideringskapacitet stärker kundernas konkurrenskraft genom att spara tid och kostnader vid utveckling och lansering av nya produkter.

Material och tekniskt ledarskap

Gränges utvecklar och tillverkar avancerade material som höjer effektiviteten i kundens produktionsprocesser, liksom prestandan hos slutkundernas produkter. Gränges fokuserar på valsade produkter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader, och erbjuder ett omfattande utbud av pläterade

och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda. Beroende på det specifika behovet för en viss applikation erbjuder Gränges multilagerprodukter. Denna flexibilitet ger praktiskt taget obegränsade möjligheter för kundanpassade lösningar baserade på noggrant utvalda legeringskombinationer, leveransförhållanden, pläteringstjocklekar och geometrier. Toppmodern teknik och industriell hantverksskicklighet säkerställer material som håller jämn kvalitet.

Hållbarhet och resurseffektivitet

Hållbarhet är en naturlig del av Gränges kärnverksamhet och strategi, och är integrerat i hela verksamheten genom ett strukturerat arbetssätt och ramverk. Läs mer på sidorna 26–38. En effektiv hantering av energi och material är kritisk för Gränges eftersom

det förbättrar bolagets lönsamhet, konkurrenskraft och miljöprestanda. Att erbjuda en säker arbetsmiljö är också av yttersta vikt, eftersom företaget strävar efter att vara en skadefri arbetsplats. Bolaget har också ett starkt åtagande att verksamheten ska drivas enligt etiskt sunda affärsprinciper samt för att bygga jämlika och högpresterande team.

Stark företagskultur

Gränges har en stark företagskultur som bygger på bolagets kärnvärden och engagerade medarbetare, med en ambition att kontinuerligt utveckla och förbättra. Företagets kärnvärden – engagerad, handlingskraftig, innovativ och tillgänglig – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för att agera och bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.

>> GRÄNGES KÄRNVÄRDEN



Engagerad

Vi sätter kunden i centrum och agerar ansvarsfullt gentemot varandra och vårt samhälle.



Handlingskraftig

Vi är handlingskraftiga, får saker att hända och lär oss hela tiden av våra erfarenheter.



Innovativ

Vi är innovativa, främjar kreativitet och söker ständigt nya och bättre lösningar.



Tillgänglig

Vi är tillgängliga för varandra, våra kunder och våra affärspartners.



PRODUKTIONSKAPACITET OCH KAPABILITETER

Gränges har sex produktionsanläggningar på tre kontinenter för tillverkning av valsade aluminiumprodukter med en total årlig produktionskapacitet på 560 kton. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har också viktiga kompetenscentra för forskning och innovation i nära samarbete med kunder.

I Gränges tillverkning av valsat aluminium ingår flera processteg – från smältning och gjutning till skärning och paketering. Vart och ett av processtegen har sin komplexitet. Ett exempel är pläteringsprocessen där en eller flera pläteringslegeringar fästs vid kärnmaterialet i en varmvalsningsprocess.

>> PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

Finspång, Sverige

100 kton
Fordon

Konin, Polen

100 kton
Fordon, specialförpackningar, elektronik, plåt och band, övrigt

Huntingdon, Tennessee, USA

200 kton
HVAC, fordon, livsmedelsförpackningar, transformatorer, övrigt

Newport, Arkansas, USA

20 kton¹⁾
HVAC, livsmedelsförpackningar, förpackningsfolie

Salisbury, North Carolina, USA

40 kton
HVAC, värmesköldar för fordon, övrigt

Shanghai, Kina

120 kton
Fordon, HVAC

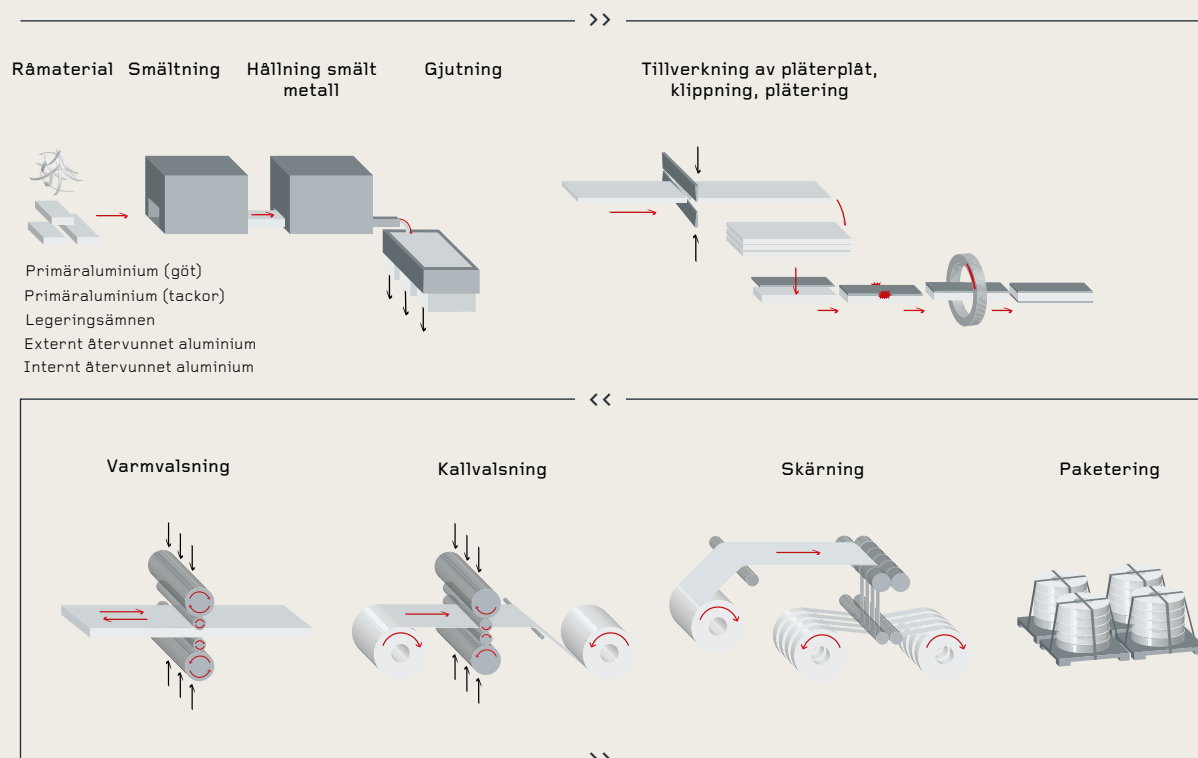
Gränges Powder Metallurgi:

St Avoird, Frankrike

2,5 kton
Sprayformade aluminiumgöt, pulver för additiv tillverkning

1) Kapacitet efter färdigställande under 2021.

>> DE HUVUDSAKLIGA STEGEN I GRÄNGES PRODUKTIONSPROCESS¹⁾



1) Huvudsakliga steg i produktionsprocessen vid Gränges anläggningar i Kina, Polen och Sverige. Vid Gränges anläggningar i USA används en annan gjutningsprocess, med kontinuerlig bandgjutning i stället för gjutning av göt, vilket också innebär att det inte krävs någon varmvalsning.

ÖKA EFFEKTIVITETEN GENOM KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR

Att öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten samt minska avfall i verksamheten är viktiga strategiska fokusområden. 2020 har Gränges fortsatt att leverera på strategin och arbeta med prioriteringarna.

Framsteg under 2020 inkluderar ökad produktivitet till 19,2 ton per heltidsekvivalent (FTE), en ökning med 6 procent jämfört med 2019, vidareutveckling av aktiviteter för att övervaka och minska energiförbrukningen bland annat med hjälp av artificiell intelligens, samt en förbättring av kvaliteten på levererade produkter och en minskning av antal reklamationer med 24 procent.

Gränges Production System

Gränges har ett eget koncept för lean-baserad produktion – Gränges Production System (GPS) – som används på alla produktionsanläggningar och har resulterat i förenklade produktionsflöden och mindre avfall i processerna. Effektiv metallhantering sänker kostnaderna genom kontinuerligt förbättrad sortering av återvunnet aluminium och optimering av olika typer av återvunnet aluminium som används i omsmältningsprocessen. Vidare bidrar Gränges starka fokus på verksamhetsförbättringar till att minska utsläppen till luft och vatten och till att skapa en säker och trygg arbetsplats för medarbetarna. Kunskaps- och erfarenhetsutbyte är viktigt. Nära samverkan mellan produktionsanläggningarna och intern benchmarking driver tillväxt och förbättringsarbete på samtliga enheter.

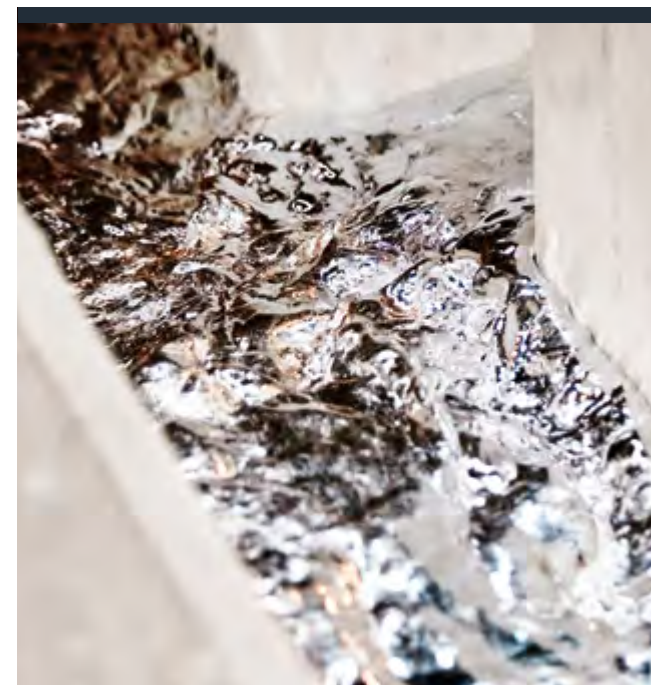
Att erbjuda en säker arbetsplats är en mycket prioriterad fråga för Gränges, och bolaget arbetar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön, öka hälso- och säkerhetsmedvetenheten och främja ett säkert beteende. Gränges starka fokus på arbetsplatssäkerhet är integrerad i GPS. Ett 5S-system har implementerats i alla produktionsanläggningar för att säkerställa att arbetsmiljön är ren, välordnad och säker och för att genomdriva säkra beteenden, förbättra arbetsplatseffektiviteten samt avlägsna avfall. 5S-metoden – sortera, strukturera, städa, standardisera, skapa vana – är ett verktyg för systematisk approach till produktivitet, kvalitet och förbättrad säkerhet. Läs mer om säkerhet på sidan 35.

>> TVÄRFUNKTIONELLT SAMARBETE MED FOKUS PÅ ARTIFICIELL INTELLIGENS FÖR ATT SKAFFA NYA INSIKTER

Som en del i Gränges affärsstrategi har verksamheten i Asien sedan 2018 ett autonomsprogram, som syftar till att förbättra konkurrenskraften. Genom detta initiativ används ny teknologi för att förfinas arbetsmetoderna, och så småningom kommer innovation i den dagliga verksamheten att öka. Flera scenarion för verksamheten har tagits fram inom olika områden, bland annat maskinmodeller, metallhantering, kvalitetssäkring samt produktutveckling. Teddy Tan, VP IT Asien, förklarar: "Välutvecklad och högteknologisk AI, kombinerat med historiska driftsdata, är viktiga tillgångar. Kombinationen av data och AI är mycket viktig för oss om vi ska kunna utveckla och stärka vår verksamhet, produktion och våra arbetsmetoder."

>> UTVECKLING OCH TILLÄMPNING AV DIGITAL MODELL

Gränges verksamhet i Asien har utvecklat och implementerat en digital modell för att hantera sträckning i rörskarverket. Denna modell hämtar viktiga data från tidigare processteg för att individuellt anpassa sträckningen av band i skärverket. Samarbete mellan olika funktioner och medverkan från operatörerna har resulterat i betydligt mindre avbrott och minskat avfall från rörskarverket, vilket har eliminerat en flaskhals.



>> FOKUS PÅ SMÄLT METALL GER 43 PROCENT LÄGRE RISK

Bearbetning och hantering av smält metall innebär en stor risk vid Gränges omsmältverk. Gränges Americas har använt koncept och principer från riskbedömning och riskreducering kring smält metall, i syfte att utveckla och implementera en standard och lokala rutiner. På så sätt har de lyckats minska risken för metallexplosioner och metallstänk. Ett bra lagarbete mellan experter och operatörsteam resulterade i en minskning av antalet incidenter under 2020.

ÖKA NÄRVARON GENOM STRUKTURELL EXPANSION

Ett av Gränges strategiska områden är att öka närvaron genom strukturell expansion. Gränges investerar i produktionskapacitet och kapabilitet för att möta en ökande efterfrågan och expandera till närliggande marknader. Den totala årliga produktionskapaciteten har ökat från 90 kton 1999 till 560 kton 2020.

Två strategiska förvärv slutfördes 2020, vilket skapar en plattform för fortsatt hållbar och lönsam tillväxt. De två förvärven, Aluminium Konin (namnändrat till Gränges Konin) och Getek GmbH, (namnändrat till Gränges Powder Metallurgy), införlivades i Gränges europeiska verksamhet som sedan dess består av Gränges Konin med en produktionsanläggning i Konin i Polen, Gränges Finspång med en produktionsanläggning i Finspång i Sverige, och Gränges Powder Metallurgy med en produktionsanläggning i St Avold i Frankrike.

Strategiskt förvärv slutfört

Under 2020 slutfördes förvärvet av Aluminium Konin. Förvärvet fick slutligt godkännande av EU-kommissionen i september och affären slutfördes i november. Förvärvet stärker Gränges produkt-erbjudande och närvaro i Europa och bidrar med starka positioner på nya attraktiva nischmarknader, samtidigt som det kompletterar Gränges mycket väl geografiskt sett. Gränges Konin har också tillfört nya kapabiliteter och ny kapacitet som möjliggör ett bredare erbjudande för framtida transportlösningar, såsom elfordon.

Gränges Konin exporterar huvudsakligen till den europeiska marknaden, där Polen är den största marknaden. Utanför Polen är Tyskland och Tjeckien största marknader. Läs mer på sidan 9.

Ny affärsenhet etablerad

En viktig del i Gränges strategi är att undersöka strukturella tillväxtpotentialer på närliggande marknader där bolaget kan dra nytta av befintliga kunskaper och styrkor. Ett sådant område är aluminiumpulver för additiv tillverkning, där Gränges etablerade affärsenheten Gränges Powder Metallurgy under 2020. Produktionsresurserna för aluminiumpulver finns i Gränges tidigare joint venture-företag Getek GmbH som Gränges förvärvade resterande 49 procent av 2020 för att säkra full kontroll över pulverproduktionen. Produktionsbas för Gränges Powder Metallurgy är anläggningen i St Avold, Frankrike, med en årlig produktionskapacitet på cirka 2 500 ton.

Gränges Powder Metallurgy skapar en strategiskt viktig plattform för tillväxt inom nya materialteknologier på den snabbväxande marknaden för pulvermaterial och additiv tillverkning. Den nya affärsenheten passar Gränges strategiskt mycket väl och kompletterar Gränges existerande verksamhet på ett bra sätt, och gör det möjligt för Gränges att bredda erbjudandet av avancerade aluminiummaterial inom existerande och nya kundsegment.

Som en del av affären förvärvades även Dispal®, en portfölj av högteknologiska aluminiummaterial som används i bland annat satellitapplikationer, industrirobotar och racingbilar. Förvärvet av Dispal®-verksamheten genomfördes den 1 januari 2021.

Pågående expensionsprojekt

Gränges har under senare år gjort betydande expensionsinvesteringar i sina produktionsanläggningar, varav huvuddelen slutfördes 2019. 2020 startades produktionen med utökad kapacitet framgångsrikt i anläggningen i Huntingdon i Tennessee, USA.

Investeringen för att upgradera Newport-anläggningens befintliga valsverk och annan utrustning, som påbörjades 2018 kommer, när arbetet är klart, öka kapaciteten med 20 kton för att möta den ökade efterfrågan på tunn aluminiumfolie i USA. Projektet pausades under 2020 på grund av covid-19-pandemin, men då efterfrågan på aluminiumfolieprodukter i Nordamerika var fortsatt stark 2020 återupptogs uppgraderingen av anläggningen.

Expansionsprojektet i Finspång som startades 2018 för att öka produktionskapaciteten med 20 kton och förbättra effektivitet och logistik samt minska transporter och utsläpp, lades också på is under 2020 på grund av covid-19. Under det tredje kvartalet 2020 beslutades att återuppta projektet och slutföra delar av den planerade investeringen för att uppnå vissa produktionseffektiviseringar.



Innovation för lönsam tillväxt

Gränges innovationsprocess är integrerad i koncernens strategi och affärsmodell. Innovationsarbetet baseras på externa trender, kund- och konsumentinsikter, ny teknologi och affärsmodeller med hållbarhet integrerat i processen.

Innovation är en naturlig del i Gränges kärnverksamhet och strategi och är integrerad i hela verksamheten, i allt från utveckling av nya produkter och lösningar, kontinuerlig utveckling och förbättring av befintliga kunderbjudanden till förbättring av operativa och administrativa processer. Innovation bidrar till att öka Gränges långsiktiga konkurrenskraft och affärsvärde.

Gränges innovationsarbete stöds av bolagets forsknings- och innovationscenter (R&I) runtom i världen och av en välutvecklad innovationskultur. Samarbeten med externa parter, kunder och leverantörer utgör en växande del av innovationsarbetet och är också ett resurseffektivt arbetssätt.

Hållbarhet är en viktig del av Gränges innovationsprocess. Hållbarhetsdriven innovation kan omfatta löpande effektivitetsförbättringar, minskad resursanvändning i värdekedjan och utveckling av mer hållbara produkter. Exempel är Gränges ambition att utveckla produkter som baseras på mer återvunnet aluminium och som effektivt kan plockas isär, återföras, sorteras och återvinnas längs värdekedjan samt när produkterna är uttjänta. Företaget arbetar också för att utveckla produkter som kan minska bränsleförbrukningen och förbättra energieffektiviteten i användningsfasen. Läs mer om utveckling av hållbara produkter på sidan 30.

En stark närvaro på tillväxtmarknader, som exempelvis elfordonsmarknaden, ger ökade insikter i trender och konsumentbehov. Dessa kunskaper och insikter används för att utveckla nya produkter, tjänster, lösningar och affärsmodeller anpassade till förhållandena på dessa marknader.

Gränges forskning och innovation

Med omfattande expertkunskaper om materialegenskaper bedriver Gränges strategisk forskning och innovation samt kunddriven produktutveckling. Gränges starka produkterbjudande är resultatet av avancerad kunskap om metallurgi och produktionsprocesser samt ett långsiktigt engagemang i forskning och innovation. Arbetet bedrivs tvärfunktionellt inom Gränges, med externa kunder och, inom utvalda nyckelområden, tillsammans med ledande universitet och forskningsinstitut. Den strategiska forskningen hanteras globalt medan den kundanpassade utvecklingen bedrivs lokalt i nära samarbete med produktionsanläggningarna och kunderna. Denna organisation möjliggör kortare beslutsgångar och en snabbare produktutvecklingsprocess då Gränges kan testa och verifiera nya produkter direkt i produktion. Samarbete i utvecklingsprojekt, daglig kontakt och återkommande möten mellan R&I-centren underlättar kunskapsutbytet inom Gränges.

Innovativa lösningar och nya teknologier

Gränges utvecklar innovativa material och lösningar som gör det möjligt för kunderna att öka sin produktivitet och energieffektivitet, förbättra säkerheten samt utnyttja möjligheter knutna till digitalisering och automatisering. Genom åren har Gränges utvecklat ett stort antal produkter med förbättrade slutegenskaper samt ökad stabilitet och hållbarhet. Gränges fokus på teknologi, produktionsprocesser och materialegenskaper bidrar till utvecklingen av kompakta, lättare och mer formbara lösningar som ökar den ekonomiska effektiviteten och minskar miljöpåverkan.

>> GRÄNGES R&I-CENTER

Inom Gränges R&I-organisation arbetar cirka 70 högutbildade medarbetare över hela världen, bland annat metallurger, kemister, metallografer, fysiker, maskiningenjörer och tekniker.

Finspång, Sverige

Fokus på material och lösningar för lödda värmeväxlare och batteriapplikationer.

Huntingdon, Tennessee, USA

Fokus på material från bandgjutning och lösningar för HVAC, förpackningar och utvalda nischmarknader.

Konin, Polen

Fokus på karosstrukturer till fordon, specialförpackningar, elektronik, aluminiumband och -plåtar.

Shanghai, Kina

Fokus på lösningar för elfordon och liknande nya applikationer.

>> Gränges är en proaktiv partner, som kontinuerligt förbättrar sin teknologi, effektivitet och flexibilitet för att möta dagens och morgondagens behov och utmaningar.”

Kent Schölin, SVP Technology & Innovation, Gränges

En viktig trend som påverkar Gränges kunders behov är förändringarna inom fordonsindustrin. Elfordonsmarknaden växer och utvecklas snabbt, vilket innebär nya affärsmöjligheter för Gränges. För att ligga steget före i den pågående omvandlingen i fordonsindustrin har Gränges en pipeline av nya material som ska möta kundernas befintliga och framtida behov, exempelvis nya behov av kylning av batterier, motorer och elektronik. Det kommer att behövas ytterligare viktminskning, nya konstruktioner samt starkare och mer korrosionståliga material. Gränges elfordonsutveckling är koncentrerad till Asien, med grundforskning i Sverige kring andra produkter som till exempel innovationsmöjligheter för batterihöljen. Gränges utökar också arbetet med att utveckla nya lösningar och material, inte bara för värmeväxlare, utan även för applikationer som fordonskarosser, batterihöljen och aluminiumfolie i batterier. Gränges har en stark position på tillväxtmarknader och kapacitet att skraddarsy produkterbjudanden för nya nischmarknader. En grupp inom Gränges R&I-organisation arbetar enbart med nya materialteknologier.

Gränges TRILLIUM®-material är ett bra exempel på en innovativ produkt som förbättrar kundernas hållbarhetsprestanda, leder till en effektivare produktionsprocess och minskar mängden flussrester efter lödning. Det förenklar lödningsprocessen genom att eliminera behovet av avfettning, flussmedel och torkning, och på så sätt kan kunderna minska antalet steg i produktionsprocessen och utveckla mer komplexa och kompakta konstruktioner. Då flussmedlet är integrerat i TRILLIUM®-materialet behöver det inte tillsättas i processen, vilket skapar en bättre arbetsmiljö och ger ett bättre skydd mot exponering av flussmedel som är skadligt för ögon och andra organ. Dammet från flussmedlet kan också förorena maskiner, och en process utan sådana medel genererar därför mindre industriellt avfall och ökat metallutbyte.

Patentportfölj

Patentarbetet sköts av en central organisation med globalt fokus som säkerställer ett passande skydd av Gränges innovationer för att skapa och bibehålla en värdefull patentportfölj. Under 2020 ökade Gränges antalet nya beviljade patent med 10 (47). Per den 31 december 2020 hade Gränges forsknings- och innovationsinsatser resulterat i 62 (58) patentfamiljer och 202 (195) beviljade patent, med ytterligare 69 (79) patentansökningar under behandling.

>> MÖJLIGHETER INOM BATTERIKYLNING

Elfordonsmarknaden väntas växa kraftigt under det närmaste decenniet, vilket innebär nya affärsmöjligheter för Gränges inom batterisegmentet. Nya lösningar för värmeväxlare behövs för att kyla batterier, elektronik och andra elektriska komponenter. En effektiv värmereglering är viktig för batteriernas prestanda och livslängd. Gränges har tagit en aktiv roll i att stötta övergången till framtida transportlösningar och samarbetar med fordonstillverkare och andra aktörer i värdekedjan, i synnerhet i utformningen av batterikylningssystem. Den snabba utvecklingstakten innebär att kunder söker efter lösningar och information och Gränges behöver vara flexibelt och anpassa sig till förändringarna, lägga tid på samtal med fordons- och batteritillverkare om de utmaningar som de står inför, för att utveckla teknologier snabbt och effektivt. Gränges nyutvecklade erbjudande till batterisegmentet, från katodfolie, batterihöljesmaterial till batterikylplattor, kommer att förstärkas med batterilådor och andra delar till batterier. Gränges Konin-anläggningen bidrar också till möjligheter för tjockare och bredare material till batterikylplattor.

>> AVANCERADE PULVERMATERIAL

Den nya affärsenheten Gränges Powder Metallurgy, etablerad i samband med förvärvet av de återstående 49 procent av aktierna i Getek GmbH och Dispal®-verksamheten, fokuserar på sprayformningsteknik och aluminiumpulver för additiv tillverkning. Den nya enheten tillför kapabiliteter och skapar möjlighet för tillväxt på den snabbväxande marknaden för pulvermaterial till additiv tillverkning som används inom industriell 3D-printing. Den gör det möjligt för Gränges att utöka utbudet av avancerade aluminiummaterial inom befintliga och nya kundsegment och bidrar till att ytterligare stärka Gränges plattform för lönsam tillväxt. Läs mer på sidan 23.

>> DISPAL® – UNIKA SPRAYFORMADE ALUMINIUMMATERIAL

Den nya affärsenheten Gränges Powder Metallurgy inkluderar verksamheten Dispal®, som producerar bearbetade aluminiumprodukter till kunder. Dispal® är en befintlig produktlinje bestående av aluminiummaterial med hög prestanda tillverkade med sprayformningsteknik. Dessa material kan användas som ersättning för andra material såsom titan, konventionellt aluminium och rostfritt stål. Produkter framställda av Dispal®-material används i högteknologiska industrier såsom flygindustrin, industrirobotar och motor racing.

Stort fokus på hållbarhet

Genom att bedriva affärsverksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt stärker Gränges sin långsiktiga konkurrenskraft och skapar finansiellt och operationellt värde genom aluminiumets livscykel. Hållbart affärsvärde uppnås genom att integrera hållbarhet i företagets kärnverksamhet och strategi.

Bidra till en mer hållbar och cirkulär ekonomi

Hållbarhet är en naturlig del i Gränges kärnverksamhet och strategi. Det bidrar till att öka företagets långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för Gränges och bolagets intressenter. Den globala trenden mot en mer hållbar utveckling och transformationen till en mer cirkulär och resurseffektiv ekonomi medför att Gränges kunder blir alltmer medvetna om vikten av att använda hållbara material.

Aluminium kallas ofta "den gröna metallen" eller "framtidens metall" tack vare egenskaper såsom att det har låg vikt, är hållbart och kan återvinnas oändligt många gånger. Gränges arbetar för att dra nytta av dessa unika egenskaper för att designa och tillverka hållbara produkter som kan förbättra resurseffektivitet och klimatprestanda längs värdekedjan. Exempel på fördelar för kunder och slutanvändare är fordon som är mer bränsle- och energieffektiva samt mer energieffektiva byggnader.

Strukturerat hållbarhetsarbete

Gränges har ett strukturerat arbetssätt för att integrera hållbarhet i sin affärsverksamhet och värdekedja. Syftet är att minska oönskad påverkan från bolagets verksamhet och samtidigt öka de positiva bidrag och möjligheter som fås genom att integrera hållbarhetsaspekter i affärsverksamheten.

Företagets koncerngemensamma hållbarhetsramverk med tillhörande mål för 2025 är uppdelat i fem hållbarhetsområden, där varje område styrs av en representant från koncernledningen som koordinerar och faciliterar implementeringen av globala hållbarhetsprioriteringar.

Hållbarhetsåtaganden och initiativ

Gränges undertecknade FN:s Global Compact i oktober 2016 och åtar sig sedan dess att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Principerna ligger också till grund för företagets uppförandekod och uppförandekod för leverantörer.

Företaget har även åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Gränges har identifierat de globala mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för företagets verksamhet och där Gränges har störst påverkan och kan bidra mest.

Branschsamarbete är av yttersta vikt för att möjliggöra värdeskapande genom aluminiumets livscykel. Gränges deltar i olika branschinitiativ för att säkerställa att aluminium utvinns, produceras och används på ett hållbart sätt, och för att driva förändring där påverkan i värdekedjan är som störst.

> [Läs mer om Gränges hållbarhetsstyrning, nyckeltal och mål på sidorna 111–127.](#)



>> ALUMINIUM STEWARDSHIP INITIATIVE

Ett viktigt branschinitiativ är Aluminium Stewardship Initiative (ASI), en global ideell intresseorganisation som arbetar med globala standarder för hållbarhetsprestanda och spårbarhet av material inom värdekedjan för aluminium. Gränges har varit medlem i ASI sedan 2019. Gränges produktionsanläggning i Shanghai certifierades enligt ASI:s Performance Standard (PS) i juli 2019 och i februari 2021 erhöles även en provisorisk PS-certifiering för anläggningen i Finspång.¹⁾ Certifieringen visar att Gränges produkter tillverkas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt och ger en försäkran till våra kunder och andra intressenter att Gränges möter de ökade hållbarhetskraven. Gränges ambition är att certifiera alla produktionsanläggningar enligt ASI:s Performance Standard till 2025.

1) Den provisoriska certifieringen följer ASI:s interimspolicy avseende revisioner och revisionsrelaterade resor på grund av covid-19-situationen.



>> Jag är väldigt glad över de goda framstegen för många av våra hållbarhetsprioriteringar 2020. Detta visar på styrkan i vårt strukturerade arbetssätt att integrera hållbarhetsaspekter i vår verksamhet och värdekedja."

Johan Menckel, Gränges VD

Gränges hållbarhetsramverk och mål för 2025



HÅLLBARA PRODUKTER



ANSVARSFULLA OCH HÅLLBARA INKÖP



HÅLLBAR VERKSAMHET



JÄMLIKA OCH HÖGPRESTERANDE TEAM



GOD AFFÄRSETIK

>> VÄSENTLIGA FRÅGOR, MÅL FÖR 2025 OCH UTVECKLING 2020

Hållbar och ansvarsfull innovation

- Mål ej tillgängligt.¹⁾

Ansvarsfulla inköp

- 100 procent av alla betydande leverantörer²⁾ ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard.

Säkerhet på arbetsplatsen

- Total Recordable Rate ska vara < 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.
- Severity Rate ska vara < 50 förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Karriär- och ledarskapsutveckling

- 100 procent av medarbetarna ska årligen ha ett utvecklingssamtal.

Etik och antikorrupktion

- 100 procent av medarbetarna ska årligen utbildas i Gränges uppförandekod.
- 100 procent av alla tjänstemän ska årligen utbildas i antikorrupktion.

Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv

- 80 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

Inköpt återvunnet aluminium

- 20 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium.³⁾

Vattenhantering

- Alla Gränges produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

Mångfald och jämställdhet

- Minst 30 procent av ledande befattningshavare⁵⁾ ska vara kvinnor.

Energi

- Andelen förnybar energi (elektricitet, värme, bränsle) ska öka.⁴⁾
- Energiintensiteten ska minska med 17 procent.⁴⁾

Medarbetarnas välbefinnande

- Engagemangsindex ska uppgå till minst 85.

Utsläpp och klimatpåverkan

- Klimatutsläpp per ton från inköpta material och tjänster (scope 3) ska minska.⁴⁾
- Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ska minska med 25 procent.⁴⁾

>> GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING



Läs mer på sidan 30.



Läs mer på sidorna 31–32.



Läs mer på sidorna 33–35.



Läs mer på sidorna 36–37.



Läs mer på sidan 38.

Not: Små språkliga justeringar för att förtydliga målformuleringarna har gjorts 2020.

1) Gränges arbetar för att definiera och kommunicera ett mål för hållbar och ansvarsfull innovation.

2) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 USD.

3) Gränges arbetar för att definiera och kommunicera ett upgraderat mål för inköpt återvunnet aluminium.

4) Jämfört med basår 2017.

5) Medarbetare som kvalificerats till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

● Positiv eller oförändrad utveckling 2020 jämfört med 2019

○ Negativ utveckling 2020 jämfört med 2019

Klimatstrategi: Minska påverkan längs värdekedjan

Gränges arbetar fokuserat för att bekämpa klimatförändringar och minska klimatpåverkan från sin affärsverksamhet och längs värdekedjan. Hantering av klimatfrågan löper därför genom hela företagets hållbarhetsramverk och värdekedja.

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

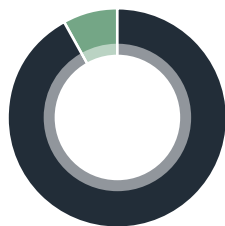
Ett livscykelperspektiv

Gränges arbetar aktivt för att ta produktägarskap och minska klimatpåverkan längs värdekedjan och genom produkternas livscykler. Detta innebär att Gränges tittar på klimatpåverkan hela vägen från utvinning av bauxit till uttjänta produkter. Mer information finns i infografiken på sidan 29.

För att erhålla fördelar i ett livscykelperspektiv samarbetar Gränges aktivt med leverantörer, kunder och andra affärspartners för att identifiera och ta tillvara på nya möjligheter att minska klimatpåverkan. Gränges samarbetar med sina leverantörer för att köpa mer återvunnet aluminium, koldioxidsnålt primäraluminium samt energi från källor med låga klimatutsläpp. Företaget arbetar också med sina kunder för att utforma och utveckla innovativa och hållbara produkter, vilket inkluderar legeringar som är resurseffektiva i användningsfasen och återvinningsbara när produkterna är uttjänta. Gränges arbetar också internt för att minska sin egen energiintensitet och öka användningen av förnybar energi.

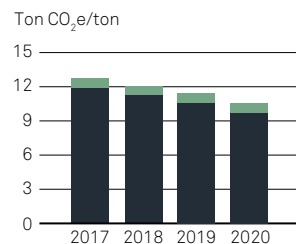
Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Totalt klimatavtryck, 2020



■ Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), 8%
■ Inköpta material och tjänster (scope 3), 92%

Totala klimatutsläpp per ton



■ Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2)
■ Inköpta material och tjänster (scope 3)

Ambitiösa klimatmål

2018 lanserade Gränges ett klimatmål för 2025, att minska klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent jämfört med 2017. Företaget har också satt ett inriktningsmål att minska klimatutsläppen per ton från inköpta material och tjänster (scope 3). Gränges strävar efter att ha ett holistiskt angreppssätt när det gäller att minska klimatpåverkan och mäter detta resultat genom nyckeltalet totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3).

Minska klimatavtrycket

2020 minskade de totala klimatutsläppen per ton med 8 procent jämfört med 2019 och 18 procent jämfört med basår 2017. Detta var framförallt ett resultat av ökade inköp av återvunnet aluminium samt av koldioxidsnålt primäraluminium. I absoluta tal minskade det totala klimatavtrycket med 10 procent jämfört med 2019 och 27 procent jämfört med basår 2017 till 3 510 kton CO₂e (3 910). Klimatutsläppen från inköpta material och tjänster (scope 3) svarade för 92 procent (93) av det totala klimatavtrycket medan utsläppen från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) svarade för 8 procent (7).

Klimatutsläppen per ton från inköpta material och tjänster minskade med 8 procent jämfört med 2019 och 20 procent jämfört med basår 2017. Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi ökade med 1 procent jämfört med 2019 och 3 procent jämfört med basår 2017, främst till följd av ökad energiintensitet.

Gränges följer Greenhouse Gas Protocol standarder för att beräkna sin klimatpåverkan från utvinning av bauxit till leverans av Gränges produkter till kunder.¹⁾

1) Produkttillverkning, -användning och uttjänta produkter är exkluderade i Gränges beräkningar för klimatpåverkan till följd av brist på relevant data. Gränges kommer att arbeta för att addera de här delarna till sina beräkningar, för att hjälpa kunderna att minska klimatpåverkan längs värdekedjan.

>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Målupp- fyllelse 2020
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	-25% ¹⁾	0,83 (0,82)
Klimatutsläpp per ton från inköpta material och tjänster (scope 3), ton CO ₂ e/ton	Minska ¹⁾	9,6 (10,5)

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.
1) Jämfört med basår 2017.

>> INKÖP AV KOLDIOXIDSNÅLT ALUMINIUM

2020 inledde Gränges ett samarbete med Alcoa om att köpa EcoLum™ valsgöt, en del av Alcoas SUSTANA™-linje med koldioxidsnåla produkter, som tillverkas i vattenkraftsdrivna aluminiumsmältverk och som garanterar högst 4,0 ton CO₂e per ton aluminium, inklusive scope 1 och scope 2-utsläpp från bauxitutvinning och raffinering av aluminiumoxid. Detta klimatavtryck är betydligt lägre än branschgenomsnittet, och samarbetet stärker Gränges fokus på att samarbeta längs värdekedjan för att minska klimatpåverkan.

"Genom att använda hållbara material såsom vårt koldioxidsnåla EcoLum™, har Gränges visat på ett åtagande gentemot sina kunder. Vi är stolta över samarbetet med Gränges, eftersom det visar på ledarskap i en ekonomi som är allt mer fokuserad på hållbarhet och ansvarsfull produktion." Tim Reyes, Executive Vice President och Chief Commercial Officer, Alcoa.

Minska klimatpåverkan längs värdekedjan för aluminium

› Läs mer om värdekedjan på sidan 13.

TILLVERKNING AV PRIMÄRALUMINIUM

Beskrivning i korthet: Utvinning, raffinering och elektrolys av primäraluminium.

Klimatpåverkan: Klimatpåverkan kommer framförallt från den energiintensiva elektrolyprocessen. GHG Protocol: Scope 3 (kategori Inköpta varor och tjänster).

Gränges prioriteringar:

- Samarbeta med leverantörer för att utöka inköpen av koldioxid snålt primäraluminium där förnybar energi har använts vid tillverkningen.
- Främja ökad spårbarhet i leverantörsledet genom dialog med råvarumäklare.

Läs mer om Ansvarsfulla och hållbara inköp på sidorna 31–32.

ALUMINIUMÅTERVINNING

Beskrivning i korthet: Återföring, sortering och återvinning av aluminium.

Klimatpåverkan: Klimatpåverkan kommer framförallt från bearbetning och transport av återvunnet material. Återvunnet material sparar upp till 95 procent av energin som behövs för att tillverka primäraluminium. GHG Protocol: Scope 3 (kategori Inköpta varor och tjänster och Behandling av sålda produkter som är uttjänta).

Gränges prioriteringar:

- Samarbeta med leverantörer för att utöka inköpen av återvunnet aluminium.
- Utforma och utveckla nya legeringar, processer och applikationer som möjliggör en högre andel återvunnet aluminium och som effektivt kan plockas isär, återföras, sorteras och återvinnas när produkterna är uttjänta.

Läs mer om Ansvarsfulla och hållbara inköp på sidorna 31–32.

TILLVERKNING AV HALVFABRIKAT

Beskrivning i korthet: Omsmältning och gjutning, valsning och skärning. Läs mer på sidan 21.

Klimatpåverkan: Klimatpåverkan kommer framförallt från bränsle och elektricitet som används i Gränges verksamhet. GHG Protocol: Scope 1+2.

Gränges prioriteringar:

- Öka energieffektiviteten och användningen av förnybar energi i den egna verksamheten.
- Omsmältning av återvunnet aluminium på ett effektivt sätt, för att möjliggöra lägre övergripande klimatpåverkan.

Läs mer om Hållbar verksamhet på sidorna 33–35.

PRODUKTTILLVERKNING

Klimatpåverkan: Klimatpåverkan kommer från kunders produkt-tillverkning, vid bearbetning av materialet som köpts från Gränges. GHG Protocol: Scope 3 (kategori Bearbetning av sålda produkter).

Gränges prioriteringar:

- Samarbeta med kunder för att utforma och utveckla innovativa och hållbara aluminiumprodukter, vilket inkluderar legeringar som är resurseffektiva i produkt-tillverkningen och användningsfasen, samt återvinningsbara när produkterna är uttjänta.

Läs mer om Hållbara produkter på sidan 30.

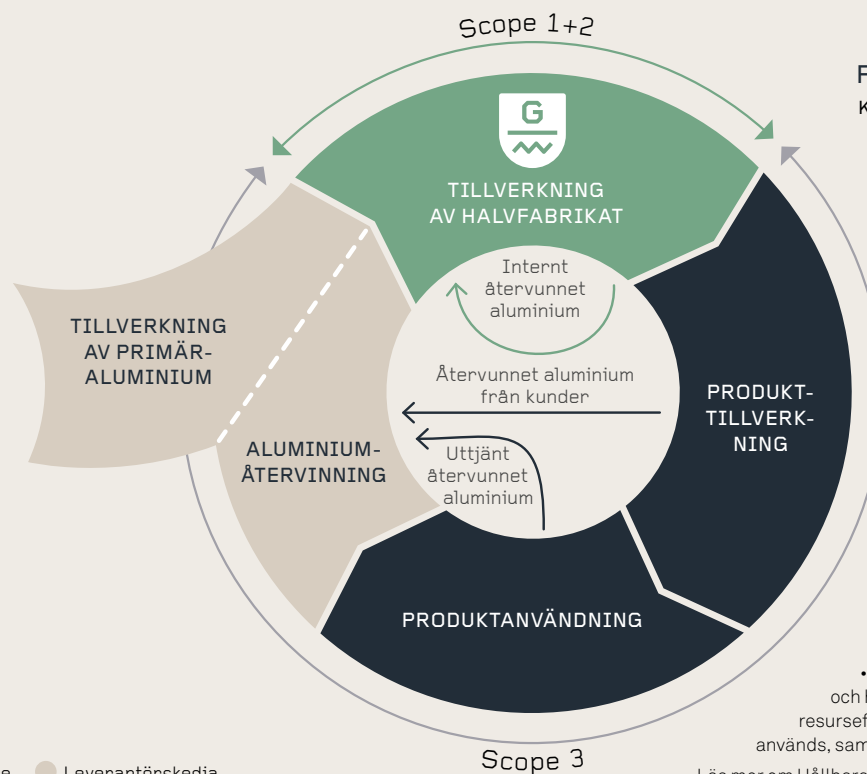
PRODUKTANVÄNDNING

Klimatpåverkan: Klimatpåverkan kommer från användning av produkter som innehåller Gränges material. Aluminiumets låga vikt kan leda till väsentliga minskningar i bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp jämfört med andra material. GHG Protocol: Scope 3 (kategori Användning av sålda produkter).

Gränges prioriteringar:

- Samarbeta med kunder för att utforma och utveckla innovativa och hållbara aluminiumprodukter, vilket inkluderar legeringar som är resurseffektiva i tillverkningen av produkter och när produkterna används, samt återvinningsbara när produkterna är uttjänta.

Läs mer om Hållbara produkter på sidan 30.



● Gränges verksamhet ● Kunder och slutanvändare ● Leverantörskedja

Utveckla hållbara produkter

Gränges produkter bidrar till att öka affärs- och hållbarhetsnyttan för kunder och slutanvändare. Aluminiumets unika egenskaper bidrar till ökad resurseffektivitet och klimatprestanda längs värdekedjan, och bidrar därmed till en mer cirkulär och hållbar ekonomi.

Aluminium möjliggör ökad hållbarhet

Gränges arbetar för att dra nytta av aluminiumets fördelar genom att utforma och tillverka produkter som kan förbättra kunders och slutanvändares hållbarhetsprestanda, både ur ett verksamhets- och produktperspektiv. En studie från 2016¹⁾ visade att lägre vikt hos transportfordon leder till väsentliga minskningar i bränsleförbrukning och klimatutsläpp. Enligt studien uppgår den potentiella minskningen under en passagerarbils livslängd till mellan 500 kg och 2 000 kg koldioxid för varje 100 kg som bilens vikt minskar.

HÅLLBAR OCH ANSVARSFULL INNOVATION

Förbättrad hållbarhetsprestanda för kunder och slutanvändare

Att utveckla produkter som kan förbättra kunders hållbarhetsprestanda är av yttersta vikt för Gränges. Aluminium bidrar till att öka resurseffektiviteten i kundernas verksamheter samt deras produkters klimatprestanda. Det kan också bidra till att förbättra hälsa och säkerhet på kundernas arbetsplatser, där exempelvis Gränges TRILLIUM®-material minskar kunders exponering för hälsovådligt flussmedel tack vare att flussmedlet är inbyggt. Aluminium erbjuder också avsevärda energibesparingar och minskad klimatpåverkan när det används, vilket ofta helt kan kompensera för den initiala energiförbrukningen som krävs för att producera metallen.

Gränges arbetar för att integrera hållbarhetsaspekter i produktutvecklingsarbetet, med fokus på hållbarhetsprestanda i produkternas hela livscyklar. Möjligheterna att förbättra produkternas hållbarhetsprestanda är störst i de tidiga stadierna av produktutvecklingsprocessen, när produkttegenskaperna beslutas. Gränges ambition är att utveckla produkter som baseras på mer återvunnet aluminium och som effektivt kan plockas isär, återföras, sorteras och återvinnas längs värdekedjan samt när produkterna är uttjänta. Företaget arbetar också för att utveckla produkter som kan minska bränsleförbrukningen och förbättra energieffektiviteten i användningsfasen.

1) IFEU 2016: Energy savings by lightweighting – 2016 Update.

HÅLLBARHETSPRESTANDA GENOM PRODUKTERNAS LIVSCYKLER

Transparent hållbarhetsinformation för produkter

Genom att ha tydlig hållbarhetsinformation på produktnivå kan kunderna förstå, utvärdera och jämföra Gränges produkter i ett hållbarhetsperspektiv. Det hjälper också Gränges att bygga en solid faktabas för innovation och prestandaförbättringar, i syfte att utforma och vidareutveckla kunderbjudanden inriktade på hållbarhet och cirkularitet.

2020 utvecklade och implementerade Gränges verksamhet i Finspång ett verktyg för livscykel- och klimatanalys (LCA/CF), vilket gör det möjligt att deklarerar miljöpåverkan på produktnivå, inledningsvis produkternas klimatavtryck. Detta är i linje med målet för 2025, att hållbarhetsinformation som är verifierad av tredje part ska finnas tillgänglig för 80 procent av produkterna. För att säkerställa transparens och trovärdighet har Gränges anlitat IVL Svenska Miljöinstitutet för att verifiera metodiken, processen och rutinerna som används i analysen. Klimatavtrycksanalyserna har genomförts i enlighet med ISO 14040, ISO 14044 samt ISO 14067.

2020 hade 19 procent (-) av företagets produkter tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. Framöver avser Gränges att utöka informationen till att även omfatta andra kategorier av miljöpåverkan och hållbarhetsaspekter, samt att inkludera användningsfasen i beräkningarna för produkternas klimatpåverkan. Företaget avser också att implementera verktyget i övriga verksamheter.



>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2020
Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	80	19 (-)

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

>> NYTT LCA-VERKTYG OCH METODIK

För att hjälpa kunderna att utvärdera klimatpåverkan längs sin värdekedja, och förbättra deras hållbarhetsprestanda utifrån ett faktabaserat tillvägagångssätt, implementerade Gränges verksamhet i Finspång i slutet av 2020 tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation på produktnivå, inledningsvis klimatavtrycket. Företaget kan erbjuda kunder tredjepartsverifierade klimatavtryckscertifikat och en detaljerad klimatavtrycksrapport¹⁾, vilken beskriver metodiken och de centrala antaganden som har gjorts. Modellen omfattar klimatavtrycket, från utvinning av bauxit till ingående transporter, Gränges egna aktiviteter och leverans från produktionsanläggningen, och kan tillämpas på hela produktportföljen i Gränges verksamhet i Finspång. Data uppdateras inledningsvis på årsbasis.

1) Tillgänglig på Gränges hemsida:
www.granges.com/sv/hallbarhet/hallbara-produkter/

Säkerställa ansvarsfulla och hållbara inköp

Gränges arbetar för att verksamheten i leverantörskedjan ska bedrivas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, och för att integrera hållbarhetskriterier i inköpsavtal och partnerskap. Inköp hanteras i huvudsak av de lokala inköpsfunktionerna och generellt sett finns leverantörsbasen geografiskt nära respektive marknad.



En global leverantörskedja

2020 hade Gränges ungefär 2 300 leverantörer (2 500), av vilka 140 (158) definierades som betydande¹⁾. Omkring 81 procent (77) av inköpsvärdet från dessa leverantörer avsåg inköp av direkt material, (tackor av primäraluminium, valsgöt, legeringsämnen och återvunnet aluminium) medan indirekt material och indirekta tjänster svarade för 19 procent (23).

ANSVARSFULLA INKÖP

Globalt program för ansvarsfulla inköp

2020 utvecklade Gränges en ny global policy för ansvarsfulla inköp²⁾ som beskriver koncerngemensamma principer och krav för ansvarsfulla inköp. Policyn tillämpas av samtliga produktionsanläggningar och är applicerbar främst för de individer som har kontakt med leverantörer. Enligt policyn ska alla produktionsanläggningar ha ett lokalt program för ansvarsfulla inköp som omfattar betydande leverantörer, så som det beskrivs i infografiken på den här sidan. Gränges betraktar programmet för ansvarsfulla inköp som en plattform för att förstärka hållbarhetsarbetet, säkerställa kontinuerliga förbättringar, utveckla samarbeten och bygga långvariga relationer med sina leverantörer.

Globala hållbarhetskrav på leverantörer

Gränges har en uppförandekod för leverantörer som alla betydande leverantörer ska underteckna. Syftet är att öka medvetenheten och transparensen för ansvarsfulla och hållbara affärsprinciper i Gränges leverantörskedja. Genom att underteckna uppförandekoden för leverantörer förbinder sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive FN:s Global Compacts tio principer samt främja implementeringen av dessa principer i sina egna leverantörskedjor. 2020 hade 97 procent (99) av de betydande leve-

rantörerna åtagit sig att följa uppförandekoden för leverantörer eller hade en motsvarande standard på plats.

Screening av hållbarhetsrisker och skrivbordsbaserad utvärdering

För att säkerställa att betydande leverantörer följer Gränges uppförandekod för leverantörer och för att identifiera och minska hållbarhetsrisker i leverantörskedjan, genomförs årligen en riskbedömning med hjälp av ett skrivbordsbaserat verktyg avseende potentiella miljömässiga, sociala samt korruptionsrisker, vilka varierar beroende på inköpskategori och ursprungsland. Leverantörer som identifieras att ha potentiellt medel till höga hållbarhetsrisker ska därefter slutföra en evidens- och skrivbordsbaserad hållbarhetsutvärdering som för närvarande hanteras av EcoVadis som tillhandahåller hållbarhetsanalyser och -ratings. 2020 hade 25 av Gränges betydande leverantörer en tredjepartsverifierad hållbarhetsutvärdering tillgänglig. Mer information om processen för screening av hållbarhetsrisker och skrivbordsbaserade utvärderingar finns i policyn för ansvarsfulla inköp²⁾.

Uppföljning och engagemang med leverantörer

Resultaten från de skrivbordsbaserade utvärderingarna integreras i de lokala processerna för leverantörsuppföljning, såsom styrkort, diskussioner och platsbesök. Företaget genomför också leverantörsgranskningar på plats beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat. Sådana granskningar fokuserar framförallt på att säkerställa att leverantörerna efterlever Gränges kvalitets- och leveranskrav, men även hållbarhetskriterier är inkluderade. 2020 genomfördes fem leverantörsgranskningar (sju) på plats. Framöver siktar Gränges på att ytterligare harmonisera processerna för de skrivbordsbaserade hållbarhetsutvärderingarna med granskningarna. Företaget siktar också på att tillhandahålla hållbarhetsutbildningar för att bistå leverantörerna att bli mer hållbara.

>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Målupp- fyltelse 2020
Andel av alla betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer eller motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	97 (99)
Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	20 ¹⁾	22,5 (19,8)
Andel förnybar energi, %	Öka ²⁾	13 (8)
Klimatutsläpp per ton från inköpta material och tjänster (scope 3), ton CO ₂ e/ton	Minska ²⁾	9,6 (10,5)

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.
1) Gränges arbetar för att definiera och kommunicera ett upgraderat mål.
2) Jämfört med basår 2017.

Avvikelsehantering

Gränges använder en intern eskaleringsprocess för att fatta beslut om passande åtgärder i de fall en leverantör inte skriver under uppförandekoden för leverantörer, nekar till att genomföra den skrivbordsbaserade hållbarhetsutvärderingen, eller efter det att en leverantör har erhållit låg poäng om de har gjort en förnyad hållbarhetsbedömning. Avvikelser kan medföra att inköp stoppas och affärer avslutas.

1. GLOBALA
HÅLLBARHETSKRAV
PÅ LEVERANTÖRER

2. SCREENING AV
HÅLLBARHETS
RISKER

3. SKRIVBORDS-
BASERAD HÅLLBARHETS-
UTVÄRDERING

4. UPPFÖLJNING
OCH ENGAGEMANG

1) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 USD.
2) Tillgänglig på Gränges hemsida: www.granges.com/sv/hallbarhet/policyer/

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN – INKÖPTA METALLER

Minska klimatpåverkan

I enlighet med företagets klimatstrategi, beskriven på sidorna 28–29, arbetar Gränges för att minska sin klimatpåverkan genom att köpa in mer återvunnet aluminium, koldioxidsnålt primäraluminium som är tillverkat med användning av förnybar energi, samt energi från källor med låga klimatutsläpp. Företaget strävar efter att mer aktivt välja insatsmaterial och leverantör baserat på klimatprestanda samt aktiviteter och mål för att minska klimatutsläpp. Gränges planerar också att ha en mer aktiv dialog med råvarumäklare om att främja ansvarsfulla inköp samt att öka spårbarhet i leverantörskedjan.

2020 minskade klimatutsläppen per ton från inköpta material och tjänster med 8 procent jämfört med 2019 och 20 procent jämfört med basår 2017, som ett resultat av utökade inköp av både återvunnet aluminium och koldioxidsnålt primäraluminium.

INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Främja cirkularitet

Gränges arbetar för att minska klimatpåverkan från inköpta material och tjänster genom att öka användningen av återvunnet aluminium eftersom det kan spara upp till 95 procent av energin som krävs för att producera primäraluminium. Det miljömässiga värdet av återvinning ökar nedströms i värdekedjan och återvinning av uttjänta produkter är ett tydligt positivt bidrag till en cirkulär användning av aluminium. Gränges köper in material som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) från kunder och återvinningsföretag samt material från använda produkter (s.k. post-consumer) från återvinningsföretag. Bolaget återcirkulerar även bearbetat aluminium från sin egen verksamhet.

Skiftande förhållanden och tillgänglighet

Förhållandena och tillgängligheten på återvunnet aluminium skiljer sig åt geografiskt, och möjligheten att öka användningen beror på typen av tillverkning (pläterade eller opläterade produkter) såväl som lokal tillgänglighet. Eftersom aluminium ofta används som ett bestående material i byggnader och fordon som har långa livslängder kan tillgängligheten på återvunnet aluminium vara en betydande begränsning. Det kan också vara en utmaning att återvinna aluminium eftersom det ofta används i kombination med andra material och en effektiv process kräver bra tekniker för sortering, separering och omsmältning. Vidare består material för lödda värmeväxlare av pläterat material, där legeringarna är sammanvalsade med varandra, vilket gör att det är svårt att separera dessa vid återvinning. Lödda värmeväxlare är utmanande att återvinna i och med att de olika ämnena i materialet är svåra att separera och sortera.

I Gränges verksamheter i Shanghai och Finspång, där en stor andel av legeringarna för lödda värmeväxlarapplikationer tillverkas, kräver bolaget en strikt sortering av återvunnet aluminium för att säkerställa att materialet passar väl i de specifika legeringar som produceras. I Asien fortsatte den kinesiska marknaden för återvunnet aluminium att växa och Gränges verksamhet ökade volymen av inköpt återvunnet aluminium betydligt 2020, dock från en låg nivå. I Gränges verksamhet i Finspång minskade andelen inköpt återvunnet aluminium till följd av lägre produktionsvolymen på grund av covid-19-pandemin.

Gränges verksamhet i Amerika producerar mer standardiserade legeringsapplikationer, som möjliggör bredare sammansättningsområden. Detta gör det möjligt att köpa in och använda en högre andel återvunnet aluminium. Verksamheten återcirkulerar all aluminium från sina egna processer och under 2020 ökade inköpen av återvunnet aluminium från råvarumäklare och kunder ytterligare.

Totalt sett ökade Gränges andelen inköpt återvunnet aluminium till 22,5 procent (19,8) 2020, vilket innebär att målet för 2025 uppnåddes. Företaget arbetar för att höja ambitionen och kommer att definiera och kommunicera ett uppgraderat mål.

Innovation – nyckeln till ökad cirkularitet

Gränges forsknings- och innovationsfunktion har en ambition att utforma legeringar som kan innehålla en hög andel återvunnet aluminium, och som kan återföras, sorteras, plockas isär och återvinnas efter användning, det vill säga ha en högre återvinningsbarhet. Läs mer på sidan 30.

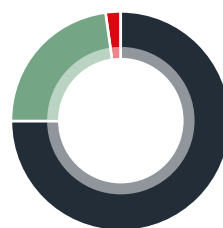


>> SKAPA CIRKULÄRA AFFÄRSMODELLER

Sedan några år tillbaka erbjuder Gränges verksamhet i Amerika sina kunder servicen att hämta och återföra bearbetat aluminium från kundernas tillverkningsprocesser, för återföring till Gränges produktionsprocess. En sådan cirkulär affärsmodell leder till både affärsmässiga fördelar och hållbarhetsfördelar. Transport sker i samband med Gränges produktleveranser och hanteras antingen av tredje part eller av Gränges. Under året har Gränges bedrivit över 15 sådana kundprogram. I dessa program samarbetar Gränges med några av de största återvinningsföretagen i Amerika.

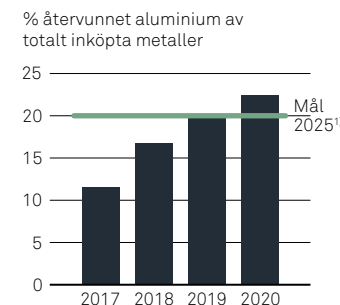
Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Totalt inköpta metaller, 2020



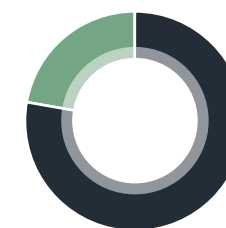
■ Primäraluminium (tackor + valsgöt), 75%
■ Återvunnet aluminium, 23%
■ Legeringsämnen, 2%

Inköpt återvunnet aluminium



1) Gränges arbetar för att definiera och kommunicera ett uppgraderat mål.

Inköpt återvunnet aluminium per kategori, 2020



■ Aluminium från tillverkningsprocesser (sk. "pre consumer"), 78%
■ Aluminium från använda produkter (sk. "post consumer"), 22%

Driva hållbar verksamhet

En effektiv hantering av energi och material är kritisk för Gränges eftersom det förbättrar bolagets lönsamhet, konkurrenskraft och miljöprestanda. Att erbjuda en säker arbetsmiljö är också av yttersta vikt, eftersom företaget strävar efter att vara en skadefri arbetsplats.

Globala principer för miljö, hälsa och säkerhet (EHS)

Gränges globala EHS-policy¹⁾ beskriver principer, grundläggande krav och vägledning kring säkerhet på arbetsplatsen och miljöförpliktelser. Policyn är tillämplig för alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter som arbetar på uppdrag för Gränges. I enlighet med policyn ska alla produktionsanläggningar ha certifierade ledningssystem för hälsa och säkerhet, miljö och energi.

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN – EGEN VERKSAMHET

Minska klimatpåverkan

I linje med bolagets klimatstrategi, beskriven på sidorna 28–29, arbetar Gränges för att minska energiintensitet och främja användningen av förnybar energi. Utsläpp till luft av växthusgaser, kväveoxider, svaveldioxid och stoft härrör främst från företagets ugnar där aluminium smälts om, antingen via direktförbränning där fossila bränslen används eller via induktion där elektricitet används. Företaget släpper också ut olja till luft och vatten som ett resultat av att kallvalsverken använder olja för att kyla ned valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet.

Gränges strävar efter att ha ett holistiskt angreppssätt och minska sin klimatpåverkan längs aluminiumets värdekedja. Detta medför exempelvis att företaget kan behöva acceptera en mindre ökning i energiförbrukning som ett resultat av att mer återvunnet aluminium används vid omsmältningen, jämfört med om tackor av primäraluminium skulle användas. Minskningen i klimatutsläpp från inköpt metall kompenseras mer än väl för ökningen i utsläpp från verksamheten.

¹⁾ Tillgänglig på Gränges hemsida: www.granges.com/sv/hallbarhet/policyer/



>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2020
Total Recordable Rate, antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	< 3,0	5,5 (4,4)
Severity Rate, antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	< 50	109 (142)
Energiintensitet, MWh/ton	-17% ¹⁾	3,6 (3,5)
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	-25% ¹⁾	0,83 (0,82)
Antal anläggningar som har implementerat lokala vattenhanteringsplaner	Alla anläggningar	2/5 (0/5)

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgi.
1) Jämfört med basår 2017.

>> MILJÖLEDNINGSCERTIFIERING I HUNTINGDON

I juli 2020 certifierades framgångsrikt miljöledningssystemet i Gränges produktionsanläggning i Huntingdon, i enlighet med miljöledningsstandarden ISO 14001:2015. Genom certifieringen garanterar Gränges att kontinuerligt förbättra miljöprestandan och säkerställa att bolagets miljöpåverkan identifieras, mäts, analyseras och minskar. "Att erhålla den här ISO-certifieringen är inte bara en stor framgång och

ett resultat av hårt arbete av vår personal i Huntingdon, det är också ett utmärkt exempel på Gränges strategiska åtagande till hållbarhet och kontinuerliga förbättringar. Våra kunder kan vara förvissade om att vår miljöledning håller högsta standard och att vår miljöpåverkan minskar kontinuerligt", säger Patrick Lawlor, President Americas.

ENERGI

Minska energiintensitet

Gränges arbetar för att kontinuerligt förbättra energieffektiviteten. Bolaget genomför regelbundet energikartläggningar och väljer bästa tillgängliga teknik vid nya investeringar och upprustningar. Aktiviteter för förbättrad energieffektivitet är huvudsakligen relaterade till ökat metallutbyte, värmereglering samt återvinning av överskottsvärme. Viktiga energikällor är naturgas, elektricitet och gasol och den huvudsakliga energianvändningen sker främst i omsmältnings- och gjutningsprocesserna. 2020 genomförde Gränges regionala utvärderingar av möjligheter till att förbättra energieffektiviteten, och uppdaterade sina aktivitetsplaner till 2025.

Främja förnybar energi

I produktionsanläggningen i Finspång använder Gränges elektricitet i induktionsugnar för omsmältning av aluminium och gasol i ugnar för direktförbränning. Sedan 2020 köper verksamheten i Finspång specificerad elektricitet från 100 procent (41) vattenkraft, genom den avreglerade energimarknaden i Sverige. I fabriker i Shanghai och Amerika använder verksamheterna främst naturgas, och elektricitet köps in från reglerade energimarknader,

som för närvarande främst baseras på kärnkraft och icke-förnybar energi. 2020 genomförde Gränges regionala utvärderingar av möjligheter till att öka användning av förnybar energi, och uppdaterade sina aktivitetsplaner till 2025.

VATTENHANTERING

Regionala vattenförhållanden

Gränges använder vatten framförallt för nedkylning, såsom att kyla ned produktionsutrustning och förhindra överhettning och avbrott i produktionsflödet. Produktionsanläggningarna i Amerika och Shanghai har slutna kylsystem med en hög grad av återcirkulation av vatten, vilket minskar vattenåtgången och risken för att vattnet ska förorenas. Dessutom används vatten för att bilda emulsioner i olika processteg, och för egna ändamål. Grundvatten används vid produktionsanläggningen i Huntingdon, medan kommunalt vatten används i produktionsanläggningarna i Salisbury, Newport och Shanghai. Produktionsanläggningen i Finspång använder ytvatten som hämtas från två närliggande sjöar. Vattnet används främst för kylning och släpps sedan ut i lokala vattenvägar. Mätningar görs dagligen för att säkerställa att vattenutsläppen inte innehåller farliga ämnen, och vatten som kan innehålla föroreningar behandlas externt innan det returneras till vattendrag.

Lokala vattenhanteringsplaner

Gränges hanterar vattenrelaterade frågor utifrån lokala förutsättningar eftersom företagets produktionsanläggningar är belägna i områden med olika vattenstress och risker. Information från World Resources Institutes Aqueduct Water Risk Atlas visar att produktionsanläggningarna i Finspång och Newport är belägna i områden med låg till medelhög risk, produktionsanläggningarna i Huntingdon och Salisbury i områden med medelhög till hög risk och produktionsanläggningen i Shanghai i ett område med hög risk. Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges verksamhet.

Eftersom vattenfrågor och -risker hanteras utifrån lokala förhållanden, arbetar Gränges för att implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla sina anläggningar. Dessa planer inkluderar lokala mål och aktiviteter för att adressera vattenrelaterad påverkan, såsom ökad effektivisering, kvalitet på avloppsvatten, åtgärder för att bevara vatten samt engagemang med lokala intressenter. 2020 implementerade Gränges lokala vattenhanteringsplaner i två produktionsanläggningar: Finspång och Shanghai.

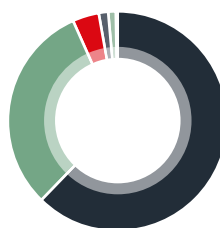
Gränges inkluderar också vattenrisker vid hållbarhetsutvärdering av leverantörer, se beskrivning på sidan 31.

>> BENCHMARK AVSEENDE OMSMÄLTNING FÖR ATT MINSKA ENERGIFÖRBRUKNING

2020 genomförde Gränges en jämförelse mellan omsmältningsugnar i Shanghai, Finspång och Amerika. Arbetssättet för att hantera ugnarna (det vill säga ladda insatsmaterial, uppvärmning och smältning, omrörning, tillsättning av flussmedel, uraskning, hålltider m m) jämfördes i syfte att minska cykeltider, energiförbrukning och bildande av aska. Ett viktigt resultat var att kunna införa en högre andel återvunnet aluminium för att ersätta primäraluminium och samtidigt begränsa både ökningen av aska som bildas och en ökad energitillförsel.

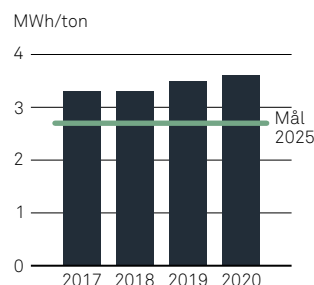
Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Energianvändning per energilag, 2020

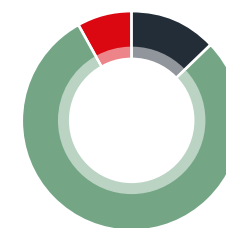


- Naturgas, 64%
- Elektricitet, 32%
- Gasol, 3%
- Diesel, 0,6%
- Fjärrvärme, 0,3%
- Bensin, 0,01%

Energiintensitet

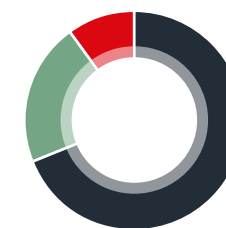


Förnybar energi, 2020



- Förnybar energi, 13%
- Icke-förnybar energi, 79%
- Kärnkraft, 8%

Vattenuttag per källa, 2020



- Ytvatten, 69%
- Grundvatten, 21%
- Vattenuttag från tredje part, 10%

SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Sträva efter att ha en skadefri arbetsplats

Gränges arbetar för att alla aktiviteter ska förbättra arbetsmiljön, öka medvetenheten och förbättra beteenden som rör hälsa och säkerhet. Gränges strävar efter att ha en arbetsmiljö som värnar hälsa och främjar välbefinnande hos alla personer som direkt och indirekt har med bolagets verksamhet att göra. Ingen individ ska riskera att bli skadad på Gränges arbetsplatser. Säkerhetsarbetet är integrerat i Gränges koncept för lean-baserad produktion. Ett 5S-system har implementerats i alla produktionsanläggningar för att säkerställa att arbetsmiljön är ren, välordnad och säker och för att genomdriva säkra beteenden, förbättra arbetsplatseffektiviteten samt avlägsna avfall. Läs mer på sidan 22. Till följd av situationen med covid-19 implementerade samtliga Gränges produktionsanläggningar under 2020 strikta åtgärder för att kontakt mellan människor skulle undvikas och för att lämpliga hygienregler skulle tillämpas. Vidare tillämpades distansarbete där det var möjligt, för att minimera resande och personliga möten.

Identifiera faror och riskbedömning

Gränges verksamhet medför specifika säkerhetsfaror som kontinuerligt övervakas för att eliminera eller minska skaderisken. De fem kritiska kategorierna av faror har högsta prioritet: fallskydd, smält metall, mobil utrustning, slutna utrymmen samt bevakning av maskiner – bryt och lås, det vill säga säkerställa att maskinerna är helt avstängda och energilösa innan underhållsarbete påbörjas. Gränges strävar också efter att minimera medarbetarnas exponering för kemikalier och genomför riskbedömningar för att säkerställa att medarbetare använder säkra och miljövänliga alternativ.

Gränges säkerhetsstrategi är att förebygga arbetsskador genom att bättre förstå hur arbete utförs i relation till faror och tillhörande risker. Arbets säkerhetsanalyser för både repetitiva och icke-repetitiva uppgifter genomförs av experter och de personer som utför arbetet. Det innefattar att identifiera faror förknippade med arbetsuppgifter, utvärdera skaderisker samt att utveckla handlingsplaner för att hantera och mildra riskerna. Åtgärderna samordnas och prioriteras av ledningen och skyddsombuden. För att förebygga och korrigera åtgärder görs en grundorsaksanalys för alla registrerbara olyckor, incidenter som inte resulterar i skador, samt incidenter som enbart kräver första hjälpen men som skulle ha kunnat få allvarliga konsekvenser.

Säkerhetsrapportering och väsentliga aktiviteter

Gränges produktionsanläggningar bedriver strukturerade program för medarbetarengagemang med mätbara och relevanta styrande nyck-

eltal. Detta inkluderar ett program där medarbetare och seniora chefer tillsammans går runt på anläggningarna, observerar aktiviteter samt diskuterar riskbeteenden och förbättringar (s.k. walk, observe, communicate). Alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras av medarbetare i lokala incidentrapporteringsystem. Säkerhetsprestanda följs upp vecko- och månadsvis och varje anläggning sätter säkerhetsmål som en del av affärsplaneringscykeln.

Exempel på aktiviteter som har implementerats under 2020 är förbättrad åtskillnad mellan fotgängare och mobil utrustning (gaffeltruckar, traverser, lastmaskiner etc.) i verksamheten i Finspång. Verksamheten i Amerika har implementerat en ny säkerhetsstandard för smält metall som omfattar personlig skyddsutrustning och ett nytt system för rutinmässiga granskningar av omsmältverk. Läs mer på sidan 22. Verksamheten i Shanghai har introducerat en ny app som medarbetare kan använda för att registrera osäkra förhållanden och beteenden, och för att lära sig om tillämpliga förordningar och regler.

Säkerhetsutbildning och tillgång till hälso- och sjukvård

Gränges arbetar för att förbättra medvetenheten och kunskaper kring hälsa och säkerhet. Detta inkluderar regelbundna hälsokontroller samt utbildning av medarbetare i maskinsäkerhet, personlig skyddsutrustning, brandsäkerhet, första hjälpen och krisberedskap. Alla medarbetare täcks av olycksfalls- och sjukförsäkring. Omfattande säkerhetsutbildning genomförs för alla medarbetare minst en gång per år, och kurser tillhandahålls regelbundet för personal i produktionen, ledningen och nyanställda. Medarbetare i produktionen får särskild säkerhetsutbildning som täcker specifika områden, såsom förebyggande av hand- och fingerskador. Alla nyanställda slutför säkerhetsutbildning innan de börjar.

Utbyte av goda erfarenheter

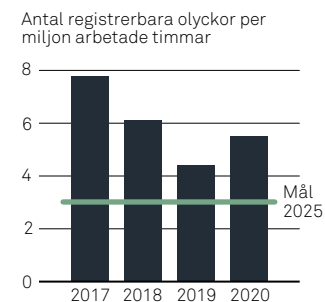
Gränges kommunicerar aktivt säkerhetsrelaterad information för att öka medvetenheten om incidenter och förhindra att de upprepas. För att dela best practice och harmonisera arbetsprocesser genomför företaget vanligtvis interna säkerhetsinspektioner vid anläggningarna var sjätte månad, med fokus på de fem mest kritiska riskkategorierna samt på brandsäkerhets- och miljöfrågor. Korrigering åtgärder integreras i anläggningarnas förbättringsplaner och rapporteras till de regionala skyddskommittéerna. Till följd av situationen med covid-19 och reserestriktioner har Gränges endast genomfört en sådan inspektion 2020. För att främja ökad säkerhet sker också samarbete och kunskapsutbyte med andra företag genom branschorganisationer. Ett sådant exempel är European Aluminiums arbetsgrupp för säkerhet.

>> FÖRBÄTTRAD SÄKERHET FÖR FOTGÄNGARE I PRODUKTIONSANLÄGGNINGEN I FINSPÅNG

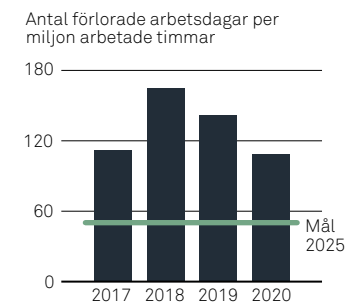
En av de största säkerhetsriskerna i Gränges produktionsanläggning i Finspång är de potentiella mötena mellan fotgängare och mobil utrustning (gaffeltruckar, traverser, lastmaskiner etc.). Under flera år har produktionsanläggningen genomfört ett kontinuerligt arbete för att förbättra separationen för fotgängare, och nyligen togs ett strategiskt beslut för att påskynda genomförandet av förbättringsaktiviteter. Projektet startade med en riskbedömning, utförd av EHS-personalen, projektavdelningen, chefer och fackliga säkerhetsrepresentanter, och resulterade i en övergripande plan för separation av fotgängare, både inomhus och utomhus. Till förbättringar som har implementerats hör omdirigering av gångvägar och eliminering av platser där fotgängare riskerar att krocka med vägar för mobil utrustning. Gångvägar har vid behov också skyddats med kraftiga räcken och grindar och en tydlig färgmarkering. De flesta arbetsstationer är nu anslutna till en säker gångväg.

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Total Recordable Rate



Severity Rate



Bygga jämlika och högpresterande team

Kompetenta och engagerade medarbetare utgör grunden för att Gränges kan vara innovativt och konkurrenskraftigt. Genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, strävar företaget efter att erbjuda en arbetsplats präglad av mångfald där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högpresterande organisation. 2020 hade Gränges i genomsnitt 1 647 medarbetare (1 797), exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgi.¹⁾

MEDARBETARNAS VÄLBEFINNANDE

Främja hälsa och välmående

Att ha engagerade och välmående medarbetare är en förutsättning för en innovativ, konkurrenskraftig och produktiv verksamhet, och misskötsel av hälsa och välbefinnande kan leda till betydande kostnader för både Gränges och medarbetarna. I och med covid-19-pandemin 2020 har företagets fokus på medarbetarnas hälsa ökat ytterligare. Exempel på covid-19-relaterade åtgärder inkluderar möjligheter att arbeta flexibelt och på distans, riktlinjer för resor för att säkerställa säkerheten för medarbetare som har återvänt från privat- eller affärsresor, uppdaterade mötespolicyer så väl som att säkerställa tillgång till medicinsk utrustning och desinfektionsprodukter.

Tillgång till hälso- och sjukvård

För att främja medarbetarnas hälsa och välmående erbjuder Gränges hälso- och sjukvård, både på och utanför arbetsplatsen. Till förmånerna hör flexibla arbetsmöjligheter, företagshälsovård, friskvårdsbidrag och stöd till medarbetare som har återkommande sjukdomar. Medarbetare och kontraktsanställda har tillgång till första hjälpen-vård vid produktionsanläggningarna. Utanför anläggningarna erbjuds medarbetarna förebyggande och regelbundna hälsokontroller samt tillgång till sjukvård hos godkända vårdgivare, vid arbetsskada eller sjukdom. Gränges erbjuder också hälso- och sjukvård utanför arbetet när det gäller tobaks- och nikotinavvänjning, kostråd, stressminskning och psykisk hälsa. Gränges behandlar all personlig hälsorelaterad information med sekretess och hanterar medicinsk information och journaler i enlighet med lokal lagstiftning. 2020 implementerade Gränges verksamhet i Finspång ett nytt verktyg för hälsosam ekonomi, som gör det möjligt för anställda att prognostisera sina framtida pensioner och säkerställa finansiell stabilitet både i hemmet och på arbetsplatsen. Verksamheten i Amerika genomförde en hälsoutbildning för medarbetarna och fortsatte att driva programmet för en hälsosam privatekonomi, vilket infördes 2019.

1) Baserat på heltidstjänster.

Uppföljning av medarbetarnöjdhet

Gränges följer regelbundet upp medarbetarnas allmänna motivation och välbefinnande genom de årliga utvecklingssamtalen, beskrivna nedan. Företaget gör också medarbetarundersökningar vartannat år för att följa utvecklingen, och 2020 uppgick Engagemangindex till 78 (77), något högre än vid den senaste mätningen och i linje med relevanta benchmarks från andra industribolag. Gränges använder resultaten från medarbetarundersökningarna för att sätta lokala handlingsplaner.

KARRIÄR- OCH LEDARSKAPSUTVECKLING

Attrahera och utveckla talanger

Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Företaget bedriver en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att företaget anställer kompetenta och talangfulla medarbetare. I rekryteringsprocessen ska, allt annat lika, individer från underrepresenterade grupper ges prioritet för att främja mångfald i personalstyrkan. För att säkerställa att medarbetarna är engagerade och motiverade genomför Gränges årliga utvecklingssamtal samt lönesamtal.

En strukturerad process för performance management

Gränges har en strukturerad process för prestations- och kompetensutveckling och alla medarbetare har årliga utvecklingssamtal. För att säkerställa effektiv och kontinuerlig kompetensutveckling, talent management och successionsplanering, ska alla medarbetare också ha en individuell utvecklingsplan. 2020 hade alla medarbetare, förutom medarbetare i produktionen i Shanghai, en sådan plan, vilket motsvarade 81 procent (80) av den totala personalstyrkan. Gränges arbetar aktivt för att erbjuda medarbetare möjlighet till karriär- och ledarskapsutveckling och har som ambition att fylla varannan ledig chefsposition med interna kandidater.



>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2020
Andel medarbetare som årligen har ett utvecklingssamtal, %	100	100 (100)
Andel kvinnor bland ledande befattningshavare ¹⁾ , %	> 30	21 (20)
Engagemangindex	> 85	78 (77)

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgi.
1) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

>> Gränges är ledande inom många områden när det gäller hållbarhet. Framöver är det väldigt viktigt att vi gör hållbarhet till en central del av vår företagskultur, så att alla medarbetare är engagerade och tar hänsyn till hållbarhetsaspekter i sitt dagliga arbete."

Rosa Laxamana, Supply Chain Manager
Gränges Americas

Kompetensutveckling och utbildning

Gränges arbetar aktivt för att tillhandahålla möjligheter till utbildning och kompetensutveckling för att på så sätt utveckla ledarskapet. Ledarskapsutbildningar genomförs i enlighet med regionala behov och omfattar både nuvarande och potentiella ledare och talanger. För att möjliggöra en mer strukturerad kompetensutveckling började Gränges 2020 att implementera en ny plattform för lärande (ett s.k. LMS). Framöver kommer denna plattform att möjliggöra att viktiga mätetal såsom antalet utbildningstimmar per medarbetare följs upp på ett mer effektivt sätt.

Gränges verksamhet i Finspång initierade 2020 en lokal företagsutbildning för att öka medarbetarnas förståelse för alla delar av affärsverksamheten och för att stärka företagskulturen. Totalt genomgick 75 procent av medarbetarna utbildningen innan covid-19-restriktioner gjorde det svårt att slutföra den. Gränges verksamhet i Amerika lät flera chefer gå ledarskapsutbildningar vid Louisiana State University innan covid-19-restriktionerna infördes. Verksamheten i Shanghai genomförde en internutbildning i ISO 14001 för att förbättra förståelsen av och anpassa verksamheten till kraven i miljöledningssystemet.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

En inkluderande företagskultur

Gränges strävar efter att erbjuda en icke-diskriminerande och inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på anställdas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. En mångfacetterad personal-

styrka speglar också den internationella marknad där Gränges är verksam. Viktiga mångfaldsfrågor för Gränges inkluderar jämställdhet mellan kön samt ras och etniskt ursprung, där den senare frågan framförallt är tillämplig för företagets verksamhet i Amerika. I enlighet med Gränges mångfaldspolicy ska ingen medarbetare diskrimineras på grund av kön, ålder, livsåskådning, bakgrund, sexuell läggning, etnicitet, fysisk förmåga eller liknande.

Gränges företagskultur och kärnvärden – engagerad, handlingskraftig, innovativ och tillgänglig – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för hur medarbetarna ska bedriva affärer på ett ansvarsfullt, etiskt och öppet sätt. Att vara tillgänglig till exempel medför att medarbetare ska främja lika möjligheter och rättvisa på arbetsplatsen, såväl som att ha en fördomsfri attityd. Läs mer på sidan 20.

Sträva efter jämn könsfördelning

Att förbättra könsfördelningen i den totala personalstyrkan och bland ledande befattningshavare är högprioriterat i hela organisationen. Företaget ska öka andelen kvinnor i både produktionen och bland tjänstemännen och strävar efter att arbeta på ett strukturerat sätt för att ytterligare utveckla och tillhandahålla karriärmöjligheter för kvinnor, och bygga en större intern pipeline av kvinnliga kandidater vid rekrytering till seniora chefpositioner.

2020 hade Gränges 21 procent kvinnor (20) bland ledande befattningshavare och 15 procent (14) i den totala personalstyrkan, en liten ökning jämfört med 2019. Utmaningar för en jämnare könsfördelning

inkluderar låg personalomsättning i vissa regioner, minskad personalstyrka i vissa produktionsanläggningar till följd av personalneddragningar och svagare marknadsförhållanden, att verksamheten är belägen på landsbygden där det är svårt att hitta rätt kompetens, samt att verksamheten bedrivs i länder där könsroller till stor del är traditionella.

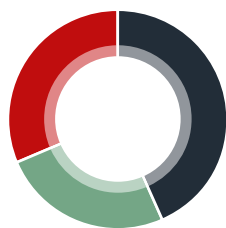
Koncerngemensamma principer och lokala planer

Gränges hanterar frågor och aktiviteter som rör mångfald och inkludering främst på lokal och regional nivå, även om koncerngemensamma principer lägger grunden för detta arbete. Exempelvis har företaget en koncerngemensam princip att ha minst en kvinna i den slutliga intervjufasen i varje rekryteringsprocess, och i de fall där det är få eller inga kvinnliga sökande utvidgas rekryteringsprocessen, för att göra en bredare sökning. Till andra principer hör att genomföra strukturerade avgångsintervjuer för att följa upp könsrelaterade frågor, att kartlägga och analysera medarbetarundersökningar när det gäller skillnader mellan män och kvinnor i olika frågor, samt att erbjuda aktiviteter för att öka medvetenheten, medarbetarnas förståelse, samt upptäcka eventuell förekomst av fördomar relaterade till mångfald.

Till följd av att centrala fackliga avtal var försenade, genomförde verksamheten i Finspång inte någon lönekartläggning för att upptäcka könsrelaterade löneskillnader 2020. Däremot bekräftades att de få löneskillnader som identifierades 2019 inte var könsrelaterade.

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgi.

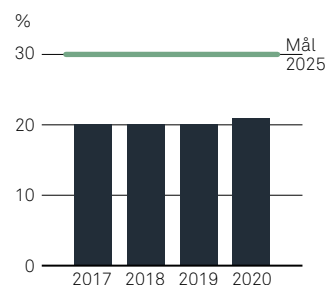
Medarbetare per region, 2020¹⁾



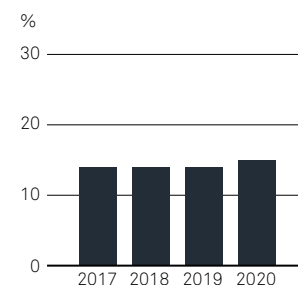
■ Amerika, 43%
■ Europa, 25%
■ Asien, 31%

1) Baserat på heltidstjänster.

Kvinnor bland ledande befattningshavare



Kvinnor i total personalstyrka



>> ÖKAT MÅNGFALDSFOKUS I GRÄNGES FINSPÅNG

Gränges verksamhet i Finspång har under året vidtagit flera åtgärder för att förbättra arbetsmiljön för kvinnor. Åtgärder som har vidtagits inkluderar mer anpassade arbetskläder såväl som diskussioner med gaffeltrucksföretag och arbetsmiljöergonomen, för att anpassa och justera inställningarna på gaffeltruckarna för att bättre passa individer av alla längder. Sedan 2019 träffas en grupp kvinnliga skyddsombud regelbundet för att diskutera exempelvis ergonomi relaterad till maskiner, kläder och utrustning såväl som attityder och lönenivåer.

Upprätthålla god affärsetik

Gränges verksamhet ska drivas enligt sunda affärsprinciper, i enlighet med och utöver tillämpliga lagar och regler. Alla medarbetare förväntas stödja företagets värderingar och agera ansvarsfullt mot varandra och mot affärspartners.

GOD AFFÄRSETIK

Agera etiskt och ansvarsfullt

Gränges globala uppförandekod beskriver etiska principer och är vägledande kring vad Gränges anser vara ett ansvarsfullt agerande och hur affärsverksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt. Uppförandekoden finns tillgänglig på lokala språk och gäller alla medarbetare och styrelseledamöter, visstidsanställda, mellanhänder, agenter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Uppförandekoden bygger på internationella standarder¹⁾ för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion, vilket inkluderar FN:s Global Compact och dess tio principer. Den omfattar praktiska rekommendationer kring hur medarbetare bör agera i olika situationer, samt definitioner och länkar till andra policyer. 2020 genomförde Gränges mindre uppdateringar i uppförandekoden och lanserade en ny version av denna.

Motverka korrupcion

Gränges principer och arbete för att förhindra mutor och andra typer av korrupcion sammanfattas i den globala antikorrupcionspolicyen. Eftersom korrupcion kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvridda konkurrensen, öka kostnader samt skada förtroende och rykte har Gränges nolltolerans för korrupcion och kommer alltid att agera snabbt, stringent och kraftfullt om korrupcion eller ett oetiskt beteende upptäcks. Det skulle vara kostsamt både för Gränges som företag och för individer, och kan leda till fängelse och böter.

Gränges kräver också att betydande leverantörer²⁾ ska följa bolagets uppförandekod för leverantörer eller en motsvarande standard, som inbegriper principer om förbud mot korrupcion, mutor och otillbörliga fördelar. Mer information finns på sidan 31.

Årliga onlineutbildningar

För att säkerställa en effektiv implementering av uppförandekoden och antikorrupcionspolicyen, och i enlighet med Gränges mål för 2025, genomför bolaget årliga utbildningar som omfattar alla medarbetare, Gränges styrelse samt kontraktsanställda. Utbildningarna kombinerar fakta och riktlinjer med praktiska etiska dilemman. 2020 var deltagandet 100 procent för både utbildningen i uppförandekoden (99) och utbildningen i antikorrupcion (100).

Upptäcka oegentligheter

För att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare har Gränges en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, eller via telefon. Detta gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för repressalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individers personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2020 rapporterades åtta fall (två) genom visselblåsarfunktionen. Samtliga fall var relaterade till interna arbetsförhållanden och inget kvalificerades som ett visselblåsarfall i enlighet med GDPR-förordningen om lagring och behandling av personuppgifter. Inga incidenter som rör korrupcion upptäcktes och inga affärskontrakt sades upp, eller avstods från att förnyas, till följd av korrupcion.



>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2020
Andel medarbetare som årligen utbildats i Gränges uppförandekod, %	100	100 (99)
Andel tjänstemän som årligen utbildats i antikorrupcion, %	100	100 (100)

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Säkerställa effektiv implementering

Gränges genomför regelbundet internrevisioner av sina lokala verksamheter, vilket inkluderar effektiv implementering av policyer såsom uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer och antikorrupcionspolicyen. Internrevisionsprogrammet innefattar kriterier för att säkerställa att medarbetarna är medvetna om policyer och visselblåsarfunktionen, att relevanta personer har genomfört utbildning i uppförandekoden och i antikorrupcion, samt verifierar att uppförandekoden för leverantörer har implementerats och undertecknats av leverantörer. Under 2020 genomfördes en sådan internrevision. Vid behov och när det är tillämpligt anlitar Gränges en tredje part för att genomföra due diligence. Ingen sådan due diligence genomfördes under 2020.

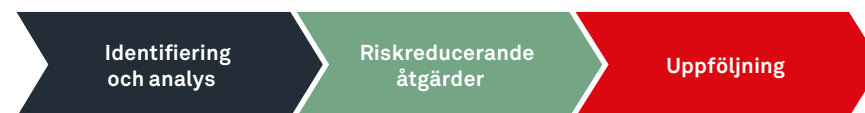
1) FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s globala mål för hållbar utveckling samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

2) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 USD.

Riskhantering

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. För Gränges innebär riskhanteringsprocessen att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet.

Gränges arbetar aktivt med riskhantering för att bevaka och minimera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt. På koncernnivå är det Gränges riskkommitté som identifierar och värderar risker. Riskkommittén består av medlemmar i koncernledningen som sammanträder vanligtvis två gånger om året. Under 2020 begränsades dessa möten till analyser av risker och konsekvenser kopplade till covid-19-pandemin. Risker hanteras också lokalt som en del i det dagliga arbetet och väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges har riskrapporterings-system på produktionsanläggningarna och lämpliga försäkringskydd för relevanta områden.



>> MARKNADSRISKER

Marknadsriskerna hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och av regionerna i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
KONJUNKTUR- OCH MARKNADS- UTVECKLING	<p>Efterfrågan på Gränges produkter och tjänster är beroende av det allmänna konjunkturläget inom de sektorer som bolaget verkar, vilket i sin tur påverkas av makroekonomiska faktorer i de länder och regioner där Gränges bedriver verksamhet, såsom tillväxttakten i den globala ekonomin, valutafluktuationer, tullavgifter och andra globala handelsrestriktioner, råvarupriser och inflation.</p> <p>Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning då fordonssektorn svarar för runt hälften av Gränges totala försäljningsvolym. Den allmänna aktiviteten i bygg- och anläggningsbranschen liksom klimatförändringar är också viktiga drivkrafter eftersom ungefär 25 procent av Gränges försäljning går till HVAC-industrin.</p> <p>Ett ökat fokus på produkters hållbarhetsprestanda leder till förändrade marknadsförhållanden som ställer höga krav på förmågan att leverera hållbara produkt erbjudanden. Elektrifieringen av fordonssektorn kräver nya lösningar och komponenter för kylning och uppvärmning. Även om Gränges är väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling, finns det en risk att andra teknologier utvecklas över tid och att Gränges nuvarande och framtida teknologi blir föråldrad. Om Gränges inte kan följa, utveckla och delta i omställningen till ett hållbart samhälle kan det få en negativ inverkan på bolagets renommé, eller om Gränges inte lyckas tillgodose efterfrågan på nya produkter kan det försämra bolagets förmåga att vinna upphandlingar och leda till minskad efterfrågan samt minskade intäkter och vinster.</p> <p>Förändrade marknadsförhållanden och trender till följd av, exempelvis, förändrat omvärlds- och säkerhetsläge, utbrott av pandemier eller smittsamma sjukdomar, konjunkturläge, ändrade politiska prioriteringar, ny lagstiftning samt teknisk utveckling och digitalisering, kan leda till minskad efterfrågan på Gränges produkter och tjänster. En minskad efterfrågan från de kunder och sektorer till vilka Gränges erbjuder sina produkter och tjänster kan påverka Gränges produktionsnivåer, investeringsplaner och finansiella förmåga.</p> <p>Vid en lågkonjunktur finns det risk för att Gränges har svårt att upprätthålla en lönsam prisnivå och att erhålla betalning i tid. En negativ konjunkturutveckling och förändringar i kundernas inköpsmönster kan få en betydande negativ effekt på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.</p> <p>Gränges kan påverkas av handelsbegränsningar som införs av myndigheterna i de länder där bolaget har verksamhet, eller i länder där Gränges kan komma att bedriva verksamhet i framtiden, samt sanktioner och andra åtgärder från förbund eller organisationer såsom EU och FN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Global närvaro: Gränges globala närvaro på tre kontinenter bidrar till att utjämna en varierande efterfrågan under konjunkturcykeln. • Löpande uppföljning: Gränges följer fortlöpande upp utvecklingen på olika marknader och bedömer proaktivt externa risker och möjligheter som kan påverka bolaget strategi och verksamhet. • Diversifierad portfölj: Ett mer diversifierat produktutbud minskar Gränges konjunktorkänslighet och beroende av en enskild bransch. • Forskning och innovation: Omfattande forskning och innovation ger Gränges möjlighet att fortsätta utveckla avancerade material och lösningar för att tillgodose nya behov. • Kundsamarbeten: Gränges har ett nära samarbete med kunder för att utveckla produkter för framtida användningsområden, i syfte att säkerställa en fortsatt hög kvalitet och uppfylla kundens önskemål. • Globala kundundersökningar: Gränges genomför kundundersökningar runt om i världen för att följa upp kundernas upplevelse av bolaget och dess produkter. • Beredskaps- och krisplaner: Gränges har beredskaps- och krisplaner som aktiverats under 2020 till följd av covid-19. Gränges högsta prioritering är att säkerställa medarbetares, kunders och andra intressenters hälsa och säkerhet och samtidigt upprätthålla en kontinuerlig drift och utveckling av verksamheten. Under 2020 vidtog åtgärder för att minska den negativa inverkan från covid-19 och för att anpassa verksamheten till den nya marknadssituationen. Beredskapsplaner aktiverades för att säkra en avbrottsfri verksamhet, skydda kassaflödet och minska kostnader, vilket inkluderade senarelagda investeringar, ett förstärkt generellt besparingsprogram och kapacitetsjusteringar genom tillfälliga nedstängningar av anläggningar. Tillfälliga permitteringar och korttidsarbeten implementerades i hela verksamheten i enlighet med lokala förordningar. Avseende risken för ökad sjukfrånvaro och svårigheter att driva koncernen på ett effektivt sätt i händelse av sjukdom bland nyckelpersoner, utformades beredskapsplaner och säkerställdes tillgång till affärskritiska system på distans.

Forts. Marknadsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
LEVERANTÖRS-KEDJA	<p>Risker i leverantörskedjan avser främst sociala risker, miljörisker och etiska risker i Gränges leverantörskedja. Bristande hantering av dessa risker kan leda till oönskade konsekvenser för Gränges tillgång på insatsmaterial. Det kan också skada bolagets anseende.</p> <p>Sociala risker i leverantörskedjan och brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokala rättigheter i samband med utvinning, gruvdrift och elektrolys. Utvinningsaktiviteter medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om detta sällan rapporteras inom aluminiumutvinning. Hälso- och säkerhetsrisker förekommer i hela värdekedjan.</p> <p>Miljörisker i leverantörskedjan förekommer framför allt i gruvverksamheter där det finns risker förknippade med vattenanvändning, läckage, buller från tunga fordon, luftföroreningar och betydande ingrepp i landskapet till följd av dagbrott. Detta kan också bidra till förlust av biologisk mångfald, ökade klimatutsläpp och jorderosion. Dessutom är raffinering och elektrolys mycket energi- och vattenkrävande processer där en stor del av energin kommer från vattenkraft. Vattenkraft är visserligen en förnybar energikälla men är förenad med andra konsekvenser och risker för miljön- och samhället.</p> <p>Korruptionsrisker är främst relaterade till gruvtillstånd, oberoende av landets ekonomiska utvecklingsnivå eller politiska system. Ett fåtal länder i Gränges leverantörskedja anses ha en högre risk för korruption enligt Transparency International's Corruption Perceptions Index för 2020.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod för leverantörer: Gränges har en uppförandekod för leverantörer som alla betydande leverantörer ska underteckna. Syftet är att öka kännedomen och förbättra transparensen om ansvarsfulla och hållbara affärsprinciper i Gränges leverantörskedja. Genom att underteckna uppförandekoden åtar sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive de tio principerna i FN:s Global Compact, samt att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja. • Screening av hållbarhetsrisker och skrivbordsbaserad utvärdering: Betydande leverantörer utvärderas årligen med hjälp av ett skrivbordsbaserat verktyg avseende potentiella miljömässiga, sociala samt korruptionsrisker, vilka varierar beroende på inköpskategori och ursprungsland. Leverantörer som identifierats att ha potentiellt medel till höga hållbarhetsrisker ska därefter slutföra en evidensbaserad och tredjepartsverifierad hållbarhetsutvärdering så att Gränges bättre kan bedöma deras prestationer och riskprofil. Gränges samarbetar för närvarande med Ecovadis för att genomföra sådana utvärderingar. • Uppföljning och engagemang: Resultaten från de skrivbordsbaserade utvärderingarna integreras i de lokala processerna för leverantörsuppföljning, såsom styrkort, diskussioner och platsbesök. Företaget genomför också leverantörsgranskningar på plats beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat. Sådana granskningar fokuserar framför allt på att säkerställa att leverantörerna efterlever Gränges kvalitets- och leveranskrav, men även hållbarhetskriterier är inkluderade.
ANSEENDE OCH KUNDRELATIONER	<p>Anseende- och kundrelationsrisker berör främst Gränges beroende av sitt renommé och varumärke för att erhålla nya kunder, leverantörer och samarbetspartners samt att behålla sådana befintliga relationer.</p> <p>Gränges anseende och varumärke är framförallt beroende av tillförlitligheten och kvaliteten på bolagets produkter och tjänster. Försämrade produktkvalitet och kundservice är också exempel på faktorer som påverkar kundernas förtroende för Gränges och i förlängningen Gränges anseende och varumärke.</p> <p>Bristande kvalitet på Gränges produkter skulle kunna leda till återkallelser i slutkundsledet och därmed avsevärda kostnader om tillämpliga försäkringar inte är tillräckligt omfattande eller inte kan utnyttjas i tillräcklig omfattning. Om Gränges produkter och tjänster inte uppfyller lagar, regler eller myndighetsbeslut, eller orsakar person- eller egendomsskada, finns det risk att en kund väljer att avsluta sin affärsrelation med Gränges.</p> <p>Risken för negativ publicitet och negativa åsiktsyttringar har ökat med de många informations- och mediekanaler som är tillgängliga idag, vilket gör det svårare för Gränges att kontrollera hur dess varumärke uppfattas på marknaderna. Försämrade anseende på grund av negativ publicitet om Gränges verksamhet riskerar därmed att leda till förlust av kunder och försämrade resultat.</p> <p>Vid omfattande negativ publicitet gällande regulatoriska eller rättsliga processer, brott mot lagar eller förordningar eller om bolaget inte håller viktiga avtalsenliga åtaganden eller tidsfrister, skulle det kunna skada Gränges renommé och varumärke samt försvaga kunders och andra intressenters förtroende för Gränges.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se riskreducerande åtgärder mot verksamhetsrelaterade och finansiella risker på sidorna 39–44.
ENERGIPRISER	<p>Energiprisrisker avser i huvudsak förändringar i energipriser som kan påverka Gränges rörelseresultat negativt. Gränges är främst exponerat mot prisförändringar på elektricitet och naturgas, men även priset på andra energislag kan direkt och indirekt påverka Gränges rörelseresultat. Långvariga förändringar av marknadspriserna kan i slutändan påverka Gränges rörelseresultat om prisändringarna inte automatiskt kan överföras till kunderna.</p> <p>Både omsmältning och gjutning av aluminium är energiintensiva processer och energikostnader är Gränges tredje största utgift, efter metall- och personalkostnader. Gränges använder främst energi i form av naturgas, el och gasol och energin används huvudsakligen i ugnar där aluminium smälts om, antingen via direktförbränning eller induktion.</p> <p>Gränges är främst exponerat mot prisförändringar på elektricitet och naturgas, men även priset på andra energislag kan direkt och indirekt påverka Gränges rörelseresultat. Energipriser har historiskt sett varierat och kan fortsätta variera kraftigt till följd av politiska och ekonomiska faktorer som ligger utanför Gränges kontroll, såsom tillgång och efterfrågan på lokala och regionala marknader, statliga regleringar och införande av ytterligare energiskatter.</p> <p>Gränges förmåga att tillverka produkter kan tillfälligt försämrats av störningar i energileveransen. Sådana störningar kan också uppstå om det inte går att teckna energileveransavtal på kommersiellt godtagbara villkor.</p> <p>Därutöver kan naturkatastrofer och liknande händelser påverka elnätet och stora elleveransen till Gränges produktionsanläggningar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Säkrings- och leveransavtal: Gränges använder säkrings- och leveransavtal för att säkerställa framtida pris och tillgång på energi. Finansiella säkringsinstrument och fysiska fastprisavtal får användas upp till två år före leverans.
POLITIK	<p>Politiska risker avser främst förändringar i handelslagstiftning eller sanktioner mot enskilda organisationer eller länder där Gränges eller dess leverantörskedja har verksamhet eller marknadsaktiviteter, samt sanktioner och andra åtgärder som vidtas av förbund och organisationer som exempelvis EU och FN.</p> <p>Gränges har produktionsanläggningar i Sverige, Polen, Frankrike, Kina och USA samt kunder i cirka 40 länder. Marknader och verksamheter påverkas av politiska och ekonomiska förhållanden i och mellan dessa länder. Politiska risker påverkar Gränges möjlighet att tillgodose sina kunders behov. Sådana faktorer kan begränsa bolagets verksamhet, försena eller förhindra planerade investeringar eller på annat sätt påverka Gränges förmåga att möta sina kunders behov på kort och lång sikt, och därmed påverka Gränges verksamhet och finansiella resultat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande bevakning: Politiska risker bevakas noga, särskilt lagstiftning som reglerar gränsöverskridande handel. • Flexibelt produktionsupplägg: Gränges har produktionsanläggningar på tre kontinenter vilket ger bolaget möjlighet att flytta produktion och omdirigera leveransflöden om politiska förändringar skulle få en negativ inverkan på det nuvarande upplägget.

Forts. Marknadsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
KLIMAT	<p>Klimatrisker omfattar omställningsrisker som till exempel förändrad miljöpolitik eller lagstiftning som ska stimulera till energieffektivisering och minskad klimatpåverkan. Sådana förändringar kan leda till högre kostnader för Gränges, inklusive högre energipriser och ökat behov av investeringar i lågutsläppsteknik. Andra klimatomställningsrisker är förändrade kund- och konsumentpreferenser i riktning mot produkter med lägre klimatavtryck, vilket kan leda till vikande efterfrågan på Gränges aluminiumprodukter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande bevakning: Gränges bevakar noga förändringar i politik och lagstiftning på miljöområdet. • Klimatstrategi: Gränges arbetar aktivt med att ta produktansvar och minska klimatpåverkan längs sin värdekedja. Bolaget har satt ambitiösa klimatmål till 2025 för att minska påverkan från den egna verksamheten, inköpt energi samt inköpta material. • Ansvarsfull och hållbar innovation: Gränges verkar för att införliva hållbarhetsaspekter i produktutvecklingen med fokus på produkternas prestanda genom hela livscykeln. • Produkters hållbarhetsprestanda i livscykeln: Gränges drar nytta av aluminiumets fördelar för att utforma och tillverka hållbara produktbjudanden som kan förbättra kunders och slutanvändares hållbarhetsprestanda, både ur ett verksamhets- och produktperspektiv. Läs mer på sidan 30. För att kunderna ska kunna förstå, utvärdera och jämföra Gränges produkter ur ett hållbarhetsperspektiv har Gränges satt ett mål att det ska finnas tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig för 80 procent av dess produkter år 2025, inledningsvis produkternas klimatavtryck.

>> VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Verksamhetsrelaterade risker hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och av regionerna i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
PRODUKTIONSSTÖRNINGAR	<p>Risken för produktionsstörningar har sin grund i att Gränges är beroende av att det finns tillräckligt med insatsmaterial, framför allt primäraluminium, återvunnet aluminium, legeringsämnen och indirekta material. Bristande tillgång skulle innebära att Gränges inte kan tillverka vissa produkter.</p> <p>Produktionsrisker avser även kritiska maskinhaverier eller katastrofer, exempelvis en brand, som kan skada bolagets utrustning.</p> <p>Gränges kan även påverkas av att leverantörer drabbas av ekonomiska eller operationella problem, höjer priserna eller inte kan leverera som avtalat. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan leda till att Gränges produkter blir försenade eller bristfälliga. Neddragningar eller nedläggningar av större leverantörer kan påverka Gränges möjligheter att tillverka och leverera produkter. Om någon av dessa risker skulle realiseras kan det resultera i ökade kostnader, försenade leveranser och eventuella reklamationer från kunder.</p> <p>Skada på leverantörers och Gränges produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel avbrott och störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, tillgång på reservdelar, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter, naturkatastrofer, brand och pandemier, kan ge upphov till negativa konsekvenser. Dessa negativa konsekvenser kan bland annat bestå i direkta skador på egendom, men också orsaka produktionsavbrott, vilket förhindrar eller försvårar Gränges möjligheter att infria sina åtaganden gentemot kunderna.</p> <p>Oplanerade avbrott i produktionsanläggningar kan också ge upphov till felaktiga produkter eller produkter med bristfällig kvalitet. Strömavbrott kan leda till brott på banden i kallvalsverken så att banden måste kasseras. Strömavbrott kan också leda till gnistbildning, vilket ökar risken för brand.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsavtal: Gränges har avtal med leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser baserade på beräknade volymer. • Egen produktion: Gränges har egna omsmältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel aluminiumgöt. • Underhållsplaner och maskiner: Gränges har underhållsplaner för att hantera viktiga maskiner. Bolaget har även säkrat tillgången på reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Vidare har Gränges investerat i toppmoderna brandskyddssystem och tecknat sedvanliga försäkringsskydd.
KVALITET OCH EFFEKTIVITET	<p>Risker relaterade till kvalitet och effektivitet rör främst felaktiga produkter och otillräcklig processtabilitet, och beror ofta på oplanerade avbrott på produktionsanläggningarna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Program för verksamhetsförbättringar: Genom program för lean-baserad produktion säkerställer Gränges att bolagets produkter håller en hög kvalitet och att produktionsprocesserna är effektiva. Läs mer på sidan 22.

Forts. Verksamhetsrelaterade risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
MILJÖ	<p>Miljörisker är främst relaterade till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga substanser orsakade av incidenter och olyckor i Gränges produktionsanläggningar såsom brand, oljespill eller läckage av farliga ämnen.</p> <p>Utsläpp till luft, till exempel av koldioxid, kväveoxider och stoft, härstammar från förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen naturgas och gasol. Oljeutsläpp är kopplade till kallvalsverken som använder olja för att kyla ned valsverken och smörja ytan mellan valsarna och materialet. Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella och rättsliga återverkningar.</p> <p>I enlighet med Aqueeduct Water Risk Atlas, som har tagits fram av World Resources Institute, verkar Gränges i områden med olika vattenrisker. Produktionsanläggningarna i Finspång och Newport drivs i områden med låg till medelhög risk, medan anläggningarna i Huntingdon och Salisbury är belägna i områden med medelhög till hög risk. Produktionsanläggningen i Shanghai är lokaliserad i ett område med hög risk.</p> <p>Bristfällig hantering av vattenrisker kan leda till vattenbrist och/eller dålig vattenkvalitet, men ingen vattenkälla bedöms vara väsentligt påverkad av vattenuttaget eller utsläppet från Gränges verksamhet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Daglig bevakning och hantering: Gränges följer upp och hanterar utsläpp till luft som en del i den dagliga verksamheten. Efterlevnad av reglerna är en förutsättning för att Gränges ska få behålla sitt drifttillstånd. Lokala myndigheter följer kontinuerligt upp efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid, stoft, lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa regioner, oljeutsläpp, håller sig inom tillåtna gränser. • Incidentrapportering: Gränges medarbetare rapporterar observerade miljörisker i respektive anläggnings incidentrapporteringssystem. Risker hanteras enligt standardiserade rutiner och ingår i det dagliga arbetet. Väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Åtgärder för att minska miljörisker är också integrerade i investerings- och underhållsrutiner. Gränges tillämpar försiktighetsprincipen när det gäller miljörisker. • Miljöledningscertifieringar: Gränges målsättning är att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 14001 (miljöledning) och ISO 50001 (energiledning). Anläggningarna i Finspång och Shanghai är certifierade enligt båda standarderna och anläggningarna i Amerika förbereder för certifieringar. Under 2020 certifierades anläggningen i Huntingdon enligt ISO 14001. • Lokala vattenhanteringsplaner: Gränges har ett 2025-mål att utveckla och implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla anläggningar och under 2020 har två anläggningar introducerat lokala planer med lokala mål och åtgärder för att hantera vattenrelaterad påverkan.
HÄLSA OCH SÄKERHET	<p>Hälsa- och säkerhetsrisker rör i första hand incidenter eller olyckor i smält- eller valsverk, med exempelvis finger-, hand-, fot- eller benskadorna som följd. En annan risk är exponering för kemikalier som kan vara hälsovådliga för medarbetarna. Det finns också risk för brand, som kan leda till explosion eller haveri i en produktionsanläggning.</p> <p>Medarbetare och andra personer kan skadas om implementeringen av säkerhetsrutiner misslyckas eller är verkninglös. Osäkra arbetsplatser kan också leda till ökad personalomsättning, höjda driftskostnader och produktionsavbrott, vilket i sin tur kan resultera i ökade kostnader för Gränges. Säkerhets- och hälsoincidenter kan också leda till att bolagets anseende skadas.</p> <p>Anläggningarna kan drabbas av avbrott om Gränges misslyckas med implementeringen av säkerhetsprocesser eller om implementerade processer inte är effektiva och skulle, om de inte åtgärdas snabbt och tidseffektivt, kunna hindra normalt utförande av arbetet. Vart och ett av det föregående kan resultera i finansiella förluster, vilka skulle ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, finansiella ställning eller resultat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Daglig bevakning och hantering: Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor och -skador. • Incidentrapportering: Gränges fokuserar på att förhindra arbetsplatsolyckor och säkerställa att alla följer säkerhetsföreskrifterna. Arbetssäkerhetsanalyser genomförs, och alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras i incidentrapporteringssystem. Ett 5S-system har implementerats på alla anläggningar för att skapa en effektiv, välordnad och säker arbetsmiljö. • Global EHS-policy: Gränges har en koncernövergripande EHS-policy som alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa. Policyen innehåller tydliga principer för en säker och hälsosam arbetsmiljö. • Säkerhetscertifieringar: Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarderna OHSAS 18001 (ISO 45001 från 2021) för arbetsmiljöledning. Gränges anläggning i Shanghai är certifierad enligt OHSAS 18001 medan anläggningarna i Amerika och Finspång förbereder ISO 45001-certifieringar. • Säkerhetsutbildning: Gränges anordnar säkerhetsutbildningar för alla medarbetare minst en gång per år och det genomförs riktade utbildningar avseende särskilda säkerhetsaspekter. • Erfarenhetsutbyte: Gränges utbyter erfarenheter och goda lösningar på säkerhetsområdet genom interna granskningar, säkerhetsmöten och kommunikation på intranätet. Via branschorganisationer sker även ett informationsutbyte med externa företag.
MEDARBETARE	<p>Medarbetarrisker är i huvudsak relaterade till brist på och svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta och skickliga medarbetare till följd av hård konkurrens på arbetsmarknaden. Gränges verkar i en traditionell industri där konkurrensen om kvalificerade medarbetare är hög, arbetsplatserna lokaliserade utanför storstadsområden och den samlade kompetensen kan vara begränsad. Bristande mångfald i personalen är också en risk eftersom detta är en förutsättning för en produktiv och innovativ organisation.</p> <p>Om Gränges misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerad personal som behövs i verksamheten skulle det innebära att det blir svårare för koncernen att leverera varor och tjänster i enlighet med kundernas förväntningar. Det finns även en risk att detta leder till betydande framtida intäktsbortfall, ökade kostnader och bristande mångfald, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsplats: Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla skickliga medarbetare. Bolaget har en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och duktiga medarbetare. • Ledarskapsutveckling: Gränges genomför regelbundet utvecklingssamtal för att motivera och engagera medarbetarna. Bolaget arbetar också aktivt med utbildningsmöjligheter, talent management och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och kärnvärdena. • Lokala mångfaldsplaner: Gränges strävar efter att skapa en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Om de sökande i en rekryteringsprocess har likvärdiga meriter ska personer ur underrepresenterade grupper ges förtur. Gränges utbildar regelbundet sina medarbetare i vikten av en inkluderande och diversifierad arbetsmiljö. • Hälsa- och friskvårdsinitiativ: Gränges erbjuder sina medarbetare företagshälsovård och friskvård. Exempel på detta är tillgång till företagshälsovård, regelbundna hälsokontroller och tillgång till sjukvård hos licensierade vårdgivare.

Forts. Verksamhetsrelaterade risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
ETIK	<p>Att vara verksam på en global arena kan ibland vara en utmaning eftersom komplexa marknadsförhållanden kan leda till situationer där medarbetarna känner sig osäkra på hur de ska agera. Risk för korruption och mutor existerar på en del av marknaderna där Gränges bedriver verksamhet.</p> <p>Korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrida konkurrensen, leda till ökade kostnader och påverka förtroende, anseende och varumärke negativt. Överträdelse av antikorrupcionslagstiftning kan resultera i omfattande böter och andra sanktioner av straffrättslig, civilrättslig eller administrativ art samt till att Gränges under längre tidsperioder inte tillåts delta i offentliga upphandlingsförfaranden. Det skulle också få en väsentlig negativ inverkan på Gränges anseende, verksamhet, resultat och finansiella ställning. Korruptionsrelaterade incidenter eller anklagelser mot leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners med vilka Gränges har en affärsrelation kan – även om Gränges inte är inblandat – leda till negativ publicitet och riskera att skada Gränges anseende.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Medlem i FN:s Global Compact: Gränges iakttar internationella standarder beträffande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och korruptionsbekämpning, bland annat de tio principerna i FN:s Global Compact. • Uppförandekod: Gränges ska bedriva verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regelverk. Gränges har en koncernövergripande uppförandekod som alla medarbetare och styrelseledamöter, inklusive tillfällig personal, måste följa. Alla medarbetare utbildas årligen i uppförandekoden. • Antikorrupcionspolicy: Alla medarbetare och styrelseledamöter måste även följa Gränges koncernövergripande antikorrupcionspolicy och vidta rimliga åtgärder för att säkerställa att Gränges oberoende affärspartners, däribland leverantörer, kunder och joint venture-partners, inte befattar sig med korruption eller andra olagliga eller oetiska aktiviteter i sina relationer med Gränges. Alla tjänstemän ska årligen utbildas i antikorrupcion. Bolaget kommer alltid agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller annat oetiskt beteende upptäcks. • Visselblåsarfunktion: Gränges har en visseblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag och kan nås online eller via telefon. Funktionen ger medarbetare och externa affärspartners möjlighet att anonymt rapportera oegentligheter eller misstankar om överträdelse.
EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH REGLER	<p>Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Skulle bolaget inte hålla jämna steg med lag- och regelkrav kan det leda till finansiella förpliktelser och eventuellt även indragna tillstånd. Om medarbetare eller personer som arbetar på uppdrag av Gränges bryter mot lagar och regler, skulle det kunna få negativa konsekvenser för Gränges.</p> <p>Bolaget kan påverkas av händelser som skadar förtroendet för bolaget, dess verksamheter eller medarbetare, till exempel om Gränges miljö-, kvalitets- eller etikregler inte följs.</p> <p>Tjänstefel, bedrägeri, brott mot lagar och regler, eller andra otillbörliga handlingar utförda av Gränges anställda, ombud eller samarbetspartners, skulle kunna ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet eller medarbetare. Sådant agerande skulle kunna innebära brott mot tillämpliga regler om offentlig upphandling, sekretess, förbud mot mutor och annan korruption, ersättningsregler till anställda och andra avtalsreglerade kostnader, regler mot lobbying eller liknande verksamhet, regler riktade mot den interna kontrollen över ekonomisk rapportering, lagar och regler om miljö, handel, konkurrens och monopolförebyggande samt andra tillämpliga lagar och regler. Om Gränges inte följer tillämpliga lagar och regler eller om tjänstefel begås, kan bolaget åläggas straffavgifter, viten, uppsägning eller avstängning från avtal. Det kan även få en negativ inverkan på bolagets renommé, vilket skulle kunna försämra bolagets förmåga att vinna upphandlingar och leda till minskade intäkter och försämrad lönsamhet.</p> <p>Gränges är beroende av att dess medarbetare, leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners följer gällande lagar och regler samt interna styrdokument och policyer. Brott mot eller bristande efterlevnad av tillämpliga lagar och regler riskerar att påverka Gränges verksamhet och anseende negativt. Ett sådant agerande kan till exempel omfatta bristande efterlevnad av lagar och regler relaterade till offentlig upphandling, konkurrensrätt, penningtvätt, IT-säkerhet, dataskydd, bolagsstyrning, exportkontroller och -sanktioner, IFRS och andra regler för redovisning och finansiell rapportering, miljö, arbetsmiljö, affärsetik samt likabehandling.</p> <p>Eftersom Gränges verksamhet är global är det komplext och tidskrävande att följa upp och kontrollera att hela organisationen efterlever interna policyer och uppförandekoder. Om Gränges medarbetare, leverantörer, distributörer eller andra samarbetspartners på ett allvarligt sätt agerar i strid med gällande lagar samt interna och externa policyer, eller på ett sätt som inte överensstämmer med den nivå av affärsetik och integritet som Gränges har åtagit sig, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Gränges anseende, verksamhet, resultat och finansiella ställning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig bevakning och hantering: Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer. Bolaget iakttar alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regelverk. • Kommunikation och utbildning: Gränges informerar regelbundet sina medarbetare om relevanta förändringar som bolaget måste iakttä. Bolaget utbildar också berörda medarbetare för att säkerställa god kunskap om och förståelse för legala risker och krav.
IT-SÄKERHET	<p>IT-risker avser störningar i viktiga IT-system eller den digitala infrastrukturen, vilka kan ha en direkt inverkan på produktionen, den finansiella rapporteringen och andra viktiga affärsprocesser. Gränges är följaktligen utsatt för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel eller skador på IT-system, driftstörningar och felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Gränges IT-leverantörer som leder till omfattande produktionsavbrott skulle påverka Gränges verksamhet mycket negativt. Detta kan resultera i att Gränges inte kan leverera sina produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter, vilket i sin tur kan leda till finansiella förluster och annan skada. Felaktig hantering av ekonomisystem kan påverka bolagets finansiella rapportering.</p> <p>Risken för obehörigt intrång i Gränges system kan resultera i finansiella förluster och andra skador. Dessa risker växer i en allt mer tekniskt komplex och sammankopplad värld. Om Gränges inte kan begränsa åtkomsten till informationssystemen kan detta leda till obehörig kännedom om eller användning av konfidentiell information.</p> <p>Implementeringen av nya affärs- och produktionssystem kan leda till oförutsedda kostnader och ta längre tid än förväntat. Det finns även en risk att nya system visar sig vara bristfälliga eller innehåller fel. Om Gränges affärssystem inte fungerar tillfredsställande och det skulle leda till ineffektivitet och större avbrott i verksamheten, riskerar det att få en väsentlig negativ inverkan på Gränges anseende och verksamhet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • IT-säkerhetshandling: Gränges har implementerat processer för att hantera IT-säkerheten och minska riskerna vid incidenter. Bolaget arbetar fortlopande med att förbättra dessa processer i linje med senaste best practice. IT-miljön bevakas proaktivt och vid onormala mönster vidtas åtgärder. • Regelbunden översyn: Gränges gör årligen en översyn för att identifiera IT-säkerhetsrisker, vilken täcker in både interna och externa perspektiv. Dessa risker rapporteras till koncernledningen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. • Informationssäkerhetspolicy: Gränges har en fastställd koncerngemensam Informationssäkerhetspolicy som alla medarbetare, inklusive uppdragstagare och styrelseledamöter, måste följa. • Kommunikation och utbildning: Gränges informerar och utbildar regelbundet sina medarbetare för att skapa medvetenhet om och förståelse för informations- och cybersäkerhet.

>> FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras i enlighet med Gränges finanspolicy. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska finansiella risker.

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
VALUTA	Valutarisk uppstår när huvuddelen av Grängeskonzernens försäljning sker i andra valutor än SEK, som är koncernens rapporteringsvaluta. Försäljningskontrakt tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna finns. Förändringar i valutakurser inverkar på Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde. Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy för att reglera bolagets hantering av valutarisk. • Finansiella instrument: Gränges använder finansiella instrument, främst valutaterminer, för att minska bolagets exponering mot valutakursförändringar avseende bolagets kommersiella kassaflöden. Hantering av valutakursförändringar avseende bindande åtaganden sker enligt en modell där bolaget säkrar exponeringen med löptider upp till 18 månader. Exponering avseende kundorder utan bindande åtaganden säkras till viss del upp till 24 månader.
RÅVARUPRIS	Gränges köper in stora volymer aluminium till bolagets produktionsanläggningar i de olika regionerna. Aluminium handlas på London Metal Exchange (LME) och Shanghai Futures Exchange (SHFE). Marknadspriiset används som grund för både inköp och försäljning av metall. Råvaruprisrisken påverkas även av metallpremier, som varierar mellan olika regioner. Prisjusteringar påverkar Gränges resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.	<ul style="list-style-type: none"> • Metallpolicy: Gränges har en metallpolicy för att reglera bolagets hantering av råvaruprisrisk. Målet är att balansera den korta och långa positionen så att bolaget inte påverkas av förändringar i aluminiumpriset. • Finansiella instrument: Metallexponeringen minskas om möjligt genom att matcha prisvillkoren för inköp och försäljning. Gränges använder även finansiella instrument för att hantera råvaruprisrisk. Gränges tar inga positioner i spekulativt syfte, enbart för att reducera risk.
RÄNTA	Gränges ränterisk är i huvudsak relaterad till koncernens räntebärande skulder. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.	<ul style="list-style-type: none"> • Rörlig ränta: Gränges upplåning sker i huvudsak i SEK och USD till rörlig ränta. • Duration räntebärande skuld: Gränges kan justera durationen för den räntebärande skulden genom längre räntebindingstider eller ränteswappar. Målet för durationen på den räntebärande skulden regleras i finanspolicyen. Under 2020 användes inga ränteswappar för att förlänga durationen.
LIKVIDITET	Likviditetsrisken är kopplad till Gränges förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, framtida förpliktelser, tillgängliga likvida medel, tillgängliga krediter med mera, påverkar likviditetsrisken och bevakas på koncernnivå.	<ul style="list-style-type: none"> • Likviditetsprognoser: Gränges gör prognoser för framtida betalningar och andra åtaganden för de kommande tolv månaderna, vilka ställs mot ingående kassaflöden och tillgängliga kreditfaciliteter, inklusive en strategisk reserv. Överskottlikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion. • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter.
KREDIT	Kreditrisk är relaterade till att en motpart inte fullgör sina finansiella åtaganden gentemot Gränges. Kreditrisk kan till exempel vara relaterad till kundfordringar eller finansiella motparter.	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig uppföljning: Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar prövas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier. • Kreditbetyg och avtal: Gränges hanterar kreditrisker för finansiella motparter genom att välja motparter med goda kreditbetyg, minska exponeringen per motpart samt genom avtal, som till exempel ISDA-avtal.
REFINANSIERING	Refinansieringsrisk är risken för att lån eller andra finansieringskällor inte kan förlängas eller ersättas vid behov, eller att ny finansiering endast kan uppnås till betydligt högre kostnader.	<ul style="list-style-type: none"> • Finansiell planering: Genom god finansiell planering avseende kapitalbehovet över tid och en robust finansieringsstrategi kan refinansieringsrisken begränsas. Gränges planeringsprocess, finanspolicy och skuldsättningsmål minimerar refinansieringsrisken.

Grängesaktien

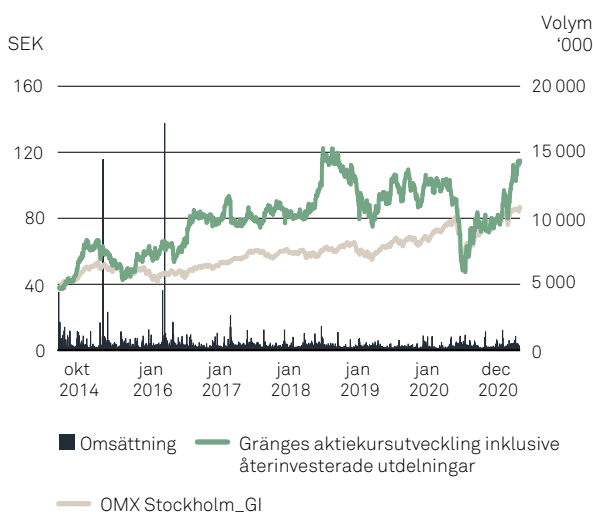
Grängesaktien noterades på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap i oktober 2014.

Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG.

219%

är den totalavkastning som aktieägarna har erhållit sedan börsnoteringen 2014 fram till slutet av februari 2021.

Totalavkastning, 2014–2020



Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 och fram till slutet av februari 2021 har Gränges aktie stigit med 178 procent. Aktieägarna har under samma period erhållit en totalavkastning på 219 procent, inklusive återinvestering av den årliga utdelningen. Aktiekursen, justerad för nyemissionen under det fjärde kvartalet 2020, steg med 14,2 procent under 2020. Vid utgången av 2020 var aktiekursen 100,20 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 10,7 miljarder SEK. Högsta betalkurs under 2020 var 100,20 SEK och noterades den 30 december, och lägsta betalkurs var 41,62 SEK den 3 april. Genomsnittlig dagsomsättning i Grängesaktien var 287 428 aktier (167 244) och totalt omsattes cirka 72 miljoner aktier (42) under året.

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Per den 31 december 2020 uppgick antalet aktieägare i Gränges till 10 375 (8 371). Största aktieägare var Fjärde AP-fonden (AP4), vars ägande uppgick till 9,3 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 8,8 procent och Handelsbanken Fonder med 6,8 procent. Sammantaget uppgick de 10 största aktieägarnas innehav till 47,8 procent av det totala antalet aktier i Gränges. Relaterat till förvärvet av Aluminium Konin accepterade säljaren Boryszew S.A. aktier som delbetalning. Aktierna är föremål för ett avtal där de bland annat inte får säljas innan 6 maj 2021. Det finns inga andra hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal eller annan handling där bolaget är part.

Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 1,10 SEK (–) per aktie för räkenskapsåret 2020, totalt 117 MSEK (–). Den föreslagna utdelningen utgör 32 procent (–) av årets resultat 2020. Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Mot bakgrund av covid-19-pandemin och dess potentiella påverkan på Gränges verksamhet och ekonomi, drog styrelsen tillbaka det tidigare utdelningsförslaget om 3,40 SEK per aktie för räkenskapsåret 2019. Årsstämman 2020 beslutade i enlighet med förslaget, det vill säga att inte ge någon utdelning för räkenskapsåret 2019.

Apportemission

En del av köpeskillingen för förvärvet av Aluminium Konin bestod av 2 442 268 emitterade aktier i Gränges, motsvarande 203 MSEK¹⁾. Antalet aktier som ska betalas till Boryszew S.A. baserades på en aktiekurs på 83,19 SEK per aktie. Nyemissionen innebar en utspädning på 3,14 procent baserat på det totala antalet aktier i Gränges efter emissionens genomförande.

Företrädesemission

I december 2020 genomförde Gränges en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin, bibehålla Gränges finansiella styrka samt för att finansiera framtida tillväxtinvesteringar i enlighet med Gränges strategi. Företrädesemissionen övertecknades och tillförde Gränges ett kapital om 1 701 MSEK före emissionskostnader. Emissionen resulterade i en ökning av antalet aktier till 106 308 618 aktier och en ökning av aktiekapitalet till 142 429 653 SEK.

1) Valutaomräkning enligt PLN/SEK-kursen 2,35.

Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK
1 jan 2014		–	37 319 693	–	932 992 325
14 aug 2014	Minskning av aktiekapital	–	37 319 693	–832 992 325	100 000 000
15 sep 2014	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	–	100 000 000
18 nov 2016	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324	100 691 324
4 apr 2017	Nyemission	20 000	75 175 386	26 796	100 718 120
31 maj 2017	Nyemission	337 000	75 512 386	451 504	101 169 624
6 dec 2017	Nyemission	5 000	75 517 386	6 699	101 176 323
9 nov 2020	Apportemission	2 442 268	77 959 654	3 272 090	104 448 413
17 dec 2020	Nyemission	28 194 804	106 154 458	37 774 700	142 223 113
28 dec 2020	Nyemission	154 160	106 308 618	206 540	142 429 652

Aktieinformation

Marknad	Nasdaq Stockholm
Segment	Mid Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	10 oktober 2014
Valuta	SEK
Antal aktier	106 308 618

Aktiedata

	2020	2019
Resultat, SEK ¹⁾	4,21	7,05
Eget kapital, SEK ¹⁾	69,13	50,65
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK ¹⁾	16,38	16,92
Aktiekurs vid årets slut, SEK	100,20	87,73
Utdelning, SEK	1,10 ²⁾	–
Utdelningsgrad, %	32,2	–
Direktavkastning, %	1,10	–

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Styrelsens förslag till årsstämman 2021.

Geografisk fördelning

Land	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	10 075	54,4
USA	49	19,5
Tyskland	7	5,2
Polen	2	3,1
Australien	4	2,6
Totalt, övriga	239	4,0
Anonymt ägande	e/t	11,2

Källa: Monitor av Modular Finance per 2020-12-31.

Aktiefördelning

Antal aktier	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
1–500	7 244	1,0
501–1 000	1 245	0,9
1 001–5 000	1 442	2,8
5 001–10 000	205	1,3
10 001–50 000	142	2,7
50 001–100 000	28	1,9
100 001–	69	78,2
Anonymt ägande	e/t	11,2

Källa: Monitor av Modular Finance per 2020-12-31.

Ägarstruktur

Största aktieägare	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden	9 864 534	9,3
AFA Försäkring	9 357 313	8,8
Handelsbanken Fonder	7 213 254	6,8
Swedbank Robur Fonder	6 370 357	6,0
Dimensional Fund Advisors	4 285 558	4,0
Boryszew S.A.	3 330 364	3,1
Allianz Global Investors	2 866 950	2,7
Paradice Investment Management	2 658 485	2,5
Unionen	2 522 724	2,4
Columbia Threadneedle	2 368 215	2,2
Totalt 10 största aktieägare	50 837 754	47,8
Övriga aktieägare	55 470 864	52,2
Totalt	106 308 618	100

Källa: Monitor av Modular Finance AB per 2020-12-31. Sammanställd och bearbetad data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska aktieägare.

För ytterligare IR-relaterade frågor, kontakta: Johan Dufvenmark, VP Group Treasury & Investor Relations: johan.dufvenmark@granges.com, tel: +46 705 97 43 75, eller Lily Sun, IR-koordinator: lily.sun@granges.com, tel: +46 708 24 43 94.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2020.

Verksamhet

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader. Bolaget utvecklar, producerar och marknadsför avancerade material som höjer effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser och prestandan i slutprodukterna. Gränges har långa kundrelationer med globala leverantörer och 2020 svarade bolagets tio största kunder för 47 procent av nettoomsättningen.

Gränges geografiska regioner är Asien, Europa och Amerika och slutkunderna finns inom fordonsindustrin, inom industrin för stationära värmeväxlare, inom förpackningsindustrin och inom andra nischmarknader såsom transformatorer.

Gränges arbetar aktivt med att utöka kapacitet och kapabilitet för att möta en växande efterfrågan, nå ut till nya slutkundsmarknader och förbättra effektiviteten inom produktionen. I slutet av året slutfördes förvärvet av Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsade aluminium, vilket tillförde ytterligare kapabiliteter och produktionskapacitet på 100 kton.

Gränges har nu sju produktionsanläggningar på tre kontinenter med en total årlig produktionskapacitet på 560 kton. Anläggningarna ligger i Shanghai i Kina, Finspång i Sverige, Konin i Polen, St Avold i Frankrike samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har också viktiga kompetenscentra för forskning och innovation i nära samarbete med kunder.

Utöver de helägda dotterbolagen äger Gränges 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet.

Sammanfattning av året

Trots utmanande marknadsförutsättningar till följd av covid-19-pandemin har 2020 varit ett produktivt år för Gränges med ett fortsatt fokus på såväl expansion och tillväxt som på kostnadsminskningar och effektivitetsförbättringar i samtliga regioner. I slutet av året slutfördes förvärvet av Konin och verksamhet inom aluminiumpulver för additiv tillverkning genom Gränges Powder Metallurgy etablerades.

Under året togs också den nya produktionskapaciteten i anläggningen i Huntingdon framgångsrikt i bruk. För 2020 ökade försäljningsvolymen inklusive förvärv med 1 procent och uppgick till 351 kton (347) och det justerade rörelseresultatet minskade till 648 MSEK (866). Positivt var att kassagenereringen var mycket stark under året med en cash conversion om 182 procent och ett justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten på 1 180 MSEK.

Förvärv

Aluminium Konin

Den 6 november 2020 förvärvade Gränges Aluminium Konin. Förvärvet stärker Gränges produkterbudande och närvaro i Europa och bidrar med en stark position i nya attraktiva nischmarknader. Aluminium Konin tillför nya kapabiliteter och ny kapacitet som möjliggör ett bredare erbjudande till framtida transportlösningar, såsom elfordon, samt bidrar till en starkare position på tillväxtmarknader. Förvärvet passar Gränges strategiskt mycket väl och stärker bolagets plattform för hållbar lönsam tillväxt. Den förvärvade verksamheten har bytt namn till Gränges Konin och är en del av Gränges europeiska verksamhet. Gränges Konin äger ett servicebolag vari de anställda äger en minoritet på 19,1 procent av kapitalet och rösterna. Minoritetens andel av eget kapital uppgår till 2 MSEK.

Gränges förvärvade Aluminium Konin för 2,2 miljarder SEK, eller 938 miljoner PLN, på skuldfri basis (Enterprise Value). En del av köpeskillingen utgjordes av en apportemission av aktier i Gränges AB (publ) till säljaren, Boryszew S.A.. Bokfört värde av apportegendomen uppgick till 215 MSEK, fördelat på 2 442 268 nyemitterade aktier i Gränges.

Gränges kommer att slutföra ett expansionsprogram initierat av säljaren, om 1,1 miljarder SEK över tre år, för att ytterligare stärka Aluminium Konins kapabiliteter och utöka den årliga kapaciteten till 140 kton. Gränges betalade utöver enterprise value och som en del av köpeskillingen cirka 400 MSEK för den del av programmet som hade genomförts fram till transaktionens slutförande. Den återstående delen av programmet kommer att finansieras med framtida kassaflöden och befintliga kreditfaciliteter.

Den preliminära förvärvsanalysen framgår av not 32 och påvisar en goodwill på 491 MSEK.

Getek

Den 17 september 2020 tillkännagavs att Gränges skulle förvärva de återstående 49 procent av aktierna i Getek GmbH och verksamheten Dispal®, inklusive tillgångar, immateriella rättigheter och varumärket Dispal®, för 8,5 MEUR från Erbslöh Aluminium GmbH. Getek GmbH

ägdes fram till den 1 oktober gemensamt av Gränges (51 procent) och Erbslöh (49 procent) och verksamheten har sedan 2017 klassificerats som en gemensam verksamhet. Gränges har redovisat sin direkta rätt till gemensamt ägda tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i de finansiella rapporterna sedan 2017. Den 1 oktober slutfördes förvärvet av de återstående 49 procenten av aktierna i Getek GmbH och verksamheten har konsoliderats till fullo sedan dess. Verksamheten Dispal® förvärvades den 1 januari 2021 och konsolideras först från 2021. Den preliminära förvärvsanalysen framgår av not 32 och påvisar en goodwill på 61 MSEK.

Apportemission

En del av köpeskillingen för förvärvet av Aluminium Konin bestod av 2 442 268 emitterade aktier i Gränges, med ett bokfört värde på 215 MSEK.

Företrädesemission

I december 2020 genomförde Gränges en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin, bibehålla Gränges finansiella styrka samt för att finansiera framtida tillväxtinvesteringar i enlighet med Gränges strategi. Företrädesemissionen övertäcknades och tillförde Gränges ett kapital om 1 701 MSEK före emissionskostnader. Emissionen resulterade i en ökning av antalet aktier till 106 308 618 aktier och en ökning av aktiekapitalet till 142 MSEK.

Marknadsutveckling

Produktionen av lätta fordon är en viktig makrodrivkraft för Gränges försäljning av värmväxlarmaterial till fordonsindustrin. Det ökande antalet hybrid- och elfordon bedöms av Gränges bidra till en generell ökning av efterfrågan på värmväxlarmaterial då inte minst hybridfordonen har med en traditionell förbränningsmotor i kombination med batteri och tillhörande elmotorer har ett ökad behov av kylning. Då aluminium har många egenskaper som efterfrågas av elfordonsmarknaden, till exempel lätt vikt, förväntas också andelen aluminium i ett genomsnittligt fordon att öka.

Den globala produktionen av lätta fordon minskade med 16,1 procent under 2020 jämfört med 2019, enligt analysföretaget IHS¹⁾. I Asien minskade produktionen av lätta fordon med 11,3 procent under 2020 och i Kina isolerat var minskningen isolerat 4,4 procent. I både Europa och Amerika minskade tillverkningen av lätta fordon med 22 procent.

När det gäller försäljning till HVAC-industrin är Amerika koncernens viktigaste marknad och antalet levererade HVAC-enheter i USA är en viktig drivkraft för Gränges försäljning. Tillväxten på denna marknad

1) Källa: IHS, 16 februari 2021.

drivs delvis av krav på energieffektivitet samt nybyggnation av fastigheter. Leveranser av HVAC-enheter i USA ökade med 10 procent under 2020 jämfört med 2019, enligt den nordamerikanska branschorganisationen AHRI¹⁾.

Framtidsutsikter

Även om covid-19-pandemin fortsätter att påverka flera av Gränges slutkundsmarknader förväntas återhämtningen för närvarande fortsätta under 2021. För helåret 2021 uppskattar analysföretaget IHS att den globala produktionen av lätta fordon kommer att öka med 13 procent jämfört med föregående år.

Försäljning

Under 2020 ökade Gränges försäljningsvolym med 0,9 procent till 350,6 kton (347,3) medan nettoförsäljningen minskade med 8,1 procent till 11 008 MSEK (11 978) jämfört med föregående år. Exklusive förvärv minskade försäljningsvolymen med 3,2 procent till 336,1 kton (347,3) och nettoförsäljningen med 11,3 procent till 10 620 MSEK. Valutakursförändringar har haft en negativ effekt om 318 MSEK.

Försäljningsvolymen till fordonsindustrin minskade till 140,9 kton (170,6) och nettoförsäljningen till 4 798 MSEK (6 210). Försäljningsvolymen till HVAC och övrigt ökade till 195,2 kton (176,7) och nettoförsäljningen till 5 822 MSEK (5 768). För den förvärvade verksamheten uppgick försäljningsvolymen till 14,6 kton och nettoomsättningen till 388 MSEK under 2020.

Asien

Under 2020 minskade försäljningsvolymen i Asien till 69,4 kton (79,0), vilket motsvarar en minskning om 12,2 procent jämfört med föregående år.

Europa

Under 2020 uppgick försäljningsvolymen i Europa till 58,3 kton (58,3), vilket var i linje med föregående år. Exklusive förvärv minskade försäljningsvolymen med 23,2 procent till 44,7 kton (58,3).

Amerika

Under 2020 ökade försäljningsvolymen i Amerika till 222,9 kton (210,1) jämfört med föregående år. Exklusive förvärv ökade försäljningsvolymen till 222,0 kton (210,1) varav 195,2 kton (176,7) avser stationära värmeväxlare och 26,8 kton (33,4) fordonsindustrin.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet under 2020 var 584 MSEK (836) och rörelsemarginalen uppgick till 5,3 procent (7,0). Det minskade rörelseresultatet berodde främst på negativ mixeffekt då lägre volymer till fordons-

industrin inte kunde kompenseras av ökade volymer till HVAC och övrigt. Därutöver påverkades rörelseresultatet under året negativt av mindre optimal metallhantering och högre avskrivningar på grund av ny utrustning i produktionsanläggningarna i Huntingdon och Newport. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan om 32 MSEK under året. Jämförelsestörande poster är inkluderade om -64 MSEK (-30), för ytterligare information se not 13.

Periodens resultat och resultat per aktie

Resultat före skatt uppgick till 454 MSEK (686) för 2020. Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -132 MSEK (-152) och inkluderar ränte- och finansieringskostnader om 142 MSEK och ränteintäkter om 10 MSEK. Skatten under 2020 var -91 MSEK (-86) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20 procent (13). Årets resultat var 363 MSEK (600) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,21 SEK (7,05).

Kassaflöde

Under 2020 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 414 MSEK (1 441). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -1 736 MSEK (-1 590) under året och inkluderar nettoköpeskillning om 1 196 MSEK relaterat till förvärvet av Aluminium Konin och Getek GmbH, se not 32 för ytterligare information. Totala investeringar i anläggningstillgångar var 557 MSEK under 2020. Av de totala investeringarna avser 251 MSEK underhållsinvesteringar för att upprätthålla och effektivisera befintliga produktionsanläggningar. Utöver detta ingår investeringar relaterade till expansionen av anläggningarna i USA, Sverige och Polen med 306 MSEK. Under 2020 uppgick kassaflödet före finansieringsverksamheten justerat för expansionsinvesteringar och förvärv till 1 180 MSEK (1 048).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 1 149 MSEK (440) under 2020. Detta inkluderar nettotillskott från företrädesemissionen om 1 662 MSEK, en aktieswap om -193 MSEK, upptagna lån med 5 785 MSEK och återbetalning av lån med -5 970 MSEK.

Likvida medel uppgick till 1 473 MSEK per den 31 december 2020 (747 MSEK per 31 december 2019).

Finansiell ställning

Gränges balansslutning uppgick till 13 652 MSEK per 31 december 2020 (10 480 MSEK per 31 december 2019). Soliditeten var 43,7 procent per 31 december 2020 (41,2 procent per 31 december 2019). Koncernens nettoskuld inklusive pensioner och leasingkulder uppgick till 3 292 MSEK per 31 december 2020 (3 465 MSEK per 31 december 2019), vilket motsvarar 2,2 gånger justerad EBITDA²⁾ (2,6 gånger per 31 december 2019).

Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 1 792 (1 805) under 2020. Implementerade korttidspermitteringar och reducerad arbetstid minskade medelantalet anställda från och med det andra kvartalet 2020, men från och med det fjärde kvartalet är bemanningen tillbaka på normala nivåer.

Forskning och utveckling

Med omfattande expertkunskaper om materialegenskaper bedriver Gränges strategisk forskning och innovation samt kunddriven produktutveckling. Gränges starka produktbudande är resultatet av avancerad kunskap om metallurgi och produktionsprocesser samt ett långsiktigt engagemang i forskning och innovation. Arbetet bedrivs tvärfunktionellt inom Gränges, med externa kunder och, inom utvalda nyckelområden, tillsammans med ledande universitet och forskningsinstitut. Den strategiska forskningen hanteras globalt medan den kundpassade utvecklingen bedrivs lokalt i nära samarbete med produktionsanläggningarna och kunderna. Denna organisation möjliggör kortare beslutsgångar och en snabbare produktutvecklingsprocess då Gränges kan testa och verifiera nya produkter direkt i produktion. Samarbete i utvecklingsprojekt, daglig kontakt och återkommande möten mellan R&I-centren underlättar kunskapsutbytet inom Gränges.

Utgifterna för forskning och utveckling uppgick till 85 MSEK (108) under 2020.

Hållbarhet

Hållbarhet är en naturlig del i Gränges kärnverksamhet och strategi. Det bidrar till att öka företagets långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för Gränges och bolagets intressenter. Den globala trenden mot en mer hållbar utveckling och transformationen till en mer cirkulär och resurseffektiv ekonomi medför att Gränges kunder blir alltmer medvetna om vikten av att använda hållbara material.

Gränges undertecknade FN:s Global Compact i oktober 2016 och åtar sig sedan dess att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Principerna ligger också till grund för företagets uppförandekod och uppförandekod för leverantörer. Företaget har även åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.

Gränges hållbarhetsredovisning för 2020 har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning samt enligt GRI Standards: Core. Den utgör också Gränges Communication on Progress i enlighet med riktlinjerna för FN:s Global Compact. Den lagstaddade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 26-38, 48 och 111-127.

1) Källa: AHRI, 12 februari 2021.

2) Se sida 94 alternativa nyckeltal för beräkning.

Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskonglomeraten. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som treasury, juridik och kommunikation. Under 2020 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 169 MSEK (187) och periodens resultat till 122 MSEK (335). Periodens resultat inkluderar utdelning från det kinesiska dotterbolaget om 194 MSEK (335).

Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

En del av köpeskillingen för Aluminium Konin utgjordes av en apportemission av aktier i Gränges AB (publ) till säljaren, Boryszew S.A.. Boryszew S.A. är förpliktigt att behålla sina aktier till och med minst den 6 maj 2021. I övrigt finns inga hembudsklausuler, förbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal någon annan handling där bolaget är part.

Per den 31 december 2020 hade Gränges ingen aktieägare med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

Styrelsens emissionsbemyndigande

Styrelsen är bemyndigad av årsstämman 2020 att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier enligt följande: Emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar en emissionslikvid om totalt 2 miljarder SEK (baserat på teckningskursen och/eller värdet på apportegendom i sådan emission). Genom beslut med stöd av bemyndigandet om emission där aktierna betalas med apportegendom och där andra än aktieägarna har rätt att teckna (apportemission), ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet. Emission med stöd av bemyndigandet får inte medföra att bolagets aktiekapital överstiger bolagets högsta tillåtna aktiekapital enligt bolagsordningen.

Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som global koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som råvarupriser, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affärer och verksamheter. Under avsnittet riskhantering på sidorna 39–44 finns mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 30.

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses koncernens VD och vice VD samt de personer i koncernledningen som rapporterar direkt till VD.

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla personer i koncernledningen. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskonglomeraten och dessutom stödja dess långsiktiga intressen. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att personer i koncernledningen, oavsett geografisk marknad, kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning och syftar till att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttas.

Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, andra förmåner samt villkor för uppsägning/avgångsvederlag. Styrelsen kan härutöver bereda och stämman besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan kombination av ersättning ger möjlighet till både en kort och långsiktig målstyrning och verkar också för måluppfyllelse. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning utgör den fasta årliga grundlönen 40 procent av den totala kontanta ersättningen utom för President Americas där andelen blir 33,33 procent.

Rörlig ersättning – STI och LTI

Den rörliga ersättningen ska bestå av ett årligt incitamentsprogram (STI 2020) samt ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2020), vilka båda ger kontant ersättning. Garanterad rörlig ersättning ska inte tillämpas.

Utfallet av STI bestäms av ett antal finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskonglomeraten. Exempel på finansiella nyckeltal inkluderar justerat rörelseresultat och exempel på icke-finansiella målsättningar inkluderar ett urval av koncernens långsiktiga hållbarhetsmål samt i vissa fall även specifika projekt eller arbetsuppgifter. Målen ska vara utformade så att de både främjar koncernens affärstrategi och långsiktiga intressen samt koncernledningsmedlemmens långsiktiga individuella utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av de förutbestämda parametrarna för utbetalning av STI avslutats ska det genom en helhetsbedömning bedömas i vilken utsträckning dessa parametrar har uppfyllts. VD

ansvarar för denna bedömning såvitt avser var och en i koncernledningen utom sig själv. Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för bedömningen av VD. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för den person som innehar positionen som President Americas, vars maximala ersättning kan uppgå till 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

STI ska kompletteras med ett LTI-program som ska löpa på tre år. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive deltagare ska reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet att den anställd inte är uppsagd eller själv har sagt upp sig från sin anställning inom Grängeskonglomeraten ska beloppet som avsatts till LTI utbetalas med en tredjedel per år under tre år. Beloppet justeras innan utbetalning för Grängesaktiens totalavkastning.

Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI under ett år ska vara begränsat till 150 procent av den fasta årliga grundlönen, utom såvitt gäller President Americas vars utbetalningar är begränsade till 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

Bolaget har inte några uppskovsperioder eller möjlighet att enligt avtal återkräva rörlig ersättning.

Investeringsprogram – IP 2020

Ledande befattningshavare och övriga medlemmar i koncernledningen (tillsammans med andra nyckelpersoner) har erbjudits möjlighet att delta i ett långsiktigt investeringsprogram ("IP 2020") som ett komplement till årliga incitamentsprogram, enligt följande:

- IP 2020 är ett engångsprogram.
- Deltagaren i IP 2020 har investera ett belopp motsvarande upp till 50 procent av en årlig grundlön före skatt ("Investeringsbeloppet") i aktier och köpoptioner i Gränges.
- Deltagaren i IP 2020 har erhåller ett villkorat kontant bidrag som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgår till 50 procent av Investeringsbeloppet ("Nettobidraget"). Om deltagaren säger upp sin anställning eller har blivit uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av Nettobidraget ("Investeringsstillfallet") skall ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till Gränges.
- Deltagaren i IP 2020 har anpassat sin risknivå genom att valt att göra 25, 50, eller 75 procent av sin investering i köpoptioner och resterande del i aktier.
- De aktier som har investeras i inom ramen för IP 2020 har endast gjorts i befintliga aktier i Gränges som har förvärvats av deltagaren på marknaden. Inga nya aktier har således emitterats av Gränges för deltagares aktieinvestering i IP 2020. Det senare gäller även avseende de aktier som inom IP 2020 kan komma att förvärvas genom utnyttjande av utställda köpoptioner.

- Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges-aktier har utformats. Det syntetiska programmet börjar gälla 2021.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

För att stimulera ett långsiktigt engagemang erbjöds, efter beslut på årsstämma den 3 maj 2018, ledande befattningshavare under 2018 ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2018). Programmet löper på tre år och är huvudsakligen utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2018 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges-koncernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under åren 2020, 2021 och 2022 justerat för Grängesaktiens totalavkastning. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 150 procent av den fasta årliga grundlönen, utom såvitt gäller President Americas vars totala utfall är begränsat till 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

För att jämväl fortsätta stimulera ett långsiktigt engagemang erbjöds, efter beslut på årsstämma den 8 maj 2019, ledande befattningshavare under 2019 ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2019). Programmet löper på tre år och är huvudsakligen utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2019 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskoncernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under åren 2021, 2022 och 2023 justerat för Gränges-aktiens totalavkastning. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 150 procent av den fasta årliga grundlönen, utom såvitt gäller President Americas vars totala utfall är begränsat till 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande och begränsar sig för svenskar i koncernledningen till ITP-planen (Industrins och handelns tilläggs-pension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar och regelverk. ITP-planen föreligger i huvudsak i två varianter: ITP 1 är tillämplig på personer födda den 1 januari 1979 eller senare och ITP 2 är tillämplig på personer födda den 31 december 1978 eller tidigare. För att utjämna de skillnader som kan uppkomma mellan deltagare i ITP 1 och ITP 2, med andra ord mellan olika personer i koncernledningen, görs vissa justeringar i förhållande till den lösning som ITP 2 anvisar med avseende på hur stor del av ersättningen som är pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av kontant utbetald fast och rörlig ersättning. För VD gäller att pensionspremierna ska uppgå till 35 procent beräknat på fast månatlig ersättning och är sålunda premiebestämd. Pensionsålder för VD är 65 år. För utländska personer i koncernledningen gäller motsvarande struktur utifrån förhållandena i det aktuella landet.

Pensionsvillkoren ska vara marknadsmässiga. För övriga personer i koncernledningen är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pension, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast lön och rörlig ersättning, exempelvis bilförmån och sjukvårdsförmåner, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp. Kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga grundlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Särskilda ersättningar

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla personer i koncernledningen, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga grundlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

Villkor vid uppsägning m.m.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägnings-tid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga personer i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagandet av detta förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersätt-

ningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen beslutar, efter beredning av ersättningsutskottet, om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens och/eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Övrigt

Avseende de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen kommer att föreslå årsstämman, så förväntas styrelsen fatta ett beslut om detta under slutet av mars 2021.

Händelser efter årets utgång

I början av 2021 meddelade Gränges verkställande direktör och koncernchef, Johan Menckel, att han kommer att lämna sitt uppdrag efter åtta år som VD. Han är kvar i sin roll till den 1 augusti 2021. Arbetet med att utse en efterträdare till Johan Menckel pågår.

Bolagsstyrningsrapport 2020

BÄSTA AKTIEÄGARE,

På Gränges bolagsstämma i juni 2020 valdes jag till styrelseordförande. Jag är tacksam för det förtroende jag har fått av aktieägarna. Min ambition är att alla vi som arbetar på Gränges ska dela målet att skapa värde för våra kunder och aktieägare. Det gör vi bäst genom att driva bolaget så ansvarsfullt, effektivt och hållbart som möjligt och fortsätta att skapa lönsam tillväxt. Min prioritering som ny styrelseordförande har varit att sätta mig in i verksamheten och förstå Gränges intressenter. Gränges är idag en ledande global aktör med stark kompetens och tekniskt kunnande. Jag ser mycket fram emot att tillsammans med ledningen och medarbetarna fortsätta att utveckla Gränges och skapa värde för våra kunder, aktieägare och övriga intressenter.

Bolagsstyrning enligt bästa praxis

Tack vare god bolagsstyrning har vi etablerat strukturerade processer för styrelse och ledning som möjliggör att Gränges kan agera ansvarsfullt, effektivt och hållbart i våra aktieägares intresse. Detta bidrar till ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, allmänhet och övriga intressenter. Under året har styrelsens arbete begränsats av pandemin när det gäller besök i verksamheterna utanför Sverige samt när det gäller fysiska möten. Genom att anpassa vårt sätt att arbeta har vi trots allt på ett tillfredsställande sätt genomfört styrelsearbetet och klarat av att hantera de komplexa frågorna under 2020. Styrelsen arbetar för att säkerställa bolagsstyrning enligt bästa praxis och har under året också ägnat betydande tid åt bolagsstyrningsfrågor.

Ett produktivt år trots utmanande marknadsförutsättningar

Under verksamhetsåret har aktiviteter genomförts i enlighet med de strategiska prioriteringarna. Trots utmanande marknadsförutsättningar till följd av pandemin har 2020 varit ett produktivt år med fortsatt fokus på såväl expansion och tillväxt som på kostnadsbesparingar och effektivitetsförbättringar i samtliga regioner.

I november slutfördes Gränges förvärv av Aluminium Konin. Förvärvet stärker produkt erbjudandet och närvaron i Europa och bidrar med en stark position på nya attraktiva nischmarknader. Efter förvärvet av Aluminium Konin genomfördes en nyemission om 1,7 miljarder SEK, med företrädesrätt för befintliga aktieägare, för att finansiera förvärvet och framtida tillväxtinvesteringar i enlighet med Gränges strategi. Företrädesemissionen blev övertecknad med drygt 50 procent. Det är mycket positivt för Gränges med det starka stödet från både befintliga och nya aktieägare.

I det fjärde kvartalet etablerades också verksamhet inom aluminiumpulver för additiv tillverkning genom bildandet av den nya affärsenheten Gränges Powder Metallurgy.

Den nya produktionskapaciteten i anläggningen i Huntingdon i USA startades också upp snabbare och bättre än planerat vilket möjliggjorde att vi kunde möta den ökande efterfrågan på den amerikanska marknaden och vinna marknadsandelar. Detta resulterade i ett rekordår i både försäljningsvolym och resultat för den amerikanska verksamheten.

Under 2020 gjordes också goda framsteg inom hållbarhet. Vi kunde exempelvis se en betydande minskning av koncernens totala klimatutsläpp, en ökad andel inköpt återvunnet aluminium och förnybar energi, samt en ökad andel produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. Utvecklingen av hållbara produkt erbjudanden ökar affärs- och hållbarhetsnyttan för kunder och slutanvändare och stärker Gränges konkurrenskraft.

Efterfrågan på Gränges slutkundsmarknader har påverkats negativt av pandemin och under året har verksamheten anpassats till rådande marknadsläge. Utifrån risken för pandemins potentiella finansiella påverkan på Gränges verksamhet och resultat fattade också styrelsen i mars 2020 beslut om att dra tillbaka tidigare kommunicerat förslag om en utdelning för 2019 på 3,40 SEK per aktie.

För helåret 2020 ökade försäljningsvolymen inklusive förvärv med en procent och uppgick till 351 kton, och det justerade rörelseresultatet minskade till 648 MSEK. Kassagenereringen var mycket stark under året med en cash conversion om 182 procent och ett justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten på 1 180 MSEK. Det starka kassaflödet bidrog till att storleken på företrädesemissionen kunde minskas jämfört med det som ursprungligen hade kommunicerats. Året avslutades med en skuldsättning motsvarande 2,2 gånger EBITDA.

I början av 2021 meddelade Gränges verkställande direktör och koncernchef, Johan Menckel, att han kommer att lämna sitt uppdrag efter åtta år som VD. Jag vill uttrycka styrelsens uppskattning och tacka Johan för hans goda insatser. Arbetet med att utse en efterträdare pågår.

Mot bakgrund av det finansiella resultatet, samt beaktat framtidsutsikterna, föreslår styrelsen att utdelningen för 2020 uppgår till 1,10 SEK (-) per aktie. Det innebär att 32 procent av årets resultat delas ut till våra aktieägare.

Vidareutveckling av strategin

En av styrelsens viktiga uppgifter är att stödja ledningen i arbetet med strategi, finansiella mål och risker. Under 2020 har Gränges strategi vidareutvecklats och fyra huvudsakliga tillväxtområden har identifierats.



De aktiviteter som har genomförts under året med fokus på expansion och tillväxt samt kostnadsbesparingar och effektivitetsförbättringar positionerar Gränges väl för fortsatt lönsam tillväxt."

Fredrik Arp, Styrelsens ordförande

rats. Gränges kompetens, förmågor och globala närvaro utgör en god plattform för att tillvarata tillväxtpotentialer, organiskt såväl som genom förvärv, inom *Thermal management*, *Electrified transportation*, *New rolled products niches* samt *New materials technology*.

Stark position för lönsam tillväxt

Jag vill avslutningsvis uttrycka styrelsens uppskattning till koncernledningen för deras arbetsinsatser under 2020. Jag vill också rikta ett särskilt tack till alla medarbetare under detta utmanande och produktiva år. De aktiviteter som har genomförts under året med fokus på expansion och tillväxt samt kostnadsbesparingar och effektivitetsförbättringar positionerar Gränges väl för fortsatt lönsam tillväxt.

Stockholm i mars 2021

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrning inom Gränges

En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, och bidrar till ett ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänhet och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av riskkapital och kompetens.

Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2020. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

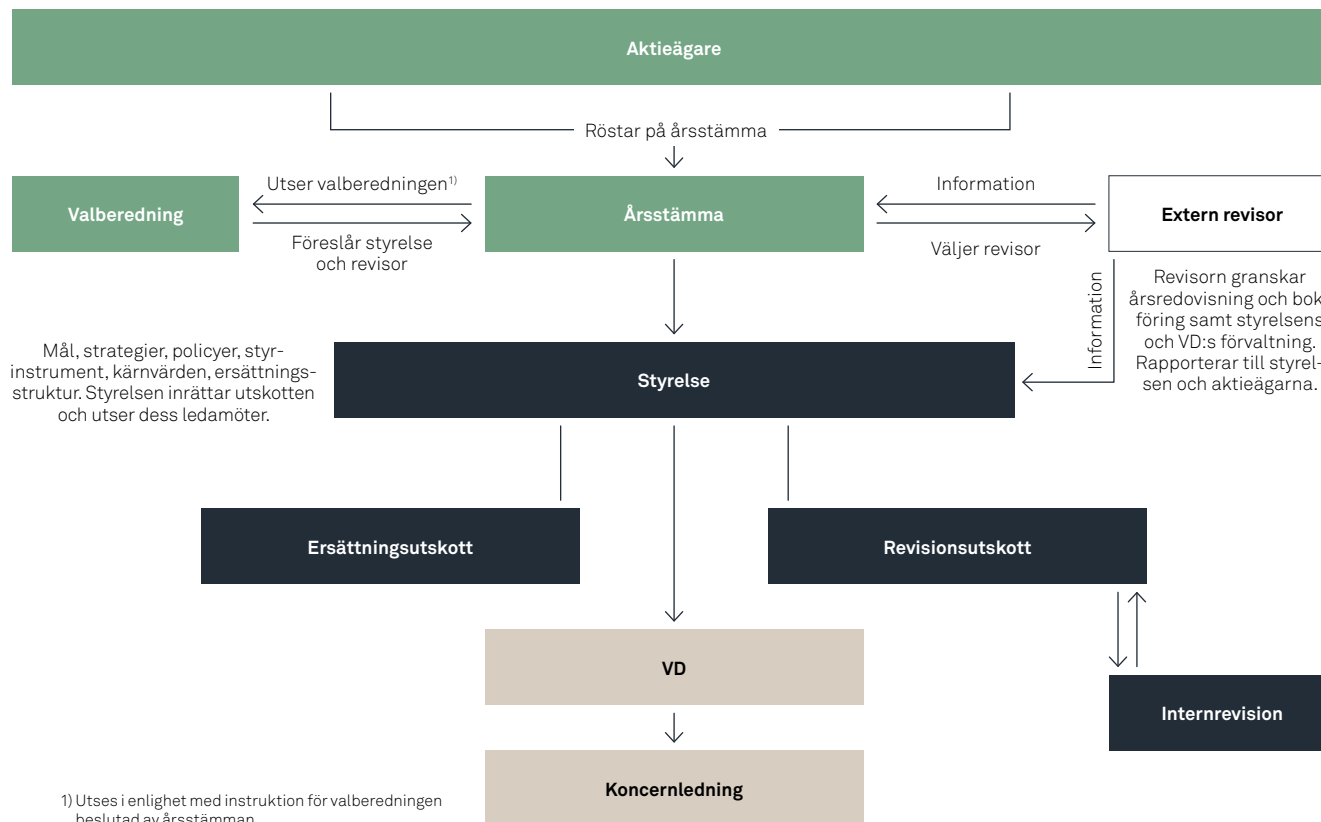
Gränges har under 2020 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplin-nämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2020. VD har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen. På Gränges hemsida finns all relevant bolagsstyrningsrelaterad information tillgänglig.

Organisation

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer. Koncernen har cirka 2 400 medarbetare och omsätter cirka 13,5 miljarder SEK. Bolagets geografiska marknader är Asien, Europa och Amerika. Gränges har produktionsanläggningar i alla tre regionerna med en total årlig kapacitet på 560 kton. Anläggningarna ligger i Finspång (Sverige), Konin (Polen), St Avold (Frankrike), Shanghai (Kina), samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Gränges är därutöver hälftenägare i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122, som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



Exempel på externa styrinstrument och regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")
- Andra relevanta lagar och regelverk

Exempel på interna styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod
- Insiderpolicy
- Finanspolicy
- Accounting Manual
- Kommunikationspolicy
- Antikorruptionspolicy
- Övriga policyer, riktlinjer och manualer

Aktien och aktieägare

Gränges aktie handlas sedan den 10 oktober 2014 på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2020 var 10 375. Fjärde AP-fonden var största ägare följt av AFA Försäkring och Handelsbanken Fonder. 69,8 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de 10 största ägarna ägde 47,8 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 45,6 procent. Ingen av bolagets aktieägare har ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum den 25 juni 2020 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2021, besluta om nyemission av aktier.

På styrelsemötet den 6 november 2020 beslutades om en så kallad apportemission varvid utgavs 2 442 268 nya aktier till Boryszew S.A. mot ersättning i aktier i Impexmetal S.A.. Den 18 november 2020 beslutade styrelsen att i en så kallad företrädesemission ge ut 28 348 964 nya aktier att erbjudas befintliga aktieägare att förvärva för 60 SEK per aktie. Prospektet publicerades den 25 november 2020. I december 2020 genomfördes företrädesemissionen. Den blev fulltecknad och Gränges tillfördes 1 701 MSEK före emissionskostnader. Företrädesemissionen medförde en ökning av antalet aktier till 106 308 618 aktier och en ökning av aktiekapitalet till 142 429 653 SEK.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 60–63. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2020, finns på sidorna 45–46.

Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagens högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 hölls den 25 juni 2020. Stämman var ursprungligen planerad till den 7 maj 2020, men senarelades på grund av covid-19-pandemin till den 25 juni. Vid stämman som hölls på Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien i Stockholm, var 52,9 procent av aktierna i bolaget företrädda.

Årsstämman omvalde styrelseledamöterna Carina Andersson, Mats Backman, Peter Carlsson, Katarina Lindström, Hans Porat och Ragnhild Wiborg. Till ny styrelseledamot och styrelseordförande valdes Fredrik Arp. Anders G. Carlberg hade avböjt omval.

Stämman beviljade styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för förvaltningen under 2019.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med Erik Sandström som huvudansvarig revisor.

Vidare beslutades bland annat:

- Att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2019.
- Att, i enlighet med styrelsens förslag, till stämmans förfogande stående vinstmedel om 1 588 580 143 SEK överförs till fulla i ny räkning.
- Att styrelsen, i enlighet med valberedningen förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2021 ska bestå av sju stämموالدا ledamöter utan suppleanter.
- Att arvoden, i enlighet med valberedningen förslag, för tiden till slutet av nästa årsstämma, ska utgå oförändrade enligt följande. Styrelsens ordförande ska erhålla 625 000 SEK och var och en av de övriga stämموالدا ledamöterna ska erhålla 310 000 SEK. Därutöver ska ersättning utgå med 100 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 50 000 SEK till övriga ledamöter. Ersättning ska utgå med 50 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och med 25 000 SEK till övriga ledamöter. Samtliga arbetstagarrepresentanter ska erhålla 40 000 SEK vardera för motsvarande tidsperiod.
- Att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning.
- Att fastställa de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för lön och annan ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.
- Om ett, i enlighet med styrelsens förslag, långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2020. Programmet har en löptid på tre år och kommer att erbjudas ledande befattningshavare som ett komplement till det årliga incitamentsprogrammet ("STI 2020"). STI 2020 mäter justerat rörelseresultat (50 procent), kassagenerering (30 procent) och individuell prestation (20 procent) med ett maximalt utfall på 60 procent av årlig grundlön. För President Americas är maximalt utfall 100 procent av årlig grundlön. LTI 2020 innebär att ett utfall motsvarande det från STI 2020 avsätts samt indexeras med Grängesaktiens totalavkastning. Intjänandeperioderna för LTI 2020 löper under år 2021, 2022 och 2023 och utbetalning sker proportionerligt årsvis över tre år – 2022, 2023 och 2024 – förutsatt fortsatt anställning i Grängeskoncernen. Den totala utbetalningen från STI samt utbetalande LTI-program kan ej överstiga 150 procent av den årliga grundlönen per det datum då utbetalningen görs. Detta gäller dock inte den person som innehar befattningen President Americas, vars utbetalningar är begränsade till 200 procent av den årliga grundlönen.
- Om ett, i enlighet med styrelsens förslag, långsiktigt investeringsprogram ("IP 2020"). Programmet är ett engångsprogram och kommer att erbjudas ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner. Deltagarna i IP 2020 förbinder sig att investera ett belopp motsvarande upp till 50 procent av den årliga grundlönen före skatt i aktier och köpoptioner i bolaget. Varje deltagare i IP 2020 erhåller

ett villkorat kontant bidrag som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgår till 50 procent av investeringsbeloppet ("Nettobidraget"). Om deltagaren har sagt upp sin anställning eller blivit uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av Nettobidraget ska ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till bolaget. I anslutning till IP 2020 bemyndigas bolagets styrelse att utställa köpoptioner på maximalt 2 000 000 aktier i bolaget, motsvarande maximalt 2,6 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget, samt att ingå ett aktieswap-avtal avseende aktier i bolaget med lämplig marknadsaktör för att kunna leverera de aktier som inom IP 2020 ska kunna förvärfas av deltagarna genom utnyttjande av utställda köpoptioner. Varje köpoption ger deltagarna rätt att förvärva en aktie i bolaget.

- Att, i enlighet med styrelsens förslag, ändra punkt 9 i bolagsordningen genom att ta bort information om avstämningsdag som en anpassning till kommande lagändring samt att höja gränserna för det lägsta och högsta tillåtna aktiekapitalet och lägsta och högsta antalet aktier i punkt 4 i bolagsordningen. Därtill beslutade stämman att införa en ny punkt i bolagsordningen angående poströstning samt om vissa icke-materiella ändringar hänförliga till formalia.
- Att, i enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet kan sammanlagt högst så många aktier ges ut vid nyemission av aktier att det motsvarar en emissionslikvid om totalt två (2) miljarder SEK (baserat på teckningskursen och/eller värdet av apportegendom i sådan emission). Om aktierna betalas med apportegendom och där andra än aktieägare har rätt att teckna ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio (10) procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet.

Protokollet från årsstämman innefattande fullständiga beslut finns tillgängligt på Gränges hemsida.

Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag på valberedningsinstruktion om det är påkallat.

Gränges valberedning inför årsstämman 2021 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2020 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Per den 31 augusti 2020 var Gränges tre största aktieägare Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och Handelsbanken Fonder, vilka har haft möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Den 23 september angavs i ett pressmeddelande och på bolagets hemsida att valberedningen inför årsstämman 2021 fått följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Algotsson (AFA Försäkring), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder) samt Fredrik Arp (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

Valberedning inför årsstämman 2021

Utsedd av/namn	Procent av rösterna 31 december 2020
Fjärde AP-fonden / Jannis Kitsakis ¹⁾	9,3
AFA Försäkring / Anders Algotsson ¹⁾	8,8
Handelsbanken Fonder / Niklas Johansson ¹⁾	6,8
Styrelseordförande Gränges AB / Fredrik Arp ²⁾	0,0

1) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

2) För exakt antal aktier, se sidan 60.

Aktieägare har fram till den 31 januari 2021 kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2021

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2020 har den sammanträtt fem gånger. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

På valberedningens andra möte den 27 oktober 2020 presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som han låtit genomföra med de stämموvalda styrelseledamöterna under oktober 2020. Ordföranden hade i enskilda samtal med de stämموvalda styrelseledamöterna utvärderat styrelsearbetet samt också med var och en diskuterat vilka andra ytterligare kompetenser som styrelsen skulle komma att vara i behov av under de närmaste åren. VD har med stöd av vice VD och General Counsel genomfört samma övning med arbetstagarrepresentanterna i styrelsen. Dessa ledamöter har också fått möjlighet att framföra sina synpunkter på styrelsens arbete och dess arbetsformer. Resultatet var genomgående mycket positivt. På styrelsemötet den 15 december 2020 fick styrelsen en sammanfattande dragnings av de stämموvalda ledamöternas synpunkter. Resultatet avseende arbetstagarrepresentanterna gick igenom på styrelsemötet den 16 februari 2021.

Gränges, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2021 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att så är fallet. En bedömning har också, som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamöts möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang. Dessa båda bedömningar har utfallit positivt. Den årliga utvärderingen av styrelsen har varit en del av underlaget för dessa bedömningar. Valberedningen arbetar också kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges affärsverksamhet i bolagets och aktieägarnas intresse samt värna och främja en god företagskultur. Styrelsen ansvarar även för koncernens organisation och förvaltning.

Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation, samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete. Inför varje årsstämma upprättar styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, förslag till riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

Till grund ligger arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen och de principer för arbetsfördelning mellan VD, styrelseordförande, styrelse och olika utskott som styrelsen fastslagit. Styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen revideras och uppdateras årligen.

Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2020 har utvärderingen avseende de stämموvalda ledamöterna genomförts under ledning av ordföranden. Utvärderingens resultat, som även redovisats i stycket om valberedningen, var genomgående mycket positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2020 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, VD-instruktion och Insiderpolicy.

Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risk-situationen ur olika aspekter samt företagets hälso- och säkerhetsarbete inklusive olycksfallsstatistiken. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens sammansättning

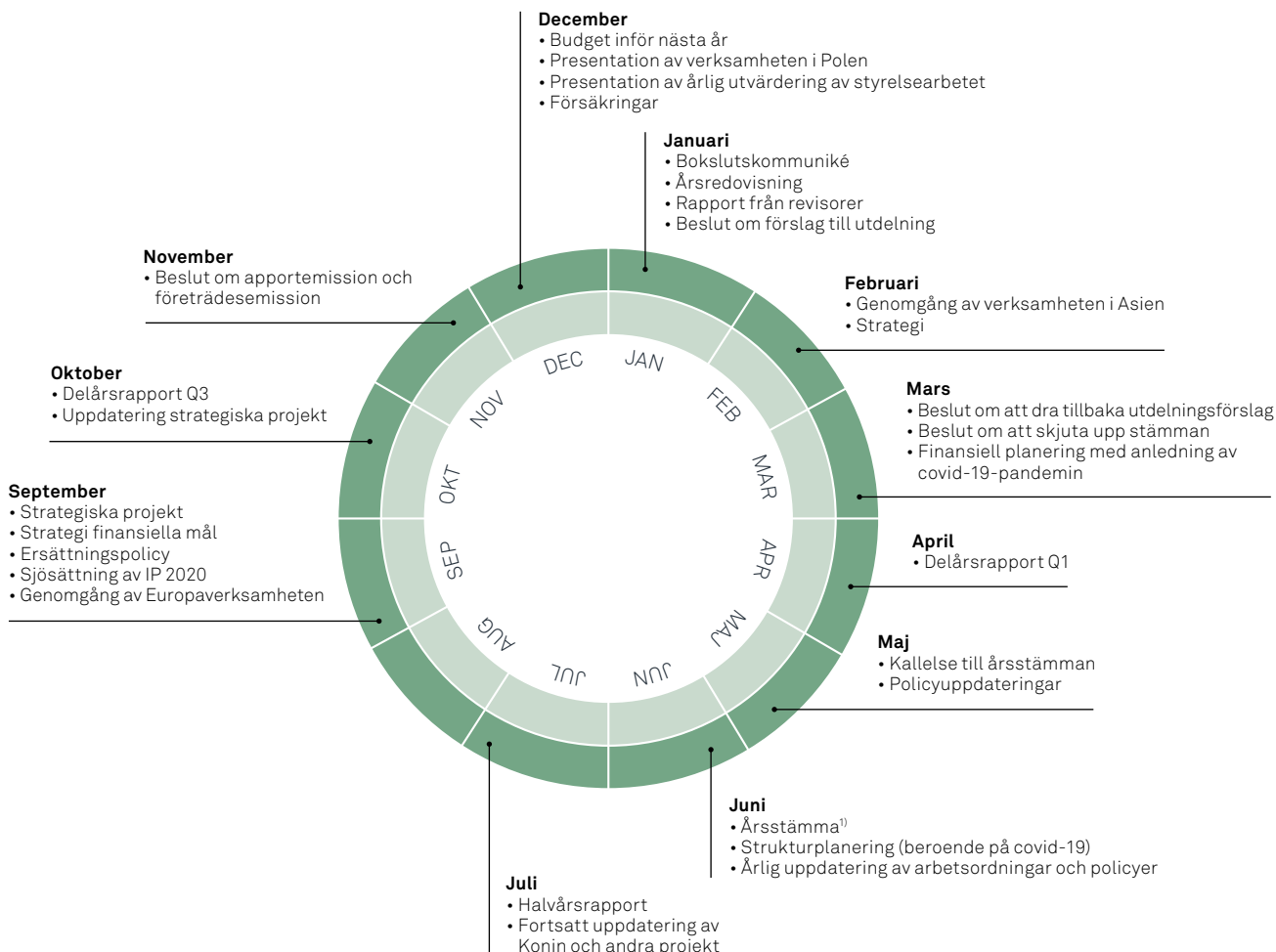
Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämموvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter (inklusive arbetstagarrepresentanter) är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd när det gäller de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Gränges styrelse har en god könsfördelning, i och med att tre av de sju stämموvalda ledamöterna är kvinnor.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två styrelseledamöter, jämte två suppleanter. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat 2020. Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 60–61 och på www.granges.com.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsearbetet är väl organiserat och bedrivs effektivt, och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor, och ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för den löpande kontakten med VD. För att möjliggöra arbetet tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de organ som styrelsen inrättar.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2020



Styrelsens arbete 2020

Under 2020 hölls 16 protokollförda styrelsemöten, varav tre var per capsulam-möten. Övriga 13 styrelsemöten var sedvanliga möten, varav två möten ägde rum på huvudkontoret i Stockholm och övriga elva var videomöten. Styrelsen har vid samtliga tillfällen varit beslutsför. Vid mötet i februari har styrelsen avhållit en session utan koncernledningens närvaro. Gränges VD och vice VD, tillika CFO, har deltagit vid samtliga möten. Sekreterare i styrelsen är Gränges General Counsel.

Bland de frågor som styrelsen har behandlat under 2020 kan nämnas förvärvet av Aluminium Konin i Polen från Boryszew S.A., dess finansiering och därmed sammanhängande nyemissioner samt behandling av konkurrensärendet i EU-kommissionen, framtagande av ny koncernövergripande strategi för de kommande åren, samt förvärvet av återstående 49 procent av Getek GmbH och Dispal[®]-verksamheten från den tidigare joint venture-partnern Erbslöh GmbH. Styrelsen fattade vidare beslut om lansering av IP 2020.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av styrelsens ordförande plus en eller flera styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Utskottet har under året bestått av fyra ledamöter och har haft fem möten, varav ett möte var ett per capsulam-möte.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om VDs lön och övriga anställningsvillkor, och anger ramar för övriga koncernledningens löner och anställningsvillkor genom att ta fram riktlinjer för ersättningarna. Ersättningsutskottet utvärderar tillämpningen av dessa riktlinjer. Utskottet har också till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen.

Under 2020 har ett nytt incitamentsprogram för ledande befattningshavare (IP 2020) tagits fram, utöver den årliga utvärderingen av incitamentsprogrammen (STI och LTI).

Information om ersättningsutskottets ledamöter finns i tabell på sidan 56. En redogörelse för ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 9.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Ledamöterna i utskottet ska inneha särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi och redovisningsfrågor. Styrelsen väljer ordförande till revisionsutskottet, vilken inte får vara styrelseordförande. Revisionsutskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport och därutöver vid

¹⁾ Med tanke på Gränges aktieägares och medarbetares hälsa och säkerhet, samt att Gränges ville bidra till att minska oro och smittspridning till följd av covid-19-pandemin, beslutade Gränges styrelse att senarelägga årsstämman. Stämman hölls den 25 juni 2020 istället för den 7 maj 2020.

behov. Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra Gränges finansiella rapportering.

Revisionsutskottet analyserar och belyser väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen för att kunna säkerställa kvaliteten. Utskottet tar del av bolagets nedskrivningstest och dess antaganden. Utskottet biträder också valberedningen i arbetet att föreslå revisorer och arvodering av dessa, och bedömer den externa revisorns oberoende.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd enligt produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som har identifierats och bestämmer utifrån det interntrevisionens inriktning och omfattning, och fastställer en interntrevisionsplan.

Gränges interntrevisionsfunktion är underställd styrelsen och ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella rapporteringen. Den utförs enligt ett löpande schema av koncernens ekonomifunktion med stöd av dotterföretagens ekonomifunktioner, med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen. Syftet med att tillämpa så kallad tvärfunktionell revision mellan bolagen är att skapa erfarenhetsutbyte och finna de bästa metoderna inom koncernen. Under 2020 genomfördes interntrevision av Gränges verksamhet i Finspång, Sverige. På grund av covid-19 var dessvärre dotterföretagens ekonomifunktioners deltagande begränsat och merparten av revisionen utfördes av koncernens redovisningsfunktion.

I samband med de kvartalsvisa genomgångarna av bolagets finansiella resultat och ställning tar revisionsutskottet del av ledningens

bedömning av de områden där uppskattningar har stor betydelse för koncernen. Ett område där granskning skett i samband med varje kvartalsbokslut under året är huruvida den kinesiska verksamheten bedöms uppfylla de särskilda kraven för att slutligen kvalificeras som ett högteknologiskt företag och därmed åtnjuta en skattesats om 15 procent istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent. För ytterligare information, se not 16 Skatter.

Revisionsutskottet fastställer årligen ett antal fokusområden och under året har det varit fortsatt mycket fokus på IT- och cybersäkerhet. Ytterligare fokusområden för 2020 har varit nyemissionen med tillhörande prospekt samt integrationen av den förvärvade verksamheten i Polen, liksom risker och effekter relaterade till covid-19.

Revisionsutskottet har haft sex möten under 2020. Revisorn, Erik Sandström, har under året deltagit i samtliga möten och har gjort avrapporteringar om kontroll och revisionsplaner. Mer information om revisionsutskottets ledamöter finns i tabell på sidan 56.

Revisor

Den stämvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2020 utsågs Ernst & Young AB till revisor och har meddelat att auktoriserade revisorn Erik Sandström är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2021. På grund av de regler som finns rörande revisorns tjänstgöring måste Erik Sandström vid årsstämman 2021 lämna sitt uppdrag som huvudansvarig revisor.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som framläggs för årsstämman. Därtill avger revisorn redogörelser över utförda granskningar inför revisionsutskottet tre gånger om året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.

Information om arvode till revisorn finns i not 11.

Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2020

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode, SEK	Arvode revisionsutskott, SEK	Arvode ersättningsutskott, SEK	Summa arvode, SEK
Fredrik Arp ¹⁾	2020	X	10/10	e/t	3/3	416 667	–	33 333	450 000
Anders G. Carlberg ²⁾	2014	X	6/6	e/t	2/2	208 333	–	16 667	225 000
Carina Andersson	2014	X	15/16	e/t	5/5	310 000	–	25 000	335 000
Mats Backman	2018	X	16/16	6/6	e/t	310 000	100 000	–	410 000
Peter Carlsson	2016	X	14/16	e/t	4/5	310 000	–	25 000	335 000
Katarina Lindström	2016	X	16/16	6/6	e/t	310 000	50 000	–	360 000
Hans Porat	2016	X	16/16	e/t	5/5	310 000	–	25 000	335 000
Ragnhild Wiborg	2014	X	15/16	6/6	e/t	310 000	50 000	–	360 000
Öystein Larsen	2010		15/16	e/t	4/4	40 000	–	–	40 000
Konny Svensson	2013		16/16	6/6	e/t	40 000	–	–	40 000
Elin Lindfors	2016		13/13	e/t	e/t	40 000	–	–	40 000
Christer Lewin ³⁾	2018		3/3	e/t	e/t	10 000	–	–	10 000
Fredrika Pettersson ⁴⁾	2020		2/2	e/t	e/t	6 667	–	–	6 667
Totalt arvode						2 621 667	200 000	125 000	2 946 667

1) Valdes till ny styrelseordförande vid årsstämman den 25 juni 2020.

2) Anders G. Carlberg avgick som styrelseordförande i samband med årsstämman den 25 juni 2020.

3) T o m den 31 mars 2020.

4) Fr o m den 1 november 2020.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen. Gränges koncernledning består av sju personer: verkställande direktör, CFO, President Asia, President Europe, President Americas, General Counsel och SVP Corporate Responsibility & Communications. I den utökade koncernledningen ingår dessutom SVP Human Resources, SVP Process Engineering & Operational Development, SVP Technology & Innovation, SVP Sustainability och CIO.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens resultat och finansiella ställning. Strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser är andra frågor som behandlas på koncernledningsmötena. Dotterbolagen följs också upp mer direkt genom att VD är styrelseordförande i fyra dotterbolag. I dessa bolagsstyrelser ingår även andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive dotterbolags strategi och budget.

Mer information om koncernledningen finns på sidorna 62–63. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i texten om ersättningsutskottet på sidorna 55–56 och i not 9.

Hållbarhetsstyrning

Gränges hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och SVP Sustainability som koordinerar, faciliterar och driver den globala hållbarhetsstrategin, långsiktiga mål och hållbarhetsrelaterade policyer. SVP Sustainability kommunicerar också hållbarhetsresultat och -framsteg till olika intressenter, samt koordinerar en fortlöpande dialog med intressenterna.

Gränges VD presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen.

Koncernledningen säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp hållbarhetsresultatet mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

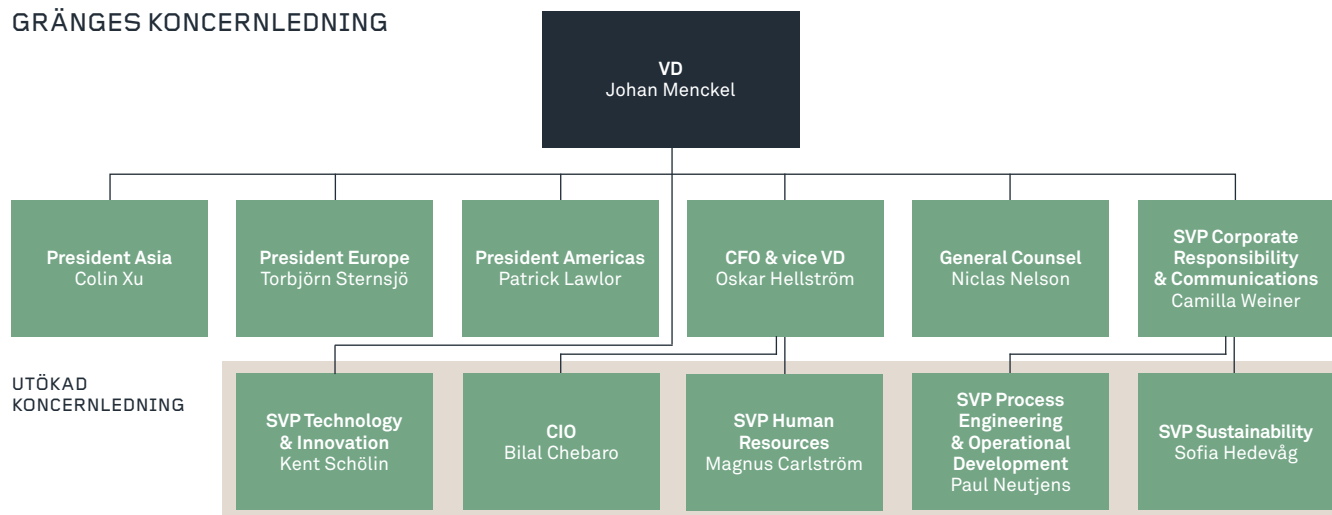
Varje hållbarhetsområde styrs av en representant från koncernledningen, som föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges lokala verksamheter via tvärregionala team för att implementera lokala hållbarhetsaktiviteter inom ett specifikt hållbarhetsområde. Sedan maj 2020 ansvarar SVP Sustainability för hållbarhetsområdet Ansvarsfulla och hållbara inköp.

De lokala verksamheterna säkerställer vidare att en lokal hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer finns på plats och att dessa är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. Verksamheterna rapporterar också hållbarhetsresultat och framsteg lokalt.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att fortsätta publicera en redovisning årligen. Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges så kallade "Communication on Progress" i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer. Rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll.

Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt den svenska årsredovisningslagen har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 48. Hållbarhetsinformationen i redovisningen avser räkenskapsåret 2020 och omfattar alla Gränges helägda verksamheter vid ingången av 2020. Se sidan 104 för en förteckning över koncernföretag. Gränges senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 19 mars 2020.

GRÄNGES KONCERNLEDNING



Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden det övergripande ansvaret för att bolaget har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag.

Ramverk

Gränges process för intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena Kontrollmiljö, Riskbedömning och riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning.

Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för det är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

1 Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och manualer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Investment Policy och Accounting Manual, vilka samtliga uppdaterades under 2020. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekoden, insiderpolicyn och kommunikationspolicyn. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och manualer.

För att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare har Gränges en externt hanterad visseblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, eller via telefon. Detta gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för repressalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera

>> INTERNA STYRINSTRUMENT

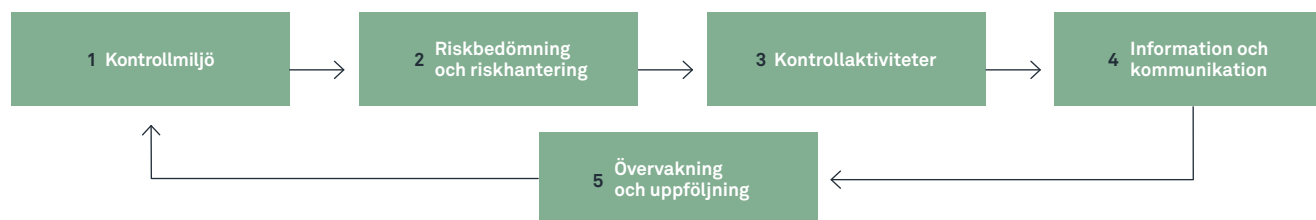
Gränges styrelse har antagit ett antal styrdokument som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen globalt. Dessa dokument utgör en ram och vägledning för hur bolaget bedriver verksamhet inom Gränges och beskriver hur ansvaret fördelas mellan styrelse, ledning och medarbetare. I vissa fall är lokala styrdokument kopplade till de globala styrdokumenterna.

Globala direktiv

De globala direktiven anger de obligatoriska krav som gäller alla bolag och medarbetare inom Grängeskoncernen. Direktiven kan vara i form av policyer, principer, riktlinjer och instruktioner. En policy är en vägledande princip som visar riktningen och föreskriver vad medarbetarna förväntas göra. De globala direktiven antas av styrelsen.

- Uppförandekoden
- Accounting Manual
- Antikorruptionspolicy
- Authorization Policy
- Communication Policy
- Diversity Policy
- Financial Management Policy
- Global Privacy policy
- Information Security Policy
- Insurance Policy
- Internal Control Policy
- Investment Policy
- Metal Management Policy
- Remuneration Policy

RAMVERK



underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individers personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2020 rapporterades åtta fall (två) genom visselblåsarfunktionen. Samtliga fall var relaterade till interna arbetsförhållanden och inget kvalificerades som ett visselblåsarfall i enlighet med GDPR-förordningen om lagring och behandling av personuppgifter.

2 Riskbedömning och riskhantering

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas, vilket är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial-, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Accounting Manual.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 39–44.

3 Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen samt att hantera och lösa dessa. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är naturligt av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

4 Information och kommunikation

Effektiv och korrekt information, både internt och externt, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras löpande från koncernledningen till samtliga berörda anställda.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens kommunikationspolicy, Nasdaq's regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, och publiceras på bolagets hemsida.

5 Övervakning och uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, genom bland annat uppföljning av internrevisionen och genom kontakter med de externa revisorerna. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2020 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet.

Styrelse



FREDRIK ARP

Född: 1953

Utbildning: Civilekonom och hedersdoktor, Lunds Universitet.

Befattning: Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseordförande i Bravida Holding AB, Nolato AB och Hövding Sverige AB. Styrelseledamot i Swedfund International AB.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i bland annat Ahlsell AB, Bröderna Edstrand AB, Munksjö AB, Thule AB, Parques Reunidos SA och Qioptiq SA. Styrelseledamot i bland annat Vattenfall AB, Nuevolution AB, Getinge AB och Technogym S.p.a. VD för PLM AB, Volvo Personvagnar AB och Trelleborg AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 13 636 aktier.



CARINA ANDERSSON

Född: 1964

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot.

Invald i styrelsen 2014. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseledamot i Beijer Alma AB, Systemair AB, BE Group AB, Detection Technology Oyj och Swedish Stirling AB.

Tidigare befattningar: General Manager Powder Technology, Sandvik Materials Technology. VD för Ramnäs Bruk. Styrelseledamot i Mälardalens Högskola och i SinterCast AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 3 274 aktier.



MATS BACKMAN

Född: 1968

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Befattning: Styrelseledamot.

Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga befattningar: CFO & Executive Vice President of Financial Affairs i Veoneer, Inc.

Tidigare befattningar: CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, bland annat som CFO. Olika ledande befattningar inom Outokumpu, Nordea och Boliden.

Eget och närståendes aktieinnehav: 10 000 aktier.



PETER CARLSSON

Född: 1970

Utbildning: Civilekonom, Luleå Tekniska Universitet.

Befattning: Styrelseledamot.

Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga befattningar: VD och styrelseledamot i Northvolt. Styrelseledamot i Metso och Orbital.

Tidigare befattningar: Inköps- och logistikchef i Tesla Motors, chef för inköp och outsourcing i NXP Semiconductors, inköpschef i Sony Ericsson. Styrelseledamot i Fingerprint Cards och i Rosti Group.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



KATARINA LINDSTRÖM

Född: 1965

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot.

Invald i styrelsen 2016. Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseledamot samt Executive Vice President & COO i Hempel A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Styrelseledamot i Skövde Högskola.

Tidigare befattningar: President Global Operations, Munters AB. Senior Vice President International Manufacturing & Senior Vice President Operations and Supply Chain Management, Volvo Group Trucks Operation. Olika ledande befattningar inom AB Volvo 1988–2018.

Eget och närståendes aktieinnehav: 5 000 aktier.



HANS PORAT

Född: 1955

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot.

Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseledamot i Ecolean AB.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef i Nolato AB, olika ledande befattningar inom ABB, vice VD för Trelleborg AB, VD för Gadelius Japan.

Styrelseledamot i Cloetta AB, Lindab International AB och Nolato AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



RAGNHILD WIBORG

Född: 1961

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2014. Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseordförande i Cerebrum Invest, EAMSolar och FXNor. Styrelseledamot i EWS Foundation, Intrum AB, Kistefos ASA och Sbanken ASA.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Rec Silicon ASA och Borregaard ASA. Investeringsdirektör och förvaltare på Odin Fonder och Wiborg Kapitalförvaltning. Arbete på flera investmentbanker, bland annat Pareto, ABG Sundal Collier, First Chicago och SEB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 1 176 aktier.

Arbetstagarrepresentanter



ÖYSTEIN LARSEN

Arbetstagarrepresentant

Född: 1957

Beskrivning: IS/IT-arkitekt och Cyber Security Manager, anställd hos Gränges sedan 1979.

Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2010.

Representerar Unionen.

Eget och närståendes aktieinnehav: 638 aktier.



KONNY SVENSSON

Arbetstagarrepresentant

Född: 1954

Utbildning: Industrielektriker. Bolagsstyrelseutbildning.

Beskrivning: Underhålls-
elektriker, anställd hos Gränges sedan 1997.

Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2013. Representerar IF Metall. Arbetstagarrepresentant i styrelsen för Gränges Finspång AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 319 aktier.



ELIN LINDFORS

Arbetstagarrepresentant

Född: 1988

Utbildning: Materialingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Beskrivning: Teknikchef omsmältverk, anställd hos Gränges sedan 2013.

Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2016. Representerar Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet.

Eget och närståendes aktieinnehav: 568 aktier.



FREDRIKA PETERSSON

Arbetstagarrepresentant

Född: 1980

Beskrivning: Tungtransportör/maskinförare, anställd hos Gränges sedan 2017.

Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2020.

Huvudskyddsombud samt vice ordförande i Verkstadsklubben IF Metall i Finspång samt uppdrag på avdelnings- och förbunds nivå.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

Revisor



ERIK SANDSTRÖM

Huvudansvarig revisor

Ernst & Young AB

Född: 1975

Utbildning: Civilekonom, Linköpings universitet. Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Andra uppdrag: Atlas Copco, Autoliv, Mycronic och Ratos.

Koncernledning



JOHAN MENCKEL

VD
Född: 1971
Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.
Befattning: VD sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.
Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer 2012–2013. Affärsområdeschef för Sapa Profiles Asia 2011–2012. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2007–2010. Chefsbefattningar på Sapa Heat Transfer 2004–2006. Konsult på Accenture 1996–2004. Styrelseledamot i YPO Service AB och Svenska Postkodlotteriet.
Övriga befattningar: Styrelseledamot i SAAB AB och Nederman Holding AB. Medlem i styrkommittén för World Materials Forum.
Eget och närståendes aktieinnehav: 52 000 aktier och 225 000 köpoptioner.



OSKAR HELLSTRÖM

CFO och vice VD
Född: 1979
Utbildning: Civilingenjör, Linköpings universitet och Civilekonom, Stockholms universitet.
Befattning: CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.
Tidigare befattningar: CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.
Övriga befattningar: Styrelseledamot i Beijer Alma AB.
Eget och närståendes aktieinnehav: 20 577 aktier och 150 000 köpoptioner.



PATRICK LAWLOR

President Americas
Född: 1964
Utbildning: B.Sc. Economics and certified Accountant, College of Commerce, Dublin.
Befattning: President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.
Tidigare befattningar: President Americas i Sapa Extrusions 2010–2015. CFO i Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO i Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar i Norsk Hydro 1997–2007.
Övriga befattningar: Styrelseledamot i CanArt Extrusions LLP och Aluminium Association USA.
Eget och närståendes aktieinnehav: 21 209 syntetiska aktier och 225 000 syntetiska aktier och optioner som en del av Investment Program 2020).



NICLAS NELSON

General Counsel
Född: 1964
Utbildning: Jur. kand., Lunds universitet.
Befattning: General Counsel sedan 2014. Ingår i koncernledningen sedan 2014.
Tidigare befattningar: Biträdande chefsjurist på Autoliv, Inc, 2002–2014. Bolagsjurist på ABB, 1998–2002. Advokat och biträdande jurist på advokatbyråer 1992–1998. Domstolstjänstgöring 1990–1992.
Eget och närståendes aktieinnehav: 8 000 aktier och 77 000 köpoptioner.



TORBJÖRN STERNSJÖ

President Europe
Född: 1962
Utbildning: Civilingenjör, Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet och Executive MBA, China European International Business School.
Befattning: President Europe sedan 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2017.
Tidigare befattningar: SVP Technology & Business Development för Gränges 2017–2020. Director Business Development för Gränges 2015–2017. VD för joint venture-bolaget Sapa Chalco Aluminium Products Chongqing 2011–2015. President för Sapa Profiles i Asien 2007–2010. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 1999–2007. Olika ledande befattningar inom Gränges och Sapa sedan 1994.
Övriga befattningar: Styrelseledamot i Altris AB. Styrelsesuppleant i Helioray AB.
Eget och närståendes aktieinnehav: 21 277 aktier och 80 000 köpoptioner.



CAMILLA WEINER

SVP Corporate Responsibility & Communications
Född: 1968
Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.
Befattning: SVP Corporate Responsibility & Communications sedan 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2019.
Tidigare befattningar: SVP Communication i Gränges 2019–2020. VD och ägare av Weiner Kommunikation AB sedan 2013. VD och ägare av Kommunikation, Hållbarhet & Inredning Stockholm AB sedan 2018. Kommunikationsdirektör i SCA 2010–2012. Kommunikations- & Hållbarhetsdirektör i Axfood 2007–2010. Kommunikationsdirektör i Ahlsell 2003–2007. Head of Communications & Investor Relations i Securitas 1995–2003. Revisor, Price Waterhouse 1990–1994.
Eget och närståendes aktieinnehav: 5 000 aktier och 88 000 köpoptioner.



COLIN XU

President Asia
Född: 1976
Utbildning: M.Sc. Economics and Business Administration, MBA, China Europe International Business School.
Befattning: President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.
Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.
Övriga befattningar: Arbetsledare på Shanghai Realman Energy Technology Co., Ltd.
Eget och närståendes aktieinnehav: 10 281 syntetiska aktier och 65 000 syntetiska köpoptioner (syntetiska aktier och optioner som en del av Investment Program 2020).

Utökad koncernledning



MAGNUS CARLSTRÖM

SVP Human Resources

Född: 1966

Utbildning: Jur. kand., Uppsala universitet. Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm. Studier i Beteendevetenskap, Uppsala universitet.

Befattning: SVP Human Resources sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: Director HR & Communications för Gränges AB och Gränges Europe 2012–2016. VP HR på Strabag Scandinavia 2009–2012. Chef för Strategic Leadership & Training på Peab 2006–2009. HR-chef för Peab Sverige 2000–2006.

Eget och närståendes aktieinnehav: 6 125 aktier och 27 000 köpoptioner.



BILAL CHEBARO

CIO

Född: 1967

Utbildning: Universitetsstudier i IT, Juridik och Sociologi, Université Libanaise och American University of Beirut.

Befattning: CIO sedan 2015. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2020.

Tidigare befattningar: IT-chef Drift på Nobina 2009–2015. Olika befattningar, däribland IT-chef och systemutvecklingschef, på Nynas 1999–2009. Olika befattningar, däribland IT-chef, på Cyklop 1990–1999. Produktionsledare på Nordic Datadistribution 1990. Distributions- och IT-ansvarig på NFD 1989–1990.

Eget och närståendes aktieinnehav: 3 500 aktier och 33 000 köpoptioner.



SOFIA HEDEVÅG

SVP Sustainability

Född: 1980

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Befattning: SVP Sustainability sedan 2020. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2020.

Tidigare befattningar: VP Sustainability i Gränges 2017–2020. VP Group Business Control i Swedish Match 2014–2017. Director Corporate Sustainability & Business Analysis i Swedish Match 2012–2014. Olika befattningar i Swedish Match 2008–2012.

Eget och närståendes aktieinnehav: 4 020 aktier och 33 000 köpoptioner.



PAUL NEUTJENS

SVP Process Engineering & Operational Development

Född: 1959

Utbildning: M.Sc. Engineering, Metallurgy and Applied Material Science, Catholic University of Louvain.

Befattning: SVP Process Engineering & Operational Development sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: CTO och ingick i Gränges koncernledning 2013–2017. Strategisk projektchef i Sapa Heat Transfer 2011–2013. Chef för Lean Production inom Sapa Profiles Europe 2007–2010. Olika chefsbefattningar inom Alcoa 1994–2007. Olika chefsbefattningar inom Hoogovens Aluminium 1986–1994.

Eget och närståendes aktieinnehav: 8 606 aktier och 0 köpoptioner.



KENT SCHÖLIN

SVP Technology & Innovation

Född: 1964

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: SVP Technology & Innovation sedan 2020. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Tidigare befattningar: SVP Research & Innovation för Gränges 2017–2020. President Europe och ingick i Gränges koncernledning 2013–2017. VD för Sapa Heat Transfer Finspång 2012–2013. VD för Gunnebo Gateway 2005–2012. Olika befattningar inom Sapa och Gränges 1989–2005.

Eget och närståendes aktieinnehav: 9 141 aktier och 47 000 köpoptioner.

Innehåll finansiella rapporter

KONCERNEN

Koncernens resultaträkning	65
Koncernens rapport över totalresultat	66
Koncernens balansräkning	67
Koncernens förändring av eget kapital	68
Koncernens rapport över kassaflöden	69
Noter – Finansiella rapporter koncernen	70
Alternativa nyckeltal	94
Definitioner och ordlista	95
Femårsöversikt	96

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultaträkning	97
Moderbolagets rapport över totalresultat	98
Moderbolagets balansräkning	99
Moderbolagets förändring av eget kapital	100
Moderbolagets kassaflödesanalys	101
Noter – Finansiella rapporter moderbolaget	102
Förslag till vinstdisposition	106
Revisionsberättelse	107

NOTER KONCERNEN

Not 1 Allmän information	70
Not 2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen	70
Not 3 Nya redovisningsprinciper	70
Not 4 Redovisningsprinciper	71
Not 5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen	74
Not 6 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda	75
Not 7 Intäkter från avtal med kunder	75
Not 8 Leasingintäkter	75
Not 9 Personalkostnader	76
Not 10 Pensioner	78
Not 11 Ersättningar till revisorer	80
Not 12 Övriga rörelsekostnader	80
Not 13 Jämförelsestörande poster	80
Not 14 Samarbetsarrangemang	80
Not 15 Finansiella intäkter och kostnader	80
Not 16 Skatter	81
Not 17 Resultat per aktie	82
Not 18 Immateriella anläggningstillgångar	82
Not 19 Materiella anläggningstillgångar	83
Not 20 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	84
Not 21 Varulager	84
Not 22 Översikt av finansiella instrument	85
Not 23 Kortfristiga fordringar	87
Not 24 Likvida medel	87
Not 25 Aktiekapital	87
Not 26 Avsättningar	87
Not 27 Övriga kortfristiga skulder	87
Not 28 Kapitalförvaltning	88
Not 29 Finansiering och räntebärande skulder	88
Not 30 Finansiell risk	89
Not 31 Derivatinstrument och säkringsåtgärder	91
Not 32 Förvärv	92
Not 33 Ställda säkerheter, garantier och eventalförpliktelser	93
Not 34 Transaktioner med närstående	93
Not 35 Händelser efter balansdagen	93

NOTER MODERBOLAGET

Not 1 Redovisningsprinciper	102
Not 2 Finansiell riskhantering	102
Not 3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	102
Not 4 Jämförelsestörande poster	102
Not 5 Operationell leasing	102
Not 6 Ersättningar till revisorer	103
Not 7 Personalkostnader	103
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	103
Not 9 Skatter	103
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	103
Not 11 Materiella anläggningstillgångar	104
Not 12 Andelar i koncernföretag	104
Not 13 Aktiekapital	104
Not 14 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	104
Not 15 Övriga avsättningar	105
Not 16 Räntebärande skulder	105
Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	105
Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	105
Not 19 Transaktioner med närstående	105
Not 20 Förslag till vinstdisposition	105

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Försäljningsintäkter	34	10 970	11 959
Övriga rörelseintäkter		38	19
Nettoomsättning	6, 7	11 008	11 978
Varukostnader		-6 778 ¹⁾	-7 620
Personalkostnader	9, 10	-1 362	-1 410
Övriga rörelsekostnader	12	-1 697	-1 621
Avskrivningar och nedskrivningar	18, 19, 20	-553	-461
Jämförelsestörande poster	13	-33	-30
Rörelseresultat		584	836
Resultatandel från joint ventures	14	2	1
Finansiella intäkter	15	10	9
Finansiella kostnader	15	-142	-160
Resultat före skatt		454	686
Skatt	16	-91	-86
Årets resultat		363	600
Årets resultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		363	600
- innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	17	4,21	7,05
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	17	4,21	7,05

1) Inkluderar jämförelsestörande poster om -31 MSEK, se not 13 för ytterligare information.

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		363	600
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	10	1	-39
Skatt på ovan	16	0	8
		1	-31
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av sÄkringsreserv före skatt	30	69	28
Skatt på ovan	16	-8	-6
		61	22
OmrÄkningsdifferenser		-463	91
Årets totalresultat		-37	682
Årets totalresultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieÄgare		-37	682
- innehav utan bestÄmmande inflytande		0	-

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	18	1 510	874
Materiella anläggningstillgångar	19	5 834	4 846
Nyttjanderättstillgångar	20	232	255
Uppskjutna skattefordringar	16	20	28
Innehav i joint ventures	14	13	12
Räntebärande fordringar	22, 28, 34	–	2
Övriga långfristiga fordringar	22, 30	24	8
Summa anläggningstillgångar		7 633	6 025
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	2 398	1 957
Kortfristiga fordringar	22, 23, 30, 34	2 021	1 748
Räntebärande fordringar	22, 28	128	3
Likvida medel	24	1 473	747
Summa omsättningstillgångar		6 020	4 455
SUMMA TILLGÅNGAR		13 652	10 480
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	25	142	101
Övrigt tillskjutet kapital	25	1 885	49
Reserver		176	577
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 765	3 587
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 968	4 314
Innehav utan bestämmande inflytande		2	–
Summa eget kapital		5 970	4 314
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	16	314	124
Pensionsskulder	10	358	363
Räntebärande skulder	22, 28, 29	2 351	2 901
Avsättningar	26	20	20
Övriga långfristiga skulder	22, 30	26	5
Summa långfristiga skulder		3 068	3 414
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	22, 28, 29	2 184	953
Aktuella skatteskulder	16	6	12
Avsättningar	26	34	31
Övriga kortfristiga skulder	22, 27, 30	2 389	1 756
Summa kortfristiga skulder		4 614	2 752
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 652	10 480

Koncernens förändring av eget kapital

Belopp i MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver			Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt Gränges aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
				Säkringsreserv	Förmånsbestämda pensionsplaner	Omräkningsreserv				
Ingående balans per 1 januari 2020		101	49	2	-59	634	3 587	4 314	-	4 314
Årets resultat		-	-	-	-	-	363	363	0	363
Poster i totalresultatet		-	-	61	1	-463	-	-401	-	-401
Koncernens totalresultat		-	-	61	1	-463	363	-37	0	-37
Rörelseförvärv	32	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Aktieswap	31	-	-	-	-	-	-193	-193	-	-193
Optionspremie	9	-	-	-	-	-	8	8	-	8
Apportemission	25	3	212	-	-	-	-	215	-	215
Nyemission	25	38	1 663	-	-	-	-	1 701	-	1 701
Emissionskostnader	25	-	-39	-	-	-	-	-39	-	-39
Utgående balans per 31 december 2020		142	1 885	63	-58	171	3 765	5 968	2	5 970
Ingående balans per 1 januari 2019		101	49	-21	-28	543	3 229	3 873	-	3 873
Årets resultat		-	-	-	-	-	600	600	-	600
Poster i totalresultatet		-	-	22	-31	91	-	82	-	82
Koncernens totalresultat		-	-	22	-31	91	600	682	-	682
Utdelning		-	-	-	-	-	-242	-242	-	-242
Utgående balans per 31 december 2019		101	49	2	-59	634	3 587	4 314	-	4 314

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Rörelseresultat		584	836
Avskrivningar och nedskrivningar		553	461
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	13	45	-
Förändring i rörelsekapital m.m.		290	236
Betalda inkomstskatter		-59	-92
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 414	1 441
Rörelseförvärv	32	-1 196	-
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	18, 19	-557	-1 590
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		17	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 736	-1 590
Utdelning		-	-242
Aktieswap	31	-193	-
Optionspremie	9	8	-
Nyemission	25	1 662	-
Betalda räntor	15	-152	-144
Erhållna räntor	15	11	7
Upptagna lån		5 785	5 546
Amortering		-5 970	-4 727
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 149	440
Årets kassaflöde		827	292
Likvida medel per 1 januari		747	457
Årets kassaflöde		827	292
Omräkningsdifferenser i likvida medel		-101	-2
Likvida medel per 31 december	24	1 473	747

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2020	2019
Räntebärande skulder per 1 januari	3 853	2 632
Kassaflöde	-185	818
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Valutakursdifferenser	-204	63
Rörelseförvärv	1 107	-
Förändring i periodiserade lånekostnader	0	-2
Förändring i leasingskulder	-22	307
Förändring i verkligt värde räntebärande derivat	-14	35
Räntebärande skulder per 31 december	4 535	3 853

Noter – finansiella rapporter koncernen

1 Allmän information

Koncernen moderbolag, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 12 mars 2021 godkänt detta dokument för offentliggörande.

2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen

Grunder för upprättande

Grängeskoncernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterade redovisningsregler för koncerner.

Redovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader och när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 13 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall anpassats till koncernens principer.

Samarbetsarrangemang

Andelar i företag där koncernen tillsammans med andra har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som antingen joint venture eller gemensam verksamhet beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna som varje investerare har. Samarbetsarrangemang ingår i koncernens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande uppnås och undantas från det datum då gemensamt bestämmande inflytande förloras.

För gemensamma verksamheter redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernredovisningen i förhållande till ägd andel.

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures. Koncernens andel av resultatet presenteras på raden "Resultatandel från joint ventures" i resultaträkningen och raden "Innehav i joint ventures" i balansräkningen. Se not 14 för ytterligare information om samarbetsarrangemang.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

3 Nya redovisningsprinciper

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2020 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport.

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2021 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

4 Redovisningsprinciper

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som Gränges förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium (metallpris). Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 30.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset (inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad) vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

Rapport över totalresultat

Rapport över totalresultat inkluderar poster som redovisas i eget kapital, men som inte ingår i ordinarie resultatet för perioden. Posterna i rapporten är aktuariella vinster och förluster på pensioner, förändringar i säkringsreserv i säkringstransaktioner och valutaomräkningseffekter.

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över. Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar

eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 12 till 20 år.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om ändringar eller förändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Övriga förvärvade immateriella rättigheter skrivs av under rättigheternas löptid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktigt livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till uppförande av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Marginella låneräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingskulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underliggande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förläningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Gränges som leasetagare själv fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre och endast utsatt för obetydliga värdeförändringar.

Avsättningar och skulder

Pensioner

Grängeskoncernens pensionssystem i Europa och USA består i huvudsak av avgiftsbestämda planer, men det förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen kommer att bestämmas av storleken på inbetalning och avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

» FORTS. NOT 4

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen.

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringreserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen. Utfallet på koncernens långsiktiga incitamentsprogram (LTI) är beroende av Grängesaktiens totalavkastning. Förväntade kostnader för LTI redovisas som avsättning.

Avsättningar beräknas på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen.

Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som är beslutade på balansdagen. Osäkra skattepositioner beaktas vid beräkningen av aktuell skatt om det bedöms som mer än 50 procent sannolikhet att positionen kommer att leda till en ytterligare skattekostnad.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel, lånefordringar och kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".

Derivatinstrument

Derivatinstrument klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivaten värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Modellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar. I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisningstillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

» FORTS. NOT 4

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasingskulder

Redovisade värden för leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. I första hand tillämpas den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkan av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkrings effektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning

avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

Segment

Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket utgörs av VD. Bolagets verksamhet kännetecknas av en stark integration mellan de olika regionerna för att maximera koncernens lönsamhet. Verksamheten följs upp på en global marknad och koncernen redovisar därmed endast ett segment i linje med IFRS 8.

För geografisk fördelning av anläggningstillgångar, försäljningsintäkter och medelantalet anställda, se not 6.

Övriga principer**Kassaflöde**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att de kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänför sig till investeringar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet och minskar avskrivningsunderlaget för tillgången.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett investeringsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner där deltagarna investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av årlig grundlön före skatt i aktier och köpoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna har erhållit ett villkorat kontant bidrag som efter avdragen skatt ("nettobidrag") uppgår till 50 procent av investeringsbeloppet. Om deltagaren har sagt upp sin anställning eller blivit uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidraget skall ett belopp motsvarande nettobidraget återbetalas till Gränges. Vidare förbinder sig deltagarna att inte avyttra aktierna eller optionerna inom tre år, om så skulle ske blir deltagaren återbetalningsskyldig för ett belopp motsvarande nettobidraget pro rata antalet avyttrade aktier eller optioner motsvarande ursprunglig allokering.

Bidraget samt hänförliga sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen över intjänandeperioden på tre år.

Köpoptionerna har baserats på marknadsmässiga grunder och optionspremierna har fastställts av en oberoende värderingsman enligt vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Optionspremierna redovisas i eget kapital.

Inga nya aktier kommer att emitteras av Gränges avseende de aktier som ska kunna förvärfas av deltagarna genom utnyttjande av utställda köpoptioner. Aktierna kommer istället levereras genom att Gränges ingått ett aktieswap-avtal med tredje part på marknadsmässiga villkor, genom vilket den tredje parten i eget namn förvärvat och vid lösen överlåta aktier till deltagarna. Den finansiella exponeringen som uppstod vid utställandet av köpoptionerna har säkrats genom det nämnda aktieswap-avtalet. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas i eget kapital. Swappen har reglerats kontant.

5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin

bästa bedömning av de områden där bedömningar och antaganden har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde
Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder	20	Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktsperioder. Diskonteringsränta sätts utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet.
Pensionsskuld	10	Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår en diskonteringsränta.
Skatter	16	Skattesatsen i Kina är beroende av huruvida Gränges klassificeras som ett högteknologiskt företag. Denna kvalificering ger rätt till en inkomstbeskattning om 15 procent i stället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges uppfyllt dessa. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2020 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten för 2020.
Immateriella anläggningstillgångar	18	Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden.
Materiella anläggningstillgångar	19	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. Pågående expansionsinvesteringar avseende produktionsanläggningarna är väsentliga i sin natur. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskalkyl följs.
Varulager	21	Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antagande och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur säljbart lagret är.
Förvärvsanalys	32	Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning ska värderas till verkligt värde. Med undantag för metall i lagret samt till viss del för byggnader och mark föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder som ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Materiella anläggningstillgångar har värderats utifrån bedömningar av återanskaffningsvärdet. Värderingen av kundrelationer bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM).

6 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

2020 Belopp i MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Amerika	Summa
Nettoomsättning	228	1 663	1 626	642	5 577	1 271	11 008
Anläggningstillgångar ¹⁾	1 156	2 206	854	0	3 359	–	7 576
Medelantal anställda	419	145	509	9	710	–	1 792

2019 Belopp i MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Amerika	Summa
Nettoomsättning	299	1 793	1 854	882	5 718	1 433	11 978
Anläggningstillgångar ¹⁾	1 045	42	954	1	3 933	–	5 975
Medelantal anställda	518	8	513	8	758	–	1 805

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 47 procent (53) av omsättningen. Inga kunder representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2020 eller 2019.

7 Intäkter från avtal med kunder

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer inom olika regioner. Gränges kunder finns inom fordonsindustrin, inom HVAC industrin och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är fast medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

Försäljning per region

Belopp i MSEK	2020	2019
Asien	2 268	2 736
Europa	1 875	2 074
Amerika	6 848	7 150
Totala intäkter från avtal med kunder	10 991	11 960
Övriga intäkter	17	18
Nettoomsättning	11 008	11 978

Försäljning per marknad

Belopp i MSEK	Fabrikationsintäkter		Råvara och övriga intäkter		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Fordonsindustri	2 265	2 925	2 516	3 267	4 781	6 192
HVAC och övrigt	2 344	2 074	3 478	3 694	5 822	5 768
Förvärv	376	–	12	–	388	–
Totala intäkter från avtal med kunder	4 985	4 999	6 006	6 961	10 991	11 960
Övriga intäkter	–	–	17	18	17	18
Nettoomsättning	4 985	4 999	6 023	6 978	11 008	11 978

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Hyresintäkter har inte klassificerats som intäkter från avtal med kunder och ingår i övriga intäkter i tabellerna ovan.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets

8 Leasingintäkter

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	2020	2019
Inom ett år	15	17
Inom 2–5 år	27	3
Efter 5 år	3	–
Summa framtida leasingintäkter	45	20

Leasingintäkter uppgår till 17 MSEK (18) under 2020 och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör. De rörliga ersättningsarna redovisas som upplupna kostnader i balansräkningen.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (ouppfyllda eller delvis ouppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

Återstående prestationsåtaganden per 31 december

Belopp i MSEK	2020	2019
Inom ett år	3 344	4 421
Efter ett år men inom två år	1 399	2 770
Efter två år	412	1 044
Summa¹⁾	5 155	8 235

1) Motsvarande försäljningsvolym om 566 kton (619).

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

9 Personalkostnader

Medelantal anställda

	2020		2019	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Gränges AB				
Sverige	28	10	29	9
Dotterföretag				
Sverige	391	78	489	93
Kina	509	60	513	58
USA	710	89	758	88
Polen	134	11	–	–
Övriga länder	20	2	16	2
Summa koncernen	1 792	251	1 805	251

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	7	3
VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	8	1	8	1

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Belopp i MSEK	2020			2019		
	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Gränges AB						
Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	-38 (-19)	-13	-6	-31 (-15)	-11	-6
Övriga anställda	-29	-10	-8	-35	-12	-7
Dotterbolag						
Övriga ledande befattningshavare	-26 (-16)	-2	-2	-24 (-13)	-2	-1
Övriga anställda	-934	-226	-67	-957	-256	-69
Summa koncernen	-1 027	-252	-83	-1 046	-281	-83

1) Statliga stöd relaterat till covid-19 har reducerat löner och ersättningar med 20 MSEK under 2020. Ytterligare statliga stöd utan koppling till covid-19 har reducerat löner och ersättningar med 3 MSEK (2) för 2020.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare Styrelse

Under 2020 bestod styrelsen av sammanlagt nio ordinarie ledamöter varav sju valdes av stämman och två är arbetstagarrepresentanter. Samtliga ledamöter är oberoende gentemot bolaget och bolagets största ägare.

Till styrelsens ordförande samt till de övriga sex stämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningens direktrapporterandes till VD. Ledande befattningshavare bestod av åtta personer inklusive VD och vice VD. SVP Corporate Responsibility & Communication var fram till maj kontrakterad som extern konsult, därefter anställd av Gränges.

För VD bereds grundlönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För övriga anställda ledande befattningshavare inklusive vice VD beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI). Vidare finns ett engångs investeringsprogram (IP 2020). Flera långsiktiga incitamentsprogram kan löpa parallellt.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Pension

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direkt pension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och såväl premie- som förmånsbaserade åtaganden förekommer.

Rörliga ersättningar

Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)

Utfallet av det kortsiktiga incitamentsprogrammet bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och kassaflöde, och av i förväg beslutade individuella målsättningar.

» FORTS. NOT 9

Ersättningen från STI 2020 kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för VD, vice VD och för övriga ledande befattningshavare, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars ersättning maximalt kan uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2018 och LTI 2017)

Gränges långsiktiga incitamentsprogram erbjuds bolagets ledande befattningshavare samt vissa utvalda nyckelpersoner.

Programmen är utformade så att ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen sätts under intjänandeperioden och framgår i tabellerna Ersättningar och övriga förmåner. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2017 med en tredjedel per år under åren 2019, 2020 och 2021, för LTI 2018 under åren 2020, 2021 och 2022 samt för LTI 2019 under åren 2021, 2022 och 2023. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Det totala utfallet av LTI och STI för utbetalning under ett år är begränsat till 1,5 gånger en årslön, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars utbetalning är begränsad till 2,0 gånger årslönen.

Investeringsprogram (IP 2020)

Årsstämman 2020 beslutade om ett engångs-investeringsprogram för ledande befattningshavare och ett antal nyckelpersoner där deltagarna investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av årlig grundlön före skatt i aktier och köpoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna erhölet ett villkorat kontantbidrag som efter avdragen skatt (nettobidrag) uppgick till 50 procent av investeringsbeloppet. Om deltagaren har sagt upp sin anställning eller blivit uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidraget, november 2020, skall ett belopp motsvarande nettobidraget återbetalas till Gränges. Vidare får inte aktierna eller optionerna avyttras inom tre år, deltagaren blir då återbetalningsskyldig för ett belopp motsvarande nettobidraget pro rata av avyttringen. Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Optionspremien fastställdes av en oberoende värderingsman enligt vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes) och uppgick till 7,38 SEK per option. Varje option ger rätten att förvärva 1,13 aktier i bolaget till ett lösenpris av 77,16 SEK.

Den totala kostnaden för kontantbidrag, inklusive sociala avgifter, fördelat över tre år uppgår till 20 MSEK. Antalet utställda köpoptioner per den 31 december 2020 var 1 080 000 och erhållna optionspremier uppgår till 8 MSEK.

Den finansiella exponeringen som uppstod vid utställandet av köpoptionerna har säkrats genom ett aktieswap-avtal.

Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges-aktier har utformats. Det syntetiska programmet börjar att gälla 2021.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser främst bilförmån och sjukvårdsförsäkring.

Ersättningar och övriga förmåner 2020

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	STI ¹⁾	LTI 2019, 2018 och 2017	IP 2020 ²⁾	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse								
Fredrik Arp	-0,5	-	-	-	-	-	-	-0,5
Anders G. Carlberg	-0,2	-	-	-	-	-	-	-0,2
Ragnhild Wiborg	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Mats Backman	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Ledande befattningshavare								
VD Johan Menckel	-5,9	-3,6	-4,1	-0,2	-7,9	-0,1	-1,9	-15,8
Vice VD Oskar Hellström	-4,4	-2,7	-2,4	-0,1	-5,2	-0,4	-2,2	-12,2
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	-17,8	-10,5	-10,8	-0,2	-21,5	-0,9	-3,6	-43,8
Summa	-28,1	-16,8	-17,4	-0,5	-34,7	-1,4	-7,6	-71,8

Ersättningar och övriga förmåner 2019

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	STI ¹⁾	LTI 2018, 2017 och 2016	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse							
Anders G. Carlberg	-0,7	-	-	-	-	-	-0,7
Ragnhild Wiborg	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Mats Backman	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Ledande befattningshavare							
VD Johan Menckel	-5,7	-3,5	-3,2	-6,7	-0,2	-1,9	-14,5
Vice VD Oskar Hellström	-3,6	-2,2	-1,7	-3,9	-0,3	-2,0	-9,8
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	-15,1	-8,9	-8,4	-17,3	-0,8	-3,2	-36,4
Summa	-27,2	-14,5	-13,3	-27,8	-1,3	-7,1	-63,4

1) Beloppen hänförs till 2020 men utbetalas 2021.

2) VD har erhållit ett kontantbidrag på 3,0 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,5 MSEK. VD:s investering i aktier uppgår till 1,3 MSEK och i optioner till 1,7 MSEK, motsvarande 225 000 antal optioner. Vice VD har erhållit ett kontantbidrag på 2,2 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,1 MSEK. Vice VD:s investering i aktier uppgår till 1,1 MSEK och i optioner till 1,1 MSEK, motsvarande 150 000 optioner. Övriga ledande befattningshavare har erhållit kontantbidrag på 3,7 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,8 MSEK. Övriga ledande befattningshavares investering i aktier uppgår till 1,5 MSEK i aktier, och 2,0 MSEK i optioner, motsvarande 275 333 optioner.

3) Beloppen hänförs till 2019 men utbetalades 2020.

10 Pensioner

Gränges har pensionsplaner i Sverige, Polen och i USA. Cirka 75 procent (72) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 12 procent (18) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna normalt inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna i Sverige, Polen och USA redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige och delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företag teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m.

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

Antaganden förmånsbestämda planer

	Sverige		USA		Polen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Diskonteringsränta, %	1,2	1,5	2,4–2,7	3,2–3,3	e/t	e/t
Kapitalavkastning, %	e/t	e/t	e/t	e/t	1,3	e/t
Framtida lönejusteringar, %	2,8	3,0	4,0	4,0	1,8	e/t
Inkomstbasbelopp, %	2,5	2,7	e/t	e/t	e/t	e/t
Inflation, %	1,5	1,7	e/t	e/t	e/t	e/t
Personalomsättning, %	5,0	5,0	4,0–20,0	4,0–20,0	1,0–5,0	e/t
Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år	20,0	20,0	12,0	12,0	e/t	e/t

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS14 livslängdstabeller. Mortalitätsantaganden i USA baseras på Pri-2012 (Pri-2012) mortalitetstabeller, Scale MP-2020 (MP-2019).

Fördelning av pensionskostnader

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Avgiftsbestämda planer	-40	-40	-24	-29	-	-	-65	-69
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-11	-8	-3	-3	0	-	-14	-11
Administrationskostnader	-	-	-4	-4	-	-	-4	-4
Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad	-51	-48	-31	-36	0	-	-83	-83
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	-3	-5	-3	-5	0	-	-7	-10
Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen	-54	-52	-35	-41	-1	-	-89	-93
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	-4	-39	-32	-48	-1	-	-36	-87
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	37	49	-	-	37	49
Summa pensionskostnader	-58	-92	-29	-40	-1	-	-88	-132

Fördelning av pensionsskulder per 31 december

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nuvärde av ofonderade pensionsskulder	-258	-250	-93	-118	-7	-	-358	-368
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsskulder	-	-	-347	-356	-	-	-347	-356
Fonderade förvaltningstillgångar	-	-	347	356	-	-	347	356
Övriga pensionsförpliktelser	-	4	-	-	-	-	-	4
Summa avsättning för pensioner	-258	-246	-93	-118	-7	-	-358	-363

>> FORTS. NOT 10

Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Pensionsförpliktelser per 1 januari	-246	-203	-474	-415	-	-	-719	-618
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-6	-	-6	-
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-11	-8	-3	-3	0	-	-14	-11
Ränta på pensionsförpliktelser	-3	-5	-13	-18	0	-	-16	-22
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:								
- till följd av förändringar i finansiella antaganden	-7	-36	-34	-53	0	-	-40	-88
- till följd av förändringar i demografiska antaganden	0	-	6	2	0	-	6	2
- till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	3	-4	-4	3	-1	-	-1	-1
Betalda förmåner under året	5	5	24	28	1	-	30	33
Övriga pensionskostnader	-	4	-	-	-	-	-	4
Omräkningsdifferenser	-	-	58	-18	0	-	58	-18
Pensionsförpliktelser per 31 december	-258	-246	-439	-474	-7	-	-705	-719

Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Förvaltningstillgångar per 1 januari	-	-	356	297	-	-	356	297
Administrationskostnader	-	-	-4	-4	-	-	-4	-4
Ränta på förvaltningstillgångar	-	-	10	13	-	-	10	13
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	37	49	-	-	37	49
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-	15	17	-	-	15	17
Betalda förmåner under året	-	-	-24	-28	-	-	-24	-28
Omräkningsdifferenser	-	-	-44	13	-	-	-44	13
Förvaltningstillgångar per 31 december	-	-	347	356	-	-	347	356
Netto pensionsskulder	-258	-246	-93	-118	-7	-	-358	-363

Fördelning av förvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Noterade</i>								
Egetkapitalinstrument	-	-	129	137	-	-	129	137
Räntebärande värdepapper	-	-	193	192	-	-	193	192
Fastigheter	-	-	18	20	-	-	18	20
Summa	-	-	340	349	-	-	340	349
<i>Onoterade</i>								
Likvida medel	-	-	7	7	-	-	7	7
Summa	-	-	7	7	-	-	7	7
Summa förvaltningstillgångar	-	-	347	356	-	-	347	356

Känslighetsanalys påverkan på pensionsskulder (+ökning/-minskning pensionsskulder)

Belopp i MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Diskonteringsränta, %	+0,5	-22	-21	-43
Ökning/minskning av livslängden, år	-0,5	25	24	48
	+1	10	17	27
	-1	-10	-18	-28

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Löptid förmånsbestämda pensionsskulder

Belopp i MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	5	25	0	31
Förmåner som förväntas betalas inom 1-5 år	26	103	2	131
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år	261	125	5	391

Ävrigt till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 21 MSEK.

11 Ersättningar till revisorer

Belopp i MSEK	2020	2019
EY		
Revisionsuppdrag	-7,7	-6,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-2,5	-0,7
Skatterådgivning	-0,1	-0,2
Övriga tjänster	-	-0,1
Summa ersättningar till revisorer	-10,3	-7,5

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

12 Övriga rörelsekostnader

Belopp i MSEK	2020	2019
Energikostnader	-403	-396
Fraktkostnader	-315	-329
Reparations- och underhållskostnader	-272	-249
Förbrukningsmaterial	-205	-195
Konsultarvoden	-168	-160
Resekostnader	-13	-41
Kostnader för fordon	-33	-31
Försäkring	-32	-31
Övrigt	-255	-189
Summa övriga rörelsekostnader	-1 697	-1 621

Statliga stöd relaterat till covid-19 har reducerat övriga rörelsekostnader med 7 MSEK. Ytterligare statliga stöd utan koppling till covid-19 har reducerat övriga rörelsekostnader med 13 MSEK.

13 Jämförelsestörande poster

Belopp i MSEK	Resultatpost	2020	2019
Förvärvskostnader	Jämförelsestörande poster	-19	-16
Lagereffekt till följd av ändrad distributionsmodell	Varukostnader	-31	-
Omstruktureringskostnader	Jämförelsestörande poster	-14	-14
Summa jämförelsestörande poster		-64	-30

I november 2019 ingick Gränges ett avtal om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Förvärvet slutfördes under november 2020 och kostnaderna för att slutföra förvärvet uppgick till 19 MSEK. Motsvarande belopp för 2019 var 16 MSEK.

Samtliga av Konins tillgångar värderas till verkligt värde av Gränges, så också varulagret. Vid försäljning av det förvärvade varulagret realiserar skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde. Det realiserade beloppet redovisas i posten varukostnader och bedöms vara en jämförelsestörande post. Posten uppgår till 31 MSEK för 2020 och ytterligare en post om 16 MSEK förväntas för 2021. Realiseringen har inte påverkat Gränges kassaflöde. För ytterligare information om förvärvet se not 32.

Omstruktureringskostnader om 14 MSEK är relaterade till personalneddragningar främst inom den svenska verksamheten, men också i den amerikanska. Alla slutförhandlingar med berörda individer var genomförda under 2020. Omstruktureringskostnader för 2019 är också de hänförliga till personalneddragningar.

14 Samarbetsarrangemang

Gränges har ett samarbetsarrangemang med Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd som tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger 50 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Belopp i MSEK	Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium
Bokfört värde per 1 januari 2020	12
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	2
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	-1
Bokfört värde per 31 december 2020	13
Bokfört värde per 1 januari 2019	10
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	1
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	0
Bokfört värde per 31 december 2019	12

Det bedöms inte behövas något kapitaltillskott till Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd under 2021.

15 Finansiella intäkter och kostnader

Belopp i MSEK	2020	2019
Ränteintäkter	10	7
Netto valutakursvinster	-	1
Summa finansiella intäkter	10	9
Räntekostnader	-88	-119
Netto räntekostnader, pensioner	-7	-10
Räntekostnader på leasingkulder	-10	-12
Netto valutakursförluster	-3	-
Övriga finansiella kostnader	-33	-19
Summa finansiella kostnader	-142	-160
Summa finansiella intäkter och kostnader	-132	-152

Finansiella intäkter under 2020 består främst av ränteintäkter från bankkontotillgodhavanden i Kina. Övriga finansiella kostnader avser huvudsakligen kostnader för finansiering och bankkostnader, varav 13 MSEK var relaterat till avgifter för finansieringsbrygga avseende förvärv av Aluminium Konin.

16 Skatter

Skattekostnad

Belopp i MSEK	2020	2019
Resultat före skatt	454	686
Aktuell skatt	-58	-9
Uppskjuten skatt	-33	-77
Summa skatt	-91	-86
Skatt som % av resultat före skatt	20	12

Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 21,4 procent. De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

Belopp i MSEK	2020	2019
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-97	-147
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 21,4 % (21,4)	11	5
Ej avdragsgilla kostnader	-4	-4
Ej skattepliktiga intäkter	11	3
Skattesubventioner i utlandet	7	11
I utlandet övrig erlagd inkomstskatt	-18	-21
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-2	12
Förändringar i skattelagstiftning	1	0
Upplösning av avsättning för aktuell skatt i Kina	-	54
Summa skatt	-91	-86

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New-Technology Enterprise) för treårsperioden 2019 till 2021. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2020 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten. Om den ordinarie skattesatsen om 25 procent hade tillämpats hade skattekostnaderna för året varit 12 MSEK högre.

Skattesubventioner i utlandet avser främst extra avdrag i Kina där bolag åtnjuter 175 procent i avdrag för berättigade forsknings- och utvecklingskostnader för beskattningsändamål.

I utlandet erlagd inkomstskatt avser främst betald inkomstskatt om -10 MSEK (-17) i Kina på utdelning från dotterbolaget i Shanghai till Gränges AB.

Under 2019 återfördes en skatteskuld på 54 MSEK hänförlig till slutligt godkännande för den kinesiska verksamheten som högteknologiskt företag för räkenskapsåret 2018.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 835 MSEK (895) den 31 december 2020 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas. Underskottsavdragen är främst hänförligt till skattemässiga direktavdrag för investeringar i USA under 2019.

Uppskjuten skattefordran för övriga långfristiga poster avser främst räntebegränsningsavdrag i USA.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Belopp i MSEK	2020			2019		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-111	-111	-	-63	-63
Materiella anläggningstillgångar	3	-514	-511	4	-391	-387
Säkringsreserver	17	-22	-6	1	0	1
Pensionsavsättningar	43	-12	31	39	-12	27
Övriga långfristiga poster	61	0	61	49	-4	46
Summa långfristiga poster	123	-659	-536	94	-470	-376
Varulager	18	-	18	31	-	31
Övriga kortfristiga poster	50	0	50	62	0	62
Summa kortfristiga poster	67	0	67	93	-1	93
Skattemässiga underskottsavdrag	175	-	175	188	-	188
Kvittning	-346	346	0	-346	346	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	20	-314	-294	28	-124	-96

Uppskjuten skattefordran för övriga kortfristiga poster avser främst upplupna kostnader i Kina.

Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

Belopp i MSEK	2020	2019
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	-198	-74
Rörelseförvärv	140	-
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	8	6
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	0	-8
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	18	-1
Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen	-33	-77

17 Resultat per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie, före och efter utspädning, samt vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före och efter utspädning, har räknats om för 2019 med hänsyn till den nyemission som gjordes under året. För ytterligare information kring nyemissionen se Gränges aktiekapital not 25.

Gränges har ställt ut 1 080 000 optioner relaterat till ett investeringsprogram (se not 9 för ytterligare information om IP 2020) vilket har lett till en utspädningseffekt om 11 814 vägt genomsnittligt antal utestående aktier för 2020.

	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	363	600
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	86 324 752	85 177 345
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	86 336 566	85 177 345
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,21	7,05
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,21	7,05

18 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Goodwill	IT	Kundrelationer	Övrigt	Summa
Bokfört värde per 1 januari 2020	404	259	180	30	874
Rörelseförvärv	497	1	324	3	826
Anskaffningar	–	0	–	–	0
Avskrivningar	–	–26	–15	–6	–47
Omräkningsdifferenser	–87	–7	–49	0	–142
Bokfört värde per 31 december 2020	814	227	442	27	1 510
Anskaffningsvärde per 31 december 2020	814	287	487	58	1 647
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–60	–45	–31	–137
Bokfört värde per 31 december 2020	814	227	442	27	1 510
Bokfört värde per 1 januari 2019	389	188	183	–	761
Anskaffningar	0	73	–	35	107
Avskrivningar	–	–3	–11	–4	–19
Omräkningsdifferenser	15	1	8	–	24
Bokfört värde per 31 december 2019	404	259	180	30	874
Anskaffningsvärde per 31 december 2019	404	290	216	35	945
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–31	–36	–4	–71
Bokfört värde per 31 december 2019	404	259	180	30	874

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Prognosperioden uppgår till fem år med en genomsnittlig tillväxt om 9,8 (5,1) procent. Antagen tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2,0 (2,0) procent. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 8,0 (8,0) procent per år efter skatt, vilket motsvarar 8,7 (8,7) procent före skatt. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning eller händelser under året eller efter dess utgång indikerar nedskrivningsbehov.

IT

IT avser främst implementeringen av nya produktions- och affärs-system inom koncernen.

Kundrelationer

Kundrelationerna uppstod i samband med ett förvärv i USA under 2016 samt i Polen 2020 (se not 32 för ytterligare information om förvärvet i Polen). De förvärvade verksamheterna hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

Övrigt

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvade immateriella rättigheter.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 85 MSEK (108) har kostnadsförts under 2020 avseende forskning och utveckling.

19 Materiella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Byggnads- inventarier, fordon etc.	Summa
Ingående balans per 1 januari 2020	1 114	3 215	459	58	4 846
Rörelseförvärv	379	622	383	22	1 407
Anskaffningar ¹⁾	1	5	548	3	557
Avyttringar	-27	-6	-	-3	-36
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	32	377	-441	29	-2
Avskrivningar	-61	-376	-	-20	-457
Omräkningsdifferenser	-122	-333	-23	-1	-480
Utgående balans per 31 december 2020	1 316	3 505	926	87	5 834
Anskaffningsvärde per 31 december 2020	1 976	7 595	926	354	10 851
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-660	-4 090	-	-267	-5 017
Bokfört värde per 31 december 2020	1 316	3 505	926	87	5 834
Ingående balans per 1 januari 2019	682	2 250	661	59	3 651
Anskaffningar	1	1	1 470	10	1 482
Avyttringar	-	-3	-	-1	-5
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	471	1 227	-1 711	13	0
Avskrivningar	-48	-320	-	-22	-391
Omräkningsdifferenser	8	60	40	0	108
Utgående balans per 31 december 2019	1 114	3 215	459	58	4 846
Anskaffningsvärde per 31 december 2019	1 620	6 133	459	271	8 482
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-506	-2 918	-	-213	-3 637
Bokfört värde per 31 december 2019	1 114	3 215	459	58	4 846

1) Inkluderar statligt stöd för den amerikanska verksamheten om 2 MSEK. Stödet har minskat anskaffningarna.

20 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Belopp i MSEK	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Summa nyttjanderättstillgångar	Summa leasingskulder
Ingående balans per 1 januari 2020	46	165	44	255	259
Rörelseförvärv	41	1	0	42	42
Anskaffningar	6	1	3	10	10
Räntekostnader för leasingskulder	–	–	–	–	10
Förlängningsoptioner	0	0	–	0	0
Leasingbetalningar	–	–	–	–	–57
Avskrivningar	–14	–16	–18	–49	–
Omvärderade avtal	–	–	1	1	1
Avslutade avtal	–7	–	0	–7	–7
Omräkningsdifferenser	–2	–18	0	–20	–20
Utgående balans per 31 december 2020	70	133	29	232	237
Anskaffningsvärde per 31 december 2020	98	164	66	328	
Ackumulerade avskrivningar	–28	–31	–37	–96	
Bokfört värde per 31 december 2020	70	133	29	232	
Ingående balans per 1 januari 2019	60	160	51	270	270
Anskaffningar	–	19	12	32	32
Räntekostnader för leasingskulder	–	–	–	–	12
Förlängningsoptioner	0	0	–	0	0
Leasingbetalningar	–	–	–	–	–59
Avskrivningar	–15	–18	–19	–52	–
Omräkningsdifferenser	1	5	0	5	5
Utgående balans per 31 december 2019	46	165	44	255	259
Anskaffningsvärde per 31 december 2019	61	183	63	307	
Ackumulerade avskrivningar	–14	–18	–19	–52	
Bokfört värde per 31 december 2019	46	165	44	255	

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde för 2020 uppgick till 5 MSEK (5). Kostnaderna för rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingskulder är inte betydande.

För ytterligare information om långfristiga och kortfristiga leasingskulder se not 29. För löptidsanalys för leasingskulder se not 30.

21 Varulager

Belopp i MSEK	2020	2019
Råmaterial	717	509
Pågående arbete	829	682
Färdiga varor och handelsvaror	733	681
Derivat	15	5
Övrigt	127	111
Avsättning för inkurans	–23	–31
Summa varulager	2 398	1 957

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2020 till 6 747 MSEK (7 620) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om –6 MSEK (–4).

22 Översikt av finansiella instrument

2020 Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	29, 34		-	-	-	-	0	-
Långfristiga derivat	31	2	-	6	-	-	6	-
Summa			-	6	-	-	6	-
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	23		-	-	1 510	-	1 510	-
Övriga kortfristiga fordringar			-	-	200	-	200	-
Kortfristiga derivat	23, 29, 31	2	91	52	107	-	249	128
Likvida medel	24		-	-	1 473	-	1 473	1 473
Summa			91	52	3 290	-	3 433	1 473
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	2 351	2 351	2 351
Långfristiga derivat	31	2	-	-	-	-	-	-
Summa			-	-	-	2 351	2 351	2 351
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	2 159	2 159	2 159
Leverantörsskulder	27		-	-	-	1 687	1 687	-
Övriga kortfristiga skulder	27		-	-	-	6	6	-
Kortfristiga derivat	27, 29, 31	2	82	31	-	25	138	25
Summa			82	31	-	3 877	3 990	2 184
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)			9	27	3 290	-6 228	-2 902	-3 062

>> FORTS. NOT 22

2019 Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	29, 34		-	-	2	-	2	2
Långfristiga derivat	31	2	-	3	-	-	3	-
Summa			-	3	2	-	5	2
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	23		-	-	1 370	-	1 370	-
Övriga kortfristiga fordringar			-	-	223	-	223	-
Kortfristiga derivat	23, 29, 31	2	26	11	-	-	37	3
Likvida medel	24		-	-	747	-	747	747
Summa			26	11	2 340	-	2 377	750
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	2 863	2 863	2 863
Långfristiga derivat	31	2	-	0	-	38	38	38
Summa			-	0	-	2 901	2 901	2 901
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	951	951	951
Leverantörsskulder	27		-	-	-	1 253	1 253	-
Övriga kortfristiga skulder	27		-	-	-	14	14	-
Kortfristiga derivat	27, 29, 31	2	31	12	-	1	45	1
Summa			31	12	-	2 219	2 263	952
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)			-6	2	2 342	-5 120	-2 782	-3 101

Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbar indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.

Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspread. Verkligt värde på upplåning uppgick 2020 till 4 547 MSEK (3 864).

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2020 och 2019.

23 Kortfristiga fordringar

Belopp i MSEK	2020	2019
Kundfordringar	1 510	1 370
Derivat	122	34
Övriga kortfristiga fordringar	285	249
Summa finansiella fordringar	1 917	1 653
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	79	79
Skattefordringar	25	17
Summa kortfristiga fordringar	2 021	1 748

Förändring av reserver för förväntade kreditförluster

Belopp i MSEK	2020	2019
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 1 januari	-21	-23
Rörelseförvärv	-17	-
Förväntade kreditförluster redovisade i resultaträkning	1	2
Utnyttjande under året	6	0
Omräkningsdifferenser	2	0
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-29	-21

Kundfordringarnas förfallostruktur

Belopp i MSEK	2020	2019
Ännu ej förfallet	1 304	1 056
Förfallna fordringar 1–30 dagar	165	257
Förfallna fordringar 31–60 dagar	26	26
Förfallna fordringar 61–90 dagar	11	27
Förfallna fordringar över 90 dagar	34	24
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-29	-21
Kundfordringar redovisat värde per 31 december	1 510	1 370

Åldersstrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 24 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2020 (fem kunder utgjorde 28 procent av de totala utestående kundfordringarna 2019).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 7.

24 Likvida medel

Belopp i MSEK	2020	2019
Kassa och bank	1 473	747
Summa likvida medel	1 473	747

25 Aktiekapital

	2020	2019
Antal aktier vid årets ingång	75 517 386	75 517 386
Apportemission	2 442 268	-
Nyemission	28 348 964	-
Antal aktier vid årets utgång	106 308 618	75 517 386

Belopp i MSEK	2020	2019
Aktiekapital vid årets ingång	101	101
Apportemission	3	-
Nyemission	38	-
Aktiekapital vid årets utgång	142	101

Belopp i MSEK	2020	2019
Övrigt tillskjutet kapital vid årets ingång	49	49
Apportemission	212	-
Nyemission	1 624	-
Övrigt tillskjutet kapital vid årets utgång	1 885	49

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet utgöra lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

En del av köpeskillingen för förvärvet av Aluminium Konin bestod av 2 442 268 nyemitterade aktier i Gränges, vilket ökade aktiekapitalet med 3 MSEK till 104 MSEK. I december 2020 genomfördes en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin. Nyemissionen resulterade i en ökning av antalet aktier med 28 348 964 aktier till 106 308 618 aktier och en ökning av aktiekapitalet med 38 MSEK till 142 MSEK.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2020 till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningsseffekt redovisas under not 17.

26 Avsättningar

Belopp i MSEK	Personalrelaterade förmåner
Ingående balans per 1 januari 2020	51
Avsättningar som gjorts under året	32
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-27
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0
Omklassificeringar	-1
Omräkningsdifferenser	-2
Utgående balans per 31 december 2020	54
varav långfristig del	20
varav kortfristig del	34

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

27 Övriga kortfristiga skulder

Belopp i MSEK	2020	2019
Leverantörsskulder	1 687	1 253
Derivat	113	43
Icke räntebärande skulder	6	14
Summa finansiella skulder ej räntebärande	1 806	1 310
Mervärdesskatt, personalskatt etc.	27	37
Upplupna kostnader	214	133
Personalrelaterade skulder	273	215
Övriga kortfristiga skulder	69	60
Summa övriga kortfristiga skulder	2 389	1 756

28 Kapitalförvaltning

Gränges kapitalhantering styrs av policyer som fastställts av styrelsen. Kapitalstrukturen är också anpassad för juridiska och skattemässiga överväganden. Bolagets finansiella mål för kapitalförvaltningen innebär att nettoskulden normalt ska vara mellan en till två gånger justerad EBITDA över de senaste tolv månaderna. Gränges hantering av finansiering beskrivs ytterligare i not 29 och not 30. Gränges har för närvarande ingen officiell kreditvärdering.

Belopp i MSEK	2020	2019
Summa räntebärande skulder	4 535	3 853
Summa räntebärande fordringar	128	5
Likvida medel	1 473	747
Netto räntebärande skulder	2 934	3 101
Avsättning för pensioner	358	363
Nettoskuld	3 292	3 465
Justerad EBITDA	1 477	1 327
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,2	2,6

Justerad EBITDA för 2020 inkluderar uppskattad justerad EBITDA för den förvärvade verksamheten i Polen som del av Grängeskoncernen hela året.

Definition och beräkning av justerad EBITDA finns under alternativa nyckeltal, sidan 94.

29 Finansiering och räntebärande skulder

Finansiering

Gränges långfristiga räntebärande lån (eng. Term Loans) bestod av 150 MUSD, 200 MSEK, 15 MPLN och obligationer som är emitterade i koncernens MTN-program (Medium Term Note). Räntebindningstiden i skuldportföljen var cirka en månad per den 31 december 2020. Gränges har också revolverande kreditfaciliteter motsvarande 2 964 MSEK tillgänglig i flera valutor, med en kvarvarande löptid på två år. Per 31 december 2020 var kreditfaciliteterna utnyttjad med 50 MUSD (50) och 62 MPLN. Kortfristiga lån (eng. Term Loans) uppgick till 734 MSEK. Gränges företagscertifikatprogram var utnyttjat till 840 MSEK (900) vid årsskiftet. Gränges övriga korta lån uppgick till 100 MSEK (0). Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2020 var covenanterna uppfyllda.

Belopp i MSEK	Bokfört värde	
	2020	2019
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	1 451	1 589
Obligationer i MTN-program	300	600
Revolverande kreditfaciliteter	410	467
Räntebärande derivat	–	38
Leasingskulder	190	207
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 351	2 901
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	834	–
Obligationer i MTN-program	300	–
Revolverande kreditfaciliteter	139	–
Företagscertifikat	840	900
Räntebärande derivat	25	1
Leasingskulder	47	52
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 184	953
Summa räntebärande skulder	4 535	3 853
<i>Räntebärande fordringar</i>		
Långfristiga räntebärande fordringar	–	2
Kortfristiga räntebärande derivat	128	3
Likvida medel	1 473	747
Summa räntebärande fordringar	1 601	752
Netto räntebärande skulder	2 934	3 101

Den 6 november 2020 utnyttjade Gränges 1 300 MSEK av en bryggfinansiering på 2 300 MSEK för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin. Lånet återbetalades under december 2020.

Gränges AB har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteten.

30 Finansiell risk

Finansiell riskhantering

Gränges verkar på global nivå och är därmed exponerat för finansiella risker - såsom marknadsrisk i form av valutakurser, råvarupriser och räntor samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy.

Att säkerställa koncernens finansiella flexibilitet på kort och lång sikt samt att övervaka och hantera finansiella risker är några av treasuryavdelningens centrala ansvarsområden. Detta sker i samarbete med de operativa enheterna inom Gränges.

Med finansiell risk avses den risk som gäller finansiella instrument. Finansiella risker som inte kan minskas med en naturlig hedge, säkras med finansiella derivat enligt policyer fastställda av styrelsen. Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument görs med syfte att begränsa verksamhetens finansiella risker inom koncernen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Gränges är exponerad för valutarisk då valutan för inköp och försäljning kan skilja sig mellan länder och regioner. Detta kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Under 2020 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 99 procent (98) av den totala försäljningsvolymen och total nettoomsättning i utländska valutor uppgick till 10 780 MSEK (11 679). De största flödesvalutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallprisdelen för aluminiumråvaran och en fabriktionsprisdelen som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Generellt sett baseras både inköpspris och försäljningspris på metall på samma index och i samma valuta, till exempel London Metal Exchange (LME) eller Shanghai Futures Exchange (SHFE). Därmed uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallprisdelen. Fabriktionspriset är generellt sett kontrakterat över en längre tidsperiod, vilket kan ge upphov till valutarisk.

Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY, PLN och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valutasäkringar, dvs. före effekten av valutaderivat, framgår av tabellen nedan.

2020	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-41
USD/SEK	+/-10%	+/-23
EUR/SEK	+/-10%	+/-48

Transaktionsrisken säkras enligt finanspolicyen. Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Exponering avseende kundorder utan

bindande åtaganden säkras upp till 24 månader fram i tiden utifrån rullande prognos där viss del av prognostiserad valutaexponering säkras. Under 2020 var mellan 50–70 procent av det prognostiserade valutabehovet för de kommande 12 månaderna säkrat.

Koncernens samlade utestående valutasäkringar av framtida transaktioner på balansdagen framgår av tabellerna nedan.

Gränges tillämpar säkringsredovisning för de flesta säkringar av framtida transaktioner, antingen kassaflödessäkring eller säkring av verkligt värde av bindande åtaganden. De olika typerna av säkringar beskrivs i not 31.

Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

Löptid 31 dec 2020	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY		EUR/PLN		USD/PLN	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1 2021	16	10,56	7	9,38	12	6,90	22	4,49	0	3,43
Kv2 2021	16	10,44	11	8,91	18	6,80	22	4,51	0	3,60
Kv3 2021	12	10,52	6	8,84	7	7,06	13	4,51	-	-
Kv4 2021	8	10,51	4	8,52	5	7,07	11	4,52	-	-
Helår 2022	16	10,44	-	-	3	6,83	29	4,54	-	-
Helår 2023	-	-	-	-	-	-	4	4,54	-	-
Summa	68	10,49	28	8,95	44	6,90	101	4,52	0	3,56
31 dec 2019										
Helår 2020 och helår 2021	64	10,58	27	9,29	46	6,96	-	-	-	-

Valutakontrakt avseende metall kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

Löptid 31 dec 2020	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY		EUR/PLN		USD/PLN	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1–2 2021	-1	9,33	7	9,41	6	6,90	44	4,51	-5	3,66
31 dec 2019										
Kv1–2 2020	-7	10,58	34	9,54	3	6,98	-	-	-	-

1) Utöver valutaparen i tabellen har valutapar där nettot av säkringar är mindre än 20 MSEK exkluderats.

>> FORTS. NOT 30

Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutariesisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Det avser främst CNY, USD och PLN och den totala omräknings-exponering per den 31 december 2020 uppgick till 2 381 MSEK (2 503). Gränges säkrar inte denna exponering.

Råvaruprisrisk

Aluminium handlas både på LME och SHFE. Marknadspotentialen på LME och SHFE påverkar därmed inköpskostnaden på metall för Gränges. Denna exponering skall därför undvikas, när så är möjligt. Gränges minskar denna risk i första hand genom att länka priserna från metall-leverantörerna till priserna gentemot kunderna. I tillägg till detta ingås terminskontrakt på aluminium på LME och SHFE för att minska prisrisken i samband med order och för att säkra värdet av metall i lager.

Gränges har normalt en viss lagernivå där priset till kunder inte har fastställts. Den öppna prisrisken säkras med finansiella instrument. Per den 31 december 2020 hade Gränges netto sålt 30 200 ton (19 875) aluminium baserat på LME och 12 745 ton (10 495) baserat på SHFE.

Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Gränges revolverande kreditfacilitet har möjligheten att låna med räntevillkor på en, två, tre eller sex månaders löptid. Genomsnittlig räntebindningstiden per 31 december 2020 var en månad (en månad). Gränges inlåning löper med rörlig ränta. Den räntebärande skuldens duration (räntebindningstid) förlängdes inte med finansiella instrument under 2020.

2020 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1–2 år	2–4 år	> 4 år
Leasingskulder	237	331	49	38	55	189
Övriga räntebärande skulder	4 299	4 393	2 565	269	1 357	203
Leverantörsskulder	1 687	1 687	1 687	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	6	6	6	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	–35	–	–	–	–	–
Inflöde	–	24	24	–	–	–
Utflöde	–	–59	–59	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	74	–	–	–	–	–
Inflöde	–	125	121	4	–	–
Utflöde	–	–51	–51	0	–	–
Summa	6 268	6 456	4 341	312	1 412	392

2019 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1–2 år	2–4 år	> 4 år
Leasingskulder	259	320	53	49	97	121
Övriga räntebärande skulder	3 595	3 821	1 440	568	863	950
Leverantörsskulder	1 253	1 253	1 253	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	14	14	14	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	–27	–	–	–	–	–
Inflöde	–	–6	–6	–	–	–
Utflöde	–	–21	–21	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	12	–	–	–	–	–
Inflöde	–	22	19	3	–	–
Utflöde	–	–10	–10	0	–	–
Summa	5 106	5 393	2 742	620	960	1 071

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar måttal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och Gränges prognostiserar likviditetsflöden på kort och lång sikt i koncernen. Tabellen visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsboks slutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

Kreditrisk

Hantering av kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de operativa enheterna. Gränges kunder är spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Vid enskilda tillfällen kan kreditförsäkring användas.

Gränges kreditrisk relaterad till andra finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att minimera risken per motpart. Gränges har också ingått sedvanliga avtal med finansiella motparter, som till exempel ISDA-avtal.

Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskoncernen är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen på nästa sida visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten av varje typ av risk på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.

» FORTS. NOT 30

- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till presentationsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat av finansiella instrument som visas i tabellen nedan uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk klassificeras till resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på var effekten av förändringar i verkligt värde ska redovisas inledningsvis. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

Belopp i MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2020	2019	2020	2019
Ränterisk: +/-100 bp parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	-/+ 28	-/+24	-	-
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	-/+5	-/+4	-/+21	-/+15
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	-/+6	-/+5	-/+53	-/+48
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	-	0	-/+25	-/+19
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/PLN	+/-6	-	-/+1	-
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/PLN	-/+13	-	-/+134	-
Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser	-/+120	-/+120	-/+0	+/-14

31 Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkring

Belopp i MSEK	2020		2019	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
Kassaflödessäkringar				
Valutaterminer, valutaswappar	49	-28	14	-12
Aluminiumterminer	9	0	0	-1
Summa	58	-29	15	-12
Säkring av verkligt värde				
Valutaterminer, valutaswappar	25	-5	12	-2
Aluminiumterminer	15	-58	6	-20
Summa	39	-62	17	-22
Övriga derivat - förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet				
Valutaterminer, valutaswappar	51	-46	9	-9
Ränteswappar	107	-	-	-39
Aluminiumterminer	0	0	0	0
Summa	158	-47	9	-48
Summa derivat	255	-138	40	-83

Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kategorin kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2020 och 2019. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2020 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

Utvecklingen av säkringsreserven

Belopp i MSEK	2020	2019
Ingående säkringsreserv före skatt	2	-26
Omklassificerat till resultaträkningen	1	27
Värdeförändring under året	71	0
Utgående säkringsreserv före skatt	74	2
Uppskjuten skatt säkringsreserv	-8	-1
Utgående säkringsreserv efter skatt	65	2

» FORTS. NOT 31

En positiv säkringsreserv innebär positiv redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessäkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2020 och förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) med 21 MSEK för 2021 och 6 MSEK efter 2021.

Verkligtvärdesäkring

Gränges använder aluminiumterminkontrakt för att säkra värdet av lager. Valutarisk som är relaterad till lagret säkras med valutaterminer. Metall- och valutaderivatet utgör tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst/förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och -förlust i resultaträkningen. Värdet på lagren justeras med förändringar i verkligt värde på det säkrade objektet. Förlust på säkringsinstrument uppgick 2020 till -18 MSEK (-46) och vinst på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2020 till 18 MSEK (46).

Ränteswappar

Gränges använder basis-swappar för att förändra extern SEK-finansiering från Stibor/SEK-exponering till Libor/USD-exponering. Syftet är att tillåta en flexibel finansiering och samtidigt åstadkomma en effektiv säkring av den underliggande exponeringen. Det nominella värdet av basis-swapparna var 110 MUSD per 31 december 2020.

Aktieswap

Gränges har i enlighet med beslutet på årsstämman 2020 ingått ett aktie-swapavtal för att kunna leverera aktier till deltagarna i incitamentsprogrammet IP 2020. Antalet aktier i aktieswappen uppgår till 2 192 000, motsvarande cirka 2,1 procent av antalet aktier i Gränges AB.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser för koncernen enbart derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.

Belopp i MSEK	Brutto-belopp	Kvittning	Netto-belopp i balansräkningen	Derivat som inte avses att netto-regleras	Säkerheter erhållna/ställda	Netto-belopp
2020						
Derivat-tillgångar	159	-	159	67	-	93
Derivat-skulder	-148	-	-148	-67	-	-82
2019						
Derivat-tillgångar	40	-	40	25	-	15
Derivat-skulder	-44	-	-44	-25	-	-19

32 Förvärv

Aluminium Konin

Den 6 november slutförde Gränges förvärvet av Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Förvärvet av Konin stärker Gränges produktbudande och närvaro i Europa samt bidrar med en stark position i nya attraktiva nischmarknader. Förvärvet tillför nya kapabiliteter och ny kapacitet som bland annat möjliggör ett bredare erbjudande till framtida transportlösningar, såsom elfordon. Förvärvet passar Gränges strategiskt mycket väl och stärker bolagets plattform för hållbar lönsam tillväxt.

Förvärvet är konsoliderat från och med november 2020. Nedan framgår den preliminära förvärvsbalansen.

Preliminär förvärvsanalys Aluminium Konin	MPLN	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	138	335
Materiella anläggningstillgångar	624	1 514
Övriga långfristiga fordringar	10	23
Varulager	242	586
Övriga kortfristiga fordringar	184	447
Avsättningar och övriga skulder	507	1 231
Övriga skulder	290	704
Netto identifierbara tillgångar och skulder	402	970
Goodwill	202	491
Apportemission	90	215
Likvidersättning	515	1 246
Förvärvspris	605	1 461
Överförd ersättning för förvärvet	-510	-1 236
Likvida medel i förvärvad verksamhet	24	57
Påverkan på koncernens likvida medel	-485	-1 179

90 MPLN av förvärvspriset är erlagt genom apportemission. Apportegendomen består av aktier i Aluminium Konin och har ökat antalet aktier och aktiekapitalet i Gränges, se not 25 för ytterligare information.

Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att ändras om ytterligare information om verkligt värde erhålls eller om det blir avvikelser i den slutliga köpeskillingen.

Bruttovärdet för kundfordringar avviker med 17 MSEK från bokfört värde, i övrigt avviker inga bruttovärden väsentligen från bokfört värde.

Goodwill är främst motiverat av tillgång till nya attraktiva nischmarknader. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Som en del av förvärvet ingår ett mindre servicebolag. I servicebolaget finns en extern ägarandel uppgående till 19,1 procent vilket motsvara 2 MSEK av nettotillgångarna.

I den förvärvade verksamheten fanns pantsatt tillgångar till förmån för extern finansiering, se not 33 för ytterligare information.

Förvärvets påverkan på koncernens resultaträkning för 2020 framgår nedan.

Belopp i MSEK	
Nettoomsättning	388
Varukostnader ¹⁾	-281
Personalkostnader och övriga rörelsekostnader	-104
Avskrivningar	-17
Jämförelsestörande poster	-
Rörelseresultat	-14

¹⁾ Varukostnader inkluderar realisering av uppvärdering av varulagret till följd av verkligt värde värdering om -31 MSEK, se not 13 för ytterligare information.

Kostnader för förvärvet har påverkat koncernens konsoliderade resultaträkning för 2020 med 19 MSEK och med 16 MSEK för 2019, se not 13 för ytterligare information.

Om förvärvet hade konsoliderats från och med den 1 januari 2020 bedöms koncernens justerade rörelseresultat före avskrivningar samt justerade rörelseresultat presenterats som nedan.

Belopp i MSEK	Jan-dec 2020
Nettoomsättning	13 042
Justerat EBITDA	1 477
Avskrivningar	-642
Justerat rörelseresultat	835

Getek

Den 17 september 2020 tillkännagavs att Gränges skulle förvärva de återstående 49 procent av aktierna i Getek GmbH och verksamheten Dispal®, inklusive tillgångar, immateriella rättigheter och varumärket Dispal®, för 8,5 MEUR från Erbslöh Aluminium GmbH. Getek GmbH ägdes fram till den 1 oktober gemensamt av Gränges (51 procent) och Erbslöh (49 procent) och verksamheten har sedan 2017 och klassificerades som en gemensam verksamhet. Gränges har redovisat sin direkta rätt till gemensamt ägda tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i finansiella rapporterna sedan 2017. Den 1 oktober slutfördes förvärvet av de återstående 49 procent av aktierna i Getek GmbH och verksamheten har konsoliderats till fullo sedan dess. Verksamheten Dispal® förvärvades den 1 januari 2021 och konsolideras först från 2021.

» FORTS. NOT 32

Preliminär förvärvsanalys Getek	MEUR	MSEK
Anläggningstillgångar	6,3	66
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	2,0	21
Likvida medel	0,1	1
Övriga långfristiga skulder	0,3	3
Övriga kortfristiga skulder	1,0	11
Netto identifierbara tillgångar och skulder	6,9	73
Goodwill	6,2	61
Likvidersättning	8,5	89
Förvärvspris	8,5	89
Investering i samarbetsarrangemang	4,6	44
Överförd ersättning för förvärvet	-1,6	-16

Förvärvsanalysen avseende förvärvet av Getek är fortfarande preliminär och kan komma att ändras om ytterligare information om verkligt värde erhålls eller om det blir avvikelser i den slutliga köpskillingen. Förvärvet har inte lett till några väsentliga transaktionskostnader för Gränges. Påverkan på koncernens resultat om förvärvet i sin helhet varit konsoliderat från 1 januari 2020 bedöms vara ej väsentlig. Goodwill är huvudsakligen hänförligt till avancerad aluminiumpulver och sprayformningsteknik.

33 Ställda säkerheter, garantier och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Belopp i MSEK	2020	2019
Pantsatta finansiella tillgångar i form av fordringar	97	–
Övriga pantsatta tillgångar	374	–
Summa ställda säkerheter	471	–
<i>Åtaganden som omfattas av pantsatta tillgångar</i>	<i>626</i>	<i>–</i>

För finansieringen som beskrivs i not 29 har Gränges AB ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna. Gränges Konin har pantsatt tillgångar till förmån för extern finansiering, men pantsättningarna avvecklas under första halvåret 2021.

Eventalförpliktelser

Belopp i MSEK	2020	2019
Garanti för leverans av elektricitet	13	13
Övriga garantier	9	5
Summa eventalförpliktelser	22	19

Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaperna. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaperna negativt.

Miljöfrågor

Koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna kan Gränges komma att bli inblandade i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt har bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet.

Gränges har tillsammans med tredje part iklätt sig ett åtagande att utföra provtagningar kopplat till den tidigare bedrivna verksamheten i Upplands Väsby. Det föreligger för närvarande dock ingen förpliktelse för Gränges avseende sanering eller återställande av mark eller vattendrag och någon avsättning eller eventalförpliktelse har inte redovisats.

34 Transaktioner med närstående

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armslängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Transaktioner med Moriyasu Aluminium Co Ltd. specificeras i tabellen nedan.

Belopp i MSEK	2020	2019
Transaktioner med joint ventures		
Försäljning	7	9
Långfristiga räntebärande fordringar	–	2
Kundfordringar	2	4

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 9.

Inga övriga väsentliga transaktioner har skett med närstående parter.

35 Händelser efter balansdagen

I början av 2021 meddelade Gränges verkställande direktör och koncernchef, Johan Menckel, att han kommer att lämna sitt uppdrag efter åtta år som VD. Han är kvar i sin roll till den 1 augusti 2021. Arbetet med att utse en efterträdare till Johan Menckel pågår.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Alternativa nyckeltal

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, soliditet och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 95.

Belopp i MSEK	2020	2019
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	584	836
Jämförelsestörande poster	64	30
Justerat rörelseresultat	648	866
Justerat rörelseresultat per ton		
Justerat rörelseresultat	648	866
Försäljningsvolym, kton	351	347
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	1,8	2,5
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	648	866
Avskrivningar och nedskrivningar	553	461
Justerad EBITDA	1 201	1 327
Avkastning på sysselsatt kapital		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, genomsnitt rullande 12 månader	10 119	9 375
Icke räntebärande skulder, genomsnitt rullande 12 månader	-2 468	-2 311
Pensioner, genomsnitt rullande 12 månader	377	348
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	8 028	7 411
Justerat rörelseresultat	648	866
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	11,7
Nettoskuld		
Likvida medel och räntebärande fordringar	-1 601	-752
Räntebärande skulder	4 535	3 853
Pensioner	358	363
Nettoskuld	3 292	3 465

Belopp i MSEK	2020	2019
Nettoskuld/Justerad EBITDA		
Nettoskuld	3 292	3 465
Justerad EBITDA	1,201	1,327
Justerad EBITDA för förvärvade verksamheten i Polen för perioden innan förvärvet	276	-
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,2	2,6
Soliditet		
Eget kapital	5 970	4 314
Summa tillgångar	13 652	10 480
Soliditet, %	43,7	41,2
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten		
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-322	-148
Kassaflöde från expansionsinvesteringar	306	1 103
Kassaflöde från rörelseförvärv	1 196	-
Kassaflöde från övriga kapitaltransaktioner och icke underhållsinvesteringar	-	93
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 180	1 048
Cash conversion		
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 180	1 048
Justerat rörelseresultat	648	866
Cash conversion, %	182	121

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Cash conversion

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerat med justerat rörelseresultat.

Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton.

Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten exklusive kassaflöde från investeringar utöver underhåll samt förvärv.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelseresultat per ton

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet.

kton

Volym angivet i tusentals ton.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, inklusive pensioner.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder.

Ordlista

Aluminiumband

Valsat aluminium hasplat på rulle.

Aluminiumtacka

En mindre bit av aluminium som vanligtvis används som insatsmaterial vid omsmältning.

Dispal®

Avancerade aluminiummaterial tillverkade genom sprayformning.

Elfordon

Lätta fordon som helt eller delvis drivs med elektricitet. De är ofta uppdelade i batteridrivna elfordon, hybridfordon, och i vissa fall laddhybridfordon.

Flussmedel

Ett ämne som används för att bryta upp oxider för att möjliggöra lödning.

Folie

En valsad produkt med en tjocklek mindre än 0,2 mm.

Gjutning

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

HVAC

Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem innehållande värmeväxlare. Ibland använt för att definiera marknaden för stationära värmeväxlare.

Legering

Material bestående av en metall med tillsats av en eller flera metaller eller andra ämnen.

LME

London Metal Exchange.

Lödning

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

Plätering

Ett metallskikt fogat till annan metall eller legering.

Pulver för additiv tillverkning

Pulver för användning som insatsmaterial i additiv tillverkning (även kallad 3D-printing).

SHFE

Shanghai Futures Exchange.

Sprayformning

Beläggning av små sprayade till hälften stelade droppar på ett substrat.

TRILLIUM®

En reaktiv och formbar metallkomposit som kan användas för att producera lödda aluminiumfogar utan att tillsätta flussmedel.

Valsat aluminium

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

Valsgöt

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

Värmeväxlare

En applikation där värme överförs från ett medium till ett annat.

Femårsöversikt

Belopp i MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Försäljningsvolym, kton	350,6	347,3	375,0	373,0	239,1
Resultaträkning					
Nettoomsättning	11 008	11 978	12 910	11 435	7 207
Justerad EBITDA ¹⁾	1 201	1 327	1 357	1 303	952
Justerat rörelseresultat ¹⁾	648	866	1 005	933	687
Rörelseresultat	584	836	940	917	559
Årets resultat	363	600	688	652	498
Justerad EBITDA-marginal	10,9	11,1	10,5	11,4	13,2
Justerad rörelsemarginal	5,9	7,2	7,8	8,2	9,5
Rörelsemarginal	5,3	7,0	7,3	8,0	7,8
Nettomarginal	3,3	5,0	5,3	5,7	6,9
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	7 633	6 025	4 489	3 827	4 071
Omsättningstillgångar	6 020	4 455	4 285	4 179	3 878
Eget kapital	5 970	4 314	3 873	3 322	2 942
Långfristiga skulder	3 068	3 414	2 522	2 555	3 209
Kortfristiga skulder	4 614	2 752	2 378	2 128	1 799
Kassaflöde					
Löpande verksamheten	1 414	1 441	1 351	968	686
Investeringsverksamheten	-1 736	-1 590	-819	-396	-2 732
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-322	-148	531	572	-2 046
Finansieringsverksamheten	1 149	440	-825	-650	2 245
Årets kassaflöde	827	292	-294	-79	198

1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 13).

Kapitalstruktur, avkastningsmätt och anställda

Sysselsatt kapital	9 262	7 779	6 367	5 615	5 664
Nettoskuld	3 292	3 465	2 494	2 292	2 722
Soliditet, %	43,7	41,2	44,2	41,5	37,0
Nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	2,2x ²⁾	2,6x	1,8x	1,8x	2,1x ²⁾
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	8 028	7 411	6 098	5 581	3 930
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	11,7	16,5	16,7	17,5
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	4 752	4 175	3 633	3 093	2 636
Avkastning på eget kapital, %	7,6	14,4	18,9	21,1	18,9
Medelantal anställda	1 792	1 805	1 699	1 568	1 136

2) Inkluderar justerad EBITDA för förvärv som en del av Grängeskonglomeraten i 12 månader.

	2020	2019	2018	2017	2016
Data per aktie, SEK¹⁾					
Resultat före utspädning	4,21	7,05	8,08	7,67	5,90
Resultat efter utspädning	4,21	7,05	8,08	7,66	5,89
Eget kapital	69,13	50,65	45,47	39,01	34,73
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16,38	16,92	15,86	11,37	8,11
Utdelning	1,10 ²⁾	-	2,84	2,66	2,13
Direktavkastning, %	1,10	-	3,98	3,56	2,79
Börskurs vid årets slut ³⁾	100,20	87,73	71,37	74,70	76,25
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental ³⁾	86 324,8	85 177,3	85 177,3	85 011,8	84 259,8
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental ³⁾	86 336,6	85 177,3	85 177,3	85 090,9	84 496,7
Försäljningsvolym per region, kton					
Asien	69,4	79,0	86,2	86,3	80,8
Europa	58,3	58,3	65,4	65,6	63,7
Amerika	222,9	210,1	223,3	221,1	94,6
Summa	350,6	347,3	375,0	373,0	239,1
Nettoomsättning per region, MSEK					
Asien	2 268	2 736	3 004	2 911	2 623
Europa	1 892	2 091	2 424	2 230	1 933
Amerika	6 848	7 150	7 482	6 294	2 651
Summa	11 008	11 978	12 910	11 435	7 207

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Kontantutdelning 2021 enligt förslag.

3) Börskurs vid årets slut och vägt antal utestående stamaktier har justerats för utspädningseffekt från nyemission i december 2020.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3	169	187
Personalkostnader	7	-104	-102
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6	-145	-154
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11	-21	-20
Rörelseresultat		-101	-88
Utdelning från dotterbolag		194	335
Finansiella intäkter	8	63	96
Finansiella kostnader	8	-77	-89
Finansiella poster		181	342
Resultat efter finansiella poster		80	254
Koncernbidrag		-	90
Återföring av eller avsättning till periodiseringsfond		12	5
Förändring av överavskrivningar		18	2
Bokslutsdispositioner		30	97
Resultat före skatt		110	351
Skatt på årets resultat	9	12	-16
Årets resultat		122	335

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		122	335
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv före skatt		1	-1
Skatt på ovan		0	0
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		123	334

Moderbolaget har inga poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	33	40
Materiella anläggningstillgångar	11	170	192
Andelar i koncernföretag	12	2 891	1 160
Uppskjutna skattefordringar	9	27	1
Fordringar hos koncernföretag		1 579	2 102
Andra långfristiga fordringar		5	2
Summa anläggningstillgångar		4 706	3 497
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2	4
Fordringar hos koncernföretag		870	164
Övriga fordringar		226	40
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	19	3
Summa kortfristiga fordringar		1 117	211
Likvida medel			
Kassa och bank		736	190
Summa likvida medel		736	190
Summa omsättningstillgångar		1 853	402
SUMMA TILLGÅNGAR		6 559	3 899

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	142	101
Fond för utvecklingsavgifter		8	9
Summa bundet eget kapital		151	111
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		–	–1
Överkursfond		1 835	–
Balanserade vinstmedel		1 405	1 254
Årets resultat		122	335
Summa fritt eget kapital		3 362	1 589
Summa eget kapital		3 513	1 699
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		–	12
Överavskrivningar		–	18
Summa obeskattade reserver		–	30
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	14	26	24
Övriga avsättningar	15	7	8
Summa avsättningar		32	32
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	16	698	1 065
Övriga långfristiga skulder		–	0
Summa långfristiga skulder		698	1 065
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar	15	12	13
Räntebärande skulder	16	1 865	901
Leverantörsskulder		54	14
Övriga skulder		335	108
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	50	36
Summa kortfristiga skulder		2 316	1 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 559	3 899

Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020	101	9	-1	-	1 254	335	1 699
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning	-	-	-	-	335	-335	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	122	122
Förändring fond för utvecklingsutgifter	-	-1	-	-	1	-	-
Förändring fond för verkligt värde	-	-	1	-	-	-	1
Aktieswap	-	-	-	-	-193	-	-193
Optionspremie	-	-	-	-	8	-	8
Apportemission	3	-	-	211	-	-	215
Nyemission	38	-	-	1 624	-	-	1 662
Utgående balans per 31 december 2020	142	8	-	1 835	1 405	122	3 513
Ingående balans per 1 januari 2019	101	7	-	-	938	560	1 606
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning	-	-	-	-	560	-560	-
Utdelning	-	-	-	-	-242	-	-242
Årets totalresultat	-	-	-1	-	-	335	334
Förändring fond för utvecklingsutgifter	-	2	-	-	-2	-	-
Utgående balans per 31 december 2019	101	9	-1	-	1 254	335	1 699

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Rörelseresultat		-101	-88
Avskrivningar och nedskrivningar		21	20
Förändring i rörelsekapital m.m.		13	14
Betalda inkomstskatter		-10	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-77	-65
Förvärv	12	-1 163	-
Investeringar i koncernföretag	12	-343	-
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-	-39
Försäljningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	8	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 498	-39
Betald utdelning till aktieägare		0	-242
Erhållen utdelning från dotterbolag		185	318
Aktieswap		-193	-
Optionspremie		8	-
Nyemission		1 662	-
Betalda räntor		-71	-52
Erhållna räntor		69	81
Upptagna lån		5 260	3 060
Amortering		-4 620	-3 786
Finansiella koncernmellanhavanden		-178	797
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 121	175
Årets kassaflöde		546	71
Likvida medel per 1 januari		190	120
Årets kassaflöde		546	71
Likvida medel per 31 december		736	190

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2020	2019
Räntebärande skulder per 1 januari	1 966	2 566
Kassaflöde	640	-726
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Valutakursdifferenser	-29	93
Förändring i periodiserade lånekostnader	0	-2
Förändringar i verkligt värde räntebärande derivat	-14	35
Räntebärande skulder per 31 december	2 563	1 966

Noter – finansiella rapporter moderbolaget

1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskongcernens redovisningsprinciper återfinns i kongcernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskongcernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskongcernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i kongcernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar trygglagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan redovisningsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Kongcernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten sätts av till fond för utvecklingsutgifter. Fonden utgör bundet eget kapital och löses upp i samma takt som företaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsarbetena.

Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i fond för verkligt värde.

Från 2019 tillämpar moderbolaget RFR2 IFRS 16 p 1 och fortsätter att redovisa leasingkostnaderna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2 Finansiell riskhantering

Gränges finansiella risker övervakas på kongcernivå, se noter till kongcernens finansiella rapporter, not 30 Finansiell risk.

Moderbolaget använder derivat och andra finansiella instrument för att hantera dotterbolagens riskexponering. Moderbolaget har generellt ingen egen nettoexponering då externa positioner speglas mot dotterbolag med kongcerninterna kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas inte på denna typ av kontrakt.

Valuta- och ränterisk vid upplåning hanteras med valuta- och räntederivat. Exponering uppstår då moderbolagets externa finansiering till största del är i svenska kronor samtidigt som den kongcerninterna utlåningen till största del är i utländsk valuta. Ytterligare beskrivning av moderbolagets räntebärande skulder återfinns i not 16 Räntebärande skulder.

3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren

Belopp i MSEK	2020	2019
Kongcerninterna tjänster	152	160
Hyresintäkter	17	27
Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren	169	187

4 Jämförelsestörande poster

Belopp i MSEK	2020	2019
Förvärvskostnader	-19	-16
Summa jämförelsestörande poster	-19	-16

I november 2019 ingick Gränges AB ett avtal om att förvärva Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Förvärvet slutfördes under 2020. Kostnaderna för förvärvsaktiviteter avseende Konin uppgick till 19 MSEK (16). Se kongcernens not 32 för ytterligare information om förvärvet av Konin.

5 Operationell leasing

Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	2020	2019
Inom ett år	-5	-5
Senare än ett år men inom fem år	-15	-15
Senare än fem år	-	-
Summa minimileaseavgifter	-19	-19

Leasingkostnader uppgår till -5 MSEK (-5) under 2020.

Operationell leasing – leasegivare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	2020	2019
Inom ett år	25	27
Senare än ett år men inom fem år	61	47
Senare än fem år	3	-
Summa minimileaseavgifter	89	74

6 Ersättningar till revisorer

Belopp i MSEK	2020	2019
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-2,0	-1,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1,9	-0,3
Skatterådgivning	-0,1	-0,2
Övriga tjänster	-	-
Summa ersättningar till revisorer	-4,0	-2,1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget huvudsakligen granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

7 Personalkostnader

Löner och ersättningar uppgick till -66,6 MSEK (-65,8), sociala kostnader till -37,7 MSEK (-36,2), varav pensionskostnader -14,3 MSEK (-13,0). Pensionskostnader om -1,9 MSEK (-1,9) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 7,5 MSEK (6,0). Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i koncernens not 9.

8 Finansiella intäkter och kostnader

Belopp i MSEK	2020	2019
Ränteintäkter från koncernbolag	63	94
Externa ränteintäkter	1	1
Netto valutakursvinst	-	1
Summa finansiella intäkter	63	96
Externa räntekostnader	-42	-70
Räntekostnader, pensioner	-1	-1
Netto valutakursförlust	-5	-
Övriga finansiella kostnader	-29	-17
Summa finansiella kostnader	-77	-89
Summa finansiella intäkter och kostnader	-13	7

9 Skatter

Årets skattekostnad

Belopp i MSEK	2020	2019
Resultat före skatt	110	351
Aktuell skatt	-15	-17
Uppskjuten skatt	27	0
Summa skatt	12	-16
Skatt som % av resultat före skatt	11,0	-4,6

I det fall likvida medel i Kina skall göras tillgängliga för moderbolaget sker detta via utdelning som för närvarande beskattas med 5 procent. Likvida medel per 31 december 2020 för det kinesiska dotterbolaget uppgår till 191 MSEK (232).

Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

Belopp i MSEK	2020	%	2019	%
Resultat före skatt	110	-	351	-
Skatt enligt gällande skattesats	-24	-21,4	-75	-21,4
Ej avdragsgilla kostnader	0	-0,4	-1	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	51	46,3	73	20,8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	-0,2	6	1,8
Utländska skatter	-15	-13,3	-19	-5,5
Summa skatt	12	11,0	-16	-4,6

Bolagets effektiva skattesats 11,0 procent (-4,6) 2020 avviker från gällande skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av erhållen utdelning från Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd. Dessa intäkter ingår i underlaget till ej skattepliktiga intäkter. Utländska skatter avser främst betald skatt i Kina på den erhållna utdelningen.

Uppskjuten skatt

Belopp i MSEK	2020	2019
Skattemässiga underskottsavdrag	25	-
Byggnader och markanläggningar	0	-1
Pensionsutfästelser	2	2
Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-)	27	1

10 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Immateriella rättigheter	IT	Summa immateriella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2020	30	9	40
Avyttringar	-	0	0
Avskrivningar	-6	-1	-7
Bokfört värde per 31 december 2020	24	8	33
Akkumulerade anskaffningsvärden	35	11	46
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-10	-3	-13
Bokfört värde per 31 december 2020	24	8	33

Belopp i MSEK	Immateriella rättigheter	IT	Summa immateriella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2019	-	7	7
Anskaffningar	35	3	38
Avskrivningar	-4	-1	-5
Bokfört värde per 31 december 2019	30	9	40
Akkumulerade anskaffningsvärden	35	11	46
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-4	-2	-6
Bokfört värde per 31 december 2019	30	9	40

11 Materiella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2020	180	5	7	–	192
Anskaffningar	–	–	–	–	–
Avyttringar	–8	–	–	–	–8
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	–	–	–	–	–
Av- och nedskrivningar	–11	–1	–3	–	–14
Bokfört värde per 31 december 2020	162	4	5	–	170
Akkumulerade anskaffningsvärden	416	120	24	–	560
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–255	–116	–19	–	–390
Bokfört värde per 31 december 2020	162	4	5	–	170
Bokfört värde per 1 januari 2019	187	5	10	3	206
Anskaffningar	1	–	–	–	1
Avyttringar	–	–	–	–	–
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	3	–	–	–3	–
Av- och nedskrivningar	–11	–1	–3	–	–15
Bokfört värde per 31 december 2019	180	5	7	–	192
Akkumulerade anskaffningsvärden	434	120	24	–	579
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–254	–116	–16	–	–386
Bokfört värde per 31 december 2019	180	5	7	–	192

12 Andelar i koncernföretag

Belopp i MSEK	Org. nr	Säte	Kapital- /rösträttsandel %	Ingående redovisat värde	Investeringar	Utgående redovisat värde
Gränges Finspång AB	556002-6113	Finspång, Sverige	100/100	164	22	186
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna, Sverige	100/100	0	–	0
Gränges Americas Inc.	–	Delaware, USA	100/100	671	–	671
Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd	–	Shanghai, Kina	100/100	256	–	256
Gränges International Inc.	–	Delaware, USA	100/100	66	–	66
Gränges Japan Ltd	–	Tokyo, Japan	100/100	3	–	3
Gränges Powder Metallurgy GmbH	–	Velbert, Tyskland	100/100	–	38	38
Gränges Konin S.A.	–	Warszawa, Polen	100/100	–	1 670	1 670
Summa andelar i koncernföretag				1 160	1 730	2 891

13 Aktiekapital

	2020	2019
Antal aktier	106 308 618	75 517 386
MSEK	2020	2019
Aktiekapital	142	101

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

En del av köpeskillingen för förvärvet av Aluminium Konin bestod av 2 442 268 nyemitterade aktier i Gränges, vilket ökade aktiekapitalet med 3 MSEK till 104 MSEK. I december 2020 genomfördes en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare för att finansiera förvärvet av Aluminium Konin. Nyemissionen resulterade i en ökning av antalet aktier med 28 348 964 aktier till 106 308 618 aktier och en ökning av aktiekapitalet med 38 MSEK till 142 MSEK.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2020 till 142 MSEK (101), fördelat på 106 308 618 aktier (75 517 386), var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK.

Resultat per aktie och utspädningsseffekt redovisas under koncernens not 17.

14 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

Belopp i MSEK	2020	2019
Skuld vid årets början avseende ITP 2	24	23
Under året redovisad pensionskostnad	2	1
Under året redovisad finansiell kostnad	1	1
Pensionsutbetalningar	–1	–1
Skuld vid årets slut avseende ITP 2	26	24
Skuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	26	24

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

15 Övriga avsättningar

Belopp i MSEK	2020	2019
Långfristiga avsättningar		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	6	8
Övriga avsättningar	0	0
Summa långfristiga avsättningar	7	8
Kortfristiga avsättningar		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	12	13
Summa kortfristiga avsättningar	12	13

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

16 Räntebärande skulder

Moderbolagets räntebärande skulder bestod den 31 december 2020 främst av skulder till kreditinstitut (eng. Term Loans) om 25 MUSD respektive 900 MSEK, varav 25 MUSD och 200 MSEK var långfristiga. Upptagna obligationslån uppgick till 600 MSEK, varav 300 MSEK var kortfristiga. Utestående företagscertifikat uppgick till 840 MSEK. Moderbolaget har också en revolverande kreditfacilitet om 2 000 MSEK, som var outnyttjad per 31 december 2020. Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettolåneskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2020 var covenanterna uppfyllda.

17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	2020	2019
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	34	31
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	6
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	50	36

18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser

Belopp i MSEK	2020	2019
Garanti för leverans av elektricitet	13	13
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	0	0
Garantiåtaganden för dotterbolag	269	98
Summa eventalförpliktelser	283	111

Ställda säkerheter

Gränges har i samband med tecknande av kreditavtal som beskrivs i not 16 ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

Twister

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller i balansräkningen.

19 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor. Gränges AB har efter årsskiftet avyttrat samtliga fastigheter i Finspång till Gränges Finspång AB för 165 MSEK.

Belopp i MSEK	2020	2019
Försäljning till närstående	152	169
Inköp från närstående	62	72
Räntointäkter på fordringar hos närstående	61	94
Räntekostnader på skulder till närstående	0	1
Räntebärande fordringar hos närstående	1 608	1 353
Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående	774	748
Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående	35	8

20 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Belopp i SEK	
Balanserat resultat från föregående år	1 588 580 143
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	987 441
Förändring av fond för verkligt värde	684 957
Inbetalning optioner	7 970 400
Aktieswap	-193 420 466
Apportemission	211 281 154
Nyemission	1 623 935 066
Årets resultat	122 095 085
Fritt eget kapital	3 362 113 781

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 1,10 SEK per aktie	116 939 480
Balanseras i ny räkning	3 245 174 301
Summa	3 362 113 781

Den föreslagna utdelningen om 117 MSEK, eller 1,10 SEK per aktie, motsvarar 32 procent av koncernens resultat för 2020. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Belopp i SEK	
Balanserat resultat från föregående år	1 588 580 143
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	987 441
Förändring av fond för verkligt värde	684 957
Inbetalning optioner	7 970 400
Aktieswap	-193 420 466
Apportemission	211 281 154
Nyemission	1 623 935 066
Årets resultat	122 095 085
Fritt eget kapital	3 362 113 781

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 1,10 SEK per aktie	116 939 480
Balanseras i ny räkning	3 245 174 301
Summa	3 362 113 781

Den föreslagna utdelningen om 117 MSEK, eller 1,10 SEK per aktie, motsvarar 32 procent av koncernens resultat för 2020. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 12 mars 2021
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Fredrik Arp
Styrelseordförande

Johan Menckel
Verkställande direktör

Carina Andersson
Styrelseledamot

Peter Carlsson
Styrelseledamot

Katarina Lindström
Styrelseledamot

Hans Porat
Styrelseledamot

Ragnhild Wiborg
Styrelseledamot

Mats Backman
Styrelseledamot

Øystein Larsen
Arbetsagarrepresentant

Konny Svensson
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2021
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande torsdagen den 18 mars 2021.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–106 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

Beskrivning av området

Som framgår av not 21 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete till 1 562 mkr i koncernens balansräkning per den 31 december 2020, motsvarande 11 % av koncernens tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisningen av anskaffningsvärde för färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete, och viktiga bedömningar och antaganden avseende detta, framgår i not 4 och not 5 i koncernens tilläggsupplysningar.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallprissäkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Rörelseförvärv

Beskrivning av området

Som framgår av not 32 i koncernens tilläggsupplysningar så har koncernen under räkenskapsåret förvärvat Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium.

Koncernens anskaffningsvärde för de tillgångar och skulder som ingår i rörelseförvärvet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet, vilket beskrivs i not 2 i koncernens tilläggsupplysningar. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten och skillnaden mellan förvärvsköpeskillingen och verkliga värden av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas som goodwill.

Som beskrivs i not 5, kräver redovisningen av rörelseförvärv att företagsledningen gör bedömningar och antaganden för att kunna uppskatta det verkliga värdet på anskaffade tillgångar och skulder, framförallt vid identifiering och värdering av materiella och immateriella tillgångar. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med rörelseförvärv skulle kunna få väsentliga effekter på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder, varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi granskat väsentliga förvärvsavtal och utvärderat företagsledningens process för upprättande av förvärvsanalyser.

Vi har även utvärderat företagsledningens bedömningar och värdering avseende identifierade tillgångar och övertagna skulder, och genomfört avstämning av förvärvsanalyser mot bokföringen. Vi har även, med stöd av våra värderingsspecialister, utvärderat tillämpade värderingsmetoder och ledningens antaganden i samband med detta.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 och 111–135. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende den andra informationen som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Om vi vid läsningen av ersättningsrapporten drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den måste vi ta upp den frågan med styrelsen och begära att den rättas.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Jakobsbergsgatan 24, 111 44, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 25 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 15 mars 2021

Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

Om Gränges hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen avser räkenskapsåret 2020 och omfattar alla Gränges helägda verksamheter vid ingången av 2020. Detta innebär att hållbarhetsredovisningen för 2020 inte inkluderar Gränges Konin, vilket förvärvades i november 2020 eller Gränges Powder Metallurgy som etablerades i oktober 2020.¹⁾ Se sidan 104 för en förteckning över koncernföretag. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt den svenska årsredovisningslagen, har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 48.

Gränges hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges så kallade "Communication on Progress" i enlighet med FN:s Global Compact riktlinjer. Rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015. Bolagets senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 19 mars 2020. Gränges avser att fortsätta publicera en redovisning årligen.

För mer information, vänligen kontakta:

Sofia Hedevåg, SVP Sustainability
sofia.hedevag@granges.com
+ 46 733 03 79 79

1) Gränges Powder Metallurgy bygger på Gränges förvärv av de återstående 49 procenten av aktierna i Getek GmbH och Dispal®. Getek GmbH var vid början av 2020 ett samägt produktionsbolag.



Hållbarhetsstyrning

Gränges hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och SVP Sustainability som koordinerar, faciliterar och driver den globala hållbarhetsstrategin, långsiktiga mål och hållbarhetsrelaterade policyer. SVP Sustainability kommunicerar också hållbarhetsresultat och -framsteg till olika intressenter, samt koordinerar en fortlöpande dialog med intressenterna.

Gränges VD presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen är ansvarig för företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen.

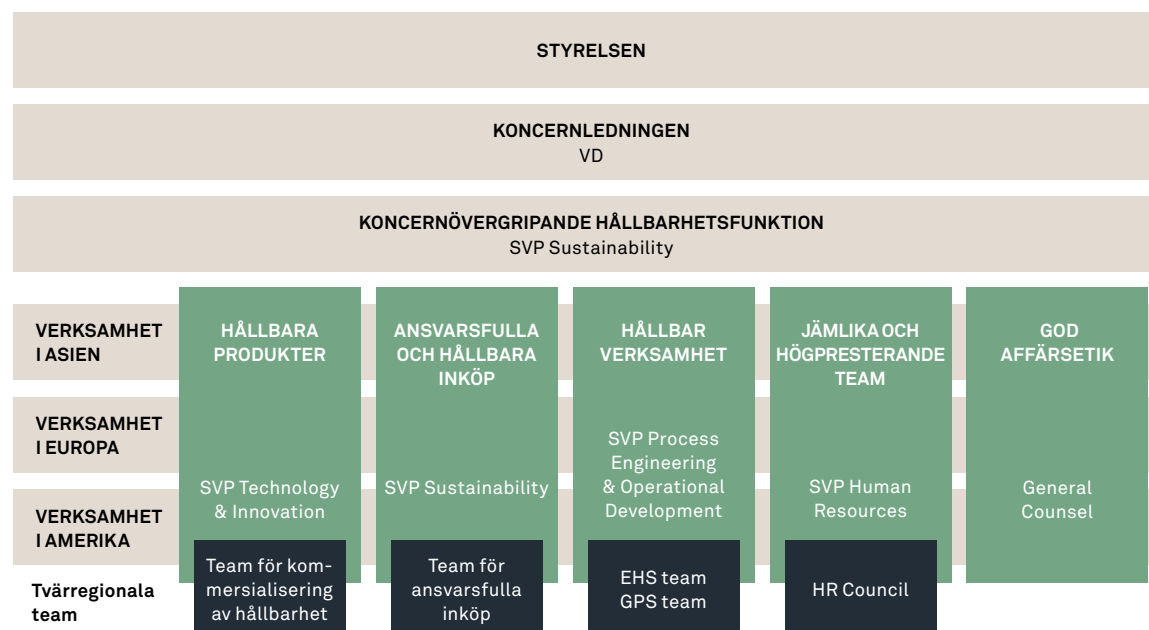
Koncernledningen säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp håll-

barhetsresultatet mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

Som framgår av illustrationen nedan styrs varje hållbarhetsområde av en representant från koncernledningen. Denna individ föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges lokala verksamheter via tvärregionala team för att implementera lokala hållbarhetsaktiviteter inom ett specifikt hållbarhetsområde. Sedan maj 2020 ansvarar SVP Sustainability för hållbarhetsområdet Ansvarsfulla och hållbara inköp.

De lokala verksamheterna säkerställer vidare att en lokal hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer finns på plats och att dessa är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. Verksamheterna rapporterar också hållbarhetsresultat och framsteg lokalt.

GRÄNGES HÅLLBARHETSORGANISATION



Intressentdialog

Gränges arbetar för att ha en långsiktig och öppen dialog med sina intressenter. Intressenternas delaktighet är en prioriterad fråga för Gränges som för en löpande dialog med intressenterna för att förvissa sig om att bolaget möter deras förväntningar. Bolaget har även, som en del i processen kring sin hållbarhetsredovisning, strukturerade dialoger med utvalda intressenter för att identifiera viktiga hållbarhetsfrågor och rapportinnehåll. De viktiga frågor som har lyfts fram i intressentdialogen utgör centrala delar i bolagets väsentlighetsanalys och rapportering. Gränges har identifierat fem övergripande intressentgrupper att inkludera i sin intressentdialog: kunder, medarbetare, investerare, samhälle och leverantörer.

Gränges genomförde en omfattande och strukturerad intressentdialog 2016 (Kina och Sverige) och 2017 (USA). En webbaserad enkät genomfördes som syftade till att hjälpa till att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som var viktigast för Gränges intressenter. Frågor som inkluderades i enkäten identifierades genom analys av branschstandarder och ramverk för hållbarhetsrapportering. Enkäten innehöll också frågor som tidigare lyfts av intressenter. Respondenterna kunde även föreslå ytterligare hållbarhetsfrågor i enkäten. Totalt svarade 439 personer från olika intressentgrupper på enkäten och gav input till Gränges materialitetsanalys. Gränges genomförde också uppföljningsintervjuer med ett urval av intressenter för att få en bättre förståelse för deras förväntningar.

2020 genomförde Gränges strukturerade intervjuer med representanter för de olika intressentgrupperna i syfte att bättre förstå deras uppfattning av Gränges hållbarhetsredovisning och hållbarhetsarbete samt för att validera att företaget rapporterar på relevanta och prioriterade hållbarhetsfrågor. Gränges frågade också intressenterna om deras framtida förväntningar på Gränges från ett hållbarhetsperspektiv. Sammanfattningsvis fick Gränges positiv återkoppling på både rapporten och på hållbarhetsarbetet. Förväntningarna på framtida insatser var till exempel att arbeta mer med frågor som rör klimatförändringar, återvinning av uttjänta produkter, öka kommunikationen om hållbara produkter och framtida möjligheter, samt kvantifiera bidraget till en grön omställning. Input från intressenterna har integrerats i den här hållbarhetsrapporten för 2020.

Intressentgrupp	Forum för dialog	Viktiga hållbarhetsfrågor för intressenterna	Sida
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Kundundersökning Mässor, seminarier Löpande dialog Kundenkäter Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Hållbar och ansvarsfull innovation Energi och utsläpp Hälsa och säkerhet Produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Återvunnet aluminium och råmaterial Leverantörsutvärderingar 	14, 30 30 28–29, 32–34, 117–119 35, 36, 120, 122 30, 116 31–32, 117 31, 116
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Årliga utvecklingssamtal Medarbetarundersökningar vartannat år Internutbildningar Kommunikation via intranätet Intressentundersökningar och djupintervjuer Arbetsplatsmöten 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet Utsläpp till luft och vatten Etik och antikorrupcion Gränges som arbetsplats Hälsa och säkerhet Produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Leverantörsutvärderingar 	37, 121 28–29, 32–33, 118–119 38, 122 35–37, 120–122 35, 36, 120, 122 30, 116 31, 116
Investerare	<ul style="list-style-type: none"> Årsstämma Kvartalsrapporter och årsredovisning Kapitalmarknadsdagar Kvartalsvisa telefonkonferenser Investerar- och analytiker möten Pressmeddelanden Intressentundersökningar och djupintervjuer Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data Gränges webbplats 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Hållbar och ansvarsfull innovation Energi och utsläpp Etik och antikorrupcion Gränges som arbetsplats Produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Återvunnet aluminium och råmaterial Leverantörsutvärderingar 	14, 30 2, 64–106 30 28–29, 32–34, 117–119 38, 122 35–37, 120–122 30, 116 31–32, 117 31, 116
Samhälle	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeten med universitet och skolor Praktikanter och studentuppsatser Lokala samarbeten, löpande dialog Deltagande i nätverk och arbetsgrupper Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Engagemang i lokalsamhället Energi och utsläpp Hälsa och säkerhet 	www.granges.com/sv/hallbarhet 28–29, 32–34, 117–119 35, 36, 120, 122
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Löpande dialog Intresseundersökningar och djupintervjuer Leverantörsutvärderingar Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Energi och utsläpp Etik och antikorrupcion Hälsa och säkerhet Återvunnet aluminium och råmaterial Inköpsprocesser 	14, 30 2, 64–106 28–29, 32–34, 117–119 38, 122 35, 36, 120, 122 31–32, 117 31, 116

Väsentlighetsanalys och frågornas avgränsningar

I enlighet med principen om väsentlighet validerade Gränges 2020 sitt urval av väsentliga frågor genom att använda information från djupintervjuerna, vilka beskrivs på sidan 112. Gränges beslut från 2018 att

prioritera tolv hållbarhetsfrågor uppdelade på fem hållbarhetsområden utvärderades 2020 och bedömdes fortfarande vara väsentliga och relevanta.

Gränges väsentliga frågor och deras avgränsningar

Gränges hållbarhetsområde	Gränges väsentliga frågor	Motsvarande ämnen i GRI Standards	Påverkan i/på Gränges			Sida
			Leverantörer	Verksamhet	Kunder	
Hållbara produkter	Hållbar och ansvarsfull innovation	–		x	x	30
	Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv	Materials stewardship ¹⁾	x	x	x	30, 116
Ansvarsfulla och hållbara inköp	Ansvarsfulla inköp	Leverantörsutvärdering – miljö Leverantörsutvärdering – socialt	x			31, 116
	Inköpt återvunnet aluminium	Material	x	x	x	31–32, 117
Hållbar verksamhet	Utsläpp och klimatpåverkan	Utsläpp	x	x	x	28–29, 32–33, 118–119
	Energi	Energi	x	x		34, 117
	Vattenhantering	Vatten	x	x		34, 119
	Säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		35, 120
Jämlika och högpresterande team	Medarbetarnas välbefinnande			x		36, 122
	Mångfald och jämställdhet	Mångfald och jämställdhet		x		37, 121
God affärsetik	Karriär- och ledarskapsutveckling	Yrkesutbildning och annan utbildning		x		36–37, 121
	Etik och antikorrupktion	Antikorrupktion	x	x	x	38, 122

1) GRI G4 Mining and Metals Sector Supplement.

Externa initiativ och samarbeten

Gränges deltar i följande branschinitiativ: Aluminium Association, Aluminium Stewardship Initiative, Big Science Sweden, China Non-ferrous Metals Industry Association, European Aluminium, European Aluminium Foil Association, Fordonskomponentgruppen, Global Aluminium Foil Roller Initiative, Nonferrous Metals Society of Shanghai, Shanghai Aluminium Trade Association, Svenskt Aluminium och Svenskt Näringsliv.

Gränges verksamhet i Europa är också medlem i de lokala föreningarna Näringslivsrådet, Vision East Sweden och Östsvenska

Handelskammaren, eftersom det finns ett strategiskt intresse på lokal nivå för områden såsom rekrytering, infrastruktur och inflytande över viktiga politiska frågor.

Gränges stödjer internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupktion, FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Gränges bidrar också till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, se sidan 114.

Extern rapportering och bedömning

Gränges hållbarhetsresultat och -styrning utvärderas löpande av kunder, hållbarhets/ESG-analytiker och andra intressenter. Detta är en viktig del i den löpande intressentdialogen och i linje med bolagets ambition att tillhandahålla tillförlitlig information som intressenterna kan använda för att bedöma Gränges. Nedan är några exempel på Gränges externa rapportering och hållbarhetsbedömningar.

Global Reporting Initiative (GRI): Gränges hållbarhetsredovisning upprättas i enlighet med GRI Standards: Core. Ett fullständigt GRI-index finns på sidorna 123–125.

Global Compact: Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen utgör Gränges så kallade "Communication on Progress" i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer.

MSCI: Gränges erhöll betyget AA i MSCI:s ESG-analys 2020, vilket positionerade Gränges bland de sex procent bästa företagen inom metall och gruvidrift (icke-ädla metaller).¹⁾ MSCI ESG Research gör MSCI ESG-klassificeringar på publika bolag samt på ett fåtal privata bolag på en skala mellan AAA (högsta nivå) och CCC (lägsta nivå), beroende på exponering för branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med andra branschaktörer.

EcoVadis: Gränges erhöll också en silvermedalj i EcoVadis hållbarhetsranking 2020, vilket innebär att bolaget är bland de bästa sju procenten av bedömda företag i branschen (framställning av andra metaller än järn).

Aluminium Stewardship Initiative (ASI): Gränges har också erhållit certifiering enligt ASI:s Performance Standard för produktionsanläggningarna i Shanghai (juli 2019) och Finspång (februari 2021), vilket visar att Gränges produkter tillverkas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

1) The use by Gränges of any MSCI ESG research lic or its affiliates ("MSCI") data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of Gränges by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided "as-is" and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI.



De globala målen för hållbar utveckling

Gränges bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. I tabellen nedan beskrivs de globala mål som har identifierats som mest relevanta för Gränges verksamhet och de mål till vilka Gränges kan bidra mest och där påverkan är som störst.

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Namn på globala mål för hållbar utveckling	Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor	Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Namn på globala mål för hållbar utveckling	Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor
 3.8 3.9	God hälsa och välbefinnande	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och säkerställa goda arbetsvillkor, inklusive tillgång till viktiga vårdtjänster och mediciner. Gränges strävar efter att minimera medarbetares exponering för kemikalier, och gör kemiska riskbedömningar genom att använda försiktighetsprincipen, för att säkerställa att medarbetare använder alternativ som är så säkra och miljövänliga som möjligt. 	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarnas välbefinnande 	 9.4	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att utveckla hållbara produkter. Företaget arbetar för att dra nytta av egenskaperna hos aluminium (låg vikt, återvinningsbart etc.) för att möjliggöra övergången till effektiva fordonsapplikationer med låga klimatutsläpp (öka bränsleeffektiviteten i fordon) och i andra branscher såsom HVAC. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv
 4.4	God utbildning för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kvalificerad arbetskraft och arbetar nära universitet etc. för att ge studentkontakt med företagsvärlden. Gränges arbetar för att utveckla kompetenser som både förbättrar medarbetares individuella prestationer samt är till gagn för företaget. Varje medarbetare och deras respektive chef fattar beslut om individuell utbildning och utveckling, som en del av det årliga utvecklingssamtalet. 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär- och ledarskapsutveckling 	 10.3	Minskad ojämlikhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att säkerställa lika möjligheter och motverka diskriminering i sin personalstyrka. Detta följs upp av exempelvis medarbetarundersökningar vartannat år. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet
 5.1 5.5	Jämställdhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att främja lika möjligheter, mångfald och jämställdhet och har som mål att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor 2025. Gränges verksamhet i Europa genomför årligen en lönekartläggning för att upptäcka osakliga könrelaterade skillnader. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet 	 11.6	Hållbara städer och samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att dra nytta av aluminiumets hållbarhets-egenskaper (låg vikt, återvinningsbart etc.) och utvecklar HVAC-lösningar som bidrar till energieffektiva och hållbara byggnader. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv
 12.2 12.4 12.5 12.6	Hållbar konsumtion och produktion	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra materialeffektiviteten och återvinningsgraden och minimera skadliga utsläpp och avfall. Företaget genomför analyser avseende farliga kemikalier, och byter ut skadliga kemikalier för att minska medarbetarnas exponering för dessa. Gränges integrerar hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel och publicerar årligen en hållbarhetsredovisning. Gränges arbetar för att säkerställa hållbara upphandlingsmetoder och spårbarhet i leverantörskedjan. Företaget arbetar för att främja och förbättra produkters hållbarhetsprestanda i ett livscykelperspektiv. Gränges arbetar för att utveckla innovativa produkter som kan minska energibehovet när de används. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Ansvarsfulla inköp Inköpt återvunnet aluminium 	 13.1 13.3	Bekämpa klimatförändringarna	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att motverka klimatförändringar i värdekedjan. När det gäller den egna verksamheten arbetar Gränges för att förbättra energieffektiviteten och har initierat ett arbete för att öka användningen av förnybar energi. Gränges utvecklar hållbara produkter som sftar till att förbättra kundernas och slutanvändarnas energieffektivitet. Gränges arbetar för att förstå klimatriskerna och för att företagets verksamhet och leverantörskedja ska vara mer motståndskraftiga. Gränges har som mål för 2025 att minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi med 25 procent jämfört med 2017, samt att minska klimatutsläpp per ton från inköpta material och tjänster. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar och ansvarsfull innovation Utsläpp och klimatpåverkan Energi Ansvarsfulla inköp
 6.3 6.4 6.5	Rent vatten och sanitet för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att minska utsläppen till både luft och vatten. Företaget har ett mål att implementera lokala vattenhanteringsplaner baserade på lokala vattenförhållanden (kvalitet, kvantitet och styrning) på alla produktionsanläggningar till 2025. Sådana planer ska omfatta lokala mål och handlingsplaner för att hantera vattenrelaterad påverkan, vilket inkluderar förbättringar för en ökad effektivisering. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera vattenrisker längs den globala leverantörskedjan. 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla inköp Vattenhantering 	 7.2 7.3	Hållbar energi för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har initierat ett arbete för att öka andelen förnybar energi i sin verksamhet och för att främja en ökad användning av förnybar energi i sin leverantörskedja, eftersom det är ett sätt att minska klimatavtrycket från leverantörskedjan. Gränges arbetar för att förbättra energitintensiteten och har som mål att minska energiintensiteten med 17 procent till 2025, jämfört med 2017. 	<ul style="list-style-type: none"> Energi
 8.4 8.5 8.7 8.8	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra resurseffektiviteten i sin verksamhet genom ökad energi- och materialeffektivitet samt ökad användning av återvunnet aluminium. Gränges arbetar för att säkerställa full sysselsättning och anständigt arbete med lika lön, och för att säkerställa en arbetsmiljö med hög säkerhetsstandard. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera sociala risker längs den globala leverantörskedjan, vilket inkluderar mänskliga rättigheter (tvångsarbete, barnarbete etc.) och arbetsförhållanden. 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär och ledarskapsutveckling Mångfald och jämställdhet Ansvarsfulla inköp Inköpt återvunnet aluminium Säkerhet på arbetsplatsen 	 16.5	Fredliga och inkluderande samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har nolltolerans för mutor och andra typer av korruption i sin verksamhet och har som mål 2025 att alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion. 	<ul style="list-style-type: none"> Etik och antikorrupktion
 17.16	Genomförande och globalt partnerskap	<ul style="list-style-type: none"> Gränges undertecknade FN:s Global Compact 2016 och samarbetar med branschorganisationer och lokala föreningar och nätverk för att främja och stödja partnerskap för en hållbar utveckling. Gränges arbetar för att främja och förbättra aluminiumets hållbarhetsprestanda (i ett livscykelperspektiv) genom samarbete i värdekedjan. Ett exempel är Gränges deltagande i Aluminium Stewardship Initiative (ASI). 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Ansvarsfulla inköp 				

Översikt hållbarhetsresultat

	Mål 2025	2020	2019	2018	Not
Hållbara produkter					
Andel produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	80	19	–	–	1
Ansvarsfulla och hållbara inköp					
Antal betydande leverantörer ¹⁾	–	140	158	143	2
Andel av alla betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	97	99	98	2
Antal betydande leverantörer som har en tredjepartsverifierad hållbarhetsutvärdering	–	25	–	–	2
Antal leverantörskontroller på plats	–	5	7	10	2
Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	20 ⁵⁾	22,5	19,8	16,7	3
Andel förnybar energi, %	Öka ⁶⁾	13	8	9	4
Klimatutsläpp per ton från inköpta material och tjänster (scope 3), ton CO ₂ e/ton	Minska ⁶⁾	9,6	10,5	11,2	5
Hållbar verksamhet					
<i>Miljöindikatorer</i>					
Total energianvändning, GWh	–	1 220,2	1 215,7	1 231,4	4
Energiintensitet, MWh/ton	–17% ⁶⁾	3,6	3,5	3,3	4
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	–25% ⁶⁾	0,83	0,82	0,76	5
Vattenuttag, tusen m ³	–	2 864	3 203	3 468	6
Antal anläggningar som har implementerat lokala vattenhanteringsplaner	Alla anläggningar	2/5	0/5	0/5	6
<i>Indikatorer arbetsplatssäkerhet</i>					
Antal registrerbara olyckor	–	20	17	23	7
Antal fall som lett till förlorade arbetsdagar	–	11	10	14	7
Antal dödsolyckor	–	0	0	0	–
Total Recordable Rate, antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	< 3,0	5,5	4,4	6,1	7
Severity Rate, antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	< 50	109	142	165	7

	Mål 2025	2020	2019	2018	Not
Jämlika och högpresterande team					
Antal medarbetare i genomsnitt ²⁾	–	1 647	1 797	1 699	–
Antal medarbetare vid årets slut ³⁾	–	1 774	1 782	1 803	8
Tillsvidareanställda, %	–	98	97	95	8
Visstidsanställda, %	–	2	3	5	8
Heltidsanställda, %	–	100	100	100	8
Deltidsanställda, %	–	0	0	0	8
Tjänstemän, %	–	30	31	30	8
Medarbetare i produktionen, %	–	70	69	70	8
Andel medarbetare som haft ett årligt utvecklingssamtal, %	100	100	100	99	9
Andel kvinnor i styrelsen/koncernledning ³⁾ , %	–	43/14	43/13	43/13	10
Andel kvinnor bland ledande befattningshavare ^{3),4)} , %	> 30	21	20	20	10
Andel kvinnor i total personalstyrka ³⁾ , %	–	15	14	14	10
Engagemangsindex	> 85	78	–	77	11
Sjukfrånvaro ²⁾ , %	–	2,0	1,6	1,6	11
Personalomsättning ²⁾ , %	–	16,0	11,8	9,1	11
Andel medarbetare täckta av kollektivavtal, %	–	68	68	70	–
God affärsetik					
Andel medarbetare utbildade i Gränges uppförandekod, %	100	100	99	99	12
Andel tjänstemän utbildade i antikorrupcion, %	100	100	100	–	12
Antal incidenter relaterade till korrupcion	–	0	0	0	12

Not: Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

1) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

2) Uttryckt som heltidstjänster.

3) Antal medarbetare per 31 december.

4) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LT).

5) Gränges arbetar för att definiera och kommunicera ett upgraderat mål.

6) Jämfört med basår 2017.

Noter

1 Hållbar produktprestanda ur ett livscykelerspektiv

Kommentar: 2020 utvecklade och implementerade Gränges verksamhet i Finspång ett verktyg för livscykel- och klimatanalys (LCA/CF) som gör det möjligt att deklarerar miljöpåverkan på produktnivå, inledningsvis produkternas klimatavtryck. 2020 hade samtliga produkter producerade i produktionsanläggningen i Finspång tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, vilket motsvarar 19 procent (–) av bolagets produkter totalt sett.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Till en början kommer Gränges att deklarerar produkternas klimatavtryck, men ambitionen är att utöka informationen till att även omfatta andra kategorier av miljöpåverkan och hållbarhetsaspekter. För att säkerställa transparens och trovärdighet har Gränges anlitat IVL Svenska Miljöinstitutet för att verifiera metodiken, processen och rutinerna kopplat till klimatavtrycksanalyserna. En granskningsrapport och ett granskningsuttalande finns tillgänglig på Gränges hemsida: www.granges.com/sv/hallbarhet/hallbara-produkter/. Mer detaljer kring metodiken och centrala antaganden finns i Gränges klimatavtrycksrapport som också finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation definieras som förpackade produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig [ton] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Technology & Innovation i samarbete med regionala representanter för försäljning och produktutveckling.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 80 procent av produkterna ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

2 Ansvarsfulla inköp

Betydande leverantörer

Antal betydande leverantörer	2020	2019	2018
Asien	13	14	18
Europa	42	38	35
Amerika	85	106	90
Gränges totalt	140	158	143

Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer

Andel av alla betydande leverantörer som följer Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	2020	2019	2018
Asien	97	97	94
Europa	91	99	97
Amerika	100	100	100
Gränges totalt	97	99	98

Leverantörsgranskningar

Antal genomförda granskningar av betydande leverantörer	2020	2019	2018
Asien	4	5	5
Europa	0	2	5
Amerika	1	0	0
Gränges totalt	5	7	10

Kommentar: 2020 hade 127 leverantörer (154), motsvarande 97 procent (99) av det totala inköpsvärdet från betydande leverantörer, åtagit sig att följa uppförandekoden för leverantörer eller hade en motsvarande standard, i linje med Gränges hållbarhetskrav, på plats. I Gränges verksamhet i Finspång, Europa, förnyades ett fåtal leverantörskontrakt 2020 utan ett åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer. Åtgärder för att dessa leverantörer ska skriva på dokumentet kommer att inledas 2021. 2020 hade 25 av Gränges betydande leverantörer en tredjepartsverifierad skivbordsbaserad utvärdering tillgänglig. Bolaget genomförde också fem leverantörsgranskningar (sju) på plats, varav ingen ny leverantör granskades. Verksamheten i Finspång, Europa, genomförde inga granskningar på grund av covid-19-situationen. Leverantörsgranskningar genomförs regelbundet beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat från leverantörsutvärderingar. Totalt sett var fyra betydande leverantörer (19) nya 2020 och dessa kommer från och med 2021 att inkluderas i den årliga processen för ansvarsfulla inköp. Se sidan 31 för mer information.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå av inköpsorganisationerna och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Betydande leverantör definieras som en leverantör där inköpsvärdet är över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD. Lokalt inköpsvärde har konverterats till SEK genom att använda genomsnittliga valutakurser för 2020.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Sustainability samt regionala inköpsrepresentanter. Gränges policy för ansvarsfulla inköp är styrande policy. Den beskriver koncerngemensamma principer och krav för ansvarsfulla inköp, bland annat alla leverantörer ska underteckna uppförandekoden för leverantörer. Tre av bolagets produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med kvalitetsledningsstandarden IATF 16949, vilken innehåller kriterier om leverantörers kvalitetsprestanda.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla betydande leverantörer ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard.

3 Inköpt återvunnet aluminium

Totalt inköpta metaller i vikt

kton	2020	2019	2018
Primäraluminium	272,7	287,8	341,3
Återvunnet aluminium	81,4	72,9	70,4
Legeringsämnen	7,5	7,8	8,8
Gränges totalt	361,7	368,4	420,5

Inköpt återvunnet aluminium i vikt

kton	2020	2019	2018
Asien	3,6	2,5	3,1
Europa	7,6	12,3	14,0
Amerika	70,3	58,0	53,3
Gränges totalt	81,4	72,9	70,4

Andel inköpt återvunnet aluminium

Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	2020	2019	2018
Asien	3,8	2,4	2,7
Europa	11,1	13,9	13,5
Amerika	35,2	32,5	26,5
Gränges totalt	22,5	19,8	16,7

Kommentar: 2020 uppgick andelen inköpt återvunnet aluminium till 22,5 procent (19,8), en ökning med 2,7 procentenheter. Resultatet påverkades positivt av att verksamheterna i Amerika och Asien utökade inköpen av återvunnet aluminium från råvarumäklare, och av samarbete med leverantörer och kunder. Verksamheten i Finspång, Europa, visade en liten nedgång på grund av lägre volymer vilket resulterade i lägre intern produktion av valsgöt och en relativt sett högre volym av valsgöt som innehöll en högre andel primäraluminium.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Inköpt återvunnet aluminium definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial [ton] dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial [ton].

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Sustainability samt regionala inköpsrepresentanter. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 20 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium. Gränges arbetar för att definiera och kommunicera ett uppgraderat mål.

4 Energi

Total energianvändning

GWh	2020	2019	2018
Naturgas	778,4	756,8	764,6
Elektricitet	390,6	400,1	407,4
Gasol	40,4	45,6	46,2
Diesel	6,9	9,8	9,0
Fjärrvärme	3,8	3,3	4,1
Bensin	0,1	0,1	0,1
Gränges totalt	1 220,2	1 215,7	1 231,4

Energiintensitet

MWh/ton	2020	2019	2018
Asien	2,5	2,4	2,3
Europa	2,4	2,2	2,1
Amerika	4,5	4,7	4,3
Gränges totalt	3,6	3,5	3,3
Utveckling jämfört med föregående år, %	3	7	-1
Utveckling jämfört med basår 2017, %	10	7	-1

Andel förnybar energi

%	2020	2019	2018
Asien	12	9	10
Europa	74	31	36
Amerika	3	2	2
Gränges totalt	13	8	9

Kommentar: 2020 ökade den totala energianvändningen något till 1 220,2 GWh (1 215,7). Energiintensiteten ökade med 3 procent jämfört med 2019 och uppgick till 3,6 MWh/ton (3,5), främst till följd av lägre produktionsvolymer i produktionsanläggningarna i Shanghai och Finspång på grund av påverkan från covid-19. Detta uppvägdes dock delvis av förbättringar i verksamheten i Amerika, där energiintensiteten minskade till följd av ny produktionsutrustning. Gränges totala andel förnybar energi ökade till 13 procent (8), till följd av en ökad andel förnybar elektricitet i mixen. Gränges verksamhet i Finspång köper sedan 2020 specificerad elektricitet från 100 procent vattenkraft. Ökningen i Asien förklaras delvis av att data för 2020 baseras på den regionala elmixen medan data för tidigare år baseras på den nationella mixen.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Energiintensitet definieras som total energianvändning [MWh] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi [MWh] dividerat med total energianvändning [MWh], baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörsspecifik mix avseende levererad elektricitet och fjärrvärme.

Regelverk: Gränges följer tillämpliga energiregleringar i länder där Gränges har verksamhet; Gränges verksamhet i Asien följer Shanghai Energy Conservation Regulations och verksamheten i Europa arbetar enligt energieffektiviseringsdirektivet. Gränges verksamhet i Amerika har för närvarande inga energirelaterade regelverk som påverkar verksamheten.

Styrning och policyer: Energianvändning och -intensitet hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och regionala representanter från produktionen. Förnybar energi hanteras av SVP Sustainability och regionala inköpsrepresentanter. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai är certifierade enligt energiledningssystemet ISO 50001, medan anläggningarna i Amerika förbereder implementering.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att energiintensiteten ska minska med 17 procent jämfört med basåret 2017, samt att andelen förnybar energi (elektricitet, värme, bränsle) ska öka jämfört med basåret 2017.

5 Utsläpp och klimatpåverkan

Totala utsläpp av växthusgaser

kton CO ₂ e	Scope 1			Scope 2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Asien	24,1	25,6	27,5	44,8	57,4	61,1	1 640	1 970	2 250	1 700	2 050	2 340
Europa	9,1	10,6	11,3	0,3	0,4	0,4	340	500	590	350	510	600
Amerika	135,2	129,7	128,7	65,0	59,1	56,0	1 250	1 150	1 400	1 450	1 340	1 580
Gränges totalt	168,4	166,0	167,5	110,1	116,9	117,4	3 230	3 620	4 230	3 510	3 910	4 520

Klimatutsläpp per ton

Ton CO ₂ e/ton	Scope 1			Scope 2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Asien	0,31	0,29	0,28	0,58	0,66	0,63	21,2	22,5	23,1	22,0	23,5	24,0
Europa	0,14	0,13	0,12	0,01	0,00	0,00	5,4	6,1	6,5	5,5	6,2	6,6
Amerika	0,69	0,73	0,68	0,33	0,33	0,30	6,4	6,5	7,4	7,4	7,6	8,4
Gränges totalt	0,50	0,48	0,44	0,33	0,34	0,31	9,6	10,5	11,2	10,4	11,3	12,0
Utveckling jämfört med föregående år, %	4	8	-2	-3	8	-12	-8	-7	-6	-8	-6	-6
Utveckling jämfört med basår 2017, %	11	6	-2	-8	-5	-12	-20	-12	-6	-18	-12	-6

Utsläpp per kategori (scope 3)

kton CO ₂ e	2020	2019	2018
Inköpta varor och tjänster	3 120	3 520	4 120
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	60	60	60
Transporter inkl. tjänsteresor	50	50	50
Gränges totalt	3 230	3 620	4 230

Övriga utsläpp till luft – stoft

Ton	2020	2019	2018
Asien	3,0	3,3	3,6
Europa	0,1	0,1	0,2
Amerika	7,9	7,6	7,3
Gränges totalt	11,0	11,1	11,1

Övriga utsläpp till luft – kväveoxider (NO_x)

Ton	2020	2019	2018
Asien	22,6	23,1	25,5
Europa	8,5	10,4	11,2
Amerika	102,5	98,4	97,9
Gränges totalt	133,6	131,8	134,7

Övriga utsläpp till luft – svaveldioxid (SO₂)

Ton	2020	2019	2018
Asien	2,4	2,5	2,7
Europa	0,0	0,0	0,1
Amerika	0,6	0,6	0,6
Gränges totalt	3,1	3,2	3,4

Not: Data för svaveldioxid 2018 har uppdaterats på grund av ett rapporteringsfel.

Kommentar: 2020 minskade de totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) med 8 procent jämfört med 2019. Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ökade med 1 procent jämfört med 2019 och med 3 procent jämfört med basåret 2017, främst till följd av en högre energiintensitet. Klimatutsläppen per ton från inköpta material och tjänster (scope 3) minskade med 8 procent jämfört med 2019 och med 20 procent jämfört med basåret 2017, tack vare en ökad användning av återvunnet aluminium som ersatte primär-aluminium i Amerika och Asien, samt inköp av koldioxidsnålt primär-aluminium i Finspång, Europa, och Asien. Utsläppen av stoft, kväveoxider och svaveldioxid minskade i verksamheten i Asien och Finspång, Europa, jämfört med 2019 på grund av en lägre förbrukning av naturgas och gasol. I Amerika däremot ökade utsläppen till följd av en högre förbrukning av naturgas.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Utsläpp av växthusgaser redovisas som koldioxidkvalenter. I enlighet med GHG Protocol definieras respektive scope enligt följande.

Scope 1 definieras som direkta utsläpp från Gränges verksamhet och inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader och företagsägda fordon. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

Scope 2 definieras som indirekta utsläpp från produktion av inköpt elektricitet och värme som förbrukas av Gränges i produktionsanläggningar och i kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges elektricitets- och värmeleverantörer.

Scope 3 definieras som övriga indirekta utsläpp. Dessa inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt elektricitet. Utsläpp från produktion av primär-aluminium, inköpta valsgöt och inköpt återvunnet aluminium baseras på regionala industrimedelvärden eller leverantörsdata. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala industridata. Utsläpp från godstransporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportrutter.

Klimatutsläpp per ton definieras som totala utsläpp av växthusgaser [ton CO₂e] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

» CONT. NOTE 5

Andra utsläpp av stoft, kväveoxider och svaveldioxid beräknas antingen baserat på bränsleförbrukning och lokala utsläppsfaktorer eller baserat på kontinuerliga mätningar. Utsläpp av olja och VOC rapporteras inte eftersom metoder och datainsamlingsrutiner för närvarande harmoniseras inom hela organisationen. Gränges avser att rapportera dessa utsläpp nästa år.

Regelverk: Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler för miljöpåverkan. Utsläppsgränserna i Europa bygger på krav från industriutsläppsdirektivet (IED). Gränges produktionsanläggning i Finspång ingår inte i EU:s system för handel med utsläppsrätter, EU ETS. I Asien är utsläppsgränserna kopplade till Regulations of Shanghai Municipality on the Prevention and Control of Atmospheric Pollution, och i USA ger de nationella luftkvalitetsnormerna (NA AQS) det tillämpliga legala ramverket. Lokala tillståndsmyndigheter kontrollerar kontinuerligt att utsläppsnivåerna håller sig inom tillåtna gränser. Utsläpp som regleras genom lagstiftning inkluderar kväveoxider, svaveldioxid och stoft. I vissa delar av organisationen regleras även lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och oljeutsläpp.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development (direkta utsläpp från egen verksamhet), SVP Sustainability (indirekta utsläpp från inköpt energi och från inköpta material och tjänster) och regionala representanter från produktions- och inköpsorganisationerna. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Shanghai, Finspång och Huntington är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 medan anläggningarna i Salisbury och Newport förbereder för att implementera ett miljöledningssystem. Utsläpp kontrolleras och hanteras som en del av den dagliga verksamheten. Lagefterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ska minska med 25 procent jämfört med basåret 2017. Företaget har också ett mål att klimatutsläppen per ton från inköpta material och tjänster (scope 3) ska minska jämfört med basåret 2017.

6 Vattenhantering

Vattenuttag per källa

Tusen m ³	2020		2019		2018	
	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress
Ytvatten (totalt)	1 986	–	2 427	–	2 590	–
Grundvatten (totalt)	597	–	530	–	620	–
Tredje part (totalt)	281	148	245	159	258	158
Gränges totalt	2 864	148	3 203	159	3 468	158

Vattenuttag från tredje part per källa

Ytvatten	162	148	175	159	177	158
Grundvatten	119	–	70	–	81	–

Vattenuttag per region

Tusen m ³	2020	2019	2018
Asien	148	159	158
Europa	2 000	2 444	2 609
Amerika	717	601	702
Gränges totalt	2 864	3 203	3 468

Vattenintensitet

m ³ /ton	2020	2019	2018
Asien	1,9	1,8	1,6
Europa	31,3	29,8	28,9
Amerika	3,7	3,4	3,7
Gränges totalt	8,5	9,3	9,2

Not: Allt vattenuttag kategoriseras som sötvatten (≤ 1 000 mg/liter totalt lösta fasta ämnen)

Kommentar: 2020 minskade det totala vattenuttaget med 11 procent jämfört med 2019 och uppgick till 2 864 m³ (3 203), främst på grund av lägre produktionsvolymer i anläggningarna i Shanghai och Finspång, vilket ledde till ett minskat behov av kylvatten. Verksamheten i Amerika ökade dock vattenuttaget något på grund av installationen av ett nytt kyltorn i produktionsanläggningen i Newport. Vattenintensiteten ökade i alla regioner som ett resultat av de lägre produktionsvolymer. Däremot minskade Gränges totala vattenintensitet till följd av ett betydligt lägre vattenuttag i verksamheten i Finspång. 2020 implementerade Gränges lokala vattenhanteringsplaner i produktionsanläggningarna i Shanghai och Finspång.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Vattenuttag definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag [m³].

Vattenstress definieras som förhållandet mellan totalt vattenuttag och tillgänglig förnybar yt- och grundvattenförsörjning. Definitionen är baserad på Aqueduct Water Risk Atlas, utvecklad av World Resources Institute, där resultatet för indikatorn "Baseline water stress" är hög (40–80 procent) eller extremt hög (> 80 procent) i området.

Vattenintensitet definieras som totalt vattenuttag [m³] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Regelverk: Vattenanvändning och vattenhantering för Gränges verksamhet i Asien regleras genom tillstånd och lagstiftning, till exempel Water Pollution Prevention and Control Law of the People's Republic of China, Water Law of the People's Republic of China och Management in Shanghai Drainage Ordinance.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och regionala representanter för produktionen. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att alla produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

7 Säkerhet på arbetsplatsen

Registrerbara olyckor

Antal registrerbara olyckor	2020	2019	2018
Asien	3	3	4
Europa	7	6	8
Amerika	10	8	11
Gränges totalt	20	17	23

Total Recordable Rate (TRR)

Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	2020	2019	2018
Asien	2,2	2,2	2,8
Europa	10,0	7,4	9,6
Amerika	6,3	4,8	7,3
Gränges totalt	5,5	4,4	6,1

Förlorade arbetsdagar

Antal förlorade arbetsdagar	2020	2019	2018
Asien	202	100	228
Europa	93	88	73
Amerika	102	360	319
Gränges totalt	397	548	620

Severity Rate

Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	2020	2019	2018
Asien	148	73	162
Europa	132	108	87
Amerika	65	214	212
Gränges totalt	109	142	165

Kommentar: 2020 uppgick Total Recordable Rate (TRR) till 5,5 (4,4). Trots ökningen jämfört med 2019 var detta det näst bästa resultatet sedan 2013. Severity Rate förbättrades med 23 procent till 109 (142) till följd av att olyckorna hade mindre allvarliga konsekvenser och därmed ledde till färre frånvarodagar. 2020 inträffade 20 registrerbara arbetsplatsolyckor (17), där hand- och fingerskador utgjorde hälften av olyckorna. Fyra av dessa olyckor (tre) definierades som allvarliga, där en kontraktsanställd och tre medarbetare drabbades. Två av de allvarliga skadorna orsakades av faror som hör till de kritiska fem kategorierna (läs mer på sidan 35), i det här fallet smält metall och brist på bevakning av maskiner – bryt och lås (lockout and tagout).

Redovisningsprinciper och definitioner: Alla incidenter och tillbud registreras och klassificeras i lokala incidentrapporteringssystem. Rapporteringssystemet följs upp på vecko- och månadsbasis. Data rapporteras på regional nivå och aggregeras månadsvis på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data inkluderar kontraktsanställda och baseras på totalt arbetade timmar 1 januari–31 december. Data för medarbetare omfattade av arbetsmiljöledningssystem och interna säkerhetsinspektioner baseras på antal medarbetare per 31 december. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgi.

Kontraktsanställd definieras som individ som arbetar på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Registrerbar olycka definieras som ett olycksfall som antingen har krävt en medicinsk behandling, resulterat i hinder att arbeta, eller resulterat i frånvaro från arbetet.

Total Recordable Rate (TRR) definieras som totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Olycksfall med förlorade arbetsdagar som följd definieras som en olycka som resulterat i frånvaro från arbetet (sk. "lost workday case").

Förlorade arbetsdagar definieras som summan av det totala antalet arbetsdagar som medarbetare är frånvarande från arbetet på grund av en arbetsrelaterad olycka (sk. "lost workdays").

Severity Rate definieras som antalet förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Allvarlig skada definieras som en irreversibel skada till exempel ett amputerat finger eller förlorad syn, eller en reversibel skada som orsakar långa perioder av smärta eller lidande för medarbetaren, eller en olycka med en frånvaro längre än 15 dagar.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och säkerhetsansvariga för regionerna. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter som arbetar på uppdrag för Gränges. Kontraktsanställda omfattas av alla säkerhetsprocesser och, när det är relevant, i arbetet för att identifiera och utvärdera arbetsrelaterade faror och risker. Vidare omfattas kontraktsanställda av Gränges säkerhetsutbildningar, beroende på typ av arbetsuppgifter.

Arbetsmiljöledningssystem: Samtliga Gränges produktionsanläggningar, vilka omfattar 98 procent av Gränges totala personalstyrka 2020, har ett arbetsmiljöledningssystem implementerat i enlighet med tillämplig lagstiftning. Arbetsmiljöledningssystemet omfattar även alla kontraktsanställda. I produktionsanläggningen i Shanghai är arbetsmiljöledningssystemet certifierat enligt standarden OHSAS 18001 (ISO 45001 från 2021), vilket omfattar 29 procent av Gränges medarbetare. I anläggningarna i Amerika och Finspång pågår arbete för att implementera arbetsmiljöledningssystem i enlighet med ISO 45001.

Interna säkerhetsinspektioner: Gränges genomför vanligtvis inspektioner vid anläggningarna var sjätte månad. Till följd av situationen med covid-19 genomfördes endast en sådan inspektion under 2020, i Finspång, vilket omfattar 25 procent av medarbetarna. Övriga produktionsanläggningar inspekterades 2018–2019.

Skyddskommittéer: På alla anläggningar finns medarbetarledda skyddskommittéer, som samråder om arbetsmiljön och arbetar för ökad säkerhet. Frågor som tas upp inkluderar företagshälsovård, att identifiera och utvärdera faror, samt uppföljning av åtgärder som vidtas för att eliminera risker. Övergripande skyddskommittéer, som leds av regionala Presidents, följer upp att arbetet i skyddskommittéerna fungerar. Kontraktsanställda är inte representerade i skyddskommittéerna. I verksamheten i Amerika har varje anläggning en medarbetarledd skyddskommitté som stöds av den lokala ledningen. Kontraktsanställda har möjlighet att ge input och ställa frågor i återkommande möten. Till följd av covid-19 har inga skyddskommittémöten hållits i Amerika under 2020. I Asien genomförs skyddskommittémöten varje kvartal. Skyddskommittéerna i Finspång genomför möten två till fyra gånger per år. Kontraktsanställda deltar inte i skyddskommittéarbetet, men behandlas på samma sätt som Gränges medarbetare i arbetsmiljöfrågor.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att Total Recordable Rate (TRR) ska vara < 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar och att Severity Rate ska vara < 50 förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

8 Medarbetare totalt

Totalt antal medarbetare per kategori

Antal medarbetare	2020	2019	2018
Medarbetare i produktionen	1 244	1 229	1 256
Tjänstemän	530	553	547
Gränges totalt	1 774	1 782	1 803
Kontraktanställda	116	104	104

Anställningsform, per kön och region 2020

Antal medarbetare	Region			Kön	
	Asien	Europa	Amerika	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	486	480	775	259	1 482
Visstidsanställda	31	1	1	3	30
Gränges totalt	517	481	776	262	1 512

Antal medarbetare	Kön	
	Kvinnor	Män
Heltidsanställda	254	1 511
Deltidsanställda	8	1
Gränges totalt	262	1 512

Kommentar: 2020 minskade det totala antalet medarbetare något och uppgick till 1 774 (1 782). Detta var främst ett resultat av uppsägningar vid anläggningen i Finspång på grund av lägre produktionsvolym. Däremot hade verksamheten i Amerika en fortsatt hög rekryterings-takt. Det totala antalet kontraktanställda uppgick till 116 (104).

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

Kontraktanställd definieras som individ som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Tillsvidareanställd definieras som medarbetare som är anställd för en obestämd period.

Visstidsanställd definieras som medarbetare som är anställd för en begränsad period.

Heltidsanställd definieras i enlighet med nationell lagstiftning och praxis för arbetstid, såsom medarbetare som arbetar minst nio månader per år och 30 timmar per vecka.

Deltidsanställd definieras som medarbetare som arbetar mindre än en heltidsanställd.

Styrning och policyer: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

Långsiktigt mål: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

9 Karriär- och ledarskapsutveckling

Utvecklingssamtal

%	2020	2019	2018
Asien	100	100	100
Europa	100	100	98
Amerika	100	100	100
Gränges totalt	100	100	99

Kommentar: 2020 hade totalt sett 100 procent (100) av alla medarbetare ett utvecklingssamtal.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

10 Mångfald och jämställdhet

Könsfördelning per region

Andel kvinnor i total personalstyrka, %	2020	2019	2018
Asien	12	12	11
Europa	22	20	20
Amerika	13	12	11
Gränges totalt	15	14	14

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, %	2020	2019	2018
Asien	18	20	20
Europa	15	15	15
Amerika	36	29	29
Gränges totalt	21	20	20

Kommentar: 2020 ökade andelen kvinnor i den totala personalstyrkan med en procentenhet till 15 procent (14). Andelen kvinnor bland ledande befattningshavare ökade också med en procentenhet, till 21 procent (20).

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

samma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare i tjänst, justerad för de individer som är långtidsfrånvarande samt nya medarbetare som inte hade något utvecklingssamtal på grund av att de påbörjade sin anställning efter perioden när de årliga utvecklingssamtalen genomfördes.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska ha ett utvecklingssamtal.

Könsfördelning och åldersstruktur 2020

%	Kvinnor	Män	< 30 år	30–50 år	> 50 år
Styrelse	43	57	0	14	86
Koncernledning	14	86	0	43	57
Ledande befattningshavare	21	79	0	62	38
Tjänstemän	30	70	6	65	29
Medarbetare i produktionen	8	92	17	57	26
Gränges totalt	15	85	14	59	27

Ledande befattningshavare definieras som medarbetare som är kvalificerade till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna. Styrande policy är mångfaldspolicyn som ses över årligen och som omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor.

11 Medarbetarnas välbefinnande

%	2020	2019	2018
Sjukfrånvaro	2,0	1,6	1,6
Personalomsättning	16,0	11,8	9,1
Engagemangindex	78	–	77

Kommentar: 2020 ökade totala sjukfrånvaron till 2,0 procent (1,6) till följd av covid-19-relaterade åtgärder för att mildra påverkan från pandemin. Den totala personalomsättningen ökade till 16,0 procent (11,8) främst på grund av konsekvenser av covid-19-pandemin. Detta inkluderar uppsägningar vid anläggningen i Finspång på grund av lägre produktionsvolymerna samt pensionsavgångar och svårigheter att få medarbetare att återvända till produktionsanläggningen i Salisbury i samband med en temporär stängning av anläggningen. Uppdelat per kön var personalomsättningen 16,6 procent bland män och 12,6 procent bland kvinnor och uppdelat per kategori var den 17,0 procent bland medarbetarna i produktionen och 13,7 procent bland tjänstemännen. Engagemangindex ökade 2020 till 78 (77) jämfört med 2018, vilket är i linje med relevant benchmark för andra industribolag.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderat i data för Europa. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data för sjukfrånvaro och personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarbetare (uttryckt som närvarande heltidstjänster). Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning som genomförs vartannat år. Kontraktanställda ingår inte i data för dessa nyckeltal.

Sjukfrånvaro definieras som alla frånvarande timmar för sjukdom inom ett år dividerat med totala antalet arbetstimmar på ett år (i enlighet med lokala standarder). Det exkluderar giltig frånvaro såsom semester, studier och föräldraledighet.

Personalomsättning definieras som antal medarbetare som lämnar organisationen (frivilligt eller till följd av uppsägning, pension eller dödsfall i tjänsten) under den rapporterade perioden dividerat med totala antalet medarbetare i genomsnitt omvandlat till heltidstjänster.

Engagemangindex är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning relaterade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet indexeras till en skala 0–100.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att Engagemangindex ska uppgå till minst 85.

12 Etik och antikorrupktion

Utbildning i uppförandekoden

Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden, %	2020	2019	2018
Asien	100	100	100
Europa	100	98	98
Amerika	100	100	100
Gränges totalt	100	99	99

Utbildning i antikorrupktion

Andel tjänstemän som har genomfört utbildning i antikorrupktion, %	2020	2019	2018
Asien	100	100	–
Europa	100	100	–
Amerika	100	100	–
Gränges totalt	100	100	–

Inträffade fall av korrupktion

Antal	2020	2019	2018
Fall av korrupktion	0	0	0
Fall där affärskontrakt har avslutats till följd av korrupktion	0	0	0

Kommentar: 2020 fortsatte Gränges att genomföra en årlig koncern-gemensam utbildning i uppförandekoden. Samtliga medarbetare, förutom medarbetare i produktionen i Gränges verksamhet i Amerika, som genomförde klassrumsutbildning, erbjöds att genomföra en webbaserad utbildning. Totalt deltog 100 procent (99) av medarbetarna. Gränges genomförde också en antikorrupktionsutbildning som 100 procent (100) av alla tjänstemän slutförde. Inga incidenter som rör korrupktion upptäcktes under 2020.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data för utbildningen i uppförandekoden och i antikorrupktion samlas in och konsolideras årligen via det e-learningssystem som används för onlineutbildningar. Data för

Gränges AB är inkluderad i data för Europa. Alla siffror exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data för antikorrupktionsutbildning är inte tillgängligt för 2018 eftersom utbildningen lanserades 2019. Data inkluderar medarbetare i tjänst och är justerad för långtidssjuka, föräldralediga, uppsägningar samt medarbetare som inte är i tjänst under en längre period.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av Gränges General Counsel och regionala jurister. Den styrande policyn är Gränges uppförandekod, vilken uppdateras årligen och finns tillgänglig för alla medarbetare och styrelseledamöter i bolag som ägs av Gränges. Den gäller också för oberoende uppdragstagare och konsulter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Vidare definierar, förklarar och förtydligar Gränges antikorrupktionspolicy vad Gränges menar med korrupktion.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska utbildas i uppförandekoden, och att 100 procent av alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion.

GRI-index

Generella upplysningar

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
GRI 101: Foundation 2016					
GRI 102: General disclosures 2016					
ORGANISATIONSPROFIL					
	102-1	Organisationens namn		47	
	102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster		19, 24–25	
	102-3	Huvudkontorets lokalisering		18, 47	
	102-4	Verksamhetens lokalisering		18, 47	
	102-5	Ägande och företagsform		45–46, 49, 53	
	102-6	Marknader som organisationen är verksam på		16–18	
	102-7	Organisationens storlek		2, 18, 36, 67	
	102-8	Information om anställda och andra medarbetare		115, 121	
	102-9	Leverantörskedja	1–10	13, 29, 31–32	
	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och dess leverantörskedja		21, 23, 31–32, 45–46	
	102-11	Försiktighetsprincipen	7	42	
	102-12	Externa initiativ		113–114	
	102-13	Medlemskap i organisationer		113	
STRATEGI					
	102-14	Uttalande från VD		3–5	
	102-15	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter		39–44	
ETIK OCH INTEGRITET					
	102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer		36–38	
	102-17	Mekanismer för etiska frågor		38	
STYRNING					
	102-18	Bolagsstyrning		51–63, 111, 116–122	
INTRESSENTDIALOG					
	102-40	Lista över intressentgrupper		112	
	102-41	Kollektivavtal	3	115	
	102-42	Identifiering och urval av intressenter		112	
	102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog		112	
	102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen		112	

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
OM REDOVISNINGEN					
	102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen		104	
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och ämnenas avgränsningar		112–113	
	102-47	Lista över väsentliga ämnen		113	
	102-48	Justeringar av tidigare lämnad information		118	
	102-49	Förändringar i redovisningen		113	
	102-50	Redovisningsperiod		111	
	102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen		111	
	102-52	Redovisningscykel		47, 111	
	102-53	Kontaktperson avseende redovisningen		111	
	102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards		111	
	102-55	GRI-index		123–126	
	102-56	Externt bestyrkande		111	

Väsentliga ämnen

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Ekonomiska standarder					
ANTIKORRUPTION					
			10		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		38, 113, 122	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		38, 122	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		38, 122	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorrupktion		38, 115, 122	
	205-3	Bekräftade fall av korrupktion och vidtagna åtgärder		38, 115, 122	
Miljöstandarder					
MATERIAL					
			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		31–32, 113, 117	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		31–32, 117	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		31–32, 117	
GRI 301: Materials 2016	301-1	Materialanvändning, i vikt eller volym		31–32, 117	
	301-2	Återvunnet insatsmaterial		31–32, 115, 117	
MATERIALS STEWARDSHIP					
			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		30, 113, 116	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		30, 116	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		30, 116	
G4 MM: Materials Stewardship	G4-MM	Program och framsteg kopplade till materials stewardship		30, 115–116	

Not: GRI-indexet inkluderar ett tillägg av sektorsupplementet Mining and Metals.

GRI-standard	Uppllysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
ENERGI			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		34, 113, 117	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		34, 117	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		34, 117	
GRI 302: Energy 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen		34, 115, 117	
	302-3	Energiintensitet		34, 115, 117	
	302-4	Minskning av energiförbrukning		34, 115, 117	
VATTEN			7, 8		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		34, 113, 119	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		34, 119	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		34, 119	
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1	Användning av vatten som en gemensam resurs		34, 119	
	303-2	Hantering av vattenrelaterade utsläpp och dess påverkan		34, 119	
	303-3	Vattenuttag		34, 119	
UTSLÄPP			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		28–29, 32–33, 113, 118–119	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		28–29, 32–33, 118–119	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		28–29, 32–33, 118–119	
GRI 305: Emissions 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)		28–29, 33, 115, 118–119	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2)		28–29, 33, 115, 118–119	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)		28–29, 32, 115, 118–119	
	305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp		28, 32–33, 115, 118–119	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp		28–29, 32–33, 115, 118–119	
	305-7	Kväveoxider (NO _x), svaveloxider (SO _x), och andra betydande utsläpp till luft		118–119	Utsläpp av olja och VOC rapporteras inte på grund av skillnader i mätmetoder mellan Gränges produktionsanläggningar, vilka för närvarande inte ger jämförbara resultat. Mätmetoderna styrs av de lokala miljötillstånden.
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – MILJÖ			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		31–32, 113, 116	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		31–32, 116	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		31–32, 116	
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån miljömässiga kriterier		116	

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Sociala standarder					
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		35, 113, 120, 122	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		35, 120, 122	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		35, 120, 122	
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem		120	
	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning, samt utredning av incidenter		35, 120	
	403-3	Hälsa- och sjukvård på arbetsplatsen		36	
	403-4	Arbetstagares deltagande, rådgivning och kommunikation kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		35, 120	
	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet		35	
	403-6	Hälsofrämjande åtgärder		36	
	403-7	Förebyggande och mildrande av arbetsmiljöeffekter som är direkt kopplade till affärsrelationer		31	
	403-8	Arbetstagare som täcks av ett arbetsmiljöledningssystem		120	
	403-9	Arbetsrelaterade skador		35, 115, 120	
YRKESUTBILDNING OCH ANNAN UTBILDNING					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		36–37, 113, 121	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		36–37, 121	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		36–37, 121	
GRI 404: Training and Education 2016	404-3	Andel anställda med regelbundna mål- och utvecklingssamtal		36, 115, 121	
MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET					
			1, 2, 6		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		37, 113, 121	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		37, 121	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		36–37, 121	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare		36–37, 115, 121	
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – SOCIALT					
			1, 2, 3, 4, 5, 6		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		31–32, 113, 116	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		31–32, 116	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		31–32, 116	
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån sociala kriterier		116	

FN:s Global Compacts tio principer

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande; och

Princip 2: försäkra att företaget inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

Princip 3: Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;

Princip 4: eliminera alla former av tvångsarbete;

Princip 5: avskaffa barnarbete; och

Princip 6: avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

Princip 7: Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker;

Princip 8: ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvar; och

Princip 9: uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Antikorruption

Princip 10: Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för 2020 så som den definieras i förvaltningsberättelsen på sidan 48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 mars 2021

Ernst & Young AB

Erik Sandström

Auktoriserad revisor

Historik

Grunden till dagens Gränges lades 1896 i Grängesberg. Ett flertal olika industriföretag kom sedan att ingå i koncernen, bland annat Grängesbergs gruvor, järnvägsrörelsen TGOJ, Oxelösunds järnverk samt en rederiverksamhet. 1969 förvärvades Svenska Metallverken som bland annat sysslade med tillverkning av aluminiumprodukter, den del som sedermera kom att bli Gränges. 1972 startades utveckling och produktion av värmväxlarband i aluminium i Finspång.

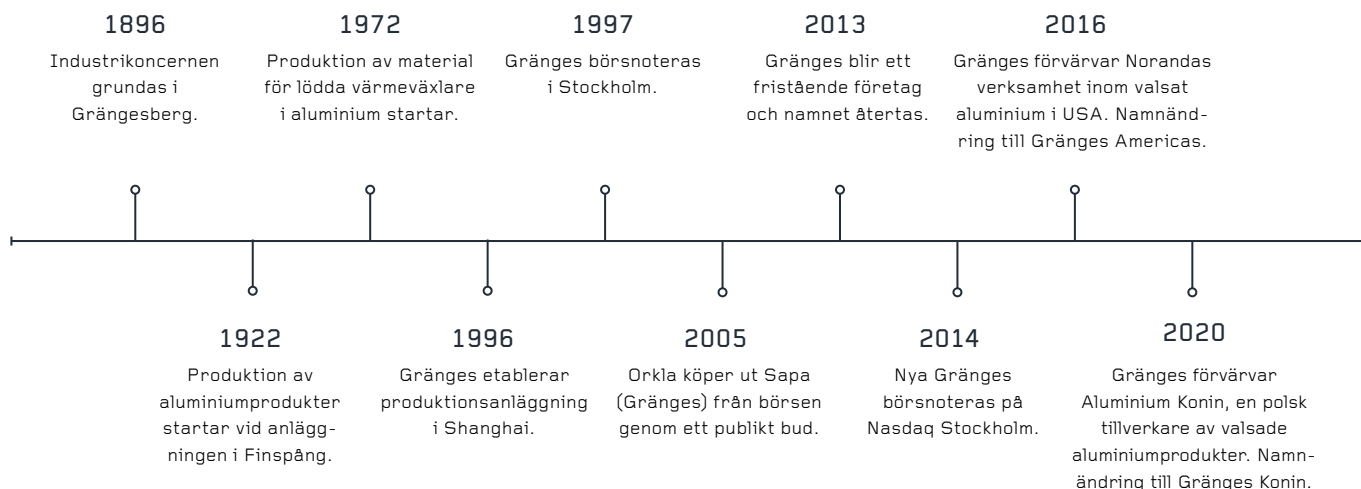
Efter att Electrolux förvärvat Grängeskoncernen 1980 genomfördes ett antal strukturförändringar och flertalet av Gränges verksamheter avyttrades. Kvar i Gränges blev aluminiumtillverkningen.

1996 etablerade Gränges en global närvaro genom en produktionsanläggning i Shanghai. 1997 börsnoterades Gränges i Stockholm och år 2000 bytte Gränges namn till Sapa.

2005 köptes Sapa ut från börsen efter att norska Orkla lagt ett bud på bolaget. Sapas verksamhet bestod då av två ben, dels valsade aluminiumprodukter och dels extruderade aluminiumprofiler. Verksamheten som avsåg valsade produkter återtog under 2013 namnet Gränges och under 2014 beslutade Orkla att börsnotera Gränges på Nasdaq Stockholm.

2016 förvärvade Gränges Norandas verksamhet inom valsat aluminium i USA, och den förvärvade verksamheten bytte namn till Gränges Americas.

2020 slutförde Gränges förvärvet av de återstående aktierna i Getek GmbH, som i samband med förvärvet bytte namn till Gränges Powder Metallurgy GmbH. En ny affärsenhet med samma namn bildades. Under 2020 förvärvade Gränges även Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsade aluminiumprodukter, vars namn ändrades till Gränges Konin.



Årsstämma 2021

Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av covid-19-pandemin kommer årsstämman 2021 att hållas på ett annat sätt än vanligt. För att minska risken för smittspridning och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster genomförs årsstämman genom förhandsröstning (poströstning). Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum; det blir således en årsstämma utan fysiskt deltagande.

Deltagande

Aktieägare som genom förhandsröstning vill delta i stämman ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 28 april 2021, dels anmäla sig genom att avge sin förhandsröst så att förhandsrösten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 5 maj 2021. För förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.granges.com, från och med den 30 mars 2021.

Förvaltarregistrerade aktier

Den som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, för att kunna delta på stämman, inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB per fredagen den 30 april 2021 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2021 kommer att offentliggöras tisdagen den 30 mars 2021 genom ett pressmeddelande och kallelsen kommer att läggas upp på bolagets hemsida samt införas i Post- och Inrikes tidningar.

Samtliga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga hos bolaget samt på bolagets hemsida, www.granges.com, senast från och med torsdagen den 15 april 2021 och skickas genast och utan kostnad för mottagaren till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Tryckt information kan beställas via reports@granges.com. Bolagsstämmoaktieboken kommer att finnas tillgänglig hos bolaget på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga handlingar, inklusive bolagsstämmoaktieboken, framläggs genom att de hålls tillgängliga på detta sätt.

Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 1,10 SEK (-) per aktie för räkenskapsåret 2020, totalt 117 MSEK (-). Förslag avseende avstämningsdag för utdelningen kommer att meddelas i samband med kallelsen till årsstämman då också förslag avseende dag för utbetalning, förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, kommer att anges. Betalningen kommer att ske via Euroclear Sweden AB.

För mer information kontakta:

Niclas Nelson
General Counsel
niclas.nelson@granges.com
Tel: +46 8 459 59 00

>> ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-REDOVISNING 2020

Gränges års- och hållbarhetsredovisning är tillgänglig på bolagets webbplats, www.granges.com, på svenska och engelska. Års- och hållbarhetsredovisningen finns också tillgänglig i tryckt format och kan beställas på reports@granges.com.

>> FINANSIELL KALENDER 2021

Delårsrapport för januari–mars 2021	22 apr 2021
Årsstämma 2021	6 maj 2021
Halvårsrapport för januari–juni 2021	16 juli 2021
Delårsrapport för januari–september 2021	21 okt 2021



Koncept och produktion: Solberg i samarbete med Gränges.
Fotografer: Joel Quimby, Dan Coleman, David Einar, Magdalena Denker, Gränges med flera.
Tryckeri: Göteborgstryckeriet.

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Gränges AB
Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 459 59 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

www.granges.com
Org.nr. 556001-6122

GRÄNGES EUROPE

Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 122 838 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

GRÄNGES ASIA

Gränges Aluminium
(Shanghai) Co., Ltd
1111 Jiatang Highway
201807 Shanghai
Kina
Tel: +86 215 954 1111

GRÄNGES AMERICAS

Gränges Americas Inc.
501 Corporate Centre Drive,
Suite 280
Franklin, Tennessee 37067
USA
Tel: +1 615 778 2000